

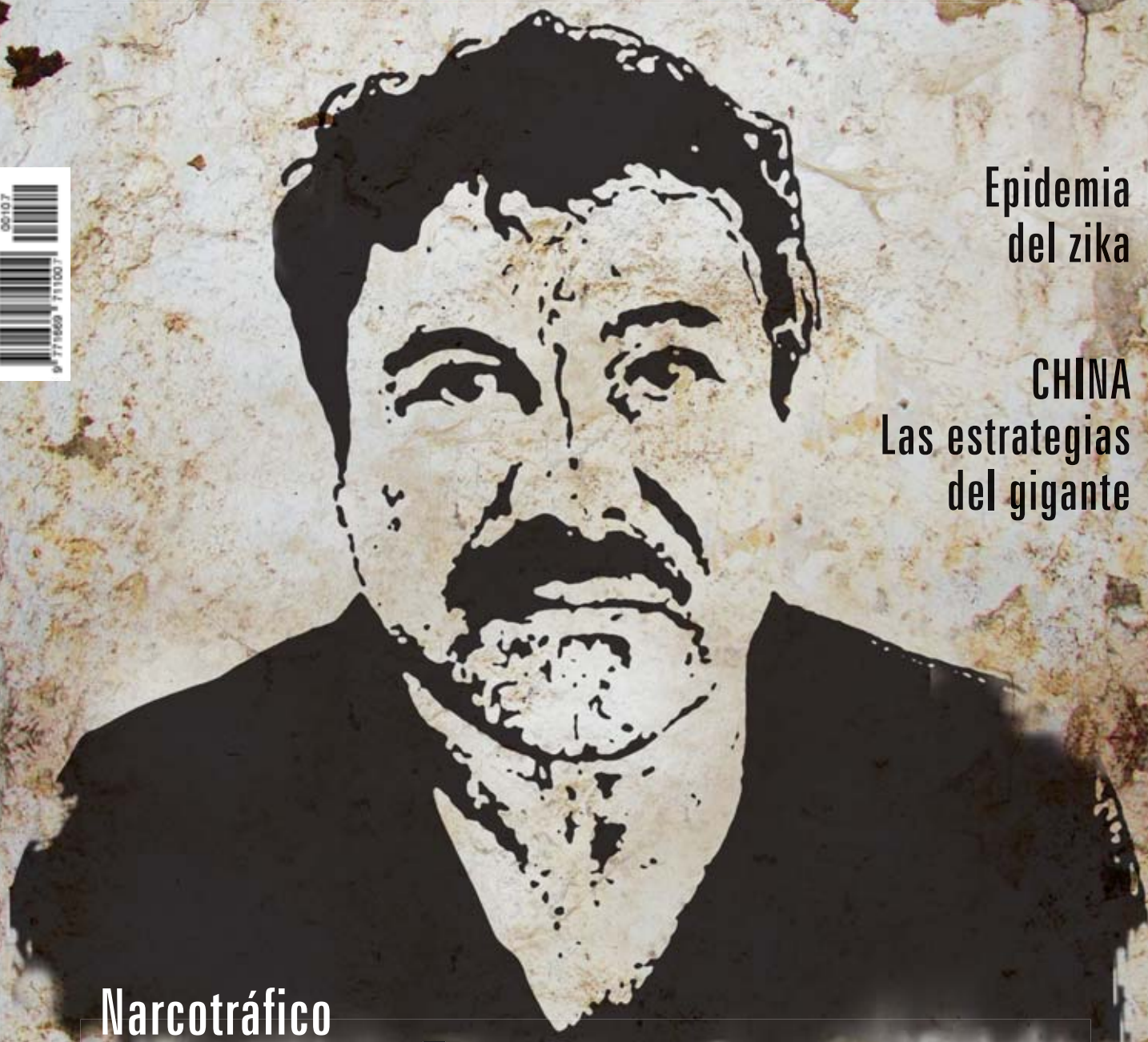
2da  
Década

# DEF



Epidemia  
del zika

CHINA  
Las estrategias  
del gigante



Narcotráfico

# DESPUÉS DEL CHAPO

**infobae**

# Un mensaje de fortaleza y coraje



*Francisco en México. En su primera visita oficial a México, el Pontífice recorrió los lugares más calientes del país, entre ellos Morelia, capital del convulsionado estado de Michoacán, y Ciudad Juárez, tierra desgarrada por el drama de las migraciones y la violencia de los narcos. Reunido con los obispos mexicanos, los llamó a “no minusvalorar el desafío ético y anti-cívico que el narcotráfico representa para la juventud y para la sociedad mexicana, comprendida la Iglesia”.*

En esta edición

## El narco después del narco

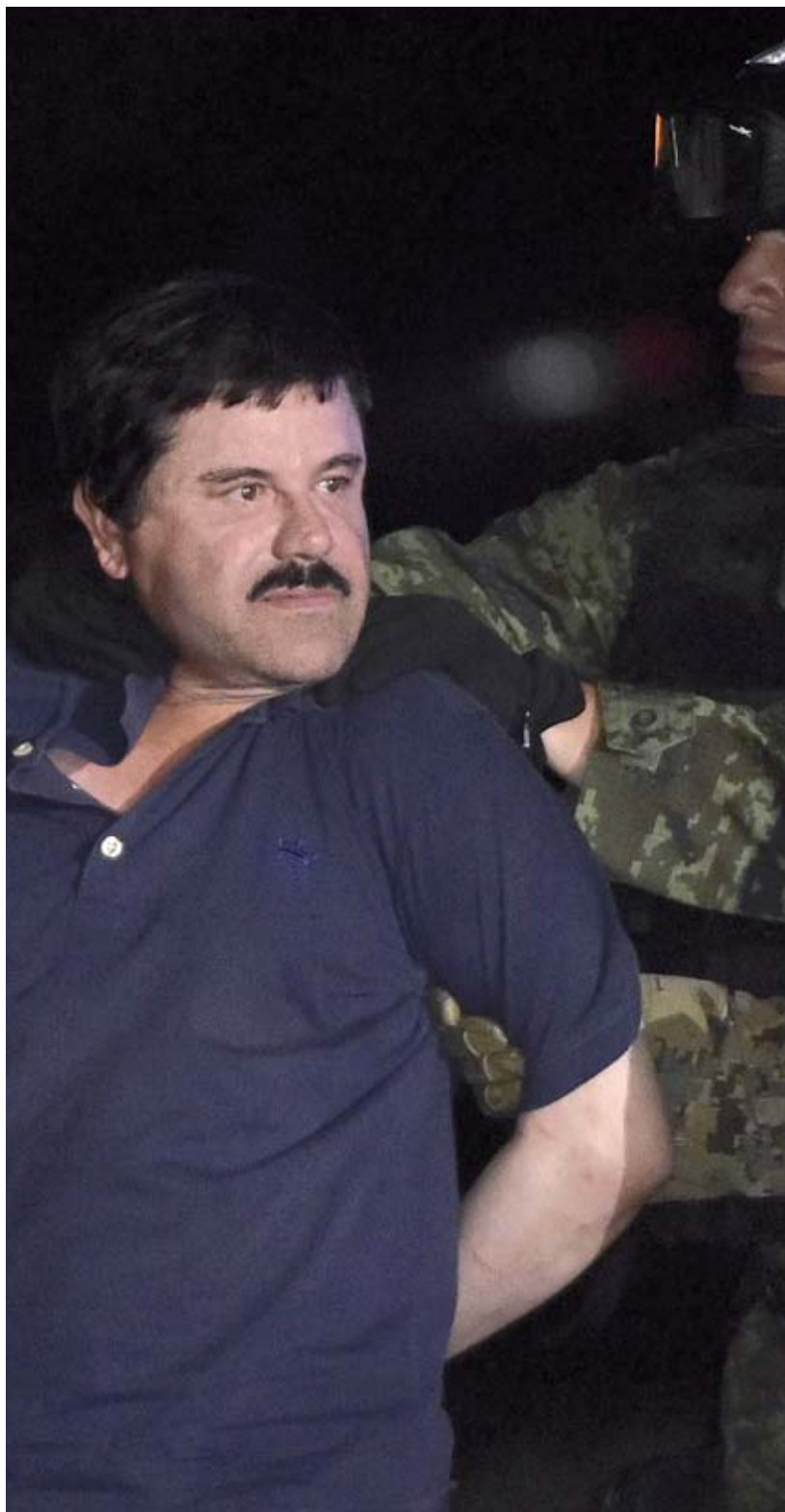
Juan Ignacio  
Cánepa

[jicanepa@taeda.com.ar](mailto:jicanepa@taeda.com.ar)

Una vez más, DEF lleva en la tapa uno de los flagelos más profundos e intrincados que atraviesa la sociedad global: el narcotráfico. La reciente recaptura del capo mexicano Joaquín “El Chapo” Guzmán Loera obliga a preguntarse si algo cambia en el mapa regional de los carteles. ¿Logró realmente México un avance con las detenciones y bajas de líderes criminales que se vienen sucediendo en los últimos años? ¿O la red delictual posee raíces tan profundas que le permiten mutar y reacomodarse?

Más allá de las connotaciones policiales, económicas y políticas, la detención puso en evidencia otra faz del fenómeno en la que pocas veces se repara: la espectacularización del narcotráfico y su consecuente banalización.

Analizamos desde distintos puntos de vista por qué tienen tanto éxito las series y películas sobre narcotraficantes, y qué fibras internas tocan sus historias para generar tal atracción.



NOTA DE TAPA ///

## 42. Después de "El Chapo"

La captura del narco más buscado, abre interrogantes sobre el futuro del negocio en México y su impacto en el mercado de drogas estadounidense y en el resto del continente.



## 52. Argentina, país de consumo y producción

El flamante subsecretario de Lucha contra el Narcotráfico, Martín Verrier, y la especialista Laura Etcharren hicieron su diagnóstico.

## 58. Atracción inconfesable

La proliferación de series y películas sobre el submundo del crimen marca una tendencia en nuestra sociedad. Habla José Abadi.

## 50. Infografía

Las rutas de la droga

COLUMNISTAS ///

## 26. El Chapo Guzmán y *Breaking Bad*

Por Horacio Sánchez Mariño

Un paralelismo entre Walter White, el personaje de *Breaking Bad*, y el narco mexicano. Posmodernidad y cultura popular, las claves de un tiempo con límites confusos.

## 32. Del mercantilismo a la "securitización"

Por Fabián Calle

El protagonismo de Argentina y Brasil en consumo de drogas y como puntos de salida de importantes embarques convierte al combate al narcotráfico en una buena política de integración para trabajar con Europa.

## 34. La progresión de un Islam radicalizado

Por Jesús Fernando Taboada

El Viejo Continente enfrenta el desafío de los atentados terroristas y la explosión migratoria de los refugiados sirios. Hasta dónde se extienden las raíces del problema y cuáles son los caminos que la UE puede transitar en 2016.

## 16. Nuestra mirada

### Narcos por doquier

Por Gustavo Gorri



14

ENTREVISTAS ///

## 76. "Subsidios, herramienta de dominación"

Fundador de la Cooperativa La Juanita y exdiputado nacional, Toty Flores es un ejemplo indiscutible de superación y compromiso. Conversamos con él sobre su larga trayectoria en el campo político y social.

## 120. "La escuela debe promover valores"

La educación argentina, que supo ser de excelencia y referente en la región, hoy es cuestionada por sus bajos rendimientos. Dialogamos al respecto con Pedro Barcia, presidente de la Academia Argentina de Educación.

## 84. "Combatir viejos mitos"

Diego Guelar, flamante embajador en China, habló sobre los desafíos y oportunidades que presenta su misión al gigante asiático.



## INTERNACIONALES ///

### 90. Las nuevas rutas de la seda

China planea concretar un ambicioso programa de infraestructuras para unir su costa oriental con los mercados europeos, a través de un cinturón económico terrestre y una ruta marítima.

## DEFENSA ///

### 104. Innovación en defensa

En la Escuela Superior Técnica del Ejército confluyen la enseñanza, la investigación y el servicio tecnológico para el desarrollo de empresas estatales y privadas.



## ENERGÍA ///

### 98. Un nuevo escenario

El impacto de la caída en picada del precio del petróleo en la actividad de las cuencas productoras argentinas y en nuestra balanza comercial energética.



## RECURSOS NATURALES ///

### 70. Construyendo el futuro

Ecosistemas claves para la subsistencia, los humedales carecen de una legislación que los proteja a nivel nacional. Dialogamos con Elba Stancich, presidenta de la Junta Directiva de Los Verdes.



## ACTUALIDAD ///

### 64. Guerra al zika

Sin vacuna a la vista en el corto plazo, la prioridad del gobierno brasileño es el combate sin tregua al mosquito y la eliminación de posibles focos de reproducción, casa por casa. **Escribe** Guido Nejamkis / Desde Brasil



## ADEMÁS

### 126. Mercedes: Una propuesta de desarrollo

Turismo rural, comercio justo y promoción industrial en este importante centro urbano bonaerense.

### 136. Portfolio

Una recorrida visual por el Complejo Industrial y Naval Argentino, que agrupa a los astilleros Tandanor y Almirante Storni.



- 12. LA PÁGINA DE MARÍA
- 20. ESTILO
- 22. TECNO
- 156. AGENDA
- 158. PICANTE
- 162. AL CIERRE
- 161. HUMOR



 **BajaLibros.com** > El sitio de venta de eBooks líder en la región.

Leé donde y cuando quieras.

**¡RÁPIDO, FÁCIL Y SEGURO!**

Los eBooks son más baratos que los libros en papel y nunca se agotan.

En tu PC, Mac,  
iPad, iPhone,  
eReaders, Tablets  
y celulares con  
Android.



Available on the  
**App Store**

DESCARGÁ LA APLICACIÓN  
¡CON 5 EBOOKS GRATIS!

 **Google play**



> Martín y Nacho // Redacción DEF, 2009

# Entretiempo

En el inicio de nuestra segunda década, el timón cambia de manos con sincera alegría y ninguna turbulencia. Nos deja Martín Lucas, tras diez años de guiar la redacción, convocado a importantes tareas vinculadas a nuestra cultura. Lo reemplaza Nacho Cánepa, quien lo secundó en la tarea todos estos años.

El título "Entretiempo" responde al deseo de que esta no sea una despedida para Martín y, aunque ojalá su ausencia sea larga –porque entonces será exitosa– siempre esperaremos su regreso. Aquí en Taeda habrá nuevos proyectos y desafíos para él cuando sea la hora.

A ambos, Martín y Nacho, todos los integrantes de esta editorial les deseamos mucha *merde* en el camino que emprenden.

Taeda editora

## TAEDA

Presidente  
MARIO MONTOTO

Director  
GUSTAVO GORRIZ

## Staff > DEF

Director  
GUSTAVO GORRIZ  
director@taeda.com.ar

Editor  
JUAN IGNACIO CÁNEPA  
jicanepa@taeda.com.ar

Columnistas  
HORACIO SÁNCHEZ MARIÑO  
ANDREA ESTRADA  
FABIÁN CALLE

Redacción  
MARIANO ROCA  
SUSANA RIGOS  
defargentina@gmail.com

Colaboran en esta edición  
MARIA BELÉN BENAVIDES  
PATRICIA FERNÁNDEZ MAINARDI

Ilustración  
MARÍA LICCIARDO  
MARCELO ELIZALDE

Arte y diseño  
LOLA EPSTEIN  
ANTONELLA BRUNETTI

Fotografía  
FERNANDO CALZADA  
SERVICIOS AGENCE FRANCE PRESSE

Humor  
PATI

Administración  
ANDREA BOTTA

Recepción  
LAURA PEREZ CONSOLI  
defcomercial@gmail.com

Publicidad  
publicidad@taeda.com.ar

Impresión  
MUNDIAL SA

Distribución  
DISTRIFED S.R.L.  
DISTRIBUIDORA INTERPLAZAS S.A.

Sitio web [www.defonline.com.ar](http://www.defonline.com.ar)

DEF. Desarrollo, Defensa, Energía y Medio Ambiente DEF es publicada mensualmente por TAEDA EDITORA S.A. Derechos reservados. Se prohíbe su reproducción parcial o total sin autorización. Las opiniones vertidas en esta revista no representan necesariamente las de TAEDA EDITORA S.A. Registro de Propiedad Intelectual N° 476240.

**Piedras 1333 2° piso A, Buenos Aires,  
Argentina.  
Teléfono: (54 11) 4300-1186**





**defonline.com.ar**

Una mirada actual a los temas que vienen

INTERNACIONALES

DESARROLLO

DEFENSA

ENERGÍA

RECURSOS NATURALES

ECONOMÍA

CIENCIA

ECOLOGÍA

ACTUALIDAD

TECNOLOGÍA

ANÁLISIS

OPINIÓN



**PROACTIVA**  
MEDIO AMBIENTE



**Aesa**  
Buenos Aires



"Solo esta libertad nos conceden los dioses:  
someternos a su dominio por voluntad nuestra.  
Más vale que así lo hagamos  
porque solo en la ilusión de la libertad, la libertad existe"



Fernando Pessoa  
Poeta y periodista portugués

1888-1935



# Narcos por doquier

*“¿Qué tentación nos puede venir de ambientes dominados por la violencia, la corrupción, el tráfico de drogas, el desprecio por la dignidad de la persona, la indiferencia, ante el sufrimiento y la precariedad? Esa tentación es resignarse, lo cual paraliza e impide no solo caminar, sino también hacer el camino”.*

Palabras del Papa Francisco en Morelia,  
capital del estado de Michoacán (México)

Febrero de 2016



> Escribe Gustavo Gorriz

[director@taeda.com.ar](mailto:director@taeda.com.ar)

Twitter: @directorDEF

**E**l mundo vive tiempos de intensa complejidad, con algunas noticias trascendentes y otras que provocan un profundo temor en toda la comunidad internacional. Entre las primeras, podemos destacar el extraordinario descubrimiento de las ondas gravitacionales que confirma la teoría de la relatividad de Albert Einstein, compleja investigación liderada por una científica argentina –Gabriela González– que se encamina hacia el Nobel. Y también la histórica reunión que en Cuba tuvo el Papa Francisco con

el líder de la iglesia ortodoxa rusa, el patriarca Kiril, primer encuentro oficial luego de un cisma que duró hasta aquí 962 años. Ambos hechos, muy diferentes entre sí, auguran, en el mediano y largo plazo, cambios trascendentes para el mundo en que vivimos. Entre las muy malas noticias, no podemos dejar de enumerar los peligros que representa la propagación del virus del zika, con el terror que ello implica por las consecuencias de la microcefalia en los niños en gestación de mujeres embarazadas. También la gravísima inquietud que pro-

voca la posesión de la bomba de hidrógeno por parte de Corea del Norte, en una zona sensible y donde gobierna el inestable líder Kim Jong-un. Debe sumarse a esta situación el accionar cada vez más globalizado del Estado Islámico (EI), ya en una guerra internacional cuyo fanatismo y determinación hacen imprevisibles las consecuencias e incluso, amenazan con modificar hasta las costumbres cotidianas de todos los países desarrollados. A este panorama por cierto poco alentador, lo acompaña de manera intensa y permanente el accionar del narcotráfico a nivel mundial.

El problema de esa intensidad y permanencia del narcotráfico en las noticias y en el quehacer cotidiano de la sociedad es el riesgo de que empiece a formar parte de nuestras vidas y terminemos acostumbrándonos a este flagelo. Valga como ejemplo el periodista James Foley, primer decapitado por El cuyo dramático video recorrió el mundo como un reguero de pólvora, o Aylan Kurdi, el inmigrante sirio de tres años que conmocionó al mundo ahogado en las playas de Turquía. A cuántos más El decapitó, quemó, arrojó desde las alturas y otras barbaridades, cuántos niños más murieron ahogados después de Aylan sin que recordemos sus nombres ni les hayamos

dedicado siquiera una plegaria. A ese temible riesgo me refiero al hablar de la cotidianidad con la que nos llegan las noticias del narcotráfico y las conse-



cuencias de las tragedias que provoca. Tampoco aquí podemos dejar de considerar cierta laxitud en nuestras costumbres, en nuestra forma de ver occidental y en la fácil aceptación de muchas de estas malas artes. Ellas ya no son vistas con desprecio por importantes capas sociales en nuestro continente y tampoco en el resto del mundo. Porque lo cierto es que el drama y la

muerte se nos presentan muchas veces edulcorada por una superficialidad que suele ser intencionada y pagada por los líderes del narcotráfico, y otras veces por la propia tontería de la conveniencia o del negocio, sin medir sus consecuencias. A eso nos referimos con las narconovelas, con la comercialización de productos que alaban a los narcos, con las series colombianas y mexicanas que exaltan la riqueza y la vida fácil de estos personajes e incluso con series de influencia mundial, como *Breaking Bad* y su personaje icónico Mr. White. Imposible no citar aquí los narcocorridos, esas canciones que recorren Centroamérica exaltando las ausentes virtudes del narcotráfico y cuyos títulos hablan por sí solos: Dame veneno, La puta policía, Ambiente cadáver, solo para citar algunos.

Lejos de alardear, en DEF nos lamentamos de llevar más de una década alertando sobre este fenómeno que atraviesa todas las capas sociales y encuentra espacio en todos nuestros países. Hemos tenido el privilegio laboral de recorrer las favelas de Río de Janeiro, también la selva colombiana y los suburbios de El Salvador y Guatemala, entre muchos otros países, incluidos Perú, México, Bolivia y Paraguay. También nuestras propias villas, que repiten los

códigos y la violencia de los más peligrosos enclaves del delito en Latinoamérica. Ello nos permite dar testimonio directo de lo que es esta tragedia y también de sus consecuencias. La droga es un disparador que nunca corre solo, sino que es acompañado por la corrupción, el lavado de divisas, el tráfico ilegal de personas y de armas, la prostitución y la connivencia con fuerzas de seguridad y policiales. A ello debe sumarse el enquistamiento en las clases dirigentes, en políticos, jueces, empresarios y banqueros, interesados en el dinero fácil y sus beneficios. Este último aspecto, el que involucra a los dirigentes, es el que facilita la laxitud general para enfrentar el problema, el que detiene procedimientos en marcha, o los obstaculiza en la Justicia, el que siempre genera las condiciones adecuadas para este “negocio” extraordinario. Este es su costado glamoroso; mientras tanto, miles y miles mueren y matan por nada, por una dosis. La gravedad de la situación también se extiende como una mancha de aceite sobre la gente común, sobre los inocentes y sobre los honestos, que, agotados por la ineficiencia del Estado o directamente por la ausencia de él, actúan por mano propia, forman fuerzas de protección y se defienden. Ello indefectiblemente finaliza en abusos, en incidentes, en linchamientos. Es allí donde muchedumbres impotentes liberan sus peores demonios ante quien fuese, aun sean ellos inocentes, como ocurre las más de las veces.

Refrescar los índices y cifras de este

monumental fenómeno del narcotráfico puede resultar frío y hasta escapar de la imaginación de una persona común, aquella que se asombra con las habitaciones llenas de dólares de Pablo Escobar ayer, de “El Chapo” Guzmán hoy y del próximo por venir, a quien



seguro muy pronto veremos. Pero aquí la realidad supera la ficción y esas habitaciones podrían ser estadios y esos recursos podrían sacar de la pobreza a muchos países. Solo algunos ejemplos para mensurarlos:

-Según las últimas estimaciones de la ONU, los ingresos anuales provenientes de las drogas en los países de nuestro continente ascienden a 150.000 millones de dólares, prácticamente la mitad de los 320.000 millones que generaría ese negocio a nivel mundial, según la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC).

-El valor del mercado minorista de la marihuana se estima en 141.000 millones de dólares anuales, siendo los EE. UU. la plaza más rentable, con unos 64.000

millones, en tanto que el sudamericano llegaría a 4200 millones de dólares. Pensemos que, de legalizarse su uso medicinal en más países o de despenalizarse su consumo recreativo (como ya ha ocurrido en los estados de Colorado y Washington), podría convertirse en un apetecido mercado legal. Sin ir más lejos, en 2014 la venta de marihuana legal en EE. UU. alcanzó los 2700 millones de dólares y, según estimaciones del ArcView Group, en 2016 podría acercarse a los 4500 millones de dólares.

-En el caso de la cocaína, esta droga mueve alrededor de 84.000 millones de dólares en el mundo, de los cuales 34.000 millones se concentrarían en EE. UU. Para hacernos una idea del fenómeno, pensemos que por un kilo de cocaína pura en Colombia o Perú se le pagan al productor unos 700 dólares. En la frontera norte de México, llega a cotizar 13.000 dólares. Al cruzar la frontera con EE. UU., pasa a 30.000 dólares en el mercado “mayorista” y en el “menudeo” puede ascender hasta 120.000 dólares. Es decir, desde su lugar de producción hasta llegar al consumidor final, el precio se multiplicó 142 veces.

-Si analizamos el caso de la heroína, en el estado de Guerrero, donde se siembra buena parte de la amapola mexicana, cada campesino puede llegar a recolectar hasta 300 gramos de goma de opio por día, a cambio de 275 dólares. Al llegar al mercado estadounidense, el kilo de heroína –para cuya producción





se requieren necesitan 10 kilos de goma de opio— tiene un precio de 35.000 dólares en México, pero llega a los 80.000 a 100.000 dólares en el mercado minorista estadounidense. Aquí también el precio se multiplica, a lo largo de toda la cadena, entre 290 y 360 veces.

-Un negocio muy apetecible es también el de las drogas sintéticas, dominado por la metanfetamina. Se calcula que este mercado deja ganancias por 28.000 millones de dólares a nivel mundial, de los cuales el 60 por ciento —es decir, unos 17.000 millones— se obtienen en el mercado minorista de EE. UU., abastecido principalmente por el cartel de Sinaloa.

Como dijimos, las cifras son el frío resultado de las estadísticas, solo números que las más de las veces hasta resulta difícil imaginar. Pero, a medida que acercamos la lente, uno empieza a ver a las víctimas hasta llegar a individualizarlas, hasta llegar a verlas una por una. Ahí podemos ver los ojos adolescentes y ya sin vida de los mareros en Centroamérica, ver a los excluidos de Medellín o a los rostros iluminados por el dolor de padres y hermanos de los estudiantes de Ayotzinapa en México. Imágenes que también se repiten en nuestra Villa 31 en Buenos Aires y en el desaliento de las “madres del paco” ante sus realidades casi irreversibles. Aquí es donde se acaba la fascinación por la droga, donde muere la diversión, la alegría, el sexo y el lujo. Se pierde todo, simplemente para volverse nada, solo dolor y final.

Muchas veces nos preguntamos en la redacción si no somos reiterativos, si no encontraremos lo que escribimos en otras de nuestras propias publicaciones.

Siempre nos respondemos, desde ya hace muchos años, que nos repetimos porque vemos que los años pasan y los cambios de fondo no llegan. Que alertamos sobre cuánto más grave se puede poner, cuánto más grave puede ser la situación. Que intentamos contribuir a generar esa agenda cotidiana para la Argentina y para toda la región. La indiferencia mata; mata porque nadie ama—nece un día y descubre que vive en un “narco-Estado”. Ello ocurre en un proceso lento, imperceptible, pero diario y constante. Nuestros hermanos mexicanos viven hoy su hora más difícil, con sectores de su país fuera de su propio control, con una encarnizada represión y una violencia entre carteles que supera cualquier ficción. Una sociedad con altísimos porcentajes de descontento con su propio gobierno y con fuerzas



policiales a las que consideran corruptas y generadoras de violencia descontrolada. Salir de allí será muy difícil, porque cuando uno batalla en las puertas del propio infierno, siempre es factible que “mañana sea peor”.

También hemos repetido mil veces, como ya ocurriera en Colombia, que el narcotráfico no respeta fronteras y, como el peor de los virus, se instala allí

donde encuentra las mejores condiciones ambientales, donde la debilidad es más manifiesta. El poco control sobre el territorio, una precaria radarización, fronteras porosas, migraciones libres y relaciones entre bandas locales e internacionales son un caldo de cultivo más que propicio. A ello se le suma el incremento del delito, de la violencia y del consumo en todas sus formas. Entonces, todo pareciera indicar que estamos ante un camino que se transformará pronto en una gran avenida para nuestras vidas. Muchos distraídos, poca colaboración internacional e interna, falta de inteligencia criminal y de una acción judicial estricta e inapelable, no son buenos indicios para nadie, salvo para los narcotraficantes. Un Estado presente, educando y generando empleo y, fundamentalmente, sacando razones de la calle para que el delito encuentre adeptos, es un sendero que debiera ser transitado de manera inmediata.

Argentina y la región exigen conciencia, responsabilidad y trabajo coordinado. DEF será portador de este mensaje cuantas veces lo crea necesario, sin importarnos otra cosa que generar conciencia plena del reto que debemos enfrentar. Entrar en el problema es triste y doloroso, pero salir del problema es trágico e imprevisible.

*Joniz*  
 > El autor es director de DEF



UCA

*[www.uca.edu.ar](http://www.uca.edu.ar)*



# MEGATRANS

## Soluciones inteligentes en logística y seguridad

15 años en el mercado.

Máximos niveles de seguridad de los vehículos  
durante el viaje.

Central de monitoreo MEGA24.

Servicio de monitoreo punto a punto.

Sistema RF DATATRAK no inhibible.

Control de temperatura on line.

Sensados especiales (Tolvas, Mixers, Cisternas,  
RPM, Combustible, presión de aceite, etc.)

Equipos portátiles autónomos.

Software de visualización Web o de escritorio.

18 centros de instalación y mantenimiento en Argentina.

Desarrollos a medida.



Balcarce 216-CABA- Argentina  
Tel (54 11) 4343-5657 / 0810 666 4357  
[www.megatrans.com.ar](http://www.megatrans.com.ar)



Elon Musk

# ADN emprendedor

El creador de PayPal, Tesla Motors y SpaceX lleva en la sangre un don envidiable: su perfil visionario lo impulsa a encarar grandes proyectos sin experimentar el fracaso. De la redacción / Foto: AFP.

Nacido en Sudáfrica, el físico Elon Musk es un creador de grandes firmas. Sus objetivos son concretados con determinación. De hecho, mucho antes de entrar en el selecto club de los multimillonarios, Musk se propuso vivir en Estados Unidos con un dólar por día. Tras concretar su plan, con una dieta sobre la base de *hot dogs* y naranjas, y con la seguridad de saber que no necesitaba un salario para sobrevivir, el estudiante de la Universidad de Pensilvania se enfocó en construir el futuro de la humanidad a través de Internet, la energía renovable y la exploración espacial.

Musk se ha descrito a sí mismo como un adicto al trabajo, al que dedica por lo general entre 80 y 100 horas semanales. Duerme de seis a seis horas y media al día y, en las ocasiones en las que tiene tiempo libre, juega con sus hijos: dos gemelos y tres trillizos, frutos de su primer matrimonio.

## Una persona, múltiples empresas, varios millones

Musk sabe lo que hace. Con tan solo diez años, compró su primera computadora, con ella aprendió a programar por su cuenta. A los 12 años, vendería su primer software a 500 dólares: un juego del espacio llamado Blstar.

En 1995, Elon fundó Zip2 junto a su hermano y un amigo, una compañía que gestionaba el desarrollo, alojamiento y mantenimiento de sitios web, y que

finalmente fue vendida a Compaq Computer por 300 millones de dólares. Cuatro años después, cofundó X.com, una empresa de servicios financieros y pagos vía correo electrónico, sentando así las bases para la conocida PayPal Inc.

No conforme con ello, en 2002 Musk creó SpaceX, una compañía que desarrolla y produce cohetes espaciales con el objetivo de reducir costos y asegurar mayor fiabilidad. “Nuestro armamento nuclear trajo consigo la posibilidad de extinguirnos a nosotros mismos. Tarde o temprano, debemos expandir nuestras vidas más allá”, explicó durante una charla TED.

La biotecnología es otra de las áreas de interés para Musk. En 2010, invirtió en Halcyon Molecular, una compañía fundada con el objetivo de curar enfermedades y mejorar la calidad de vida de los seres humanos.

Los éxitos parecen inagotables: financió en un 98 por ciento la compañía de automóviles eléctricos Tesla Motors, actualmente en plena expansión. Además, es el principal inversor de SolarCity, empresa que solía ser la mayor proveedora de sistemas de energía solar en Estados Unidos y que hoy busca convertirse, junto a Tesla Motors, en un arma para combatir el calentamiento global. Justamente de este campo surge su última gran innovación: el sistema de almacenamiento de energía para el hogar Powerwall.



# LA TV : DE CAJA BOBA A INTELIGENTE

La irrupción del televisor en la vida de las personas generó múltiples cambios en las rutinas diarias. En sus comienzos, estaba relacionado a lo superfluo y al entretenimiento. Hoy, en plena revolución digital, se están resignificando los hábitos de consumo de la TV. Presentamos aquí algunas de las tendencias más firmes en la tecnología audiovisual que veremos plasmadas en pocos años.



## DE DÓNDE VENIMOS

El auge del televisor en las familias generó cambios en el hogar. ¿Dónde se ubicaba? Su apariencia, la de un mueble más, llevó a las familias a ubicarlo en las salas, un lugar de reunión más que apropiado para pasar el tiempo frente al costoso aparato. En muchos casos, la sala pasó a ser compartida con los vecinos.



## QUÉ CAMBIÓ

La explosión de Internet y las tecnologías de alta conectividad transformaron el consumo de los contenidos televisivos, generando un cambio que la industria nunca había experimentado antes. La familia ya no se reúne en un horario determinando para ver un programa, sino que lo puede ver donde quiera y cuando quiera. Muchos analistas afirman que el fin del *broadcasting* está cerca. Los gigantes tecnológicos Apple y Google se metieron de lleno en el negocio.



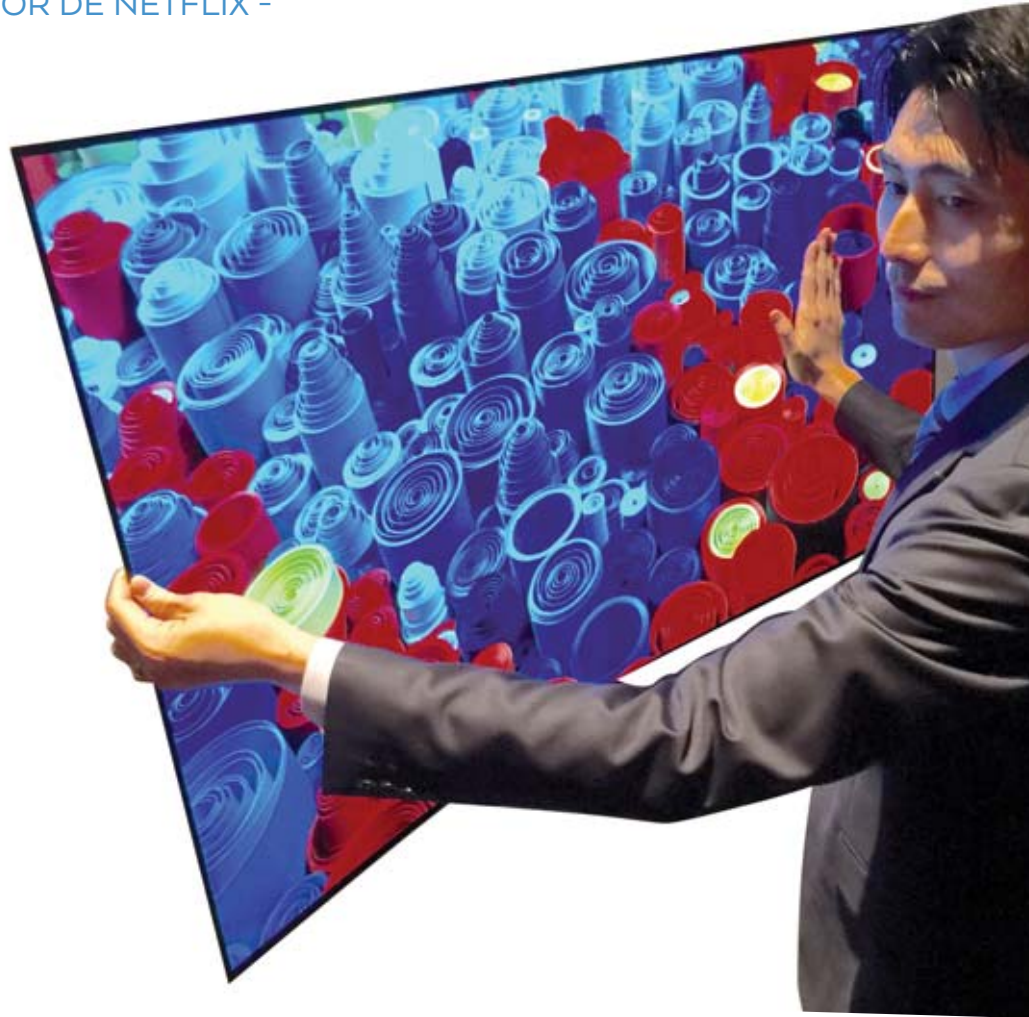
# LO QUE VIENE

**“DENTRO DE 10 AÑOS, INTERNET SERÁ MUCHO MÁS RÁPIDO Y LA TELEVISIÓN SERÁ MÁS COMO UN IPAD GIGANTE COLGADO DE LA PARED, LLENA DE APLICACIONES”**

- REED HASTINGS, FUNDADOR DE NETFLIX -

## FLEXIBILIDAD

La compañía coreana LG está trabajando en una pantalla FullHD totalmente maleable. El televisor tendrá 1 mm de espesor y pesará tan solo 1,9 kg. Será tan manipulable y liviano que se podrá colocar en cualquier lugar de la pared con imanes. De esta manera, el televisor será un gigantesco lienzo que revolucionará la tradicional pantalla.



## TRANSPARENTES

Uno de los productos más llamativos de los que se habla es de los televisores traslúcidos, aquellos que permiten ver videos sobre el panel frontal sin tapar los objetos que hay detrás y sin perder su altísima definición.

# DIPLOMACIA A PLENO

## Nuevos embajadores

El gobierno argentino designó a sus representantes en el extranjero. Dentro de la nómina, se cuentan varias figuras que colaboraron con DEF. Aquí, algunos de ellos.



Carlos Sersale, embajador en el Reino Unido



Martín Lousteau, embajador en EE. UU.



Diego Guelar, embajador en China



Guillermo Montenegro, embajador en Uruguay



Luis María Kreckler, embajador en Alemania



Juan Carlos Magariños, embajador en Brasil



José Octavio Bordón, embajador en Chile



## Visita del primer ministro italiano



El presidente Macri, gobernadores y ministros mantuvieron un encuentro con el primer ministro italiano Matteo Renzi  
Fotos: Casa Rosada

## Malcorra en Naciones Unidas



La canciller Susana Malcorra se reunió con el secretario general de la ONU Ban Ki-moon  
Foto: Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

## Nuestra canciller

**Susana Malcorra.** Ingeniera electricista recibida en la Universidad Nacional de Rosario (UNR), desarrolló una extensa carrera de IBM a lo largo de 14 años, hasta ocupar el puesto de directora del Sector Público dentro de la filial local de la empresa. En 1993 pasó a trabajar en Telecom Argentina, donde llegó a desempeñarse entre 1995 y 2001 como jefa de Operaciones y directora ejecutiva. Tras su salida de Telecom, en 2002 fundó Vectis Management, compañía especializada en procesos de cambio y transición en grandes organizaciones. En 2004 dio un giro a su carrera al ganar un concurso convocado por el Programa Mundial de Alimentos (FAO) de Naciones Unidas, donde pasó a ocupar el puesto de directora ejecutiva adjunta. En 2008 fue convocada por el secretario general de la ONU, Ban Ki-moon para ser su jefa de gabinete. Su prestigio internacional y su gran llegada a los principales líderes mundiales convencieron a Mauricio Macri para convocarla al Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto.

A propósito de Walter White y el Chapo Guzmán

# Soy yo el que toca la puerta ahora

Un paralelismo entre el personaje de la ficción *Breaking Bad* y el recientemente capturado narcotraficante mexicano ayudan a pensar cómo se para la sociedad actual ante las nuevas formas del crimen organizado. Postmodernidad y cultura popular, las claves de un tiempo con límites confusos.

&gt; EL AUTOR

Horacio  
Sánchez Mariño



Coronel VGM (R). Oficial de Estado Mayor.

Un periodista mexicano sostuvo, en una de las tantas entrevistas con motivo de la captura de Joaquín Guzmán, el “Chapo”, que el jefe narco tenía un altísimo coeficiente intelectual. Agregó que apenas terminó el colegio primario. Este personaje dispara muchos interrogantes que impactan fuertemente sobre nuestra realidad. ¿Qué habría ocurrido si el Chapo hubiera recibido una educación adecuada? ¿Es Guzmán un producto de su espacio sociocultural, como sostienen las corrientes filosóficas del posmodernismo, o es el resultado de sus propias decisiones individuales que lo llevaron a elegir hacer el mal, sabiendo que estaba violando la ley, como afirman las corrientes más liberales? Desde el principio, la revista DEF viene alertando

sobre el fenómeno del narcotráfico y, frente a los últimos sucesos en nuestro país, vale la pena discutir el asunto desde otra perspectiva.

La mayoría de nuestros lectores conocen a otro personaje que interroga directamente al ciudadano común sobre la importancia de la ley, la moral y el delito en una obra de arte magnífica, cuyo título, *Breaking Bad*, puede traducirse como “Volviéndose malo” o “Corrompiéndose”. Se trata de Walter White, el profesor de química de Albuquerque que sufre un cáncer incurable y se preocupa por el futuro de su familia. El maestro que vive en un suburbio empieza a razonar bajo pautas diferentes de las que habían guiado su vida hasta ese momento crucial. De a poco, nos vamos enterando de que alguna vez

fue un graduado exitoso que formó una compañía con su novia, como otro Steve Jobs o Mark Zuckerberg en gestación. El fracaso amoroso, la frustración en el negocio, que queda en manos de su socio —como también su novia—, como todo lo reprimido, parece volver explosivamente. Su familia es normal, su mujer Skyler es muy atractiva, trabajadora y, aunque no ha tenido el éxito esperado, continúa escribiendo cuentos que da a publicación. Sus frustraciones aflorarán también, revelando un carácter agresivo y una capacidad para romper las reglas. Al respecto, Freud ha presentado una tesis que merece respeto. En “El malestar de la cultura” sostiene que los seres humanos viven impulsados por sus instintos naturales, entre los que se destacan la agresión y la energía sexual. Si los hom-



> **Realidad y ficción.** Las tramas de los capos narcos del mundo real se entrecruzan con la historia de Walter White

bres se dejaran llevar por estos impulsos, la vida sería solo cópula y lucha. ¿Qué frena a los hombres y mujeres (las agrego porque el feminismo atribuye el espíritu de violación solo a los hombres)? La cultura, dice aquel gran observador de la conducta humana, contiene a los hombres y mujeres, la civilización hace homogénea a la sociedad y permite a los hombres convivir. Agrega el padre del psicoanálisis que esa represión genera malestar, por lo que debe hacerse consciente lo inconsciente y los instintos deben sublimarse, cuando no se llega a la consecución de los deseos ocultos.

Algunos pensadores han tomado esta observación y la han elevado a teoría política, diciendo que el capitalismo reprime a los seres humanos, especialmente a los obreros, a los que no son blancos, a las mujeres, etc. Esta generalización está muy extendida y presente en

autores tan importantes como Herbert Marcuse, quien sostiene que el capitalismo oprime a las masas existencialmente y las reprime psicológicamente. En esta revisión personal de *Breaking Bad*, una obra artística de tal calidad que merece ser vista, discutimos esta visión filosófica y la comparamos con el fenómeno originado por la captura del jefe narco mexicano, que fue potenciado por los ribetes ridículos del reportaje de Sean Penn. Este reportaje y sus rémoras morales nos permiten incorporar el incidente a la discusión del tema mayor, el delito como resultado de elecciones racionales o del ambiente sociocultural.

#### **RAZÓN Y PODER**

Nuestro argumento en este debate es claro: Walter White es un monstruo, como lo es el Chapo Guzmán, a pesar de

que ambos tienen razones de peso para iniciarse en el delito. El Chapo aprendió el negocio de las drogas a los quince años, cuando dejó el colegio y se decidió a cultivar amapola en el rancho de sus padres. White sabe mucho de química y es tan experto que crea la metanfetamina más pura posible. El Chapo y Walter White se preocupan por sus familias, están convencidos de que el móvil que los impulsa justifica todo. En un momento, White adopta el nombre de Heisenberg para moverse en el hampa, es muy creativo para obtener lo que quiere y, cuando es necesario matar, lo hace. Las tribulaciones previas y el remordimiento no ocultan que tiene un alma homicida y, en algún momento, como con su enemigo Gus Frings, se nota que disfruta matar. El Chapo no tiene tantos miramientos: mata a sus amantes, a los esposos de sus mujeres, a sus enemigos, a

la policía y también a sus amigos. Guzmán y White son inteligentes, son sumamente astutos y conocedores de su mettier, pero usan sus dones naturales para hacer el mal. Aquí, creo, está el quid de la cuestión. Diana Cohen Agrest ha desarrollado argumentos muy sólidos sobre el tema, que invitan a debatirlo desde una perspectiva amplia. En la actualidad, las discusiones filosóficas presentan algunas posturas escépticas y cínicas sobre los problemas humanos, en especial la corriente del posmodernismo, que pone en duda los postulados sobre los que se desarrolló el derecho. En estos aportes, la naturaleza humana está fijada por los entornos sociolingüísticos donde

**Guzmán y White son inteligentes, son sumamente astutos y conocedores de su mettier, pero usan sus dones naturales para hacer el mal.**

son criados los individuos, normalmente ambientes conflictivos que obturan la racionalidad. La importancia de la razón es disminuida y solo importan las relaciones de dominación y opresión propias del mundo actual, que permiten comprender y justificar cualquier aberración. Desde este punto de vista, el Chapo y White pueden ser relevados de gran parte de su responsabilidad. White tiene un hijo discapacitado y su mujer está embarazada; es tan pobre que no puede pagarse el mejor tratamiento y el futuro se presenta ensombrecido. Entonces, inicia una carrera delictiva, acompañado por otra víctima de la sociedad, Jesse Pinkman, su ayudante. Este chico fue su alumno y se vuelven a ver cuando el joven es capturado por la policía. Al salir de la cárcel, White lo asocia y juntos avanzan en una trama cada vez más sangrienta. Entre ellos se fortalece un vínculo de lealtad que tal vez sea lo único res-

catable moralmente de la serie. Drogadicto, dealer de poca monta, asesino cuando se ve obligado, Jesse es presentado como un joven cargado de remordimientos y conflictos casi adolescentes que se gana la piedad del más severo. Esta figura ambigua sintetiza bien la idea del posmodernismo frente a las posturas de la responsabilidad personal y la sujeción a la ley propia de la modernidad.

Para los autores posmodernos, la democracia, la libertad y la igualdad ante la ley solo encubren la feroz represión de la sociedad capitalista. Estos filósofos no creen posible percibir cómo es el mundo, ni mucho menos cómo es el ser humano, porque los sentidos nos engañan, no existe el mundo ni el yo, solo existen creaciones narrativas. El posmodernismo es antifilosófico, pero sus premisas aparecen claramente delineadas. Una de ellas es que la realidad no existe; existe el relato, una visión de construcción de la realidad. Al no existir la realidad, la razón no es un método capaz de conocerla. Esta ha sido una carga abominable que solamente llevó a la humanidad a la guerra y a la destrucción. Su producto más refinado, la ciencia, es algo terrible para la especie humana, como las bombas nucleares y los virus de la guerra química lo demuestran.

Dice Jean-François Lyotard que “la razón y el poder son uno y el mismo” y ambos conducen a las cárceles, las prohibiciones, los procesos de selección, y el bien público es el bien de unos pocos. Para Michel Foucault, uno de los más importantes filósofos contemporáneos, el derecho es una discusión entre abogados que manejan una jerga creada por ellos y solo interpretada por ellos. La ley es creada por abogados y aplicada por los jueces que son abogados. Este discurso es presentado en términos irónicos, que llevan a pensar que la ley es mala para los seres humanos. Para Foucault, vivimos en una sociedad disciplinaria que reprime nuestros cuerpos y nos obliga a comportarnos de acuerdo a las pautas fijadas por el poder. Somos constantemente vigilados para que no salgamos de los

límites fijados y aquel que rompe las reglas es castigado. Los más rebeldes a las normas terminan en la cárcel o en los sanatorios mentales, que es donde el poder se manifiesta de manera desnuda. Algo de razón puede haber en estas percepciones de alguien que estuvo internado de joven. Sin embargo, la siguiente conclusión a estas observaciones es que la ética en el posmodernismo se identifica con los oprimidos, con las víctimas de regímenes opresivos. Vargas Llosa caracterizó al México del PRI como la dictadura perfecta y Octavio Paz la llamaba el Ogro Filantrópico, ¿qué otra cosa podía salir de un régimen como ese? Sin embargo, podemos preguntarnos dónde debería estar el Chapo Guzmán, que está sospechado de complicidad con el régimen que lo perseguía. En la cárcel parecía estar a sus anchas, fugándose una y otra vez. En esta situación, parece más plausible que sus asesinatos, su fortuna inconmensurable, hecha sobre el flagelo de la droga y la sangre, haya sido posible por la ausencia, más que la opresión de la ley. Por su lado, el apreciado Jesse Pinkman pasó por internaciones para recuperarse de su adicción a las drogas, sin embargo, volvió al delito. ¿No debía ser separado de la sociedad para su recuperación?

## LA DECADENCIA DE OCCIDENTE

Los posmodernistas se solazan con la decadencia de Occidente. El Albuquerque de los White muestra hasta dónde se han venido abajo los Estados Unidos, donde el crecimiento económico y la abundancia no llegan a los habitantes de los suburbios, incapaces de acceder a un plan médico decente. Walter, entonces, tiene derecho a actuar para proteger a su familia. No sabemos si el autor Vince Gilligan leyó a Richard Rorty, de hecho, afirmó en un reportaje que pretendió hacer de *Breaking Bad* un western contemporáneo. Según mi opinión, su extraordinaria serie es un anti-western. El único personaje parecido a las sagas de cowboys es Henk, el cuñado de Walter. Es recto como los sheriffs del

Oeste y mantiene sus convicciones hasta el final. Pelea contra el delito y sufre ataques salvajes, hasta quedar casi parálítico en una balacera, de lo que se recupera y vuelve a la lucha en las filas de la DEA. Sin embargo, Henk es presentado con un dejo de tonto. Es muy valiente y sagaz, pero las cosas le pasan por delante de las narices y hasta su patética mujer es cleptómana. Ganado por el cinismo de la posmodernidad, Gilligan pintó un pueblo del viejo Oeste, donde la ley no impera y los asesinos tienen su premio, pero en los westerns el bien triunfaba. En su descargo, digamos que el posmodernismo predica una ética light y *Breaking Bad* discute una ética con colesterol, triglicéridos y altísimas calorías. Es una obra digna de verse porque muestra el camino a la perdición de un hombre desesperado. Como aclaramos al principio, White y Pinkman son encarnaciones del mal. Lo reitero porque un amigo mío muy culto, que ha leído y visto todo, me preguntó sorprendido porque admiraba tanto a Frank Underwood, luego de un artículo en esta misma columna. Debí aclarar que el personaje era un miserable, pero la serie era una obra de arte, filmada en la misma idea de la tragedia de mostrar hechos

humanos con toda crudeza para horrorizar al público. El enganche comercial

**Su vida ha sido tan penosa que se vio obligado a crear un imperio de drogas desplegado en cincuenta y cuatro países, que mueve cifras impresionantes de dinero.**

está en hacerlo de manera tan atractiva que nadie puede dejar de seguirla. Vince Gilligan logra ese efecto, los actores son tan maravillosos que sus personajes se vuelven creíbles. Al mismo tiempo, un guión tan espectacular, propio de la más alta literatura, genera una ficción convincente que nos permite discutir las decisiones de los protagonistas como si fueran reales.

Recordamos otra vista excelente que fue filmada en este tono derrotista por los hermanos Joel y Ethan Cohen: *No*

*Country for Old Men*. El mal triunfa, hay una matanza exorbitante, de la que solo escapa con vida el villano terrorífico, Javier Bardem. El único héroe clásico es el blanco pobre que encuentra el bolso con plata en medio de una matanza de narcos, que defiende hasta morir. El coraje de este veterano de Vietnam queda demostrado desde el primer momento, así como su amor y lealtad hacia su mujer. Los Cohen exponen la ingenuidad del sheriff, viejo a caballo, incapaz de seguir el ritmo de los jóvenes. Relato posmodernista, atrapante y emotivo, pero de un escepticismo tan negro que produce rechazo, tal vez sirva para que los jóvenes que toman el testimonio hoy cobren conciencia del peligro al que se enfrentan.

En la realidad latinoamericana, tal vez el Chapo Guzmán pueda ser considerado en algunos círculos como un nuevo Robin Hood, que provee a su gente lo que el Estado no le da. Su vida ha sido tan penosa que se vio obligado a crear un imperio de drogas desplegado en cincuenta y cuatro países, que mueve cifras impresionantes de dinero. Su fama llevó a un actor progresista como Sean Penn a entrevistarle para la revista *Rolling Stone*. Suficientes comentarios se han vertido sobre esta comedia que ofende a los periodistas que por miles han muerto dando cuenta de este fenómeno tan deletéreo como es el narcotráfico. Solo resta desmentir el supuesto coraje del actor estadounidense al presentarse en Sinaloa. En su reportaje, dice Penn: "Pusimos nuestras vidas en manos del cartel de Sinaloa para lograr nuestra primera entrevista con el Chapo Guzmán". Obviamente, si el jefe narco, al que llama "el segundo presidente de México", lo autorizó, su seguridad nunca estuvo en riesgo.

Aquí vemos las falsas verónicas que rechazaba Hemingway en aquellos toreros histriones que fingían pases de peligro, cuando en realidad se movían lejos del toro. Su presentación del entrevistado humilla y encoleriza al gobierno mexicano: "Y ahí está el Chapo, el narco más famoso del mundo, y parece estar




> *Breaking Bad*. ¿Puede una enfermedad justificar un delito?

sorprendentemente bien arreglado y sano para estar fugitivo”. Perseverante en el ataque a las políticas de su país, las opiniones de Penn recuerdan la versión de Lyotard sobre Saddam Hussein “como un producto de las políticas occidentales, así como Hitler y Mussolini lo fueron de la paz de Versalles”. Lo cierto es el actor nunca estuvo en riesgo y su reportaje solo sirvió para desvestir las ideas equivocadas sobre el Tercer

**Las historias de White y Guzmán parecen propias del mundo de la posmodernidad.**

Mundo de un millonario aburrido. White dice, cuando su conversión al mal se ha completado: “Soy yo el que toca la puerta ahora.” Está harto de que lo persigan todos, la policía y los traficantes, por lo cual se decidió a pasar a la ofensiva. En sus últimas confesiones reconoce que nunca se había sentido tan vivo como en su raid delictivo. Actitud parecida tiene el Chapo en el reportaje mencionado: “Yo suministro más heroína, metanfetaminas, cocaína y marihuana que nadie en el mundo. Tengo una flota de submarinos, aviones y barcos”. Sobre el futuro del negocio, responde que no se va a terminar “porque pasa el tiempo y hay cada vez más gente, así que no tiene fin”. Cuando la camisa que aparece en la foto con el actor se viraliza en las redes sociales, sus parientes patentan sus efectos personales para explotarlos en el mercado global. Lo cierto es que lo pierde el deseo de una mujer, Kate del Castillo, a quien promete proteger más que a sus ojos, y la vana pretensión de plasmar su biografía en una película. Los católicos sabemos, desde las enseñanzas de San Pablo, que llevamos una espina clavada, que nuestra naturaleza está inficionada por lo que San Agustín identifica como el pecado original. Ese pensamiento antiguo es refutado por los

modernos, que vuelven a los griegos, para quienes el alma es una tabula rasa donde debemos escribir nuestra propia historia. En el siglo XX, otro pionero de la exploración de la mente, Carl Jung, recomienda enfrentar los demonios que habitan en nuestra parte oscura, la sombra donde están depositados los instintos más peligrosos, las frustraciones, los odios y los pecados inconfesables. Esta manera de entender la naturaleza humana es puesta en duda por los posmodernistas, para quienes la razón, la religión y las grandes narraciones son construcciones para la dominación de la sociedad. Las historias de White y Guzmán parecen propias del mundo de la posmoder-

nidad. Este pensamiento es cínico, antiintelectual y antihumanista. Amo la poesía, pero desconfío cuando alguien dice preferir la poseía a la ciencia y a la razón. Sus irónicos comentarios seguramente esconden un desprecio y un odio a sus semejantes que pueden llevarlo a los actos más bajos. Dentro del pensamiento que analizamos, está todo permitido, pero como sociedad, ¿estamos obligados a aceptar estas premisas como si fueran una verdad revelada? Los resultados que están a la vista, ¿no nos impulsan a buscar otro camino? En nuestro país, alguien está tocando a la puerta, esperamos que sean los jueces y fiscales y no los Chapos o Heinsenbergs locales. 



> Kate del Castillo. La actriz mexicana que cautivo a Guzmán y cuya pista lo llevó a la cárcel



## Programas Académicos

### Inscripciones abiertas

#### PREGRADOS BOGOTÁ

##### Facultad de Artes y Diseño

Arquitectura  
Artes Plásticas  
Diseño Gráfico  
Diseño Industrial  
Diseño Interactivo  
Diseño y Gestión de la Moda  
Publicidad  
Tecnología en Producción de Imagen Fotográfica  
Tecnología en Realización de Audiovisuales y Multimedia

SNIES: 55163 – 91121 – 1143 – 1144 – 103276 – 102914 – 1146 – 53997 – 11401

##### Facultad de Ciencias Económicas-Administrativas

Administración de Empresas  
Administración de Empresas Agropecuarias  
Comercio Internacional  
Contaduría Pública  
Economía  
Mercadeo

SNIES: 1152 – 1153 – 1150 – 1155 – 1149 – 1151

##### Facultad de Ciencias Naturales e Ingeniería

Biología Ambiental  
Biología Marina\*\*  
Ingeniería de Alimentos  
Ingeniería de Sistemas  
Ingeniería en Automatización  
Ingeniería Industrial  
Ingeniería Química

SNIES: 11185 – 1158 – 1156 – 55016 – 103334 – 54861 – 54685

##### Facultad de Ciencias Sociales

Ciencia Política y Gobierno  
Cine y Televisión  
Comunicación Social – Periodismo  
Derecho  
Historia del Arte  
Relaciones Internacionales

SNIES: 90981 – 102086 – 1147 – 4467 – 55031 – 1148

\*\*Los estudios inician en la Sede Bogotá y la parte final (aproximadamente el 30% de los créditos académicos), se cursan en la Sede de Santa Marta.

#### PREGRADOS CARTAGENA

##### Facultad de Ciencias Humanas, Artes y Diseño

Arquitectura  
Comunicación Social y Periodismo  
Diseño Gráfico  
Publicidad  
Tecnología en Producción de Radio y Televisión

SNIES: 1166 – 2618 – 343 – 52519 – 14877

#### ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD BOGOTÁ - SANTA MARTA

##### Mayor información

Línea Gratuita Nacional 01 8000-111-022  
PBX: 242 7030 / 60 Ext: 3500  
Bogotá, Colombia

# Del mercantilismo a la “securitización”

El protagonismo que presentan la Argentina y Brasil en materia de consumo de drogas y como punto de salida de importantes embarques de algunas de estas sustancias hacia Europa, convierte al combate al narcotráfico en una buena política de integración para trabajar con el Viejo Continente.

> PANORAMA INTERNACIONAL

Fabían Calle



Un lugar común en nuestro país, cuando se habla de la problemática del narcotráfico, es ligarla a una dinámica mayor y que nos trasciende, como es la imagen “congelada” –y quizás potenciada por la excelente serie *El Patrón del Mal* sobre

Pablo Escobar– de las décadas pasadas sobre Colombia como principal productor y fuente de emisión de cocaína y los Estados Unidos como punto de recepción y consumo. Ese cliché actúa en algunos casos, por ignorancia o por añoranzas ideológicas al margen derecho del colapsado muro de Berlín, para advertir que la cuestión de la droga no es un tema auténticamente atinente a las prioridades argentinas y que en todo caso afecta a (o incluso sería manipulado por) la superpotencia. Estas visiones se potenciaron a medida que la ola bolivariana avanzaba en la pasada década en la región y la Argentina producía un giro de mayor aspereza hacia los Estados Unidos y las potencias occidentales y democráticas a partir de 2005 y más aún luego de 2007.

La verdad es que ese cliché ha quedado bastante desactualizado. La Argentina no es solo el país con mayor consumo per cápita de cocaína en América Latina, sino que diversos informes internacionales la dan como un punto de salida importante de droga hacia Europa, un mercado con moneda fuerte y

donde el consumo del polvo blanco no está estancado desde hace casi 20 años, como ocurre en territorio estadounidense. Otros epicentros importantes, según esos reportes, serían Venezuela y Brasil. En diversos casos, la droga hace escalas en África, donde organizaciones criminales y muchas veces terroristas, relacionadas con Al-Qaeda y más recientemente el Estado Islámico, ayudan a la logística de la carga hacia Europa y, con ello, adquieren cuantiosos recursos económicos para su lucha armada y su adoctrinamiento.

## NUEVA AGENDA

En este escenario, una de las prioridades de los ministerios de Relaciones Exteriores y Seguridad, así como de Inteligencia y de Aduana, debería pasar por articular y consolidar la cooperación y coordinación con las agencias ligadas a estos temas en la Unión Europea y también a nivel bilateral con Francia, Italia, España, Holanda, Alemania, entre los más importantes. Esto no implica no potenciar y renovar los vínculos en materia de seguridad y lucha contra el narcotráfico con Washington. Una cosa no quita la otra. Organizaciones delictivas en red solo pueden ser enfrentadas con Estados que se adaptan para navegar esas lógicas. Una transición similar al paso del modelo fordista y de verticalidad industrial a las megaempresas



actuales ligadas a Internet y las redes sociales. Una mirada a las temáticas que suelen existir en nuestra agenda con la Unión Europea y los países más importantes de ese polo económico-financiero nos mostraría cuestiones vinculadas al comercio, las tarifas, el proteccionismo, entre otras. Es momento de “securitizar” más esa relación. Quizás para París, Roma, Madrid o Ámsterdam sea más relevante mejorar la seguridad de los puertos argentinos en materia de detección de drogas y otras sustancias ilícitas. Al mismo tiempo, debido a que el narcotráfico potencia las arcas de grupos terroristas en África, hay que aprovechar la ocasión para recuperar y relanzar una relación históricamente importante para la Argentina, como es el vínculo con Sudáfrica, y otorgarle prioridad también a

ciones y entelequias ideológicas en los años pasados (Brasil, prudentemente, combinó eso con crudo pragmatismo, manteniendo sólidos vínculos con los Estados Unidos, Japón, el Reino Unido, Francia, Alemania, etc.). El tráfico de drogas y sus crímenes conexos deben ser aspectos claves de la agenda de integración en el Cono Sur.

Específicamente, el protagonismo que presentan la Argentina y Brasil en materia de consumo de drogas y como punto de salida de importantes embarques de algunas de estas sustancias hacia Europa y otras regiones hace que resulte llamativo que nuestros países no comiencen a mirar el proceso de integración y de confianza mutua en áreas que no limiten a lo comercial y lo nuclear. Ambos temas son fundamentales y tanto el gobierno

en Venezuela, otro gran punto de salida de drogas, y el proceso de paz que parece estar cada vez más cercano en Colombia deberán ser adecuadamente y detalladamente analizados por países consumidores y de paso de droga como son Argentina y Brasil, y por el destino final de muchos de esos embarques, tal como es la rica Europa.

Una de las ventajas de este nuevo escenario, quizás una de los pocos dados los dantescos efectos que ya el narcotráfico produce sobre la seguridad ciudadana y la corrupción en Argentina, es que nuestros principales interlocutores para sumar fuerzas contra esta amenaza —ya hecha realidad clara y presente— son países y gobiernos europeos y latinoamericanos. Un placebo importante para las viudas de la Guerra Fría, especialmente del sector



> **Narcotráfico.** Argentina es uno de los principales puntos de salida de cocaína hacia Europa. En la foto, un cargamento incautado en Rosario en septiembre pasado destinado al Viejo Continente

otro Estado clave de ese continente, Nigeria. De más esta decir que estos replanteos deben acompañarse de una pragmática securitización de la relación entre la Argentina, Brasil y Uruguay. El momento de hablar del Mercosur y el proceso de integración, en el que se discutían tarifas, cuotas y aranceles, fue en los 90, y este dio paso a grandes disquisi-

de Alfonsín como el de Menem han sido cruciales en esos campos. Más llamativa es esta “desecuritización” de la agenda bilateral, si se considera el impacto directo que tiene el narcotráfico sobre la violencia, el tráfico de armas y personas y el crimen organizado en nuestros dos países. Todo ello, en un contexto regional en donde el colapso económico y político

ideológicamente derrotado de nuestras pampas, que siempre ve con desconfianza todo lo que sea articular agendas con los Estados Unidos. Por supuesto, esto nunca impide a esas almas puras viajes puntuales a Nueva York, Miami y otras lindas ciudades del “imperio”, y ni que decir de seguir ahorrando en dólares.

Europa y el terrorismo

# La progresión de un Islam radicalizado

Los ataques del Estado Islámico en el mundo ponen en evidencia una nueva forma de conflagración para la que las potencias mundiales no están preparadas. Después de la guerra asimétrica, ¿llega la guerra ciega? Fotos: AFP.

> Por **Jesús Fernando Taboada**

Embajador (R). Fue representante argentino en Túnez

Esta misma revista tuvo a bien publicarme, en su edición N.º 101 del mes de marzo de 2015, un artículo titulado “¿Hacia una islamización de occidente?”, donde explicaba los progresos de esta fe en el mundo, destacando la radicalización que se observaba en determinados sectores, tanto en su implantación como en la aplicación de principios que afectaban incluso a los no creyentes.

Dicho artículo preserva su vigencia e incluso –perdón por la inmodestia– fue premonitorio de la situación actual, que se encuentra agravada por distintos aspectos. Vemos hoy que la progresión radicalizada del Islam alcanza ciertos países de África, como Egipto, Libia y Mali; que las luchas religiosas se añaden a la cada vez más cruenta guerra en Siria, a la violencia desatada por el Estado Islámico, que no respeta fronteras ni límites morales, a la diáspora de civiles inocentes que lleva al

problema que hoy aqueja al mundo: el creciente número de refugiados que está asolando a Occidente, drama que supera todo entendimiento y está generando incluso un reverdecer de reacciones de extremismo xenófobo.

Debemos ahora agregar la irrupción de la República Islámica de Irán, que ha obtenido reconocimiento internacional y logrado imponerse como potencia trascendente en el ya complejo campo del Medio Oriente, donde continúa sin solución el tema de Palestina, la progresión del avance de las colonias judías en Cisjordania y la brega por la soberanía de Jerusalén, tópicos que constituyen un eterno revulsivo en el mundo árabe, sin distinción de identidades o simpatías religiosas.

Irán ha sido reconocido por su importancia comercial, y aquí podría aplicarse aquel viejo refrán castellano que reza “por la plata baila el

mono”, pues es dable destacar la sumisión del gobierno italiano, cuando evita la presencia del vino en las recepciones en honor de Hassan Rohuani y recubre las estatuas del Renacimiento que exhiben a efesos y venus en desnudos irritantes ante clérigos que no han hesitado en violencias mayores. Esta es simplemente una imposición lógica de un cliente potencialmente voraz que dará aliciente a las alicaídas economías europeas. La venta por parte de Francia de 118 Airbus y los contratos con Italia permiten aventar todas las críticas al rigor de los propios principios, que en aras de estos beneficios bien pueden arriarse sin vergüenzas en consideración al mero oportunismo comercial.

La presencia del Islam como elemento de controversia no puede reducirse solamente a una contienda de culturas ni a un choque de civilizaciones. Los ideales religiosos por propia esencia deben encontrarse fundamenta-



> **Radicalización.** Egipto, Libia, Mali y Siria son protagonistas de la acentuación del extremismo

dos en principios morales y de generalizado obrar por el bien común. Aceptemos, pues, que las religiones no se confrontan, pero triste es reconocer que sus apologistas –sean meros seguidores o ministros de los respectivos cultos– suelen ser quienes contradicen en las lides espirituales y teológicas, siendo a veces estas las que adquieren virulencia y agresividad en defensa de sus propios puntos de vista. Esta intolerancia se ha visto frecuentemente en la historia de la humanidad y ha sido una de las resultantes del colonialismo europeo, que finiquitara en los años cincuenta del siglo pasado y cuya consecuencia no deseada han sido las migraciones norafricanas hacia centros de atracción económica, que generaron presencias de difícil integración con la consecuente marginación social. Esta

constituye la base de los irredentismos religiosos, y la defensa de estas minorías provocó enfrentamientos, motivando una mayor radicalización religiosa

Esa tendencia encontró sostén en la lucha contra la URSS en Afganistán, donde el irredentismo religioso debió enfrentar la laicidad del comunismo y desencadenó una revuelta que incluso contó con el apoyo de los Estados Unidos, que dio origen a los talibanes y con ellos a las bases donde abreviarían Al-Qaeda y los restantes movimientos ultrarreligiosos que optaron por la vía de la violencia. Ellos, a su vez, arrastraron a las juventudes desarraigadas de origen islámico que se veían postergadas o humilladas en las urbes europeas, motivando esa Yihad que hoy acecha dondequiera y provoca el temor de todos, ya que las agresiones

son indiscriminadas, sorpresivas e inesperadas, puesto que no cabe discernimiento para determinar cuáles serían los objetivos a atacar. La historia nos indica que las relaciones entre los países europeos y los del mundo islámico han sido tensas y complejas. Ellas históricamente tenían como objeto la brega por el control del Mediterráneo, área esencial y de gravitación que no ha perdido su importancia.

A la muerte de Mahoma, en el año 632, siguió una progresiva expansión del Islam que dio comienzo al antagonismo religioso por una hegemonía del orbe entonces conocido. Las corrientes de conquista se orientaron hacia Asia y el norte de África. Basta decir que el Islam se asentó hasta en el corazón mismo de China y en la totalidad de la ribe-

ra sur del Mediterráneo, permitiendo que en el 712 cruzara a España, para ser detenido en las batallas de Covadonga y Poitiers, que marcaron el máximo alcance del oeste europeo. La caída de Constantinopla y la expulsión de los árabes de España en 1492 son dos hechos delimitantes de las respectivas órbitas de influencia, que luego han sido mantenidas básicamente sin mayores modificaciones.

El Islam, considerado como concepción global del concepto de vida, subsume su creencia en la articulación de imponer una sociedad religiosa integral previa a la noción de Estado, que debe ser el reflejo de aquella, en tanto Occidente establece la prioridad del Estado y aplica en esencia aquello de dar al César lo que es del César y a Dios lo que es de Dios; dicotomía aún pendiente de concreción en el mundo islámico.

La lucha entre el Islam y la Europa cristiana se fundamentó en las creencias de los respectivos partidarios de las divergencias de fe para imponer lo que consideraban su propia y exclusiva verdad. San Agustín ya afirmaba que la defensa de la verdadera fe es la promotora de la guerra que se opone a la lección del Corán que predica el esfuerzo en el camino de Alá, antagonismos que lamentablemente aún perduran.

El renacer del islamismo radicalizado encontró en sus minorías de Europa fermento favorable, principalmente en poblaciones marginales, postergadas y reducidas a labores menores que fueron recuperadas por ideólogos enfervorecidos por el retorno a prácticas

religiosas consideradas auténticas y a una revisión de principios antagónicos al liberalismo político, cultural y social que caracterizan las actuales costumbres de Occidente.

La situación actual tiene como elemento

**“La presencia del Islam como elemento de controversia no puede reducirse solamente a una contienda de culturas ni a un choque de civilizaciones”**

desencadenante lo que candorosamente se denominó “la Primavera Árabe”, iniciada en la República Tunecina como reacción al despotismo y la corrupción de un régimen autoritario, que luego se expandiera como reguero de pólvora por toda la cuenca del Mediterráneo y cuyas consecuencias aún se encuentran desencadenadas y sin solución, provocando violencias generalizadas y conflictos que han generado el millón y medio de refugiados que hoy constituye el mayor desafío al humanismo occidental.

Ese desesperanzado anhelo de democratización del mundo árabe ha derivado en terribles decepciones. Los jerarcas que servían de contención al islamismo radicalizado, como Ben Alí en Túnez, Mubarak en Egipto y

Gadafi en Libia, fueron destituidos y sus herederos no provocaron mejoras en la vida cotidiana de dichos países. Salvo Túnez, donde una democracia precaria y sustentada por el apoyo de países occidentales que velan por preservar la noción de posible desarrollo democrático en la región, los restantes no evidencian mayores progresos. Egipto se ha renovado con una casta militar que no logra desprenderse de la búsqueda de los privilegios. Libia es un desastre total que sirve de base de actuación de elementos terroristas que agreden a sus vecinos y posterga toda ventaja a una población que sigue sufriendo los dolores de la violencia más irracional. Ni que decir de Siria, donde Bachar al Assad ha recuperado prestigio frente a una dispersión total de una oposición incapaz de aportar soluciones a un conflicto que se expande y abreva la irracionalidad del Estado Islámico, ya establecido como potencia a definición geográfica y política, dando pie con su perseverancia en el poder a un *revival* de la Guerra Fría entre Rusia y los Estados Unidos. La sinuosa situación en Irak y Afganistán, donde las tropas estadounidenses se retiraron autoconvencidas de sus logros proinstauración de la democracia, constituye un capítulo pendiente y da pie a previsiones objetivamente negativas.

Los temas políticos que absorben la mayoría de las primeras planas referentes a la situación del Medio Oriente esconden las realidades económico-sociales de la mayoría de los países. Estos se encuentran aquejados por una



> Refugiados. La diáspora creciente de inocentes asola al mundo occidental y despierta reacciones xenófobas

desocupación creciente, una merma de sus respectivas producciones, déficits fiscales y disminución de sus PBI, motivando un panorama que alienta la migración económica, que se adiciona a la relacionada con causas bélicas y de inseguridad.

Occidente hoy contempla azorado la llegada de millares de refugiados, unos de orden polí-

**El desesperanzado anhelo de democratización del mundo árabe ha derivado en terribles decepciones**

tico, otros que escapan a las *razzias* de sus oponentes, los más, al terrible conflicto sirio, que se agregan a los múltiples que escapan en pos de un futuro más venturoso y que ven en Europa el símbolo de sus mejores aspiraciones. Refugiados que fueran en un comienzo receptados en franca bienvenida y que al multiplicarse y no cesar su fluir están motivando un cambio de opiniones, que recupera viejos rencores y egoísmos al ver vulneradas sus fronteras, acalladas sus propias fuentes de trabajo, incrementados su impuestos para atender tantos fugitivos. Esta situación incluso altera los principios básicos de la Unión Europea, como eran la libertad de circulación personal entre sus miembros, que ahora consideran derogar los acuerdos de Schengen que la garantizaban.

Toda esta situación conlleva el resurgir de sentimientos de xenofobia primaria que se canaliza en recientes votaciones a favor de partidos extremistas que se expanden en toda Europa y que sensibilizan las opiniones divergentes que llegan incluso a conmover la aparente unidad del continente. Hoy, los países piensan en sus propios problemas y resignan los más ampulosos, que tendrían a la consolidación de una unidad que se ve resquebrajada por el fluir de una marea de desamparados que inquietan, o al menos deberían inquietar, la conciencia de los pueblos civilizados.

Actualmente, este panorama se ve condicionado por la recuperación del prestigio y de la fuerza de Irán, quien con su determinación política aspira a convertirse en el paladín de la



> **Larga historia.** Las relaciones entre los países europeos y los del mundo islámico han sido tensas y complejas

rama chiita del Islam y contraponerse a la progresión de su gran adversario, la obsoleta monarquía saudita, desempeñándose ambas en los respectivos líderes de la disidencia islámica.

En el artículo que mencionara al comienzo, sostenía ya en marzo de 2015 la conveniencia de que nuestra futura política exterior reafirmase en forma clara e indubitable su crítica al

**La islamización de Occidente no debería producir temor si fuese por la vía del diálogo, del consenso y de la mayor tolerancia, pero también del respeto de las identidades propias**

accionar violento del Estado Islámico, alejándonos de toda empatía con ellos y buscando coincidencias con el núcleo de naciones que se encuentran coaligadas en una lucha en la cual debemos aportar más que sostén moral, pues está en juego el futuro de diversas minorías, así como de las comunidades cristianas del Medio Oriente.

Nuestra presencia en el Foro Económico Mundial de Davos, así como las diversas manifestaciones de los nuevos responsables de nuestro gobierno, coinciden en demostrar el retorno no solo a la normalidad sino a la tradición de nuestro país, que usualmente ha sido asilo y lugar de nuevos desarrollos de todos los sufrientes que estén animados de emprender la senda del progreso y del bien, y a la vez ha sido puerto de paz y de interrelación religiosa que se ha dado armónicamente.

La islamización de Occidente no debería producir temor si fuese por la vía del diálogo, del consenso y de la mayor tolerancia, pero también del respeto de las identidades propias, ya que la sumisión a estos avances no generará más que mayores peligros. La subsistencia de la cultura occidental, a la que pertenecemos con derecho propio, requiere conocer y evaluar este proceso y condenar enérgicamente toda tentativa a recurrir a la violencia y la intemperancia de falsos iluminados que aspiran a retroceder el concepto de la historia.

Medio Oriente constituye una probeta de ensayo ejemplificadora de los males que podrían ocurrir en el mundo, lo cual obliga a no cerrar los ojos y permitir con la indiferencia o comodidad el progreso de fuerzas que surgen del Medioevo y que están cargadas de resentimientos y de odios, con el fin de alterar el futuro del orbe. ■■■



Kim Jong-un

# La gran incógnita del Pacífico

Después de abrir el año 2016 con un supuesto ensayo de una bomba de hidrógeno, el líder norcoreano encendió una nueva alarma en el tablero geopolítico del Asia-Pacífico. La prueba nuclear puso en evidencia la falta de control de Pekín sobre Pyongyang y reforzó el papel de Washington como garante de la seguridad en la región. El mundo quedó expectante ante el próximo movimiento antojadizo de Kim.



# UNA UNIVERSIDAD NACIDA DE LOS TRABAJADORES, COMO VOS.

La Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo te brinda un ambiente apropiado para el desarrollo humano, cultural, social y profesional. Un espacio donde podrás alcanzar los conocimientos necesarios para lograr tu objetivo. Informate y conocé de cerca nuestras carreras.

• Lic. en Gestión Social y de las Organizaciones

• Profesorado en Educación Física y Deporte

• Lic. en Turismo

• Lic. en Gestión Operativa de Construcciones Inteligentes

• Lic. en Gestión de Negocios Inmobiliarios

• Lic. en Políticas Públicas y Gobierno

• Lic. en Gestión Ambiental y Desarrollo Sustentable

• Lic. en Informática

ABIERTA LA INSCRIPCIÓN CICLO LECTIVO 2016



Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo

## Informes e inscripción:

[www.umet.edu.ar](http://www.umet.edu.ar) • [info@umet.edu.ar](mailto:info@umet.edu.ar)  
Sarmiento 2037, C.A.B.A.



Autorizada provisoriamente por Decreto PEN Nro. 1641/12  
conforme a lo establecido en el art. 64 inc. "c" de la Ley 24.521





Elaborada metodología, personal capacitado y equipamiento de avanzada para un logro fundamental: **LA LIMPIEZA**

**35**  
años en  
el rubro,  
más de  
**200**  
clientes nos  
AVALAN

Prestando nuestros servicios en las provincias de . Santa Fe, Entre Ríos, Corrientes, Chaco, Formosa, Misiones, Buenos Aires, Mendoza, San Luis, San Juan, La Rioja, Catamarca y Salta.



MIEMBRO DE ASOCIACIÓN  
DE EMPRESAS DE LIMPIEZA



CERTIFICACIÓN ISO 9001:2008  
GESTIÓN DE LA CALIDAD RI-9000-0000000

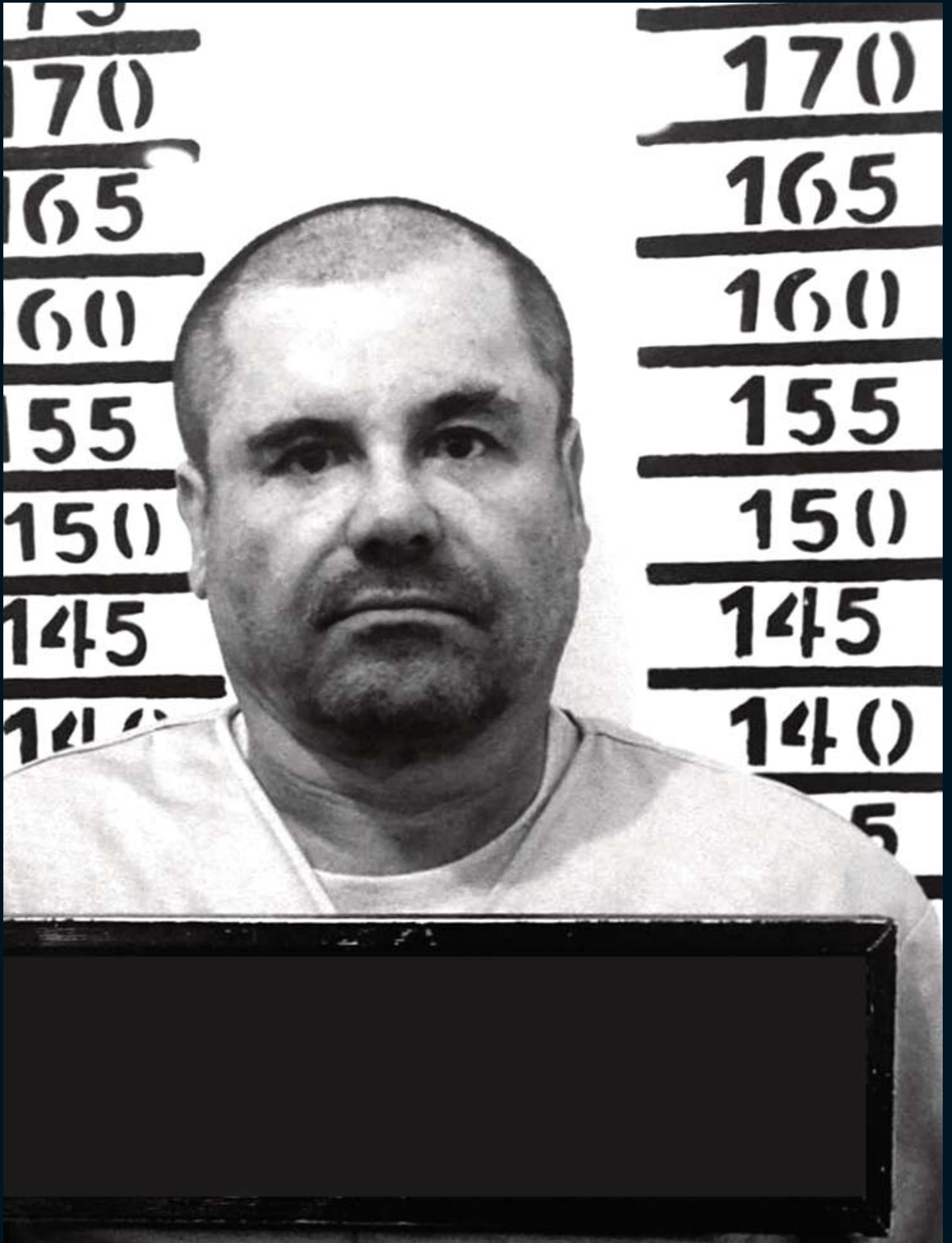
TUCUMÁN 1059 DTO. 02  
S2000AMC / ROSARIO / SANTA FE  
TEL.: 0341 4403586/4485315

[www.rapilim.com.ar](http://www.rapilim.com.ar)  
[ventas@rapilim.com.ar](mailto:ventas@rapilim.com.ar)  
[gerencia@rapilim.com.ar](mailto:gerencia@rapilim.com.ar)  
[administracion@rapilim.com.ar](mailto:administracion@rapilim.com.ar)  
[supervision@rapilim.com.ar](mailto:supervision@rapilim.com.ar)  
[personal@rapilim.com.ar](mailto:personal@rapilim.com.ar)

# Después de “El Chapo”

La recaptura de Joaquín Guzmán Loera, líder del cartel de Sinaloa y uno de los capos narcos más poderosos del planeta, abre una serie de interrogantes que buscamos responder en este informe. ¿Cómo queda el mapa del narcotráfico en la región? ¿Qué puede ocurrir con los históricos carteles mexicanos y cómo se reconfigura el negocio a partir del surgimiento de nuevas y peligrosas organizaciones?

Por Mariano Roca / Fotos: AFP



El pasado 8 de enero, llegó a su fin la cinematográfica fuga de “El Chapo” Guzmán, quien había escapado el 11 de julio de 2015 del penal de máxima seguridad El Altiplano a través de un túnel de 1500 metros. Con su captura por comandos de la Marina mexicana en la localidad de Los Mochis (Sinaloa), el gobierno mexicano dio un suspiro de alivio. “Misión cumplida: lo tenemos” fue la primera frase difundida por el presidente Enrique Peña Nieto en su cuenta oficial de Twitter @EPN, al dar a conocer la noticia. La detención del capo del cartel de Sinaloa se suma a una serie de golpes asestados en los últimos dos años a otros poderosos grupos, como la organización de los Beltrán Leyva, Los Zetas, los carteles del Golfo y de Juárez y Los Caballeros Templarios.

La Comisión Nacional de Seguridad de México ha confirmado que, de una lista de 122 objetivos declarados por el Estado mexicano como prioritarios, 99 han sido neutralizados. “El Chapo” era el número 98 y, tres semanas después, le tocó el turno a Francisco Javier Hernández García (conocido como “El Panchillo” o “El 2000”), hombre clave del grupo de los Beltrán Leyva, cuyos cabecillas –los hermanos Alfredo y Héctor Beltrán Leyva– ya estaban tras las rejas. De los 23 que aún siguen pendientes de captura, la lista de los más buscados estaría encabezada por Ismael “El Mayo” Zambada, quien sería el nuevo hombre fuerte del cartel de Sinaloa, y Nemesio Oseguera Cervantes, “El Mencho”, líder del cartel Jalisco Nueva Generación.

### UN ENGRANAJE CRIMINAL DIFÍCIL DE DESMONTAR

En diálogo con DEF, el experto mexicano David Pérez Esparza, licenciado en Relaciones Internacionales del Tecnológico de Monterrey que está realizando actualmente su doctorado en el University College London (UCL), consideró que la detención de “El Chapo” Guzmán “tendrá un impacto a nivel micro en algunas bandas locales y noto-

riamente al interior del cartel de Sinaloa, ya que seguramente va a haber un reacomodo de los liderazgos”. Sin embargo, advirtió que “a nivel macro, no va a haber mayor impacto porque las tendencias mundiales en este mercado van más allá de una persona”. “Las modas parecen transitar hacia la producción de drogas sintéticas y una transición hacia la heroína blanca, pero se trata de un mercado inestable, en continua transformación, muy basado en la innovación, que depende del consumo de plazas importantes como Chicago, París o Londres”, agregó. El cartel de Sinaloa, también conocido como cartel del Pacífico, cuenta actualmente con una poderosa estructura y una sólida red de logística, transporte y distribución de la droga. De acuerdo con información de la DEA, se trata de la organización criminal de mayor presencia en territorio estadounidense. Su participación en el mercado ilícito de las drogas abarca desde la cocaína hasta la heroína y

las drogas sintéticas. Este grupo controla, según información difundida por el diario *El Tiempo* de Bogotá, el 35 por ciento de la cocaína procedente de Colombia y destinada a EE. UU. Otra publicación especializada de ese país, la revista *Semana*, da cuenta de la estrecha alianza entre el cartel de Sinaloa y el clan Úsaga, definido como la estructura narcocriminal más poderosa de Colombia. En el caso de la heroína, una droga cuya demanda ha crecido notablemente entre los adictos estadounidenses, el cartel de “El Chapo” controlaría el 60 por ciento del mercado y llegaría al 70 por ciento del negocio de las metanfetaminas en territorio de EE. UU. Esta organización criminal opera con la lógica de una empresa que cuida sus ingresos y su rentabilidad. Es por ello que, tal como nos explicó Pérez Esparza, al ver limitada su actividad por la legalización de la marihuana en determinadas regiones de EE. UU., como ya ocurre en Colorado y en el estado de Washington, “migró

## Argentina

### El control de los precursores químicos

El triple crimen de General Rodríguez, en agosto de 2008, desnudó las graves falencias que tenía nuestro sistema de control de precursores químicos, que entraban de manera legal y eran posteriormente utilizados por redes narcos. Tal como reveló la investigación del Juzgado en lo Criminal y Correccional Federal N°1, a cargo de María Romilda Servini de Cubría, entre 2006 y 2008 el Registro Nacional de Precursores Químicos (RENPRE), dependiente de la Sedronar, habilitó el ingreso al país en forma legal de 41.600 kilos de efedrina, que fueron desviados y posteriormente reexportados a México, donde esa sustancia era comprada por los carteles narcos para la elaboración de drogas sintéticas.

A partir del Decreto 342/2016, firmado por Mauricio Macri, el RENPRE sale ahora de la órbita de la Secretaría de Programación para la Prevención de la Drogadicción y Lucha contra el Narcotráfico (Sedronar) y pasa a ser controlado por la Subsecretaría de Lucha contra el Narcotráfico, dependiente del Ministerio de Seguridad de la Nación. En esa norma se establece, entre otras funciones de la subsecretaría, la planificación de estrategias para “el control de los precursores y sustancias químicas utilizables en la producción de drogas ilícitas”, en coordinación con los Ministerios de Justicia, Interior, Defensa y la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP).

hacia otras drogas”. Tal como explicaba este analista en un artículo titulado “Chapo Guzmán, CEO”, publicado en febrero de 2014, “Sinaloa usó laboratorios químicos del primer mundo al estilo *Breaking Bad* y logró pasar de la era de la marihuana a la de las metanfetaminas. El cartel no solo revolucionó el mercado, también la logística. Y lo hizo, por si fuera poco, con un toque nacionalista que muchos empresarios mexicanos ya no tienen. Cuando era posible, creó tecnología propia en lugar de importarla”.

Este investigador brinda una curiosa descripción del cartel de Sinaloa: “Durante una época, una ventaja sustancial –que ya no es tan clara– sobre otras organizaciones narcos mexicanas fue que ellos nada más vendían la droga. Dentro de su extraño código de ética, se encontraba el mandato de no consumirla, no ponerla al alcance de menores de edad y no meterse con las familias. Cuando había que matar, lo hacían de forma discreta, sin dolor. Sus valores se parecían mucho a los de la tra-

dición mafiosa italiana: la importancia de la madre, de la familia y su fervor religioso”. También pone el foco en lo que denomina la “política de recursos humanos” de este cartel, que “combina la parte familiar, que les asegura fuertes lealtades, con la captación de talento, como los ingenieros para cavar túneles o los químicos para el cocinado de drogas sintéticas”.

### UN NUEVO Y VIOLENTO GRUPO EN ASCENSO

Una organización en ascenso es el cartel Jalisco Nueva Generación (CJNG), que demostró su poder de fuego contra el propio Estado mexicano al derribar un helicóptero de la Fuerza Aérea en Villa Purificación (Jalisco) el 1º de mayo de 2015, con un saldo de siete militares muertos. Este grupo hunde sus raíces en el estado de Michoacán. Allí nació su líder, Nemesio Oseguera –“El Mencho”–, un expolicía municipal del vecino estado de Jalisco que integró el desaparecido cartel

del Milenio y armó su actual estructura en 2010 a partir de una de las facciones en que quedó dividido aquel tras su desmantelamiento. “Como jefe del CJNG, ‘El Mencho’ dirige las operaciones de narcotráfico del grupo en los estados de Jalisco, Colima y Guanajuato, donde es un actor importante en el comercio de metanfetaminas”, apunta el portal especializado InSight Crime.

Enemigo declarado de Los Zetas y de Los Caballeros Templarios en Michoacán, el CJNG tiene relaciones más confusas con el cartel de Sinaloa. En ese sentido, Pérez Esparza señaló: “El problema de Jalisco Nueva Generación es que muchos de sus miembros provienen del cartel de Sinaloa y, cuando vieron que ‘El Chapo’ estaba en problemas, diseñaron su propio cartel. La información de inteligencia con la que cuento indica que algunos de sus miembros trabajan para ambos grupos, por lo que en esos casos no habría una línea divisoria clara entre ambos”. Un duro golpe para el CJNG fue la captura, en junio del



> Oferta y demanda. Los carteles mexicanos diversifican su producción sobre la base de los requerimientos de los adictos de EE. UU.

año pasado, de su número dos, Rubén Oseguera González –“El Menchito”–, hijo de “El Mencho”, que se encuentra actualmente recluido en el penal de El Altiplano.

En rigor, para Tomás Zerón, director de la Agencia de Investigación Criminal (AIC) de la Procuración General de la República (PGR) de México, el de Sinaloa y el CJNG serían los únicos carteles que siguen funcionando y operando realmente como tales. Citado por el semanario *Proceso*, en junio pasado, Zerón aseguraba que en los demás casos, tras la detención de sus jefes, los grupos “se desarticulan y empiezan a trabajar como células independientes en los municipios”. Por su parte, en su último informe público, la DEA indica que “el CJNG está rápidamente convirtiéndose en una de las organizaciones criminales transnacionales más poderosas de México y compite con el cartel de Sinaloa en Asia, Europa y Oceanía”. El Departamento del Tesoro de EE. UU. apuntó también contra el grupo conocido como Los Cuinis, que operaría como brazo financiero del CJNG en el tráfico de cocaína y metanfetaminas.

Abigael González Valencia, cuñado de “El Mencho” Oseguera y líder de esta banda, fue capturado en Puerto Vallarta (Jalisco) en febrero de 2015. Su hermano Elvis fue detenido en Guadalajara en enero de este año, cuando recibía atención médica en un hospital local tras haber sufrido una herida de bala en circunstancias aún no aclaradas.

### COMPLICIDADES POLÍTICAS

La desaparición de los 43 estudiantes normalistas de Ayotzinapa, el 26 de septiembre de 2014, muestra la tenebrosa red de complicidades y la connivencia que existe entre el narcotráfico, la política y las fuerzas de seguridad en distintas regiones del país. Es el caso del municipio de Iguala, en el estado de Guerrero. El entonces alcalde, José Luis Abarca, y su esposa, María de los Ángeles Pineda, se encuentran hoy en prisión por su participación en estos hechos y sus vinculaciones con el crimen organizado y el narcotráfico. De acuerdo a lo que se ha logrado reconstruir, ellos actuaron en complicidad con efectivos de la Policía municipal de Iguala y del

vecino municipio de Cocula y con el cartel Guerreros Unidos. Según la versión oficial, desmentida por el Equipo Argentino de Antropología Forense (EAAF), que se encuentra investigando el caso, los jóvenes habrían sido asesinados y sus cuerpos incinerados en un basurero de la localidad de Cocula.

En una columna publicada a pocas semanas de los hechos –el 12 de octubre de 2014– en el diario *El País* de Madrid, el politólogo mexicano Guillermo Trejo, profesor de la Universidad Notre Dame de Indiana (EE. UU.), se refería a “uno de los cambios más importantes en la industria criminal de los últimos años: en estados como Guerrero, Michoacán y Tamaulipas, el crimen organizado ya no solo intenta monopolizar el trasiego de la droga, sino que ahora ha pasado a una nueva fase en la que uno de sus grandes objetivos es tomar el poder local, apoderarse de los municipios y sus recursos, y extraer la riqueza local a través de la tributación forzada”. El autor añadía: “La masacre fue un acto de reconstitución del poder local, una acción bárbara mediante la cual el grupo criminal Guerreros

## CRONOLOGÍA: JAQUE A LOS CAPOS NARCOS

15 de julio de 2013



La Marina mexicana captura en las cercanías de Nueva Laredo (Tamaulipas) a Miguel Ángel Treviño Morales, alias “Z-40”, quien había asumido el

liderazgo de Los Zetas tras la muerte de Heriberto Lazcano Lazcano, alias “el Lazca, en octubre del 2012.

22 de febrero de 2014

“El Chapo” Guzmán, el capo narco más buscado del planeta, es capturado por la Marina mexicana en Mazatlán (Sinaloa).

9 de marzo de 2014



El gobierno confirma la muerte de Nazarío Moreno, alias “El Chayo”, capo de

Los Caballeros Templarios, en Michoacán. Ya había sido dado por muerto erróneamente en diciembre de 2010.

1º de octubre de 2014

Es detenido Héctor Beltrán Leyva, conocido como “El H”, en San Miguel de Allende (Guanajuato).



9 de octubre de 2014



Es capturado en Torreón (Coahuila) Vicente Carrillo Fuentes, alias “El Viceroy”, líder del cartel de Juárez.

Unidos quiso dejarles en claro a los movimientos sociales de la región quién era el mandamás. Fue, también, una ejecución ejemplar para incentivar a los ciudadanos y a los pequeños y medianos empresarios y comerciantes de la región a continuar pagando el ‘derecho de piso’ y con ello consolidar la toma criminal del poder en la zona”.

En plena convulsión política por el caso Ayotzinapa, el presidente Enrique Peña Nieto anunció en noviembre de 2014 un decálogo para fortalecer la seguridad y el Estado de derecho, que incluía, entre otras medidas, una ley contra la infiltración del crimen organizado en los municipios –que prevé la toma de control por parte del gobierno federal de la seguridad de aquellos gobiernos locales copados por grupos delictivos–, la obligatoriedad de la creación de policías estatales únicas –eliminando las policías municipales– y operativos con fuerzas federales en Guerrero, Michoacán y municipios de Jalisco y Tamaulipas que así lo requiriesen. Estos últimos se cumplieron, con éxito dispar. Sin embargo, los proyectos legislativos siguen trabados en el Congreso. El pro-

blema, según nos explica David Pérez Esparza, es la pérdida de iniciativa del primer mandatario tras una serie de escándalos de corrupción que han manchado su propia imagen y la de su familia: “El gobierno hoy está solo y ya no tiene interlocución con la sociedad civil y con los partidos de la oposición porque ya nadie confía en él. El mayor problema es la falta de credibilidad del presidente”.

### EL TRÁFICO DE ARMAS DESDE EL NORTE

La violencia que vive México sería inconcebible sin un combustible indispensable: el tráfico de armas de fuego procedentes de EE. UU., donde existen muy cerca de la frontera al menos 6700 tiendas con licencia para su venta. Entre 2009 y 2014, el 70 por ciento de las armas que fueron trazadas en México por la Oficina estadounidense de Alcohol, Tabaco, Armas de Fuego y Explosivos (ATF) provenían de EE. UU. “La razón por la cual los carteles y grupos criminales buscan adquirir armas de fuego en EE. UU. es simple: ellos no pueden comprarlas legalmente en México, que mantiene

estrictas restricciones a la venta y posesión de armas de fuego”, señala un informe difundido en julio de 2015 por la Oficina de Washington para América Latina (WOLA) y el Centro de Políticas contra la Violencia (VPC), dos ONG vinculadas con la defensa de los derechos humanos en la región.

“La mayor parte de la violencia en México responde más al mercado de armas procedentes de EE.UU. que a la propia droga o a cualquier otro fenómeno”, no duda en afirmar David Pérez Esparza. Al respecto, y contra lo que se afirma con demasiada soltura en los medios, él considera “una falacia” culpabilizar al gobierno de Felipe Calderón (2006-2012) por haber sido el iniciador de la violencia, al lanzar su estrategia de militarización de la lucha contra los grandes carteles. “Ya venía creciendo desde 2004”, asegura este investigador, cuya hipótesis es que ese incremento se dio justamente cuando “EE. UU. modificó dos leyes y permitió que muchas armerías se ubicaran en la frontera con México”. Y añade: “Lo que no contempló Calderón, al lanzar al Ejército a esta lucha, fue que el crimen organizado tenía un acceso directo, como nunca antes, a fuentes de suministro de armas”.

En este contexto, es oportuno recordar los

27 de febrero de 2015



Es apresado en Morelia (Michoacán) Servando Gómez, alias “La Tuta”, otro de los líderes de Los Caballeros Templarios.

11 de julio de 2015



“El Chapo” Guzmán se fuga del penal de máxima seguridad de El Altiplano, en el estado de México, a través de un túnel de 1500 metros que contaba con ventilación y alumbrado.

4 de marzo de 2015



Es detenido en San Pedro Garza (Nuevo León) Omar Treviño Morales, alias “Z-42”, quien estaba al frente de Los Zetas tras la caída de su hermano Miguel Ángel.

8 de enero de 2016



La Marina mexicana vuelve a capturar a “El Chapo” en la localidad de Los Mochis (Sinaloa). Se supo que en octubre del 2015 había concedido una entrevista desde la clandestinidad al actor Sean Penn para la revista *Rolling Stone*.

coletazos que tuvo el destape, a través de WikiLeaks, del escándalo conocido como “Rápido y Furioso”, que permitió el ingreso de manera ilegal de alrededor de 2500 armas de fuego en el territorio mexicano, muchas de las cuales fueron a parar a carteles y grupos del crimen organizado. Se trató, en realidad, de dos operaciones que involucraron a las oficinas de la ATF en Tucson y Phoenix, la primera de las cuales tuvo lugar entre marzo de 2006 y diciembre de 2007 (*Operation Wide Receiver*) y la segunda entre octubre de 2009 y enero de 2011 (*Operation Fast and Furious*). El colmo de este desaguizado fue el hallazgo de uno de esos rifles en la vivienda que “El Chapo” Guzmán ocupaba en Los Mochis (Sinaloa) al momento de su reciente detención.

### LA SOMBRA DE LA DEA EN MÉXICO

Al escándalo de “Rápido y Furioso” se sumó el descubrimiento del diario *El Universal* de México de los contactos de agentes de la DEA y funcionarios del Departamento de Justicia de EE. UU. con integrantes de carteles mexicanos. En un informe titulado “La guerra secreta de la DEA en México” publicado en enero de 2014, la periodista Doris

Gómora reveló que “documentos judiciales [...] indican que el gobierno de EE. UU. conocía y autorizó las reuniones, así como las negociaciones con miembros de carteles mexicanos, especialmente con el de Sinaloa, para obtener información de sus rivales, y con ella se lograron aseguramientos de cargamentos, así como detenciones”. Aclaró que “sin la presencia de alguna autoridad mexicana, como establecen los acuerdos binacionales [...], los agentes de la DEA se reunieron con los miembros de los carteles, en territorio mexicano [...] y construyeron una red de informantes de narcotraficantes, quienes firmaban acuerdos de cooperación, sujetos a resultados, para que pudieran obtener beneficios futuros, entre ellos la cancelación de cargos en EE. UU.”.

“Lo que ha quedado claro es que las reuniones de los agentes de la DEA con miembros de alto nivel del cartel de Sinaloa se realizaron en más de 50 ocasiones en territorio mexicano, de acuerdo con documentos de la Corte en donde se incluyen declaraciones de los propios agentes y funcionarios estadounidenses”, añadió la autora de ese artículo. Uno de esos encuentros secretos tuvo lugar en la ciudad de México el 17 de enero de 2009 e involucró al hijo de “El Mayo”

Zambada, Vicente Zambada-Niebla, quien horas más tarde sería detenido por la Policía mexicana y en febrero de 2010 sería extraditado a EE. UU. Durante el proceso que se le siguió en un tribunal de Chicago, él alegó que gozaba de inmunidad debido a su rol de informante de la DEA, aunque no pudo probarlo. Finalmente, alcanzó un acuerdo con la Fiscalía, por el cual se declaró culpable de cargo de narcotráfico a cambio de una posible reducción de su condena. Luego se especuló, a partir de fuentes de la DEA citadas por la prensa mexicana, que la información suministrada por “El Vicentillo” habría sido clave para la anterior captura de “El Chapo”, en febrero de 2014.

### EL RIESGO DE UN “ESTADO FALLIDO”

El gran interrogante es si México, o algunas franjas de su territorio, corren el riesgo de adquirir las características de un “Estado fallido”. En marzo de 2010, un artículo de la revista mexicana *Esquire* firmado por el especialista argentino en la lucha contra la criminalidad organizada, Edgardo Buscaglia, hacía una fuerte advertencia al respecto. Bajo el título “México pierde la guerra”, señalaba que “cuando la ciudadanía empieza a reem-



> Ayotzinapa. La desaparición de los 43 estudiantes en el estado de Guerrero es la prueba de la connivencia entre política y narcotráfico



plazar al Estado con estas organizaciones privadas con jerarquías y disciplina similares a las de un ejército (a menor escala) y que por definición operan fuera de la ley, la consecuencia es que los diferentes tipos de violencia organizada se expanden, causando un colapso institucional del sector público cada vez mayor". El autor consideraba como una "irresponsabilidad social" los planteos de negociación con los grupos criminales o de legalización de la droga.

A juicio de este analista, solamente a través de cuatro medidas operativas el Estado puede hacer frente a este flagelo. En primer lugar, "una eficaz coordinación interinstitucional operativa entre órganos de inteligencia, Secretaría de Hacienda, policía, fiscalías y jueces, que apunte al desmantelamiento patrimonial de empresas criminales ligadas a organizaciones delictivas". Segundo, "el combate y la prevención de la corrupción política al más alto nivel, limitando al máximo la 'inmunidad' de los funcionarios". Tercero, "un nivel mucho más amplio de cooperación y coordinación entre México y otros Estados para incautar y decomisar activos patrimoniales, ligados a los grupos criminales mexicanos, en empresas legales nacionales y extranjeras". Y en cuarto término, "una red nacional de prevención social del delito en manos de organizaciones no gubernamentales, coordinada por entidades federativas y el gobierno federal, que abarque factores de riesgo ligados a la salud, educación, mercado laboral, violencia intrafamiliar e infraestructura social".

Finalmente, Buscaglia lanzaba una suerte de profecía, basado en la experiencia de otros países de la región y del mundo: "Las élites empresariales y políticas decidirán ser parte de la solución solo cuando sus exclusivos ámbitos profesionales y privados comiencen a ser demolidos por coches-bomba colocados por el mafioterrorismo; cuando sus familias comiencen a ser masacradas en sus hogares (a pesar de sus ejércitos de guardaespaldas); y cuando sus patrimonios comiencen a desvanecerse de la noche a la mañana". La pregunta que queda en el aire es si no habrá llegado, finalmente, el momento de actuar. **DEF**

## NARCOTRÁFICO Y CRIMEN ORGANIZADO

# SIEMPRE EN NUESTRA AGENDA



### La ruta de la droga

Un minucioso análisis de las secuelas del narcotráfico en los países andinos y sus coletazos en la región. Viajamos a Perú y dialogamos con investigadores y funcionarios políticos. abordamos también la problemática de las adicciones y el lavado de dinero procedente de estas actividades ilícitas. (DEF N° 18, febrero de 2007)



### La lucha contra el paco

El paco es una droga adictiva y letal que afecta a los sectores más vulnerables. Conocimos el trabajo de las madres que luchan contra la adicción de sus hijos en lo más profundo del Conurbano bonaerense, y consultamos la opinión de especialistas locales e internacionales. (DEF N° 26, octubre de 2007)



### Combate a los narcos

La presencia del delito organizado en sus calles hace de la inseguridad un problema endémico de Río de Janeiro. Recorrimos la favela Rocinha, junto a las tropas de élite del Batallón de Operaciones Especiales de la Policía Militar de Río de Janeiro, y dialogamos con el gobernador Sérgio Cabral y José Mariano Beltrame. (DEF N° 31, marzo de 2008)



### Infierno Mara

Desde El Salvador, un informe a fondo sobre el temible fenómeno de las pandillas juveniles centroamericanas. Hablamos con mareros detenidos en cárceles salvadoreñas, conocimos sus códigos y dialogamos con periodistas, autoridades políticas y funcionarios judiciales que siguen de cerca el fenómeno. (DEF N° 48, junio 2009).



### Senderos criminales

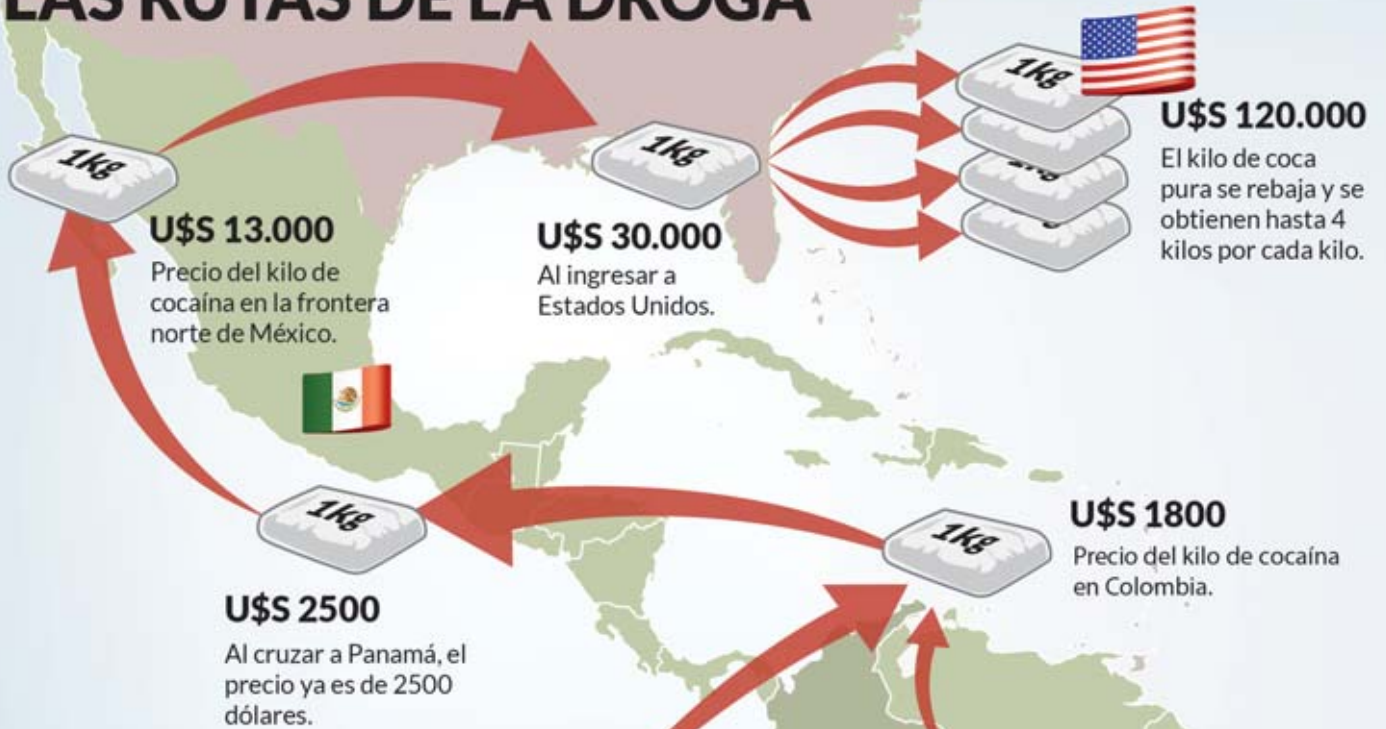
El mapa del tráfico ilícito de estupefacientes coloca a nuestra región en una zona caliente del planeta. Desde la producción hasta la comercialización y el consumo. Abrimos también el debate sobre la despenalización de las "drogas ligeras", respecto de la cual las opiniones distan de ser unánimes. (DEF N° 89, marzo / abril 2013)



### Amenaza sin fronteras

Somos testigos del desembarco de peligrosos narcocriminales, que eligen nuestro país como refugio. La detención del narco colombiano "Mi Sangre" y una serie de ajustes de cuentas, con la participación de sicarios extranjeros, ponen en el foco un drama que ya han conocido otros países de la región. (DEF N° 94, diciembre 2013 / enero 2014)

# LAS RUTAS DE LA DROGA



**132.000**  
Hectáreas es el área de producción andina de hoja de coca.

**320.000**  
millones de dólares es el monto de las ventas minoristas de dólares, que representan casi el 1 % del PBI global.

**U\$ 700**  
Precio de venta del productor de pasta base.

Las primeras provincias de la "ruta blanca" son Jujuy y Salta. Ingresan "pasta base" desde Perú.

En Santiago del Estero y Tucumán se suele acopiar la droga y de allí se establece el transporte a grandes urbes.

Buenos Aires, Santa Fe, Córdoba, Tucumán, Entre Ríos y Jujuy son las provincias que más cocinas de fraccionamiento y producción poseen.

**Colombia**  
69.000 hectáreas  
440 toneladas al año\*

**Perú**  
42.900 hectáreas  
270 toneladas al año\*

**Bolivia**  
20.400 hectáreas  
130 toneladas al año\*

\*Hectáreas de hoja de coca sembradas / toneladas potenciales de producción de cocaína pura



# El poder de los carteles mexicanos

## Sinaloa

Es la organización más poderosa, liderada por "El Chapo" Guzmán. Posee importante presencia en Estados Unidos.

## Juárez

Histórico rival del cartel de Sinaloa. Comandado por la familia Carrillo Fuentes.

## Los Zetas

Formado por exmilitares de las fuerzas de élite que desertaron. Su poder mermó en los últimos años.

## Beltrán Leyva

Surgió en 2008, tras la ruptura con el cartel de Sinaloa. Perdió peso por la detención de sus líderes.

## Jalisco Nueva Generación

Es un desprendimiento del cartel de Sinaloa. Derribió un helicóptero militar en 2015.

## Los Caballeros Templarios

Se lo sindicaba como principal productor de metanfetaminas del país. Enfrentados con los Zetas.

## Golfo

Este grupo se debilitó en los últimos años y perdió su monopolio en la costa oriental.

## Sin carteles



**150.000**

millones de dólares son los ingresos anuales provenientes del narcotráfico en el continente americano.

El área de influencia del cartel de Sinaloa abarca la mitad este de ese país, así como la frontera de México con Arizona, la frontera y costa de California, y también los estados de Oregon y Washington.

El cartel de Juárez tiene el control sobre Nuevo México y una fracción de Texas colindante con los estados mexicanos de Chihuahua y Coahuila.

El cartel del Golfo es el tercero con presencia regional: domina el narcotráfico en la mitad sur de Texas; la otra mitad es ocupada por el Cártel de Sinaloa.

Los carteles mexicanos representan, según la DEA, "la mayor amenaza criminal" para EE. UU. Continúan siendo los principales proveedores de cocaína, heroína, metanfetaminas y marihuana.

**25%**

del total de las ventas es lo que perciben los traficantes en los países de tránsito.

**1%**

o menos del total de las ventas es lo que perciben los cultivadores.



El laberinto del narcotráfico en nuestro país

# “En Argentina se subestimó el narcomenudeo”

La socióloga y especialista en narcotráfico Laura Etcharren conversó con DEF sobre los alcances del fenómeno en nuestro país. Autora de numerosos trabajos y gran conocedora de esta problemática, brindó un duro diagnóstico y se refirió a las políticas necesarias para dar un combate efectivo a este flagelo.

Por M.R. / Fotos: F.C y AFP

**¿U**sted dice que “sin menudeo no hay narcotráfico y sin narcotráfico no hay menudeo”. ¿Podría precisarnos esta afirmación?

-La afirmación que hago tiene que ver con una relación dialéctica. Es decir, con un ida y vuelta. Porque el mercado macro no se hubiese globalizado, y mucho menos mundializado, sin la base sostenida del micromercado, que tiene que ver con el abordaje territorial de las bandas y con un estudio de campo previo de estas sobre los estupefacientes a comercializar. Profundicemos esto para comprender correctamente los alcances del flagelo. Tenemos que saber que no hay país en el mundo que esté libre de narcotráfico. Sea en mayor o menor medida, el mundo está atravesado por el

crimen organizado, que es la variable com puesta, y por algunas de sus vertientes o dimensiones, en este caso, el narcotráfico. Recientemente participé de un seminario, que transcurrió entre Madrid y París, sobre narcotráfico y terrorismo. Allí hubo muchas reflexiones; una de ellas tiene que ver con el fracaso que han experimentado hasta el momento las luchas contra ambos flagelos, por no ser entendidos como deben serlo. Esto es, como proyectos de poder. Otra reflexión que constata la afirmación que usted marca en el comienzo de su pregunta es la que explica un investigador francés cuando dice: “Algunos gobiernos subestimaron el mercado que las organizaciones criminales utilizaron como base de expansión hasta llegar a su consagración”. Con esa frase, todo cierra.

-¿En Argentina se ha subestimado el narcomenudeo?

-Sectores políticos, por desinformación o subestimación, han ninguneado el narcomenudeo, cayendo en la equivocación de que combatirlo significa perseguir al consumidor. Por ello, emergen errores teóricos y por supuesto prácticos, porque la droga debe contemplarse por un lado como delito –donde ingresan a jugar los roles de los mercados antes mencionados– y, por otro lado, como la enfermedad que es. En Argentina, como en otros países de la región, se subestimó el menudeo. Y el que subestima el menudeo, pierde. Pierde porque significa subestimar una de las piezas fundamentales que tuvo el narcotráfico para crecer, desarrollarse, consagrarse y convertirse, en determinados casos, en “narco-Estado”. El narcomenudeo no es



comprendido como mercado micro, sino como ataque al consumidor, lo cual resulta, reitero, un error. En nuestro país, no hubo prevención en materia de consumo de drogas ni prevención del delito. Con lo cual, lo único que hemos tenido hasta el momento es un fallido en materia de seguridad.

**-¿Cuáles considera que son las zonas más problemáticas de nuestro país en los distintos eslabones de la cadena del narcotráfico?**

-Hay varios puntos a considerar. Primero, es importante realizar un trazo por gruesos narcodelictivos. Esto no quiere decir que lo que pasa en un grueso no ocurra en el otro nivel, pero sí hay una preponderancia mayor. La región norte del país (NOA, NEA y Triple Frontera) es un territorio de ingreso y egreso de estupefacientes. También es donde se genera, de acuerdo a fuentes de investigación, un adoctrina-

miento casi paramilitar de niños soldados. Una situación muy vinculada con el tráfico, pero también con la trata de personas, de la cual no queda afuera el tráfico de armas. La región centro es donde se libra con voracidad la guerra narco propiamente dicha. Es el territorio que lleva deliberadas décadas de anomia. Allí se da la convergencia de las bandas narcos que disputan diversos mercados de drogas, terreno y dominio. El centro fue el lugar elegido, además, para forjar el mercado de drogas de diseño, que tiene su apertura con la efedrina y que consolida, a su vez, la línea mexicana que seguimos en materia de narcotráfico. Luego pasamos a la región de la Patagonia, donde nos encontramos con la columna vertebral del flagelo, con su génesis. Es decir, con el dinero. Más precisamente, con el lavado de dinero que consiste en la reinversión de las ganancias de la venta de las sustancias. El traspaso del mercado informal al formal se da a través

de diversas actividades, como el juego, la hotelería, etc.

**-¿Cuál es la situación de la ciudad de Buenos Aires y el Conurbano?**

-Dentro de la región central, lo que denominó el enclave se encuentra en el Conurbano bonaerense, en el marco de una provincia arrasada y entregada a la criminalidad. De hecho, la provincia de Buenos Aires encabeza desde hace dos décadas el PBI narcodelictivo a nivel nacional. El Conurbano es un enclave porque su dinámica delictiva, la inclinación de sectores de la policía bonaerense al delito y los círculos y triángulos por partidos complejizan la zona al punto tal de merecer una política propia de seguridad y de avance sobre el narcotráfico, que debe funcionar en cooperación con la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Y digo esto porque hay un delito golondrina en los límites de la ciudad y el enclave hace que

ambas zonas requieran de políticas comunes reales no basadas en el desplazamiento de la violencia sino en la limitación del delito. Para eso es necesario salir, en el caso de la ciudad de Buenos Aires, de la comodidad de afirmar que el narcotráfico es un delito federal. De hecho lo es, pero existe la posibilidad de adherir a la Ley Nacional 23737 y luchar contra el menudeo. Ambos gobiernos, el porteño y el bonaerense, deberían actuar en la limitación delictiva, hasta llegar al punto de la licuación de las actividades ilícitas, teniendo, por supuesto, la honestidad intelectual de los tiempos; trazando metas por plazos. Porque, en rigor de verdad, el narcotráfico no se terminará en cuatro años. Pero sí en cuatro años puede acortarse y evitar el tan temido “narco-Estado”. Por la brutal entrega de la sociedad a la criminalidad organizada y a la droga, el espectro que tenemos encima, desde el punto de vista de la enfermedad, es un proyecto de muerte cuyo principal hacedor es primero el menudeo y luego el narcotráfico.

### LEGISLACIÓN Y POLÍTICAS CONTRA EL NARCOTRÁFICO

-¿Cómo evalúa el funcionamiento de la Ley de Desfederalización (N° 23737) en las provincias que adherieron a esa norma nacional?

-Es la ley que permite luchar contra el narcomenudeo, lo cual me parece positivo. El funcionamiento que ha tenido hasta el momento es nulo en las provincias de Buenos Aires, Salta, Chaco y Jujuy, aunque este último caso no puede ser evaluado con crudeza porque su adhesión es reciente. En lo que hace a la provincia de Córdoba, la adhesión ha sido positiva porque hay una acción concreta ante un problema concreto. Y esto tiene que ver con la creación de una fuerza de élite armada, equipada debidamente para la lucha contra el menudeo, con formación práctica y con bagaje teórico que abarca no solo el campo provincial sino también el contexto nacional, regional e internacional. Una fuerza atravesada por valores que depende, y aquí una de sus

cualidades, del Poder Judicial, del fiscal general. La Fuerza Policial Antinarcotráfico (PFA) de Córdoba es una fuerza articulada, creada durante el gobierno de José Manuel de la Sota, que marcó una resiliencia en la provincia, limitando al micromercado en un contexto adverso. Por un lado, porque Santa Fe no lucha contra el menudeo y, por otro lado, porque la provincia de Buenos Aires –que ha adherido a la ley– basó su seguridad en las policías locales, las cuales tienen esa ecuación directamente promocional a la que siempre hago referencia: “A más policías, más inseguridad”. El ataque efectivo al narcomenudeo no es cuantitativo, sino cualitativo. Y para eso se necesita una fuerza especial, no medidas parches. Una fuerza, como la FPA, que realice investigación criminal, que tenga operatividad táctica y estrategia.

-Un aspecto de la aplicación de esa Ley 23737, cuestionado en un reciente informe de la Procuraduría de Narcocriminalidad del Ministerio



**Público, es “el incremento en la persecución de las figuras de tenencia simple y tenencia para el consumo personal”. ¿Es contraproducente?**

-Esa es una tergiversación, producto de la ignorancia que existe sobre el flagelo desde varios ángulos. Como dicen especialistas franceses, españoles y mexicanos, el narcotráfico es como un pulpo. Tiene un campo de acción asentado en un método tentacular. O sea, acapara para luego arrasar con todo sin subestimar nada. Razón por la cual, en lugar de caer en la comodidad de la crítica banal, mejor sería recurrir a la información y llevar adelante una reformulación de la ley de salud, que, además de ser paupérrima, es absolutamente disparatada. El consumidor debe ser inexorablemente tratado y no puesto en el lugar de un secuestrado, prácticamente. En síntesis, quien crea que la lucha contra el menudeo implica perseguir al consumidor se equivoca, por ignorancia o por tergiversación. O bien, porque no tiene una fuerza especial sino una fuerza novata. O, lo que es aún peor, una fuerza desintegrada por la corrupción en su interior que trabaja sobre los diversos delitos con la lógica del abuso y no de la ley.

**-Una vez transferida la Superintendencia de Seguridad Metropolitana al gobierno porteño, ¿cuál es el rol que debería asumir la Policía Federal?**

-Durante años escuchamos al actual presidente Mauricio Macri reclamar dicho traspaso para combatir la inseguridad, pero siempre remarcando que el narcotráfico era un delito federal y sin contemplar el tema del menudeo. El nuevo jefe de Gobierno, Horacio Rodríguez Larreta, ha logrado dicha transferencia, pero ahora insiste con que no es suficiente para encauzar el tema de la inseguridad. Personalmente, no creo en la fusión de fuerzas; es decir, que la Metropolitana absorba esta parte de la Federal o viceversa, porque cada fuerza tiene su impronta y sus vicios. Lo mejor sería preparar a la Metropolitana tomando las bases de la FPA de Córdoba y que la Federal se dedique al resto de los delitos, incluido el narcotráfico. Considero que deberían actuar

más en cooperación que en fusión.

### **GRUPOS EXTRANJEROS, LAVADO DE DINERO Y DESPENALIZACIÓN**

**-¿Le preocupa la presencia de células narco extranjeras en nuestro país?**


-Me preocupa, pero, más que nada, me ocupa. Es algo sobre lo que vengo alertando desde hace años, desde que el fenómeno se encontraba en estado embrionario. Ahora no solo dejamos ese estadio, sino que además el flagelo se consagró en 2014 y consolidó sus brazos armados en 2015. Entendamos que cada país construye el color local de su propio delito y también importa métodos y metodologías. Argentina importó la metodología mexicana, al abrir, con fronteras permeables, el paso a las células criminales, al mismo tiempo que forjó un mercado de drogas de diseño en donde las líneas peruanas y paraguayas operan entre la ciudad de Buenos Aires y el Conurbano. Estos grupos tienen también un rol fundamental, dado que la línea peruana fusionada a la base local es la que más trabaja la producción en cocinas, según el trabajo de campo y de los informantes claves. Por otro lado, los narcos colombianos que llegaron a Argentina vinieron para seguir dirimiendo entre ellos la guerra narco y los mexicanos llegaron por la conquista territorial, a buscar el territorio que perdieron en México ante el auge del cartel Jalisco Nueva Generación, que le quitó poder a Los Zetas y a los carteles de Sinaloa y Tijuana. Todas células que, de acuerdo a fuentes, operan en nuestro país de forma activa y pasiva.

**-¿Cuál debería ser el rol de la Unidad de Información Financiera (UIF) en el combate al lavado de activos procedentes del narcotráfico?**

-La procedencia del dinero debe ser una de las premisas de los próximos años, porque la consagración del narco es la antesala del “narco-Estado”. La consagración es la instalación del flagelo en un país, mientras que el “narco-Estado” es la penetración del flagelo en todas las instituciones de manera acabada. Argentina está en la antesala del narco-Estado y debe evitarlo en los

próximos cuatro años. Para eso, hay que ir por el dinero de las mafias organizadas. No debemos permitir que el patrimonio narco persista luego de encarcelar a la cabeza y/o desarticular a la banda. Debemos ir hacia la ley de extinción del dominio, que implica expropiar a los narcos los bienes y que estos sirvan para llevar adelante un trabajo social real. No podemos seguir asistiendo como espectadores a la ficción social que establecen los narcos en el proceso de captación de las clases más vulneradas envueltas en la marginalidad, para tener una legitimidad que los sostenga. Una ficción que en el corto plazo es atractiva porque vienen a darles a dichos sectores aquello que el Estado no les da, pero con el corto o mediano plazo tendrá costos fatales.

**-¿Es válido el debate sobre la despenalización de las llamadas “drogas ligeras”?**

-Para que Argentina ingrese en ese debate, faltan años de reconstrucción de un tejido social perforado. Así como no podemos hablar de un aumento o disminución del delito con respecto a 2001 porque el delito mutó a “narcocrimen”, tampoco podemos hablar de una descomposición social sin ver el tejido. Y, tomando el mismo año de referencia, el tejido pasó de estar quebrado a perforado. La despenalización es un tema que nos queda pendiente. A veces, tiende a degradar a sociedades compuestas. Porque la despenalización debe estar acompañada por una política de prevención y de concientización sobre el consumo. Es un tema que tal vez podamos tratar, con la seriedad que merece, en unos cuantos años. No podemos comparar nuestra situación con la de Uruguay, porque ese país logró contener la penetración del narco quedando, hasta el momento, en un estado larval donde el flagelo no pudo consagrarse. Entiendo, al mismo tiempo, que si no es acompañada por reglas y concientizaciones paralelas, la despenalización podría provocar una degradación del tejido social. De hecho, el actual titular de la Sedronar [Roberto Moro] está más inclinado a la prevención que a la despenalización, lo cual no es un dato menor. Y entiendo que, por el momento, es la vía más sensata. 

# “Argentina se ha convertido en un país de consumo y fabricación de ciertas drogas”

El flamante subsecretario de Lucha contra el Narcotráfico del Ministerio de Seguridad de la Nación, Martín Verrier, dialogó con DEF sobre el diagnóstico y las principales líneas de acción del nuevo gobierno. Por M.R / Foto: M.S.

**¿Cuál es el diagnóstico que hace de la situación actual del narcotráfico en la Argentina?**

-Debemos reconocer que en la última década Argentina ha dejado de ser un país exclusivamente de tránsito para convertirse en un país de consumo y de fabricación –al menos, en baja escala– de cierto tipo de drogas. En lo que tiene que ver con las drogas de origen orgánico, se han descubierto algunos laboratorios de sintetización de clorhidrato de cocaína, y es público lo que ha ocurrido también con las drogas sintéticas. Nuestro país ha pasado a ocupar un lugar de mayor importancia en las redes internacionales del narcotráfico, porque no solo usan nuestro territorio de trampolín para llegar a los preciados mercados de Europa, sino que también es un destino de consumo.

**-¿Qué implica el reciente traspaso del Registro Nacional de Precusores Químicos de la órbita del Sedronar a la Subsecretaría de Lucha contra el Narcotráfico?**

-El Decreto 342/2016 es la culminación de una decisión del Poder Ejecutivo Nacional de diferenciar claramente los dos aspectos que tienen que ver con la lucha contra el narcotráfico. Por un lado, la estrategia nacional de reducción del ingreso de estupefacientes y la utilización de las fuerzas federales de seguridad quedarán a cargo de la Subsecretaría de Lucha contra el Narcotráfico, dentro del Ministerio de Seguridad. Mientras tanto, el control de la demanda, vinculado con las campañas de prevención, de concientización y el tratamiento de las adicciones, quedaría exclusivamente en el ámbito de la Sedronar. Esto va en línea con lo que disponen los tratados internacionales que Argentina ha suscripto en este sentido.

**-A la luz de la experiencia reciente de nuestro país, ¿qué riesgos conlleva el desvío de los precusores químicos?**

-Primero vale aclarar que los precusores químicos no son solo sustancias medicinales que puedan ser utilizadas para la producción de drogas, sino que hablamos también de pro-

ductos de uso industrial masivo, como puede ser la acetona o el ácido sulfúrico. En este sentido, Argentina es uno de los principales productores de precusores de la región, con la particularidad de que tenemos zonas limítrofes donde se produce cocaína y pasta base. Hoy los riesgos están acotados, ya que contamos con un sistema de trazabilidad que permite certificar cada etapa de compraventa de precusores. Nuestra estrategia para esta etapa será, entonces, avanzar en un sistema proactivo basado en el análisis de la información, sumado a más controles y fiscalizaciones a los operadores.

**-¿Cómo se plantea la relación con la DEA y otras agencias internacionales?**

-La Subsecretaría está trabajando para recomponer los contactos y las relaciones con otros Estados y otras agencias. El narcotráfico es un delito transnacional y el hecho de que Argentina haya estado aislada del concierto internacional durante tanto tiempo trajo sus consecuencias e impidió al país luchar en forma efectiva contra esta amenaza. Al ser un



delito transnacional, la colaboración y la cooperación son una necesidad. Por eso estamos participando activamente a nivel internacional. En el mes de marzo, vamos a reactivar una comisión mixta con Paraguay. También estamos trabajando activamente en el foro de Naciones Unidas, donde este año van a revisarse los tres tratados vigentes sobre estupefacientes. Estamos avanzando también con otros mecanismos internacionales de lucha contra el narcotráfico, como el Programa de Cooperación de Aeropuertos (AIRCOP).

**-¿Qué visión tiene del funcionamiento de la llamada Ley de Desfederalización de la competencia penal en materia de estupefacientes?**

-La sensación es mixta y depende de la experiencia provincial. Ha habido provincias, como Salta, que han trabajado bastante bien con un proyecto de “desfederalización” de la mano de una reforma judicial previa para modificar el sistema procesal penal inquisitivo y pasar a uno acusatorio. Otras experiencias no han sido tan positivas. Desde mi punto de vista, como se trata de un delito cuya investigación lleva en algún punto al descubrimiento de redes más grandes, que son los “mayoristas” de la droga, termina derivando desde la órbita de la Justicia Provincial a la Justicia Federal. Eso siempre acarrea algunas dilaciones y problemas que tienen que ver con los tiempos de resolución judicial. *A priori*, uno pensaría que es más efectivo el sistema federal, pero insisto en que algunas provincias han tenido éxito en sus políticas y defienden la “desfederalización”.

**-¿Qué posición tiene el gobierno actual en el debate sobre la despenalización de las llamadas “drogas ligeras”?**


-Nosotros nos basamos en la legislación vigente y en los tratados internacionales suscriptos por la Argentina, que no distinguen entre “drogas blandas” y “drogas duras”. Cuando se habla de “drogas blandas”, se suele mencionar a la marihuana. Lo cierto es que, si analizamos los datos duros, la marihuana es la droga que lleva a hacer más consultas en hospitales de la provincia de Buenos Aires. Por otra parte, el contenido del alcaloide activo de la marihuana que se vende hoy en día es mucho más potente que el que se vendía en los años 70. Cuando uno habla con las



madres que luchan contra el paco, ellas nos piden que pensemos bien antes de flexibilizar la normativa. Sin desconocer que las drogas tienen diferentes efectos en cuanto a lo que generan en la psiquis humana, creemos que existe un falso debate entre “drogas duras” y “drogas blandas”.

**-¿Argentina entonces no transitaría el camino de la liberalización o de la flexibilización de su legislación antidrogas?**

-En todos los países del mundo en los que

se ha flexibilizado la normativa relativa al consumo de estupefacientes, se ha dado un aumento del consumo. Lo que tenemos que preguntarnos es si, como Estado, estamos en condiciones de avanzar sobre una medida que indudablemente va a generar una mayor cantidad de consumidores. Nosotros creemos que hoy no están dadas esas condiciones y que las consecuencias serían bastante peores que las ventajas que podría traer una medida de ese tipo. 

El laberinto del narcotráfico en nuestro país

# Aquella atracción inconfesable

La proliferación de series y películas, con su consecuente *merchandising*, sobre el mundo del crimen, marca una tendencia que ya se instaló hace algunos años. ¿Qué hace que querramos, por ejemplo, comprar los mismos modelos de camisa que usa “El Chapo” Guzmán? ¿Nos hace perder la dimensión del impacto del narcotráfico? De todo ello hablamos con el psiquiatra y psicoanalista José Eduardo Abadi. De la redacción / Fotos: AFP.

**H**ay algo en la figura y las historias de los narcotraficantes que nos atrapa y fascina. Las series televisivas que retratan sus vidas son las de mayor audiencia, sin importar si se trata de una superproducción o de un programa de bajo costo. En ese sentido, la reciente recaptura del capo mexicano “El Chapo” Guzmán puso en evidencia varios aspectos más propios del mundo del espectáculo, que del crudo y violento narcotráfico.

Para muestra, un botón. O una camisa, si seguimos el caso de Guzmán. Cuando se conocieron las primeras imágenes de la entrevista que le hizo el actor norteamericano Sean Penn para la revista *Rolling Stone*, estalló una fiebre por la llamativa prenda que llevaba puesta el capo narco. La hasta entonces poco conocida marca californiana Barabas no dudó en promocionar sus camisas color turquesa y azul marino con filigranas, bajo el título de “las más buscadas”. Su precio, 128 dólares.

¿Qué nos atrae de personajes que, además de

ejercer una actividad ilegal, la mayoría de las veces son responsables de cuantiosas muertes y penurias? ¿Por qué son aclamados muchas veces como héroes? ¿Alcanzan sus obras de beneficencia para justificar el cariño que les profesa la gente? Para profundizar en el tema, DEF dialogó con el doctor José Eduardo Abadi, médico psiquiatra y psicoanalista.

## LEJOS Y CERCA, REALIDAD Y FICCIÓN

Para empezar, Abadi aclara que esta problemática debe analizarse sin limitarse a situaciones atinentes específicamente al narcotráfico. Es preciso englobar también otras relativas a “la violencia en general, la guerra, o a trasgresiones repetidas e importantes”. En esa línea, el psiquiatra puntualiza algunos conceptos propios de lo que él llama “el segundo tiempo de la posmodernidad”.

Lo primero que señala tiene que ver con “la naturalización de lo que no es natural, de lo que en realidad es estrictamente adquirido, artificial, producido”. Abadi lo explica: “Uno,

muchas veces, naturaliza este tipo de acciones o situaciones como si fueran casi inevitables desde lo fisiológico. Esto es lo que suele llamarse banalización: banalizar el narcotráfico”.

Lo segundo es la tendencia, en este mundo hipermediático, a la espectacularización. “Esto quiere decir que, más que tomar un carácter reflexivo y analítico, que sirva para diferenciar y profundizar con una pregunta válida una respuesta, la espectacularización lo que produce es el efecto: quiere provocar la atracción visual, el encendido del canal o de la radio. En último término, atrapar al espectador o al escucha, es decir, al rating”, reflexiona Abadi. “Esta espectacularización termina produciendo un problema que se ha trabajado desde la semiología en los últimos 20 años: una difícil discriminación entre ficción y verdad, entre lo que es una muerte de un ser humano —con toda la carga específica que esto trae— y el número que da la estadística”. Según el médico psiquiatra, la espectacularización nos pone ante un fenómeno muy



> *Merchandising.* Productos con motivos alusivos al universo Guzmán

curioso desde el punto de vista vincular y relacional: “Nos pone cerca y lejos simultáneamente de lo acontecido. Es decir, esa idea de la ficción y la realidad nos lleva a que, cuando se recibe un dato, una información o un acontecimiento, uno lo cree y no lo cree, es verdad y es mentira a la vez”. Por lo tanto, ese acontecimiento sobre el que uno lee u observa, por ejemplo, un ajuste de cuentas ligado al narcotráfico, puede convertirse en experiencia personal y en capital de uno para entender mejor las cosas, o puede quedar simplemente como un acontecimiento que, como el aceite, corre y se escapa.

### ILUSIÓN DE OMNIPOTENCIA

Abadi también señala que con este tipo de personajes o situaciones se da un “atractivo difuso”. “No se trata de un atractivo plano y

tranquilo, sino de uno picante, con grietas, con angustias. Es el atractivo que produce la trasgresión, lo que genera aquella figura que rompe con el código cultural, aquella figura que rompe con el límite que convierte nuestro convivir en algo posible”.

Esto de ninguna manera quiere decir que esa trasgresión nos guste de un modo llano y simple: “No se admira en el criterio valorativo, pero sí se produce una extraña fascinación, ese efecto ambiguo que genera aquello que se liga a lo egoísta narcisista, a lo destructivo, a lo instintivo, es decir, a aquello que escapa al código que hace que los seres humanos podamos vivir en sociedad y lo rompe”.

De esta forma, figuras como las de los narcotraficantes atraen, porque, de acuerdo con Abadi, “además despiertan una ilusión que está latiendo en el inconsciente del ser humano y a la que ha tenido que renunciar costo-

samente: la fantasía de omnipotencia”. El médico psiquiatra explica que se trata de un punto en el que “un sujeto —a través de una línea que llamaríamos la trasgresión, el delito, lo destructivo, lo dañino— emerge como una figura que deshace los límites del sistema y aparece fantasiosamente a nivel inconsciente (a veces a nivel consiente también) como dueño de una omnipotencia que tienta la ilusión omnipotente de todo ser humano, el cual, a lo largo de su existir, ha debido renunciar y saber que es finito, mortal y limitado”.

### UN MOSAICO DE AFECTOS


Otro punto importante al que hace alusión José Eduardo Abadi tiene que ver con el miedo. “No olvidemos este punto, que es fundamental y clave para entender el acercamiento afectivo de la gente a estas series tele-



visivas tan populares sobre el narco”, advierte. Sin desconocer que están producidas con todo el *know how* de cómo se hace un thriller, el psiquiatra y psicoanalista asegura que “el miedo produce no solo un efecto de rechazo o de fuga, sino a veces también de atrapamiento”. De esta forma, a veces uno ve aquello porque queda atrapado por la inmovilidad del miedo y por la fantasía inconsciente de controlar lo que ocurre. “El miedo ejerce como un sometimiento hipnótico”, subraya. “Por un lado, lo miro y lo veo, pero está allí y yo acá; lo controlo”. Siguiendo con el análisis de las series, Abadi destaca que “los seres humanos somos un mosaico de afectos, sentimientos, contradicciones, ambivalencias... Para construir estos personajes, los autores saben dónde acentuar el aspecto cariñoso, paternal, y dónde el destructivo, o el político incisivo”. Es decir, hay una distribución de afectos y situaciones que tienen que ver con este mosaico que somos todos.

Como ejemplo claro de esto, el psiquiatra cita la escena clásica de la película *El Padrino*, cuando mientras Michael Corleone bautiza a su sobrino, se ejecuta su orden de matar a todos los rivales. “Por un lado, la Iglesia y el amor familiar, y por el otro, la furia tanática y el asesinato. Eso creaba los sentimientos más ambivalentes en todos nosotros”. Lo mismo sucede cuando se justifica al narco porque les daba plata a los pobres, o porque era buen padre. “¿Y qué?”, se pregunta Abadi. “Estamos hablando de aspectos que hacen a una intrincada complejidad, pero de algo que es ajeno a una sociedad con límites y pautas a seguir, y donde si no se respetan, nos matan a todos”. Para finalizar, Abadi recuerda que todo lo que muestran las series, las películas o las redes sociales era un mundo secreto. “Ahora la fantasía es que puedo meterme en un mundo que no quiero, que condeno, pero que en un aspecto inconsciente mío me despierta una curiosidad y una fascinación, que



quiero controlar. Lo que era algo absolutamente ajeno a mi conocimiento o a mi *voyeurismo*, ahora se convierte en pasivo de ser penetrado. Esto genera un atractivo enorme, que es lo que sucede con todas estas cosas. Antes estaban en una lateralidad y marginalidad total. Estos códigos de la posmodernidad los ponen, pantalla mediante, en el centro de la escena”. 



# FEDERAL SERVICE S.R.L

S E G U R I D A D

*El valor agregado de Federal Service S.R.L. es brindarle tranquilidad a nuestros clientes, avalada por una amplia trayectoria y sólida experiencia, mediante la prestación de los siguientes servicios:*

- Sistemas electrónicos de seguridad (CCTV), controles de acceso, sistemas de protección perimetrales
  - Transporte y custodia de caudales
- Control de personal, fidelidad de empleados, seguimientos de recorridos de vehículos relacionados con la empresa cliente
- Seguridad y Protección de plantas industriales, bancos y entidades financieras, supermercados, countries, barrios cerrados y todo tipo de organizaciones
  - Custodias de mercadería en tránsito
    - Custodias personales
  - Informes prelaborales y comerciales
    - Estudios de seguridad
- Control de entrada y salida de materiales



encontrá

**DEF**

en el app store y android market



FACEBOOK.COM/DEF



@DEFNOTICIAS



# TAEDA

## PRÓXIMO LANZAMIENTO



En el momento político más crítico para la presidenta del Brasil, TAEDA edita la versión en castellano de la biografía de Dilma Rousseff

Zika: en guerra declarada

# Brasil combate casa por casa

El *Aedes aegypti*, el mismo mosquito transmisor del dengue y la fiebre chikunguña, fue declarado enemigo público número uno por el gobierno de la presidenta Dilma Rousseff. Sin vacuna a la vista en el corto plazo, la prioridad oficial es el combate sin tregua al mosquito y la eliminación de posibles focos de reproducción, con requisas casa por casa. Asociado con el aumento en los casos de bebés nacidos con microcefalia, el zika disparó temores respecto de la presencia de atletas del hemisferio norte en los Juegos Olímpicos Río 2016, que tendrán lugar en agosto, un mes de baja incidencia del mosquito vector de enfermedades.

Fotos: Agencia Fotos Públicas.

> Por Guido Nejamkis

SAN PABLO/BRASILIA

La constatación científica de que el virus del zika, transmitido por el mosquito *Aedes aegypti*, es letal y atraviesa la placenta de mujeres embarazadas disparó todas las alarmas.

El *Aedes aegypti*, el mismo mosquito transmisor del dengue y la fiebre chikunguña, fue declarado enemigo público número uno por el gobierno de la presidenta Dilma Rousseff, que inició una inédita campaña de movilización que involucró a 220.000 miembros de las Fuerzas Armadas desplegadas en 356 ciudades, en una guerra abierta contra un enemigo no convencional que se asocia con el aumento en los casos de bebés nacidos con microcefalia y que incluso disparó temo-

res respecto de la presencia de atletas del hemisferio norte en los Juegos Olímpicos Río 2016, que tendrán lugar en agosto.

Agentes públicos de salud, militares y otros funcionarios, incluso ministros y hasta el presidente del Banco Central, salieron a las calles para conversar con ciudadanos y encabezar una campaña de concientización para eliminar posibles criaderos de larvas del mosquito.

Más de 20 millones de propiedades, casi un 30 por ciento de las 67 millones que serán revisadas hasta fin de febrero en unas 4000 ciudades, ya fueron visitadas, en una campaña coordinada por el Ministerio de Salud.

La eliminación de los criaderos de larvas es la única arma disponible para combatir

las enfermedades transmitidas por el mosquito, ya que hasta ahora no existe una vacuna. En casi el cuatro por ciento de los domicilios revisados se encontraron focos del temido insecto vector de enfermedades.

La propia presidenta brasileña visitó una comunidad, Zeppelin, en la populosa zona oeste de Río de Janeiro, con grandes índices de infestación del mosquito. Después de desayunar en la casa de una residente, conversar con habitantes y repartir folletos junto al gobernador Luiz Fernando Pezao y al alcalde carioca, Eduardo Paes, la mandataria reafirmó el compromiso de Brasil con la competencia olímpica. "Vamos a lograr, hasta la Olimpiada, tener un éxito muy considera-





> **Mala fama.** El *Aedes aegypti*, el más combatido de los mosquitos, es vector de transmisión de enfermedades como el dengue, la fiebre chikunguña y el virus del zika

ble en el exterminio a los mosquitos”, dijo Dilma. “Esto no es un compromiso nuestro con alguien del exterior. Es un compromiso con nosotros mismos”, agregó. Solo en el estado de Río, unos 71.000 militares salieron a las calles para visitar residencias particulares y orientar a la población sobre cómo eliminar al mosquito e impedir su reproducción. Cuatro municipios de Río concentran una alta incidencia de dolencias transmitidas por el *Aedes*: Araruama, Rio das Ostras, Duque de Caxias y Belfort Roxo. Previo al inicio de la campaña, el gobierno sancionó un decreto-ley (medida provisoria) que autoriza a agentes públicos a forzar la entrada a inmuebles públicos o particulares que estén abandonados y en los que se sospeche que pueda haber focos del mosquito. Proyecciones oficiales indi-

can que unos 5,6 millones de inmuebles cerrados podrán ser supervisados tras esta disposición oficial, vigente desde el 1º de febrero.

Desde mediados del año pasado, los casos de microcefalia en recién nacidos en Brasil suman 404 confirmados, mientras que otros 3700 están en estudio. La Organización Mundial de la Salud (OMS) declaró una emergencia sanitaria de preocupación internacional por la posible asociación entre los casos de microcefalia y desórdenes neurológicos en bebés y el aumento de casos de personas contaminadas con el zika.

Pese a que la relación entre el virus y los casos de macrocefalia no está científicamente comprobada, sí fue establecido que el virus del zika consigue llegar a la placenta de las mujeres embarazadas y pone

en riesgo la protección del feto.

El estudio del Instituto Carlos Chagas, de la respetada fundación estatal Fiocruz –como se conoce popularmente al centro de investigación Fundación Oswaldo Cruz– y con sede en el sureño estado de Paraná, encontró el ADN del zika en la placenta de una mujer embarazada que tuvo un “aborto retenido”, en la región noreste de Brasil, cuando el feto paró de desarrollarse dentro del útero y murió.

El zika llegó al continente americano en marzo de 2014 y en Brasil se ha establecido una correlación en tiempo y espacio entre el inicio del brote del virus y los casos de microcefalia, pero todavía sin conclusiones definitivas.

Según el Instituto Carlos Chagas, la gestante relató síntomas compatibles a la infección causada por el zika en la sexta

semana de embarazo, dos antes del aborto, como manchas rojas en el cuerpo, lo que despertó las sospechas por parte de los investigadores científicos. La investigación liderada por la experta Claudia Nunes Duarte dos Santos utilizó anticuerpos para identificar una infección en la gestante, semejante a la causada por el zika y, después, el equipo científico encontró el virus mediante pruebas moleculares que detectaron trazos genéticos en la madre y el embrión.

“Realizamos la identificación del genoma viral, a través de técnicas de RT-PCR (reacción de transcripción reversa seguida de reacción en cadena de la polimerasa) en tiempo real y exámenes para descartar la infección por dengue, que resultaron negativos”, explicó Nunes Duarte.

El estudio, que contó con el apoyo de la privada Pontificia Universidad Católica

de Paraná (PUC-PR), apuntó que el virus puede llegar al feto por medio de la célula específica de Hofbauer, que forma parte del sistema inmunológico y, en las gestantes, actúa como barrera protectora de la placenta. La hipótesis es que esas células tienen capacidad migratoria y estarían “cargando” el virus hacia dentro de la placenta, lo que causa infección en los fetos de una forma parecida a la transmisión del virus HIV.

De acuerdo con Fiocruz Paraná, el caso puede ayudar a buscar evidencias sobre si el zika es el causante de la microcefalia registrada en diversas embarazadas brasileñas que fueron contagiadas por el virus. “Aunque no podemos relacionar este resultado (del estudio) con los casos de microcefalia y las alteraciones congénitas, confirma de modo inequívoco la transmisión intrauterina del virus del zika”, enfa-

tizó Nunes Duarte.

Para la científica, este resultado puede también auxiliar en la planificación de estrategias antivirales que permitan “bloquear el proceso de infección y/o transmisión”.

Marcos Boulos, uno de los más respetados especialistas brasileños en enfermedades infecciosas, profesor en la Facultad de Medicina de la Universidad de San Pablo y coordinador de Control de Enfermedades de la Secretaría de Salud de San Pablo, cree que Brasil vive actualmente la mayor epidemia del zika jamás registrada en el mundo. Boulos recomendó un combate sin tregua al mosquito, estrategia adoptada por el gobierno.

### ALARMAS ENCENDIDAS

Para el experto Boulos, la correlación del



> Fumigación. En Porto Alegre se extremaron las medidas para combatir al mosquito ante un supuesto caso de zika importado



> **Controversia.** El ministro de Salud, Marcelo Castro, anunció que en el plazo de un año la vacuna contra el virus del zika podría ser probada en humanos. Foto: Marcelo Camargo / Fotos Públicas

virus zika con los casos de microcefalia en bebés en todo Brasil fue la que encendió la alarma. Es que, previamente, la infección por zika era considerada más débil que la de dengue, ya que solo causa fiebre leve, manchas corporales que desaparecen en dos o tres días y cuadros clínicos menos graves.

La microcefalia es una malformación irreversible del cerebro, que puede provocar daños mentales, visuales y auditivos. La Polinesia francesa y algunas pequeñas ciudades africanas registraron en el pasado brotes de zika.

Según Fiocruz, el virus del zika está presente de forma activa en la orina y en la saliva humanas, aunque no hay evidencia de que pueda contagiarse por esta vía. Esta fundación, dependiente del Ministerio de Salud, tiene su sede en Río de Janeiro y es considerada una de las más importantes instituciones de investigación en ciencias biomédicas del mundo. Actualmente, se ha convertido en uno de los laboratorios de referencia en el mundo sobre el zika.

La presencia del virus en la orina y en la saliva fue detectada mediante exámenes de laboratorio en muestras de dos pacientes con zika. “El hecho de que haya un virus activo con capacidad de infección a través de la orina y la saliva no es una

comprobación aún, ni significa que necesariamente lo será, de que hay posibilidad de que se pueda infectar a otra persona de forma sistemática a través de estos fluidos”, dijo el presidente de la Fiocruz, Paulo Gadelha.

Aún serán necesarias varias investigaciones para determinar si el zika puede ser transmitido a través de un beso, por ejemplo. Pero de acuerdo con Gadelha, el descubrimiento “cambia el nivel de las investigaciones y obliga a multiplicar los estudios”.

Parte de las muestras usadas en el estudio fueron colocadas en contacto con células utilizadas para verificar la actividad vírica, lo que permitió demostrar que el virus estaba activo en los fluidos. La revelación se produjo días después de que un grupo de científicos de Estados Unidos anunciara que investiga la posible transmisión sexual de la enfermedad.

Los estudios sobre la presencia del virus en los fluidos humanos fueron liderados por la investigadora Myrna Bonaldo, jefa del Laboratorio de Biología del Instituto Oswaldo Cruz (IOC), una de las entidades vinculadas a Fiocruz.

En la gran jornada de movilización contra el virus del 13 de febrero, en la que ministros del gabinete de la presidenta de Brasil viajaron por todo el país, el jefe de la car-

tera de Hacienda, Nelson Barbosa, dijo en Belo Horizonte, capital del rico estado de Minas Gerais (Sudeste), que “no faltarán recursos para combatir al zika”, pese a las medidas de ajuste fiscal en marcha para controlar el gasto estatal y enderezar las cuentas públicas. “Haremos recortes en otras cosas, pero vamos a preservar los recursos necesarios para combatir esas enfermedades”, apuntó.

Los recursos federales destinados al enfrentamiento del mosquito crecieron un 39 por ciento entre 2010 y 2015, y para 2016 la previsión es de un incremento de 924,1 millones de reales (unos 231,6 millones de dólares) para totalizar 1870 millones de reales (unos 468,6 millones de dólares).

En la jornada, fueron entregados cuatro millones de cartillas con informaciones sobre prevención para evitar la proliferación del mosquito transmisor de las enfermedades.

En Recife, la capital del estado de Pernambuco, la ministra de Desarrollo Social y Combate al Hambre, Tereza Campelo, defendió la acción militar para el combate al mosquito. “Vamos todos a juntarnos para acabar con esto, que es algo simple. ¿Y cómo vamos a vencer esta guerra? Combatiendo el agua retenida”, resaltó Campelo.

En la región noreste, una de las más afectadas por el zika, el dengue y la chikunguña, fueron movilizados 20.000 militares y en San Pablo, el estado más poblado y rico del país, otros 21.500 soldados intervinieron en la acción.

El Ministerio de Salud ya confirmó 462 casos de microcefalia y descartó otros 765, por lo que la situación de 3852 pacientes continúa en investigación.

Los estados de Paraíba y Piauí, también del noreste, están entre los que ya se supervisaron en forma masiva: cerca de 78 por ciento de sus domicilios fueron revisados, seguidos por Minas Gerais, con 67,7 por ciento; San Pablo, con 4,3 millones de hogares (26,3 por ciento); y Río de Janeiro con 3,2 millones, o un 48,6 por ciento del total, según el Ministerio de Salud.

“Brasil entero está contra el maldito mosquito del zika”, dijo la ministra de Agricultura, Katia Abreu.

### “DIPLOMACIA DEL MOSQUITO”

Al frente del combate al zika, la presidenta Dilma Rousseff anunció que Brasil trabaja con distintos laboratorios farmacéuticos, así como con autoridades estadounidenses, con el objetivo de desarrollar una vacuna contra el zika, lo que demandará años.

La mandataria trató el asunto en la reciente cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), en Quito, e impulsó un tratamiento coordinado y regional para el combate al mosquito.

Dilma también dialogó sobre el zika con el presidente estadounidense, Barack Obama, quien llegó a convocar el mes pasado a su Consejo de Seguridad Nacional para discutir el virus. Los presidentes decidieron crear un grupo de alto nivel binacional que se dedicará a la investigación de una vacuna y de productos terapéuticos para tratar el virus.

El grupo se constituirá en base al acuerdo de colaboración que ya existe entre el Instituto Butanta de Brasil y el Instituto Nacional de la Salud (NIH) de Estados Unidos en el campo del dengue.

Tras el diálogo entre Dilma y Obama, Estados Unidos amplió un programa de colaboración con instituciones científicas brasileñas para combatir la propagación del virus en todo el mundo, según informó el Instituto Nacional de Alergias y Enfermedades Infecciosas (Niaid, por sus siglas en inglés). El Niaid coordina investigaciones para combatir enfermedades infecciosas, inmunológicas y alérgicas.

Uno de los objetivos de ese programa, que también involucra a científicos de otros países, es el desarrollo de una vacuna para prevenir la infección por el zika.

El embajador de Brasil en Estados Unidos, el excanciller Luiz Alberto Figueiredo, dijo que la cooperación entre instituciones de investigación estadounidenses y brasileñas ya ocurría con el dengue. Su ampliación para incluir el zika fue

un acuerdo directo entre los presidentes. “El virus del zika generó una crisis global y debe ser atacado de todos los modos posibles”, dijo Figueiredo. El gobierno estadounidense ha solicitado la autorización del Congreso para liberar US\$ 1800

millones para combatir el zika.

El director del Centro para el Control y la Prevención de Enfermedades de Estados Unidos, Tom Frieden, considera importante la aprobación de esos fondos de emergencia. “Reducir la amenaza del zika



> **Concientización.** La presidenta Dilma Rousseff visitó la comunidad de Zeppelin, en el oeste de Río de Janeiro, una zona con grandes índices de infestación del mosquito

no será rápido, tampoco fácil. Es muy difícil para un país librarse de los mosquitos que transmiten el virus”, dijo. “La prioridad ahora es reducir el riesgo para las mujeres embarazadas”.

En 2015, el Niaid liberó US\$ 17 millones para apoyar a los científicos brasileños en proyectos de investigaciones de enfermedades infecciosas. Con la difusión del zika, sin embargo, los científicos brasileños pueden tratar de unirse a otros proyectos. El NIH, por ejemplo, acaba de anunciar que va a incluir, entre sus prioridades, el financiamiento para investigar cómo la infección por el virus del zika puede afectar la reproducción, el embarazo y el desarrollo fetal, a fin de comprender el papel que juega el virus del zika en el aumento de casos de microcefalia.

Serán necesarios todavía muchos años de investigación hasta que sea posible aplicar la vacuna contra el virus, informó el Niaid. Antes de que la vacuna esté disponible en el mercado, los científicos deben superar varias barreras regulatorias, incluyendo pruebas para evaluar si la dosis es segura y efectiva. Sin embargo, ya existe una plataforma de vacuna para una familia de virus que incluye el del zika. Esa plataforma está siendo utilizada por las investigaciones estadounidenses como punto de partida para desa-

rollar la vacuna.

El ministro de Salud, Marcelo Castro, anunció que en el plazo de un año la vacuna contra el virus del zika podría ser probada en humanos, aunque esta afirmación es cuestionada por el mundo de la ciencia, que cree mayoritariamente que los plazos pueden ser mayores.

### ABORTO EN DEBATE

Mientras tanto, además de generar temor entre los visitantes a Brasil, el zika desnuda historias dramáticas. Según médicos entrevistados por medios brasileños, mujeres en estado de gestación infectadas con el virus están recurriendo al aborto aun antes de tener una confirmación sobre posibles efectos del virus en sus bebés.

Se trata de abortos clandestinos, en procedimientos que tienen costos de entre 5000 y 15.000 reales (1200 a 4900 dólares), dependiendo de lo avanzado de la gestación, y se llevan a cabo en diversos estados del país.

Médicos relataron casos de mujeres en esa situación, en su mayoría en buena condición financiera y casadas, que se angustiaron ante la posibilidad de dar a luz a un bebé con malformaciones o con pocas expectativas de vida.


Las gestaciones suelen ser interrumpidas

entre la sexta y octava semana, con fármacos de venta controlada. La microcefalia en fetos suele ser diagnosticada en la semana 28 de gestación, según los procedimientos actuales. Es decir, que las embarazadas citadas por el reportaje optaron por el aborto sin tener aún un diagnóstico confirmado de malformaciones en sus bebés. La ley brasileña solo permite el aborto en casos de violación, riesgo de vida de la madre o cuando el feto es anencéfalo.

La Iglesia Católica brasileña rechazó la posibilidad de autorizar el aborto en casos de microcefalia, como reclama la ONU, y consideró oportunista la reapertura de este debate tras la aparición de estos casos vinculados al virus zika. “La microcefalia ocurre en Brasil hace años. Están aprovechando el momento para introducir nuevamente el asunto del aborto”, dijo el obispo auxiliar Leonardo Ulrich Steiner, secretario general de la Conferencia Nacional de Obispos de Brasil (CNBB). “El aborto favorece la eugenesia, una práctica para seleccionar personas perfectas”, aseguró el religioso.

Otros titulares alarmantes vienen del estado de Pernambuco, en cuyos hospitales han aumentado sensiblemente los casos de bebés nacidos con malformaciones, principalmente en los de Recife.

Los esfuerzos de las autoridades sanitarias de Brasil, a menos de seis meses del inicio de las Olimpiadas, se han centrado en atacar al mosquito y sus focos de reproducción, sobre todo para evitar la propagación en los estados más poblados del país (San Pablo, Minas Gerais, Río de Janeiro), en los que el virus del zika no ha circulado en forma intensa.

Mientras la preocupación avanza, el alcalde de Río de Janeiro, Eduardo Paes, intenta restarle dramatismo. “No quiero minimizar el virus del zika, que es un problema de Brasil. No es un tema olímpico. Tenemos un hecho, que es el desconocimiento sobre el zika. Tenemos más casos de dengue que de zika”, dijo Paes al inaugurar un complejo de piscinas que serán escenario de los Juegos Olímpicos de agosto. “Veo exageración y desconocimiento”, advirtió. 



>Larvas. Las campañas de concientización ponen especial énfasis en evitar los medios propicios para la reproducción de los mosquitos

# Construyendo el futuro

Pese a tratarse de ecosistemas claves para la subsistencia, los humedales continúan sin una legislación que los proteja a nivel nacional. A fin de conocer la importancia de su regulación, conversamos con Elba Stancich, presidente de la Junta Directiva de la agrupación política Los Verdes. Por Susana Rigoz / Fotos: Gentileza Los Verdes.

**N**o alcanza con que sean fuentes de agua dulce y brinden innumerables servicios ambientales, indispensables para los seres humanos. Tampoco con que otorguen productos esenciales para la supervivencia, ni con que, en algunos casos, sean un factor de desarrollo económico para sus pobladores. Los humedales han disminuido y continúan haciéndolo en todo el planeta. Según los especialistas, se trata de ecosistemas que suelen tener mala prensa debido a que muchas veces son considerados meros pantanos o islas, carentes de valor y disponibles para usos productivos y económicos que no tienen en cuenta la sustentabilidad.

Su conservación es un verdadero desafío, por lo cual el anuncio realizado por el gobierno acerca de que el tratamiento de un proyecto de Ley de Humedales, destinado a su protección y regulación, será prioritario para la actual

administración nacional fue celebrado por las organizaciones no gubernamentales que vienen desde hace años trabajando en esta temática. La noticia cobra especial importancia ya que en diciembre de 2015 perdió estado parlamentario el proyecto anterior –denominado Ley de Presupuestos Mínimos para la Conservación, Gestión y Uso Sustentable y Racional de los Humedales–, que había obtenido media sanción del Senado en el año 2013.

## CUESTIÓN DE SUPERVIVENCIA

Definidos como “extensiones de marismas, pantanos y turberas, o superficies cubiertas de agua, sean estas de régimen natural o artificial, permanentes o temporales, estancadas o corrientes, dulces, salobres o saladas, incluidas las extensiones de aguas marinas cuya profundidad en marea baja no exceda los seis metros”

por la Convención de Ramsar –tratado internacional dedicado a su preservación–, los humedales conforman un paraguas que incluye diversos ecosistemas, cuya característica común es que en ellos el agua cumple un papel fundamental. “Esta es la razón por la cual es tan importante que no se altere su régimen hidrológico, ya que es el rol del agua el que permite sus funciones, servicios y biodiversidad”, afirma la ingeniera Elba Stancich.

**–¿Cuáles son los principales servicios y funciones que brindan?**

–En términos de biodiversidad, están entre los ecosistemas más productivos del planeta y además aportan enormes beneficios, como la purificación del agua, la amortiguación de las inundaciones –actúan como esponjas que protegen de las crecidas de los ríos o el exceso de lluvia–, la disminución de los impactos de las sequías, la recarga y descarga de acuíferos, el almacena-



> **Humedales.** Seriamente amenazados, exigen una legislación nacional que los proteja

miento de dióxido de carbono, gracias a los cuales constituyen un elemento clave en la mitigación y adaptación al cambio climático. Además de ser sitios de reproducción de peces, suministro de alimentos y materiales de construcción, entre otros valiosos servicios, representan sistemas altamente productivos que sirven como medios de vida para millones de personas que sobreviven gracias a la pesca, el cultivo de arroz o el turismo, por mencionar solo algunos de los beneficios brindados a la sociedad.

### EN EMERGENCIA

Según una estimación global, entre el ocho y el diez por ciento de la superficie terrestre está compuesta de humedales. La falta de valoración de estos espacios hizo que a lo largo del siglo XX se perdiera entre el 50 y el 70 por ciento de ellos, porcentaje que varía según las

distintas regiones. Vistos como simples pantanos o lugares aprovechables, fueron desecados para llevar adelante tareas de agricultura o realizar obras de infraestructura, o simplemente mal manejados. En el caso particular de nuestro país, debido a la ausencia de un inventario exhaustivo que los releve, no se tiene un cálculo preciso pero se cree que la superficie cubierta por estos ecosistemas alcanza el 21 por ciento de la superficie nacional, lo que equivale a cerca de 600.000 kilómetros cuadrados de nuestro territorio.

**-¿Cómo empezó el interés internacional en estos sitios?**

-En la década de 1960, distintos países y organizaciones no gubernamentales comenzaron a negociar un tratado destinado a proteger sitios donde anidaban las aves migratorias, movidos por la preocupación que generaba la pérdida o la degradación cada vez mayor de estos lugares.

Por último, en 1971, se firmó en la ciudad iraní de Ramsar la “Convención relativa a los Humedales de Importancia Internacional especialmente como Hábitat de Aves Acuáticas”, un acuerdo que se conoce como Convención de Ramsar. Se trata del único acuerdo internacional que protege un ecosistema particular y promueve tanto las acciones nacionales como la cooperación internacional orientada a la conservación y el uso sustentable. El alto número de países que han adherido a ella (160 Estados) es un tácito reconocimiento de su importancia. En la República Argentina, entró en vigor el día 4 de septiembre de 1992.

**-¿Qué implica para un país el hecho de tener sitios reconocidos por la Convención de Ramsar?**

-Al adherirse a la Convención, un país debe designar un sitio para que sea incluido en la

CLAVES DEF

LEY DE HUMEDALES

1

SUPERFICIE

Los humedales ocupan el 21 por ciento del territorio nacional.

2

SERVICIOS

Estos ecosistemas brindan servicios ambientales vitales y son fuente de importantes actividades productivas y económicas.

PRIORIDAD PARLAMENTARIA

3

IMPORTANCIA DE UNA LEGISLACIÓN NACIONAL

Aunque la Argentina es miembro de un acuerdo internacional destinado a su protección, la Convención de Ramsar, no es suficiente sin una ley nacional que detenga su degradación y garantice su uso sustentable.

4

ANUNCIO

El gobierno nacional anunció que impulsará una Ley de Presupuestos Mínimos para la regulación de Humedales.

Lista de Humedales de Importancia Internacional y adquiere el compromiso de preservarlo, porque a partir del momento en que forma parte de la lista hay un reconocimiento de que se trata de un lugar significativo para la humanidad. Su inclusión, entonces, representa un compromiso de conservación y de uso racional de estas áreas, que incluyen ambientes variados como por ejemplo lagunas altoandinas, zonas costeras marinas, glaciares, turberas, llanuras, etc.

-¿Cuál es la situación de la Argentina?

-Nuestro país cuenta con 22 sitios Ramsar, entre los cuales se encuentran la laguna de los Pozuelos (Jujuy), el Parque Nacional Río Pilcomayo (Formosa), la bahía Samborombón (Buenos Aires), las lagunas y esteros del Iberá (Corrientes), la Reserva Ecológica Costanera Sur (Ciudad Autónoma de Buenos Aires), los bañados del Río Dulce y laguna de Mar Chiquita (Córdoba). A ellos se sumó a principios del mes de febrero uno nuevo, ubicado en el Delta del Paraná, que abarca alrededor de 240.000 hectáreas compartidas entre las provincias de Santa Fe y Entre Ríos e incluye los parques nacionales Islas de Santa Fe y Predelta. Se trata de una importante reserva de biodiversidad, albergue de numerosas especies de peces, aves, reptiles y mamíferos, además de constituir un importante medio de vida para los pobladores de la zona.

-¿Alcanza esta denominación para el cuidado de los ecosistemas?

-No, en realidad es una categoría internacional insuficiente para lograr la protección de los humedales.

AMENAZAS

Consultada acerca de cuáles son los mayores peligros que deben afrontar los humedales, la presidenta de Los Verdes sostiene que uno de los más importantes es el avance de la frontera agropecuaria. “En estos últimos años, hemos visto un avance a gran escala de la agricultura y la ganadería sobre estos ecosistemas, como puede observarse en las islas del río Paraná”. Sin embargo, aclara que no considera que sean regiones donde no pueda realizarse ninguna clase de actividad sino que el problema real se genera por la intensidad con la que se realizan.

Si a esto se le suma la utilización de agroquímicos, se transforma en un verdadero problema. “El agua dulce es sumamente sensible a este tipo de productos químicos, por lo cual la agricultura termina siendo muy perjudicial”, explica. Dentro del mismo concepto están las descargas contaminantes, los efluentes no tratados y las obras de infraestructura como caminos o puentes, cuando no tienen un diseño apropiado e interrumpen el escurrimiento.

-¿Que ocurre con los emprendimientos inmobiliarios?

-Constituyen otra gran amenaza. Son muchos los sitios, como los que encontramos en la cuenca del río Lujan, donde se construyeron barrios sobre humedales, hecho que implica necesariamente rellenar el terreno. La gente no entiende que se trata de superficies que no están muy definidas y que, insisto, cumplen la función de absorber y permitir el escurrimiento cuando hay mucho volumen de agua por precipitaciones o crecida de los ríos. Es una especie de esponja natural, por ello cuando esa superficie se taponan o se obstruye con construcciones deja de cumplir ese rol, lo cual implica que otra zona será inundada. Estoy hablando de emprendimientos urbanísticos, no de las casas hechas por los isleños, levantadas sobre pilotes. Los pobladores de estas áreas conocen realmente la dinámica del humedal y construyen en función de ella, con total conciencia de que el agua sube. Todos los peligros que mencioné van en detrimento de este régimen hidrológico que, cuando se altera, modifica la función de los ecosistemas.

LEY DE HUMEDALES, UNA PRIORIDAD NACIONAL

“Buscando regular el uso de estas zonas es que hace ya varios años organizaciones no gubernamentales junto a investigadores de distintas universidades empezamos a trabajar esta temática, con el convencimiento de que sería de suma importancia que la Argentina tuviera una Ley de Presupuestos Mínimos de Protección de Humedales. Logramos realizar el proyecto, que fue aprobado unánimemente por el Senado de la Nación en noviembre de 2013, pero perdió estado parlamentario en



diciembre último. Por ello es que celebramos que se reflote en esta nueva gestión y que este año pueda sancionarse”, explica la ambientalista.

**-¿En qué consistirá esta nueva Ley?**

-En evitar que las amenazas mencionadas avancen y pongan en riesgo los servicios que brinda un humedal. La ley estará orientada a preservarlos, a que se lleve a cabo un inventario a nivel nacional –elemento fundamental que nos permitirá saber con qué contamos– y a que cada provincia realice un ordenamiento territorial de sus humedales. Este ordenamiento es fundamental porque permite su categorización para determinar, según las características propias de cada sitio, en cuáles no podrá realizarse ninguna actividad y en cuáles pueden llevarse adelante actividades económicas, siempre y cuando sean sustentables y no comprometan las funciones ecosistémicas que tiene ese humedal.

**-En el mes de octubre, la Argentina presentó ante la ONU su propuesta para luchar contra el cambio climático, dentro de la cual no incluyó la protección de humedales. ¿Esto puede ser considerado una falta de compromiso con la problemática?**

-Aunque habría que preguntarles a quienes elaboraron la propuesta, creo que deben haber



> Elba Stancich. Presidente de Los Verdes, ambientalista especializada en el tema

priorizado otras cuestiones. De todas formas, ese compromiso se revisa cada cinco años y considero que estamos a tiempo de tenerlo en cuenta, como parte de la contribución argentina en su lucha contra el cambio climático. Por último, y a modo de síntesis, la presidente de Los Verdes remarca: “Considero que es urgente, para preservar lo que queda, la realización de un ordenamiento territorial sobre estas fuentes de agua. Es indispensable conocer con qué contamos para evitar que sea

dañado. La idea no es tener una naturaleza prístina e intocable, porque de hecho en muchos humedales viven familias que llevan adelante actividades como la pesca artesanal, el cultivo de miel, el manejo de fauna silvestre o la mimbtería, entre otras. Dado este gran valor cultural, es importante evitar que continúen degradándose y permitir que las poblaciones que trabajan desde hace años puedan seguir haciéndolo de modo sustentable. Ese es, sin lugar a dudas, el objetivo final”.

**CONVENCIÓN DE RAMSAR EN NÚMEROS**

**169** Países miembros

---

**2227** Número de sitios Ramsar

---

**214.875.598 ha**  
Superficie total de los sitios designados

---

**ARGENTINA**

**22** Cantidad de sitios

---

**5.625.407 ha**





Revolución en la astronomía

## “Escuchar el cosmos”

Las ondas gravitacionales, que Albert Einstein predijo hace un siglo, fueron detectadas por primera vez el 14 de septiembre de 2015. Sin embargo, el anuncio oficial fue realizado el pasado 11 de febrero por científicos del Observatorio de Ondas Gravitacionales por Interferometría Láser (LIGO). “Se ha descubierto una nueva forma de ver el universo”, aseguró, entusiasmado, el multipremiado físico Stephen Hawking, quien aventuró que “podríamos incluso ver los vestigios del universo primordial, durante el Big Bang”.



> La científica cordobesa Gabriela González fue la vocera del equipo del LIGO que dio a conocer al mundo este trascendental descubrimiento

Héctor "Toty" Fores

# “Hay jóvenes que no conocen a sus padres trabajando”

Obrero metalúrgico, líder del Movimiento de Trabajadores Desocupados de La Matanza y fundador de la Cooperativa La Juanita, Toty Flores es un ejemplo indiscutible de superación y compromiso.

Conversamos con él sobre su larga trayectoria en el campo político y social.

Por Susana Rigoz/ Fotos: Fernando Calzada.

**N**ació en 1953 en San José de Feliciano, provincia de Entre Ríos. Padre de cuatro hijos, tiene siete nietos y cuatro bisnietos. Obrero metalúrgico, de especialidad tornero, quedó desocupado en 1991. Con el dinero de la indemnización, compró una máquina de coser para empezar a armar con su familia un taller de marroquinería. Como sus excompañeros de fábrica seguían sin empleo y sin posibilidad de iniciar un proyecto propio, empezó a acompañarlos en los piquetes. “Siempre digo que ingresé al movimiento de desocupados cuando más trabajo tenía”, bromea Toty. Acostumbrado a un sueldo fijo, no le resultaba sencillo ir a negociar por su cuenta, pero llevó adelante esta nueva actividad hasta que la empresa para la que trabajaba quebró. La situación se volvía cada vez más compleja. “Todo daba a entender que en la Argentina había cambiado la

modalidad de empleo. Era muy difícil para los que superábamos los 40 años lograr un trabajo y, más aún, para una persona como yo, que había perdido algunos dedos de una mano”.

En 1996, fue uno de los iniciadores del Movimiento de Trabajadores Desocupados del partido de La Matanza, el distrito más grande y más poblado del conurbano, organización que se diferenció de otras agrupaciones similares por su rechazo a los subsidios por considerarlos asistencialistas. Buscando paliar la crisis, comenzaron algunos emprendimientos productivos y en 2001 nació la Cooperativa La Juanita, de la que Toty Flores fue uno de los fundadores. A partir de entonces, se sucedieron distintos programas que modificaron sustancialmente la vida del barrio: una panadería, talleres de costura y marroquinería, reparación de computadoras, un call center, un jardín de infantes y hasta una exitosa gestión para

lograr el establecimiento de una sucursal bancaria son algunos de los sueños concretados de la mano de todos. En 2007, Flores fue elegido diputado nacional por la Coalición Cívica ARI, cargo que desempeñó hasta 2011, y cuatro años después, en las primarias de 2015, fue candidato a vicepresidente en la fórmula encabezada por Elisa Carrió. En la actualidad, se desempeña como secretario de Desarrollo Productivo, Emprendimiento, Economía Social y Empleo de la Municipalidad de Mar del Plata.

## CAMINO A LA RECONSTRUCCIÓN

-¿Cuándo surgió la idea de formar una cooperativa?

-Fue en 2001, éramos un grupo de 20 compañeros que comenzamos a trabajar juntos –como siempre lo habíamos hecho en la fábrica– buscando armar algo propio



y encontramos en la forma de la cooperativa una manera de encarar nuestra reconstrucción. A partir de este proyecto, decidimos abrir el “Centro para la Educación y Formación de Cultura Comunitaria”. Habíamos trabajado toda la vida; en mi caso, era tornero, pero había aprendido el oficio mirando a otros, no tenía conocimiento técnico y no queríamos eso para nuestros hijos. El centro tuvo por objetivo alcanzar cierta formación profesional y también desarrollar la cultura de la solidaridad. **-La Cooperativa “La Juanita” comenzó funcionando en una escuela abandonada. ¿Cómo accedieron a este predio?**

-Encontramos una escuela privada abandonada que, junto a una casa, eran los únicos edificios de la manzana. Este es un barrio loteado, con asentamientos y gente en situación de extrema pobreza. En 2001, cuando empezaron los saqueos, se llevaron todo lo que quedaba en el establecimiento. Nosotros logramos un acuerdo con los dueños e hicimos un comodato de uso para preservar el lugar, que se había convertido en un aguantadero. Por esta razón, y aunque nadie creía en los proyectos de un grupo de desocupados, tuvimos el apoyo de los vecinos. Un año después, el Instituto Movilizador de Fondos Cooperativos compró el predio y seguimos adelante hasta que en 2004 logramos abrir el jardín de infantes, que continúa funcionando y esperamos que sea el inicio de un emprendimiento mayor.

**-¿Cuáles fueron los primeros proyectos que pudieron llevar a cabo?**

-El taller de costura y la panadería, además de cualquier changa que nos propusieran. De a poco fuimos creciendo, hasta que la Fundación Alvarado contribuyó con la reconstrucción, recaudó fondos y nos donó alrededor de tres millones de pesos, dinero que nos permitió reconstruir totalmente la escuela. Todo lo que logramos fue gracias a la solidaridad de la gente y la contribución de algunas organizaciones. Hoy, sin ningún aporte del Estado, tenemos más de 100 alumnos y trabajan ocho maestras. Queremos hacer realidad la idea de tener “la mejor escuela en los peores barrios”. En lo personal, dejé mi emprendimiento y trabajé en todo lo que iba surgiendo en la cooperativa: cos-



> Familia Arias. Son los responsables de la panadería que abastece a todo el barrio con un precio totalmente diferencial

tura, panadería, estampado de tela, etc.

## 2004, AÑO CLAVE

**-¿Cuándo empezaron a proyectarse con más fuerza los proyectos productivos?**

-En la búsqueda de reinserción laboral, siempre analizábamos la situación en la que nos encontrábamos y nos dimos cuenta de que la crisis había dejado dos fenómenos sociales: la aparición de los excluidos sociales, por un lado, y por otro, lo que nosotros denominamos “excluidos morales”, aquellos a quienes les iba bien en la vida pero estaban descontentos en un país donde la gente no tenía para comer. Entonces, se nos ocurrió que eran dos sectores que debían juntarse para construir la Argentina del futuro, un país donde los valores humanos fueran más importantes que los negocios o la política. En ese camino, encontramos a mucha gente que nos ayudó. Fue una época en la que proliferaban las asambleas populares y nos visitaban profesionales, artistas y hasta sociólogos que venían a estudiar a este grupo de desocupados que no quería planes sociales por considerar que iban en contra de su libertad y, pese a ello, sobrevivía.

**-¿Cuál fue el momento más importante en esa búsqueda de “excluidos morales”?**

-Cuando conocimos al diseñador Martín Churba. Aunque pasaron más de diez años,

recuerdo ese día como si fuera hoy. Fuimos a verlo a Posadas y Rodríguez Peña, en el barrio de la Recoleta (imagínese a nosotros, llegando desde Laferrere con todos los prejuicios a cuestas). Él nos recibió como si fuéramos de su ambiente, se interesó por nuestro trabajo y nos pidió que le contáramos cómo habíamos vivido desde 2001. Casi al final de la charla, nos dijo: “Yo vivo de mi creatividad y ustedes para sobrevivir son muy creativos. Si me dan su confianza y hacen cosas creativas conmigo, yo les enseño cómo hacer negocios”. No podíamos creerlo. Ese fue el inicio de un programa que se llamó “Pongamos el trabajo de moda” –llevado adelante con Poder Ciudadano, que era el nexo, y otras fundaciones–, que consistía en la confección de guardapolvos.

**-¿Cómo fue la experiencia del trabajo conjunto entre el taller textil cooperativo y Martín Churba?**

-Fue un gran aprendizaje. Comenzó en el marco de la Semana de la Moda de 2004. La propuesta inicial fue que confeccionáramos 300 delantales, 200 para vender y 100 para regalar a la gente de la muestra. Los guardapolvos tenían la particularidad de estar estampados con papeles reciclados de los diseños de Churba, donde se contaba la historia de la cooperativa. ¿Se imagina nuestra reacción? ¿No teníamos nada e íbamos a regalar 100 guardapolvos? En ese momento,



>Talleres. Las instalaciones de costura y marroquinería funcionan gracias al apoyo de grandes firmas

empezamos a aprender el valor de la publicidad y la importancia de los símbolos, como por ejemplo que cuando una persona se ponía un delantal de algún modo se estaba poniendo el proyecto al hombro.

-¿Qué más les dejó esta experiencia?

-Aprendimos qué significa el valor agregado. La historia fue así: Martín nos preguntó a cuánto queríamos vender los guardapolvos. Como en el mercado estaban a 18 pesos, yo dije 25. Me contestaron que estaba loco, que como mínimo teníamos que venderlos a 100. Y entonces apareció otra vez el prejuicio, que es el principal enemigo de la integración. Pensé: “Este no los quiere vender. ¿Cómo va a pedir 100 pesos?”. Finalmente, nos pusimos de acuerdo en la mitad, 50. Resultó ser que en la muestra, al hacer la promoción, muchos rechazaban el vuelto para colaborar con la cooperativa. Por eso le decía que aprendí acerca del valor agregado, que no hay un solo mercado; además, que hay que trabajar para superar los prejuicios, uno de los problemas más serios para quienes quieren llevar adelante un camino como el nuestro.

-¿Cómo continuó el proyecto?

-Con la exportación de guardapolvos a Japón. Nos pagaban 20 pesos por la confección, 10 más de lo que cobrábamos nosotros. Sin embargo, aparecían amigos que nos preguntaban: ¿A cuánto lo venderá Churba

en Japón? ¿Por qué no piden más? Siempre sobrevolaba la idea de que nos estaban estafando. Por eso, insisto en que aprendimos mucho en esta etapa. Si la otra persona gana, ¿por qué no pensar que lo está haciendo bien? ¿Cuál es el problema de que los dos nos beneficiemos? El vínculo con Martín nos dio mucha visibilidad y sigue desde entonces a través de distintos proyectos.

### EDUCACIÓN, HERRAMIENTA DE ASCENSO SOCIAL

-Volviendo a la escuela, ¿con qué fondos sostienen el jardín de infantes?

-En un comienzo, pensamos que podríamos mantenerlo con los emprendimientos, pero pronto nos dimos cuenta de que eran trabajos de subsistencia. Entonces surgió la idea del patrocinio, que permite costear los gastos de cada niño. Nuestro objetivo es que los chicos puedan conocer otras realidades porque es muy difícil pedirle al pobre que salga de la pobreza, si no conoce otra cosa. Ese era uno de los roles de la escuela pública, que, en la actualidad, se convirtió en un gueto al que asiste el chico que no tiene otra opción. También asumimos el desafío pedagógico de construir valores, porque no queremos transmitir la cultura de la marginalidad, creemos que el niño debe saber qué está bien y qué no, al menos desde el punto de vista de

la institución.

-¿Podemos decir que la escuela es el alma de “La Juanita”?

-Sin dudas. Los emprendimientos productivos van y vienen pero la escuela para nuestros niños es algo que jamás hubiéramos soñado y estamos a punto de alcanzar. Si logramos habilitarla y empezar con la primaria, cualquiera de nosotros va a sentir que está hecho. Si me preguntara qué hice de importante en la vida, le diría el haber construido y sido parte del Movimiento de Desocupados y la escuela.

### RECUPERAR LA IDENTIDAD

-¿Qué es ser desocupado?

-Es ser nada, perder toda identidad. Cuando llegué a Buenos Aires a los 18 años, era una época de pleno empleo. Empecé a trabajar en una gráfica porque conocía el oficio de tipógrafo, pero elegí entrar en el gremio metalúrgico por su importancia. Le cuento una anécdota para que se entienda. Trabajé en varios lugares, viví en una villa muy pobre en San Martín y después en Isidro Casanova. A fines de los 70, entré a lo que hoy es Acindar. El almacenero del barrio continuamente me decía que, si andaba corto de dinero, no había problema en sacar fiado. Recordando que en alguna ocasión me lo había negado, le pregunté por qué y él contestó que, como trabajaba en Acindar, estaba seguro de que le iba a pagar.

-¿Se construye una identidad alrededor del trabajo?

-Por supuesto, por eso cuando una persona queda desocupada pierde todo, incluso para su familia. Ante esta situación, el más indefenso es el que más ha trabajado, mientras que quien viene de una cultura marginal se las rebusca mejor. Uno siente que empieza a ser nada, hacia afuera y hacia adentro. Tuve compañeros que, al quedar desocupados, seguían saliendo a las seis de la mañana para que los vecinos no supieran que habían perdido el empleo.

-¿Cómo tomaron la decisión de rechazar los planes sociales?

-Fue una actitud de rebeldía. Creo que, en algún momento, la dignidad sale a flote. Sentíamos que los planes eran una especie de trampa para no darnos más trabajo y no

era lo que queríamos. Esta decisión nos dividió y muchos se alejaron, en tanto que las grandes organizaciones iban creciendo, acompañadas de los subsidios. Mientras el poder político usaba esa herramienta para tener más poder, nosotros buscábamos trabajo. Eramos un núcleo de 50 compañeros permanentes, número que aumentaba cuando había un problema específico. Este esquema se mantuvo mucho tiempo y nos enseñó que esos núcleos son los sostenedores de los proyectos.

**-¿Tuvieron el apoyo de las familias en ese momento?**

-Los que sostuvimos esa postura pudimos hacerlo porque la familia lo comprendió, y creo que los que tomaron otro camino lo hicieron muchas veces por presiones internas. Aunque nos costó entender que no se trataba solo de la decisión personal de cada compañero sino de todo su grupo familiar, con el tiempo nos dimos cuenta de que no debíamos confrontar con quienes habían elegido la opción de los planes, porque en el estado de necesidad cada uno resuelve lo que considera mejor.

**-¿Nunca se replantearon esa decisión?**

-Muchas veces, sobre todo en 2001. Incluso una vez fuimos al municipio y, como nos consideraban rebeldes, nos tuvieron horas esperando y decidimos no pedir nada. Por otra parte, le habíamos empezado a tomar el gusto a que nos tuvieran en cuenta porque mucha gente se interesaba por nuestro movimiento. Nuestro compromiso ya no era solo con nosotros mismos, sino también con la familia y con muchas otras personas.

**-Quince años después, ¿continúa pensando como en ese momento?**

-No tengo dudas de que el plan social es una herramienta de dominación de los pobres y no una solución a la pobreza. Su peor consecuencia es la pérdida de la libertad.

**-¿Cómo se recupera la cultura del trabajo?**

-Todas estas experiencias me llevaron a una profunda reflexión. Antes estaba convencido de que los cambios culturales se producen de abajo hacia arriba, de que es la gente la que los genera. La desocupación me probó que estos cambios se pueden producir desde las políticas de Estado. Que la

gente tome planes sociales fue una política clientelar de todo un sistema, una metodología basada en el intercambio: te doy para que vos me des. Esto llevó a un quiebre en la cultura del trabajo de los sectores más pobres. Hay jóvenes que no conocen a sus padres trabajando y creen que es obligación del Estado mantenerlos.

**-¿Cree que existe una especie de Estado dependencia?**

-Hay una cultura de la sobrevivencia en la que el Estado es el único garante y los pobres creen que no pueden vivir mejor. Esta falta de esperanza se visualiza con claridad en los asentamientos. En los 70, las villas estaban conformadas por casillas de madera porque, además de ser baratas, la gente pensaba en llevárselas cuando pudiera comprar un lote. Hoy, cuando

uno ve en los asentamientos estructuras de hormigón, se da cuenta de que esa familia no tiene la expectativa de irse.

**-Con su experiencia, ¿considera posible cambiar esta realidad?**

-Creo que, por un lado, debería cambiar la mirada de la sociedad, que no ve al pobre como un ser humano capaz de salir de esa situación. Por otro, considero que es indispensable la intervención del Estado en los barrios para brindar servicios –correos, salita de primeros auxilios, jardín de infantes, etc.– que mejoren la calidad de vida. ¿Sabe por qué? Para crear niños sin resentimientos, porque cuando la gente se aísla forma guetos y cree que ese es el único mundo posible, en tanto que cuando alguien empieza a pensar que puede tener aspiraciones, todo cambia. **REB**



> Cruda realidad. "Ser desocupado es ser nada, es perder toda identidad"



## “La Juanita”

# Una fábrica de dignidad

Ubicada en el corazón de la localidad de Gregorio de Laferrere, partido de La Matanza, la Cooperativa La Juanita es un canto a la esperanza. Al llegar, nos recibe Mariel Fontana, quien desde ese momento oficia de guía. Lo primero que conocemos es el jardín de infantes, que funciona desde 2004 en el predio de una escuela que fue dada en comodato al Movimiento de Trabajadores Desocupados en 2001. Pese a la ausencia de los chicos por ser época de vacaciones, transmite alegría desde las paredes decoradas con murales de distintos artistas. Mariel nos cuenta que tienen un alumnao de alrededor de 100 chicos porque la capacidad no permite un número mayor. “A las mamás les pedimos dos cosas. Una es que asistan una vez al mes a colaborar en las aulas y en la preparación de la merienda reforzada que comen antes de irse. La segunda es que participen de una reunión semanal, donde trabajamos los problemas de los chicos, de las familias y del barrio”, explica. El jardín –tres aulas muy bien equipadas– funciona a la tarde, mientras que ese espacio por la mañana es utilizado para dar apoyo escolar a los chicos del barrio. La escuela cuenta también con seis aulas, una biblioteca donde se enseña computación, un amplio salón de usos múltiples donde se festejan los cumpleaños de los chicos y que se presta a los vecinos para casamientos y fiestas de 15, entre otros eventos. “De lunes a viernes, fuera del horario escolar, funciona aquí una feria vecinal, especie de termómetro de la realidad social”, afirma Mariel. “La situación económica determina el número de gente y lo que se vende, que suele ser ropa, enseres y comida, pero no falta quien trae un ventilador, un nebulizador y hasta la ropa de abrigo que en invierno volverá a necesitar”.

A dos cuadras de la escuela, funciona desde 2001 la panadería, gestionada por la familia Arias: Aldo, Marisol y su hijo Gonzalo. Este emprendimiento tomó visibilidad cuando Maru Botana le cedió a “La Juanita” la receta de su pan dulce, que es elaborado allí y vendido a las

empresas con un packaging diseñado por Martín Churba. “Es una campaña intensa que dura desde octubre hasta fin de año. Para las últimas fiestas, elaboramos 5400 kilos, en cuyo proceso trabajaron 40 personas”, explica Mariel. Este proyecto, junto a las donaciones de insumos, les posibilita vender a los vecinos del barrio el mismo pan dulce a precio de costo. “Tenemos la misma mercadería que cualquier otra panadería, solo que a un valor muy inferior. Producimos 130 kilos de pan al día y nuestro compromiso es el precio: 10 pesos”, afirma Aldo.

Al lado de la panadería, funciona el taller de costura donde realizan trabajos a pedido, venden en las ferias de la zona y dan cursos a la gente del barrio. Siete diestras costureras transforman todo material que llega a sus manos: desde los uniformes donados por la empresa Lan hasta los banners de Martín Churba o las medias, telas y fajas de Mora. Julia Careaga, integrante del taller, nos cuenta que en el barrio ya “hay cerca de 600 personas que se capacitaron en distintas áreas: panadería, costura, reciclado de computadoras o confección de cuadernos, entre otros”.

En otro salón, se apilan distintos elementos de informática para reciclar –destinados a la escuela o a otras instituciones con el fin de acortar la brecha digital– y, al lado, un call center en el que trabajan diez personas.

Por último, un logro que cambió la vida de los vecinos fue la instalación de una sucursal del banco Santander Río. “Cuando comenzaron las asignaciones, la gente debía ir a cobrar al centro de Laferrere, donde solían armarse largas colas y los cajeros se quedaban sin dinero. Después de una charla de Toty a empresarios, el banco se interiorizó de la problemática y decidió abrir una sucursal con un cajero, algo que representa un gran beneficio para la gente”, sostiene Mariel.

Desde 2007, año en que Toty asumió como diputado, su hija Silvia es la directora de La Juanita, “una gran constructora de la cooperativa”, la define su padre. ■

## Oferta académica 2013

### Carreras de grado

#### DEPARTAMENTO DE SALUD COMUNITARIA

Tel. (011) 5533 5600 int. 5121 / vpujol@unla.edu.ar

**Licenciatura en Enfermería** / 4 años

Enfermería Universitaria / 3 años

**Licenciatura en Trabajo social** / 4 años

**Licenciatura en Nutrición** / 5 años

Técnico en Nutrición Comunitaria / 3 años

**Ciclo de Licenciatura en Enfermería** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Educación Física** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Trabajo Social** / 2 ½ años

#### DEPARTAMENTO DE HUMANIDADES Y ARTES

Tel. (011) 5533 5600 int. 5688 / humanidades@unla.edu.ar

**Licenciatura en Audiovisión** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Audiovisión

con Orientación en Sonido y Grabación / 3 Años

Tecnatura Universitaria en Audiovisión

con Orientación en Post Producción Audiovisual / 3 años

**Licenciatura en Diseño y Comunicación Visual** / 4 años

**Licenciatura en Diseño Industrial** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Diseño Industrial / 2 ½ años

**Tructorado Público en Idioma Inglés** / 4 años

Tructorado Técnico Universitario en Idioma Inglés / 3 años

**Ciclo de Licenciatura en Postproducción Audiovisual** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Enseñanza de las Artes**

**Combinadas** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Música con Orientación**

**en Orquesta de Cámara y Sinfónica** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Música con Orientación**

**en Música de Cámara** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Música con Orientación**

**en Percusión** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Museología Histórica**

**y Patrimonial** / 2 años

#### DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

Tel. (011) 5533 5600 int. 5108 / dppp@unla.edu.ar

**Licenciatura en Ciencia Política y Gobierno** / 4 años

**Licenciatura en Seguridad Ciudadana** / 4 años

**Licenciatura en Educación** / 4 años

**Licenciatura en Relaciones Internacionales** / 4 años

**Ciclo de Licenciatura en Seguridad Ciudadana** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Gestión Educativa** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Informática Educativa con**

**mención en Enseñanza de la Informática (a distancia)** / 2 ½ años

#### DEPARTAMENTO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y TECNOLÓGICO

Tel. (011) 5533 5600 int. 5117 / ddpyt@unla.edu.ar

**Licenciatura en Ciencia y Tecnología de los Alimentos** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Producción Alimentaria / 3 años

Bromatología / 3 años

**Licenciatura en Gestión Ambiental Urbana** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Gestión Ambiental Urbana / 2 ½ años

**Licenciatura en Economía Empresarial** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Economía Empresarial / 2 ½ años

**Licenciatura en Turismo** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Turismo / 3 años

**Licenciatura en Planificación Logística** / 4 años

Tecnatura en Logística / 3 años

Tecnatura en Curtido y Terminación del cuero / 3 años

**Licenciatura en Sistemas** / 5 años

Analista Programador Universitario / 3 años

**Licenciatura en Tecnologías Ferroviarias**

**con Orientación en Electromecánica Ferroviaria**

**y en Infraestructura Ferroviaria** / 4 años

Técnico en Tecnologías Ferroviarias / 3 años

**Ciclo de Licenciatura en Gestión Ambiental Urbana** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Economía Empresarial** / 2 ½ años

**Ciclo de Licenciatura en Turismo**

**con Orientación en Administración Hotelera** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Turismo**

**con Orientación en Planificación Turística** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Planificación Logística** / 2 años

### Carreras de posgrado

#### DEPARTAMENTO DE SALUD COMUNITARIA

**Especialización en Abordaje Integral de las**

**Problemáticas Sociales en el Ámbito Comunitario**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5268 y 5196 / abordaje@unla.edu.ar

**Especialización en Epidemiología**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5959 y 5960 / ceepi@unla.edu.ar

**Especialización en Gestión en Salud**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5959 y 5960 / ceges@unla.edu.ar

**Especialización en Salud Mental Comunitaria**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5124 / posgradomc@unla.edu.ar

**Maestría en Epidemiología, Gestión y Políticas de Salud**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5959 y 5960 / megyps@unla.edu.ar

**Maestría en Salud Mental Comunitaria**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5124 / vbosio@unla.edu.ar

**Doctorado en Salud Colectiva**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5959 y 5960 / dosco@unla.edu.ar

**Doctorado en Salud Mental Comunitaria**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5124 / vbosio@unla.edu.ar

#### DEPARTAMENTO DE HUMANIDADES Y ARTES

**Especialización en Metodología de la Investigación**

**Científica (a distancia)**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5686 / mic@unla.edu.ar

**Maestría en Metodología de la Investigación Científica**

**(a distancia)** Tel. (011) 5533 5600 Int. 5686 / mic@unla.edu.ar

**Doctorado en Filosofía**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5629 / filosofia@unla.edu.ar

#### DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

**Especialización en Educación con Orientación en**

**Investigación Educativa (a distancia)**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5146 / investigacioneducativa@unla.edu.ar

**Maestría en Gestión de la Energía**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5146 / mage@unla.edu.ar

**Maestría en Nuevas Tecnologías Aplicadas a la Justicia**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5136 / maestríanuevastecnologias@unla.edu.ar

**Maestría en Políticas Públicas y Gobierno**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5146 / mpolpygob@unla.edu.ar

#### DEPARTAMENTO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y TECNOLÓGICO

**Especialización en Desarrollo Sustentable**

Tel. FLACAM (0221) 425 6556 y 425 7482 / alumnos@flacam-red.com.ar

Tel. UNLa (011) 5533 5600 Int. 5804/5805 / posgrado@unla.edu.ar

**Especialización en Formación Profesional**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5151 / mgjordano@unla.edu.ar

**Especialización en Gestión de Sistemas Agroalimentarios**

Tel. UTN-FRA (011) 4201 5476 / posgrado@fra.utn.edu.ar

Tel. UNLa (011) 5533 5600 Int. 5243 / agroalimentos@unla.edu.ar

**Especialización en Tecnología de los Alimentos**

Tel. UTN-FRA (011) 4201 5476 / posgrado@fra.utn.edu.ar

Tel. UNLa (011) 5533 5600 Int. 5165 / imarkowski@unla.edu.ar

**Maestría en Desarrollo Sustentable**

Tel. FLACAM (0221) 425 6556 y 425 7482 / alumnos@flacam-red.com.ar

Tel. UNLa (011) 5533 5600 Int. 5804 / 5805 / posgrado@unla.edu.ar

**Maestría en Gestión de Micro, Pequeñas**

**y Medianas Empresas**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5257 / maestríapymes@unla.edu.ar

**Maestría en Tecnología de los Alimentos**

Tel. UTN-FRA (011) 4201 5476 / posgrado@fra.utn.edu.ar

Tel. UNLa (011) 5533 5600 Int. 5165 / imarkowski@unla.edu.ar

#### RECTORADO

**Maestría en Derechos Humanos**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5940 / maestríadhdh@unla.edu.ar

**Doctorado en Derechos Humanos**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5940 / doctoradodhdh@unla.edu.ar

**Doctorado en Educación**

Tel. UNTREF (011) 4314 0022 Int. 111 / doctoradoeducacion@untref.edu.ar



Universidad Nacional de Lanús

29 de Septiembre 3901

1826 Remedios de Escalada, Lanús

Provincia de Buenos Aires, Argentina

Tel. (0054 011) 5533 5600

www.unla.edu.ar



# SINERGIA

## SEGURIDAD



La tranquilidad de estar protegido.

Emilio Lamarca 366 - Martinez (1640)  
Tel.: (54 11) 47921790

[www.sinergiaseguridad.com.ar](http://www.sinergiaseguridad.com.ar)  
[comercial@sinergiaseguridad.com.ar](mailto:comercial@sinergiaseguridad.com.ar)

Diego Guelar

# “Tenemos que combatir viejos mitos”

El flamante embajador argentino en China se refirió a los planes que desarrollará durante su misión diplomática. Señala que hay que superar los prejuicios para una buena complementación; destaca que hay numerosas oportunidades para el país e insiste en trabajar como “socios”. Además, da su visión sobre la integración regional. Por Juan Ignacio Cánepa / Fotos: Fernando Calzada.

**A** esta altura de su carrera, Diego Guelar debe estar acostumbrado a trabajar con grandes potencias mundiales: fue embajador en los EE. UU., el Brasil y la Unión Europea. Pero, según él, “todas encierran un gran desafío”. Transcurrieron 12 años desde su último destino y el presidente Macri le confió una nueva misión de representación ante nada más y nada menos que la gran potencia emergente: China. Durante sus últimos días en Argentina, en medio de variadas reuniones con diferentes carteras del gobierno, el flamante embajador recibió a DEF en sus oficinas y adelantó algunas de sus propuestas.

**-¿Cómo se prepara una misión de esta envergadura? Ud. ya ha sido embajador en otros lugares muy importantes.**

-La primera tarea tiene que ver con lo local. Trabajé enero y febrero, porque hay una gran tarea. Más allá de los trámites internos en Cancillería, hay que arti-

cular además con los distintos ministerios para armar la adecuación de una agenda que ha sido muy importante en los últimos 10 años, pero que requiere un reordenamiento en función de las prioridades y la nueva situación del país.

**-El presidente Macri habló de revisar los acuerdos. ¿Eso será el primer impulso de la misión?**

-La palabra revisar puede tener una connotación negativa. Hay que revisar con nuestros socios chinos, poner a punto la relación partiendo de la necesidad de un trabajo que es hacia dentro de la administración, porque falta información interna. Como no hubo transición, no hubo un traspaso de información de la anterior administración a la nueva. No ha habido una fluida información de muchos temas con la propia Cancillería durante el período anterior; ni hablar con el Congreso. Esto hay que cerrarlo compartiendo la información con nuestros socios chinos y, por lo tanto, acomodan-

do toda la relación a los nuevos tiempos y nuevos vientos, que creemos que van a ser mejores y más intensos, que indudablemente requieren una puesta a punto.

**-Pareciera que los acuerdos con China siempre son secretos...**

-Es que tuvieron un secreto hacia dentro de la Argentina. Desde el punto de vista de la relación entre países, China trataba con las autoridades legítimas de Argentina. Lo que no podían hacer nuestros socios chinos es garantizar que las autoridades legítimas argentinas tuvieran el proceso de transparencia de la información hacia dentro de su país. Eso es lo que tenemos que, más que revisar, interiorizar. Con esa información de base habrá un proceso muy intenso de trabajo con el gobierno chino para poner a punto esa relación en esta nueva etapa.

**-¿Cuánto ha crecido la relación entre ambos países?**

-Hemos tenido una década muy impor-



tante y ahora debemos ver por qué carril continúan esos avances para profundizar la relación. Creemos que la relación con China es muy nueva en términos de su intensidad. En los últimos diez años, entre las dos visitas presidenciales en 2004 y 2014, se marcó un cambio absoluto en términos de las relaciones, no solo entre China y Argentina, sino de China con toda la región y con el mundo. Nosotros somos parte de una explosión de China en el mundo. No nos hemos quedado afuera. Entonces, en ese contexto, tenemos que entender que hay que hacer un balance de esa relación y abrir nuevos capítulos que creo que van a ser de mucha intensidad.

**-¿Cree que los chinos van a acompañar este proceso?**

-Descarto que las autoridades chinas van a estar 100 por ciento de acuerdo con nosotros, porque la tarea es a los efectos de hacer más eficaz una relación de semejante volumen e importancia. Fueron los primeros que reaccionaron positivamente cuando llegó el momento del operativo para salir del cepo. Ellos inmediatamente apoyaron con 3000 millones de dólares. Son señales muy fuertes que debemos honrar en plenitud.

### TRABAJAR SIN PREJUICIOS

**-Se habla mucho de la complementariedad de los productos argentinos con la economía china, sobre todo con relación a las materias primas o *commodities*. Pero por otro lado hay una competencia, sobre todo con los productos de manufactura. Un cálculo estadístico indica que esa producción china amenaza al 73 por ciento de la exportación de productos manufacturados de nuestro país. ¿Cómo ve esta doble cara de la relación económica?**

-Creo que tenemos que combatir viejos mitos. Uno de ellos es la oposición entre la producción primaria y la industrial. Todos los países más desarrollados son productores de tecnología y son países agrícolas. No existe tal oposición. Argentina ha llegado, pese a los inconvenientes,

a ser el país más productivo, en términos agrícolas, del mundo. No hay forma de que podamos decir “eso es malo”. Eso abarca desde el producto más primario. Lo hace la Unión Europea, Estados Unidos, Australia, países que quieren ser exportadores, comercian en un número importante con materias primas. Obviamente, Argentina tiene que complejizar el complejo agroindustrial. Hemos hablado mucho y hecho poco. Entender que es una fuente de producción industrial muy importante: hoy, un kilo de carne elaborada de corte caro vale más que un kilo de iPhones. La industria agroindustrial no es primaria, hay capacidad de agregar un valor extraordinario. Indudablemente, la naturaleza de la Argentina nos permite desarrollar ese complejo.

**-¿Existen otros mitos sobre el comercio**

**“No hay que revisar por anular, sino por transparentar los vínculos”**

**con China?**

-Sí, la contradicción entre exportaciones e importaciones de la propia China. Se cree que China es un país que exporta pero cierra su mercado. En los últimos años, hay una gran reorganización de su economía: el rol del mercado interno y del consumo comienza a tener un peso importante. Eso implica que debemos adecuarnos a esta nueva realidad de tal forma de poder suministrar productos, no solo en su estado más primario, sino con valor agregado. Ese es el desafío.

Tercer mito: “No dan los costos argentinos para importar”. ¿Y dan los costos alemanes? En Alemania, ¿la mano de obra es barata, los impuestos son bajos? Entonces, hay que romper este mito. Nuestra falta de productividad no es consecuencia de la falta de productividad del obrero argentino, al contrario, ese es el mayor valor. Está medido que la capacidad del obrero argentino es equivalente a las más altas de cualquier país del mundo.

**-¿Cuál es el problema, entonces?**

-Se ubica en la dirigencia. Nosotros no tenemos problemas ni con la naturaleza ni con la gente. Nuestra gente es valiosísima y nuestra naturaleza es extraordinaria. Lo que ha producido los desastres es una falla muy seria en la composición y en la actitud de nuestra dirigencia.

### PENSAR EN COMÚN Y CON PROYECCIÓN ECONÓMICA

**-Cuando se sienta con China a negociar, ¿lo hace como país, como región o como bloque Mercosur? ¿Cómo se tracciona una mejor negociación?**

-Nosotros tenemos una relación bilateral que es asimétrica. Alcanza con ver lo que significa China y lo que significa Argentina. Una de las formas de mejorar una relación asimétrica es acumular capacidad negociadora regional. Lo que tantas veces pregonamos de la unidad latinoamericana. En principio, deberíamos tener un punto de agenda en común con Brasil y no lo tenemos. Es central que empecemos a pensar en términos de construir una agenda regional. Y tenemos la posibilidad, desde el año 2004, con la propuesta del gobierno chino de hacer un acuerdo de libre comercio con el Mercosur. No les puedo echar la culpa a los chinos por no haberlo hecho. Otros países lo están haciendo, como Australia, Nueva Zelanda, economías que son muy similares a la argentina, más eficientes pero muy similares.

**-¿La dirigencia entiende que no necesariamente estamos compitiendo con Brasil por la cantidad de aceite de soja que se vende a China?**

-Todas las uniones tienen mezcla de alianzas y competencias. En Francia y Alemania, los ejes de la UE, tienen competencias entre sus empresarios muy importantes. Pero han encontrado los denominadores comunes para hacer la UE. Hablamos de Francia y Alemania: Guerra Mundial, millones de alemanes y franceses caídos en guerras sangrientas. Nosotros no tenemos eso; objetivamente es mucho más fácil la unidad regional.



> Sinopec. La empresa petrolera China se encuentra en plena expansión mundial

Creo que el problema no es el subdesarrollo económico, sino el subdesarrollo de la dirigencia. Hasta que no entendamos que ese es el subdesarrollo que tenemos que superar, vamos a seguir transitando en estado de crisis permanente con algunos años de crecimiento.

-¿Cómo obra la Cancillería en este cambio?

-Hay un proceso de deterioro durante la gestión del canciller anterior. La actual canciller está buscando los caminos para remediarlo. Creo que lo va a hacer porque es una persona con gran experiencia internacional y está aportando eso para rearmar la organización. Se resolvió, felizmente, volver a la unidad del área económica internacional en la Cancillería. Fue un tema debatido y creo que la solución más justa es la de una cancillería con objetivos económicos. En el estado de desarrollo de la Argentina, vaciar de contenido económico al Ministerio de Relaciones Exteriores era, a mi juicio, un grave error.

-¿Ve un apoyo político a ese camino de fortalecimiento?

-Eso lo ha decidido el presidente.

Incluso, en la ley de gabinete estaba la estructura dividida y, sin embargo, hubo un decreto correctivo. Es lo que está demostrando el presidente Macri, que tiene una capacidad para la autocrítica, rever decisiones.

#### CUENTO CHINO

-¿Son todavía marginales las inversiones directas de China en el país?

-Para nada. Está Sierra Grande, en hierro; la compra de la mitad de la segunda petrolera en Argentina; inversiones financieras, como el ICBC. Estamos hablando de inversiones muy importantes cuya tendencia es hacia el crecimiento. Ni hablar de los apoyos financieros, que son una forma de inversión. El Banco Central chino puso 3000 millones sobre la mesa. Son gestos importantes que hay que asimilar al concepto inversor.

-¿Y cuando la Unión Industrial denuncia que esa plata ingresa al país, pero después termina volviendo a China, por ejemplo, a través de la mano de obra?

-Ese es otro mito. A mí me llama la atención que la Unión Industrial haya sacado

un comunicado advirtiendo sobre ese fenómeno que no existe. Me parece que con un país socio deberíamos tener una actitud generosa. No me parecería mal que un número de trabajadores chinos viniera a trabajar a la Argentina si se están haciendo inversiones de esta magnitud. Pero tampoco está ocurriendo esto: en el ICBC, de 2000 empleados, hay 15 chinos; en Sinopec, que es la principal petrolera china, de 4000 personas trabajando en el sur, hay 20 orientales y la mayoría son de nivel gerencial.

-Pero está instalada esa sensación...

-Hay que limpiar el estilo secretista en el manejo de la relación con los chinos. Esto favoreció la existencia de toda esta infor-

**“Todas las uniones tienen mezcla de alianzas y competencias”**

mación que creo que hay que despejar. Forma parte de este concepto de “revisar”, pero no de revisar por anular, sino por transparentar los vínculos para termi-

nar con la mitología que no nos ayuda.

**-¿Tuvo oportunidad de ver los acuerdos por las bases en Neuquén y por las represas en Santa Cruz?**

-Hubo secretismo del gobierno anterior hacia sus diputados y senadores, y hacia el periodismo, pero no cláusulas secretas ni cosas fuera del marco de los compromisos internacionales. Todo esto tiene que ser esclarecido, tiene que existir toda la información que se requiera y terminar con estas mitologías que no nos ayudan.

**-¿Es una base militar la de Neuquén?**

-No es una base, es un observatorio. El observatorio es de uso civil, y su destino

**“Pongo a la defensa en el más alto nivel de representación de la Embajada argentina”**

principal es la apoyatura a la misión del año que viene de tres astronautas chinos que viajarán a la luna. En esta región del mundo tenemos, dentro de las tantas bendiciones naturales, la posibilidad de observar el espacio lejano, por eso Chile cuenta con 25 observatorios. Nosotros tenemos uno en Malargüe de la Comisión Espacial Europea y este que está haciendo la Comisión Espacial China. ¿Cuál es el componente que no tuvo su debido tratamiento y generó la confusión? Que la Comisión Espacial China depende de las FF. AA., entonces uno podría afirmar que indirectamente este observatorio podría formar parte de un operativo militar. Nada en la negociación indica que la base contenga un componente militar. Entonces, hay que agregarle los componentes de explicitación por parte de China y por parte de Argentina de que es un observatorio de uso civil de complementación y cooperación internacional. La Argentina tiene que ser un actor en esto. Somos el único país en vías de desarrollo que posee un programa espacial muy importante.



Incluso, creo que hay que tener 10 o 15 observatorios más, con universidades y otros países. Si hay 25 observatorios en Chile y otros 25 en Argentina, ¿cuál es la diferencia que alguien puede tener en el “teórico” manejo militar si todos observamos desde Argentina y Chile? Al contrario, generamos mejores condiciones de transparencia y de manejo pacífico.

#### OTROS ACUERDOS

**-¿Está firme algún acuerdo preliminar por complementación en tema nuclear para una futura quinta o sexta planta nuclear en Argentina?**

-Eso tiene que ser revisado para entender que queda un camino nuclear muy importante para recorrer. Tenemos que ver cómo hacemos los mejores acuerdos a los mejores precios de tal forma que ese intercambio sea positivo para nuestro país.

**-¿Las represas en Santa Cruz se van a parar?**

-Hay cosas que se están viendo por falta

de información. Las decisiones las tenemos que tomar con nuestros socios chinos. El dato para rescatar es que esta hidroeléctrica es la mayor empresa financiada individualmente fuera de su país por el gobierno chino: 4700 millones de dólares. No podemos pensar que lo han hecho con un criterio negativo, es generación de energía eléctrica para el consumo en Argentina. Esa obra tiene un volumen importante y debemos ser respetuosos y cuidadosos para que lo que hagamos lo hagamos como una decisión conjunta y no individual.

Podríamos haber hecho todo bien en Argentina, hicimos muchísimas cosas mal. La forma es el fondo. Si hacemos las cosas bien nos van a salir bien; si las hacemos mal, nos van a salir mal. Si cumplimos los compromisos internacionales vamos a crecer en confianza; si no cumplimos, nadie va a confiar en nosotros. ¿Cómo se cumplen los compromisos? Resolviendo los cambios que se quieran ajustar con nuestros socios. Vimos cómo Néstor Kirchner de un día para el otro le cortó el suministro de gas a Santiago de



Chile cuando los chilenos habían tomado la decisión histórica, después de cien años de conflicto con Argentina, de hacer dos gasoductos y tener dependencia gasífera de Argentina. Hoy, a años de esa decisión fatídica, estamos viendo si les compramos gas a los chilenos porque nos falta a nosotros. En el procedimiento está el fondo. Si hablamos de integración y les cortamos el gas en un día, no hablemos de integración.

**-En materia de defensa, ¿se está preparando algo?**

-Tuve una reunión con el ministro de Defensa. Estamos trabajando en eso. Hay que levantar el estatus de la conserjería militar. Se lo he planteado a la canciller, y está de acuerdo conmigo. Militares de alto rango: un general, un almirante y un brigadier como consejeros militares en Pekín. Actualmente, hay un capitán de navío, un coronel y no hay nadie de la Fuerza Aérea. Creo que para tener el estatus de relación que hoy poseemos, deberíamos contar con oficiales de la más alta graduación nuevos, es decir, que no sea un puesto de retiro; alguien que pueda ser un even-


tual jefe de la fuerza. De nuevo, la forma es el fondo. Por la experiencia que he tenido, sé que el nivel de colaboración y participación en las representaciones de altos oficiales de las Fuerzas Armadas es un elemento altamente positivo para toda la embajada.

Aspiro y voy a estar haciendo mucho *lobby* ante nuestro ministro, porque creo que va a ser conveniente para las FF. AA. y para la relación de Argentina con la segunda potencia mundial que tiene un nivel de producción y desarrollo militar y tecnológico muy alto. Va a haber una complementación muy importante en entrenamiento y equipamiento. Yo lo pongo en el más alto nivel de representación de la Embajada argentina.

**-En los últimos años, ha habido una penetración muy grande de la cultura china en Argentina. ¿Cómo imagina ese camino a futuro?**

-La relación cultural es muy rica porque, en mi percepción, después de 10 viajes a china y de tener contacto con muchos niveles de la sociedad china, la naturaleza del pueblo chino es más afín

con la manera de ser latinoamericana que con la anglosajona. Es gente muy cálida, con una naturaleza muy parecida a la nuestra, la única barrera es el idioma. Esa es otra mitología: la distancia hace que la gente sea enormemente diferente. Lo que debemos descubrir es lo que tenemos en común, mucho más que lo que nos diferencia. Hacer la diferencia por oposición fue el viejo instrumento del nacionalismo para producir la guerra. Cuando uno descubre que la naturaleza del otro es muy próxima, no es casual que el mundo atravesado por guerras coloque a chicos de 18 o 20 años en la primera fila. Si pudiéramos modificar esa norma y establecer que los que van en primera fila son los que tienen más de 40, no habría guerra posible. De hecho, los de 40 serían más eficaces como guerreros, lo que pasa es que no tendrían voluntad de ir. Los jóvenes son los que consumen los mitos.

Entonces, lo primero que tenemos que establecer es que la tarea cultural debe demostrar que en el 99 por ciento somos muy parecidos. Eso produce una natural posibilidad de intercambio y de relación. 

## Malvinas

### Una agenda en común

El embajador Diego Guelar explicó que la posición China frente al conflicto por la soberanía de las islas Malvinas fue de "apoyo permanente y acompañamiento sin restricción" a la causa argentina. "Ellos tuvieron una posición firme respaldando nuestra intención soberana", ahondó Guelar.



China y su proyección geopolítica

# Las nuevas rutas de la seda

En el marco de su estrategia geopolítica, el gobierno de la República Popular China planea concretar un ambicioso programa de infraestructuras para unir la costa oriental del país con los mercados europeos, que incluye un cinturón económico terrestre a través de Asia Central y una ruta marítima a través del mar de China Meridional, el océano Índico y el Mediterráneo. Por Mariano Roca / Fotos: AFP.

En marzo de 2015, la Comisión Nacional de Desarrollo y Reforma y los Ministerios de Relaciones Exteriores y de Comercio de la República Popular China dieron a conocer un documento oficial titulado “Perspectivas y acciones para promover la construcción conjunta del Cinturón Económico y de la Ruta Marítima de la Seda del siglo XXI”. La iniciativa “aspira a promover la conectividad entre los continentes asiático, europeo y africano y sus mares adyacentes; establecer y reforzar la asociación entre países a lo largo del cinturón y de la ruta; estructurar redes multidimensionales, multifacéticas y complejas; y materializar un desarrollo diversificado, independiente, balanceado y sostenible en estos países”. Se enuncian cinco objetivos prioritarios. En primer lugar, la coordinación de polí-

ticas y la cooperación intergubernamental como forma de fomentar la confianza mutua. En segundo término, la interconexión e intercomunicación de infraestructuras, de manera de impulsar la construcción de rutas vertebrales internacionales y dar paso a redes de infraestructura que enlacen el territorio chino con las diversas subregiones de Asia, así como con África y Europa. Tercero, la fluidez comercial, que incluye la cooperación aduanera y la eliminación de barreras al comercio y a la inversión. La cuarta meta es la integración financiera, que contempla la ampliación de la escala del intercambio comercial y la liquidación de las monedas nacionales de los países ubicados a lo largo de la ruta. El quinto punto alude al estrechamiento de los lazos entre los pueblos, con intercambios culturales y académicos, cooperación turística y en materia de ciencia y

tecnología, entre otros ámbitos.

## UN AMBICIOSO PLAN DE INFRAESTRUCTURAS TERRESTRES

El cinturón económico se propone unir China con Europa a través de Asia Central y Rusia. Al analizar la “cartografía del proyecto”, los investigadores del Real Instituto Elcano Mario Esteban y Miguel Otero Iglesias advierten que “en el ámbito terrestre, el énfasis se está poniendo en el sector ferroviario y se están desarrollando varias rutas para intensificar los intercambios entre China, Asia Central y la Unión Europea (ya sea a través de Rusia y Bielorrusia, o de Irán y Turquía), y entre China y la península de Indochina”. “Este gran corredor terrestre, que conectaría los dos extremos de Eurasia de este a oeste, se vería completado por otros corredores,



> Collar de perlas. La nueva ruta marítima unirá puertos de China, Pakistán, Sri Lanka, Bangladesh, Kenia y Grecia

también terrestres, que irían de norte a sur, como Xinjiang (China)-Pakistán y Yunnan (China)-Myanmar-Bangladesh-India. Estos corredores de norte a sur conectarán zonas del interior de China con la costa”, añaden estos expertos en un trabajo publicado en abril de 2015. Esta “ruta de la seda terrestre” tiene como punto de partida la localidad de Xi’an, histórica capital imperial y actual cabecera de la provincia de Shaanxi, a 911 kilómetros de Pekín y a 1218 kilómetros de Shanghái. En este contexto, una obra de infraestructura clave, que fue inaugurada en diciembre de 2014, es el tren de alta velocidad que conecta —a través de una línea ferroviaria de 1776 kilómetros— Lanzhou, capital de la provincia de Gansu, con Urumqi, capital de la conflictiva región autónoma de Xinjiang, escenario de tensiones entre la mayoritaria población uigur, de religión

musulmana, y el grupo minoritario han, predominante en el resto del país. En el documento oficial antes citado, el gobierno chino destaca el rol de Xinjiang como “una ventana de apertura hacia el oeste para profundizar la comunicación y la cooperación con los países de Asia central, meridional y occidental”.

“El proyecto ferroviario que acaricia China uniría ese tramo de alta velocidad con Sofía, a través de Kirguizistán, Tayikistán, Uzbekistán, Turkmenistán, Irán, Turquía y Bulgaria”, explica la periodista española Georgina Higuera en un análisis publicado por el portal EsGlobal en junio de 2015. “La estrategia de Xi Jinping para que los países de Asia Central abran las puertas y permitan el tendido de las vías y la construcción de carreteras y tuberías de conexión se cuantifica en acuerdos de 30.000 millones de dólares con Kazajstán, 15.000 millones

con Uzbekistán, 8000 millones con Turkmenistán y Tayikistán y 3000 millones con Kirguizistán”, agrega, al tiempo que menciona “la decisión china de invertir 5800 millones de dólares en la construcción del ferrocarril de alta velocidad Moscú-Kazán, una obra de 21.400 millones, que posteriormente unirá la capital rusa con China a través de Kazajstán”.

### LA RUTA MARÍTIMA Y EL “COLLAR DE PERLAS”

Por su parte, la “ruta marítima de la seda del siglo XXI” parte del litoral chino y atraviesa el mar de China Meridional, el Pacífico Sur, el océano Índico y el mar Rojo, antes de ingresar a Europa por el Mediterráneo. Su recorrido incluye una vasta red de puertos, que se encuentran en el foco de distintas empresas navieras

y de logística chinas desde hace años. Dentro de ese denominado “collar de perlas”, cabe destacar los puertos de Gwadar en Pakistán, los de Colombo y Hambantota en Sri Lanka, Kyaukphyu en Myanmar (ex-Birmania), Chittagong en Bangladesh y Lamu en Kenia, así como la base naval que se instalará en Yibuti, pequeña excolonia francesa ubicada en el estratégico Cuerno de África. El corolario de esta estrategia es el control del puerto griego de El Pireo, considerado como la llave de acceso al mercado europeo. En 2009, la naviera estatal china COSCO obtuvo del gobierno de Atenas la concesión para operar las terminales 2 y 3 durante 35 años. En 2013, ambas partes firmaron un acuerdo adicional que prevé una inversión de 230 millones de euros destinados a la ampliación de la capacidad de la terminal 3. “La función de *hub* que ha asumido El Pireo va más allá de la relación comercial China-UE, pues también influye en las pautas del transporte marítimo a través del Mediterráneo y del mar Negro”, destacan los investigadores del Instituto Clingendael de Relaciones Internacionales, Minke Meijnders y Frans-Paul van der Putten aluden a la modernísima tecnología utilizada por COSCO, a la reducción del costo de manipulación por contenedor respecto de otros puertos del Mediterráneo y a la alta productividad de sus muelles. Por otra parte, añaden, “el exitoso crecimiento de El Pireo ha sentado las bases para mejorar la infraestructura ferroviaria desde El Pireo hacia los Balcanes y Europa Central”. En ese marco se insertan las inversiones chinas en corredores ferroviarios de alta velocidad para conectar Belgrado con Budapest y el puerto rumano de Constanta (en el mar Negro) con Viena, vía Bucarest.

#### LAS FUENTES DE FINANCIAMIENTO

Para financiar este gigantesco plan de infraestructuras, que el gobierno de Pekín aspira a completar hacia 2025, se dispuso la creación en diciembre de 2014 del “Fondo para la Ruta de la



> Corredor terrestre. El plan chino contempla la ampliación del tren de alta velocidad que parte de Xi'an y llega hasta Sofía (Bulgaria)

Seda” dotado de 40.000 millones de dólares. Su primer proyecto de inversión será la central hidroeléctrica de Karot, en Pakistán, cuya construcción demandará unos 1650 millones de dólares y estará a cargo de la China Three Gorges Corporation (CTGC). La segunda iniciativa ya confirmada, a partir de un memorando de entendimiento con el gobierno de Moscú, será la adquisición del 9,9 por ciento del proyecto de gas natural licuado Yamal LNG, así como un préstamo a 15 años de 730 millones de euros (unos 790 millones de dólares) para financiar esas instalaciones en la homónima península del noreste de Rusia, cuyo consorcio operador también integran la petrolera local Novatek (50,1 por ciento), la francesa Total (20 por ciento) y la china CNPC (20 por ciento). Por otra parte, en diciembre pasado comenzó a funcionar el nuevo Banco Asiático de Inversión en Infraestructuras (AIIB), con 57 países fundadores procedentes de Europa, Sudamérica, Oceanía, Asia y África, con las grandes ausencias de EE. UU. y Japón, quienes lideran el rival Banco Asiático de Desarrollo (ADB). Con iniciativas como la nueva Ruta de la Seda y el AIIB, el gobierno chino aspira –según Mario Esteban y Miguel Otero Iglesias– a que “otros acto-

res de la comunidad internacional, especialmente algunos de sus vecinos y las potencias tradicionales, dejen de interpretar el ascenso de China en términos de suma cero para comenzar a afrontarlo como una oportunidad de la que todos puedan beneficiarse”.

#### UNA LECTURA EN CLAVE GEOPOLÍTICA

En una columna de opinión titulada “El desafío de la nueva ruta de la seda”, que publicó en el diario *El País* en abril de 2015, Javier Solana –exsecretario general de la OTAN y exalto representante de Política Exterior y Seguridad Común de la UE– advertía: “La iniciativa reafirma la voluntad china de consolidarse como un poder euroasiático conectando los dos extremos más dinámicos del continente: Asia Oriental y Europa Occidental. Ocupa, a su vez, los espacios perdidos por Rusia en Asia Central y trata de apaciguar las disputas territoriales con sus vecinos inmediatos”. Estos diferendos en aguas del mar de China Meridional incluyen las islas Spratly y Paracel, reclamadas por Vietnam y parcialmente por Filipinas (en el caso de las Spratly); el arrecife Scarborough, disputado por Filipinas; y las islas Senkaku/Diaoyu, ocupadas por Japón y reclama-

das tanto por China como por Taiwán. Por su parte, en un informe de marzo del año pasado del Instituto Europeo para Estudios de Seguridad (EUISS), la investigadora Alice Ekman concluía que “los líderes chinos creen que unos lazos económicos más sólidos se traducirán progresivamente en unos vínculos políticos y de seguridad más cercanos con sus vecinos, lo que conducirá en el largo plazo a un balance de poder más favorable en Asia”. Admite cierta aprensión por parte de Rusia, celosa de su histórica área de influencia sobre las repúblicas postsoviéticas de Asia Central, aunque los acuerdos energéticos con Pekín podrían morigerar los reparos de Moscú.

En esta etapa inicial del proyecto, añade la analista, el gobierno de China pone énfasis en el concepto de complementariedad y “pretende evitar proyectar una imagen de nación poderosa y antioccidental que impone su voluntad a unos vecinos débiles”.

Ekman considera que las autoridades de Pekín actúan con realismo, pues saben que el proyecto de un Área de Libre Comercio en Asia-Pacífico (FTAAP) no será factible en el corto plazo. Lo que buscan con esa propuesta es “hacer sombra” a otras iniciativas regionales lideradas por EE. UU., como el Acuerdo Trans-Pacífico de Asociación Económica (TPP), al que han adherido, entre otros países, Australia,

Japón, Malasia, Nueva Zelanda, Vietnam, Brunei y Singapur.

“Occidente debe mantener una actitud abierta hacia estas nuevas propuestas chinas, aunque combinada con una actitud exigente a la hora de asegurar la multilateralidad, transparencia y rendición de cuentas de los nuevos instrumentos”, sugería Javier Solana, quien considera “una buena noticia que China adopte un enfoque más multilateral y un mayor compromiso con el proceso de globalización”. Para el diplomático español, este parece ser “el momento adecuado para que EE. UU. y China generen confianza estratégica mutua para desbloquear la asunción de responsabilidades a nivel global”. 



• CLAVES DEF •

CHINA: “GO WEST”

1 NUEVAS RUTAS COMERCIALES

Pekín busca agilizar los tiempos de transporte de sus mercancías hacia los mercados europeos.

2 SEGURIDAD ENERGÉTICA

Una preocupación extra es la diversificación de sus fuentes de abastecimiento de hidrocarburos.

ESTRATEGIA MULTIDIMENSIONAL

3 SEGURIDAD INTERIOR

Se teme un contagio del yihadismo en la convulsionada región de Xinjiang.

4 DESARROLLO INTERNO

MAYOR EQUILIBRIO EN EL DESARROLLO FRONTERAS ADENTRO, MEDIANTE INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURA EN LAS ZONAS DEPRIMIDAS DEL CENTRO Y EL OESTE DEL PAÍS.

# Gas, diplomacia y política

El descubrimiento de grandes reservorios de gas en el Mediterráneo oriental podría modificar el equilibrio de poder en esta convulsionada región del planeta. Israel, Egipto, Turquía, Rusia y la Unión Europea aparecen como actores centrales de este complejo ajedrez en el que confluyen necesidades energéticas e intereses geopolíticos.

Por Mariano Roca / Fotos: AFP.

Con unos recursos recuperables de gas natural estimados en 32 billones de metros cúbicos, la cuenca del Levante aparece en el horizonte como la gran protagonista de una revolución energética en el Mediterráneo oriental. El hallazgo de grandes depósitos de gas en aguas territoriales israelíes, chipriotas y egipcias podría modificar el tablero geopolítico de la región, con implicancias sobre Europa, Rusia y Turquía. En palabras del analista Andrew Holland, experto en energía y cambio climático del American Security Project (ASP), se trata de una oportunidad estratégica para favorecer la integración del Mediterráneo oriental. “En una atmósfera cargada de tensión geopolíti-

ca, incertidumbre en materia de seguridad e inquietud económica, el ‘rayo caído del cielo’ del gas natural podría ayudar a consolidar relaciones de paz en la región”, manifestaba el especialista en un reciente informe.

## ISRAEL: ¿FUTURA POTENCIA ENERGÉTICA?

En el centro de todas las miradas, se encuentran dos campos gasíferos, Tamar y Leviatán, descubiertos respectivamente en 2009 y 2010 por un consorcio liderado por la petrolera estadounidense Noble Energy y el Delek Group israelí. El primero de ellos, que entró en operación en 2013, cuenta con recursos recuperables estimados en 283.000 millones

de metros cúbicos de gas; en tanto que el segundo contiene alrededor de 623.000 millones de metros cúbicos. El principal consumidor del fluido es actualmente la compañía eléctrica israelí IEC, que tiene firmado desde 2012 un contrato de suministro con el consorcio operador de Tamar para un período de 15 años. En marzo de 2015 se abrió una nueva oportunidad para Noble Energy y sus socios israelíes, a partir del acuerdo suscripto con la firma egipcia Dolphinus Holdings Limited para la exportación de gas de ese mismo yacimiento a través del ducto operado por el consorcio East Mediterranean Gas (EMG) durante los próximos siete años. El dato paradójico es que esa infraestructura, que conecta el puerto



> **Tamar y Leviatán.** Estos reservorios gasíferos darán a Israel la posibilidad de convertirse en una potencia regional exportadora de gas

israelí de Ashkelon con el de El Arish en Egipto, había sido inaugurada en 2008 y concebida en sentido inverso, es decir, para exportar gas desde Egipto hacia Israel, aunque el suministro se encontraba interrumpido desde 2012.

En cuanto a Leviatán, después de varias idas y vueltas con la autoridad regulatoria israelí, el gobierno de Benjamín Netanyahu aprobó un plan para la explotación de este yacimiento, con la condición de una reducción de la participación de Noble Energy en Tamar (del 36 al 25 por ciento) y la venta de la totalidad de las acciones que el Delek Group posee en ese mismo campo gasífero. Esta solución de compromiso llevó a la renuncia, en mayo del año pasado, del entonces director de la autoridad antimonopolio de Israel, David Gilo, quien entendió que el acuerdo alcanzado afectaría la necesaria competencia entre empresas en el merca-

do del gas natural de ese país. El objetivo de la administración Netanyahu es que se exporte hasta un 40 por ciento de los recursos gasíferos israelíes, manteniendo el restante 60 por ciento para abastecer el mercado interno.

### UN LABERINTO DE OPCIONES

Una vez que el campo gasífero Leviatán comience a operar, presumiblemente hacia 2020, se barajan distintas alternativas para su explotación, que involucran no solamente la cuestión energética sino que requerirán de arduas negociaciones diplomáticas. “La forma más barata, rápida, segura y rentable de llevar este gas al mercado probablemente sea a través de un gasoducto hasta Turquía, pero tendría que atravesar la Zona Económica Exclusiva (ZEE) de Chipre”, sostiene Hugh Pope, investigador del

International Crisis Group (ICG), quien recuerda que el gobierno israelí ya ha manifestado su preferencia por esta opción. Un primer obstáculo para su concreción acaba de ser removido, a partir del proceso de reconciliación entre Israel y Turquía, cuyos vínculos diplomáticos se encontraban congelados desde 2010 tras el incidente del buque de Mavi Marmara, que llevaba ayuda humanitaria a Gaza y en el que murieron diez activistas turcos a manos de fuerzas especiales israelíes. El acuerdo incluye el pago por parte de Israel de 20 millones de dólares en compensaciones a los familiares de las víctimas. El segundo escollo es la ausencia de relaciones diplomáticas entre Turquía y Chipre desde la invasión griega de 1974, con la autoproclamada república turco-chipriota en el norte de la isla solo respaldada por Ankara; y el gobierno greco-chipriota de Nicosia, reconocido internacionalmente, que consi-

## Los yacimientos del Mediterráneo oriental



guió integrarse a la Unión Europea (UE) en 2004.

Un proyecto alternativo sería la construcción de una planta de licuefacción en Vasilikos, en la costa chipriota, que debería ser alimentada por el gas de Leviatán y del vecino yacimiento Afrodita, descubierto en aguas territoriales de Chipre en 2011 –con recursos recuperables del orden de los 140.000 millones de metros cúbicos– y cuyo consorcio operador también está liderado por Noble Energy. El gas natural licuado (GNL) podría ser regasificado en Grecia e ingresar así al mercado europeo. O bien, podría ser una plataforma flotante para producción, almacenamiento y descarga de GNL (conocida por su sigla en inglés FPSO), un escena-

rio que explicaría la reciente incorporación de la petrolera australiana Woodside al consorcio explotador de Leviatán con la perspectiva de exportación también al mercado asiático. Sin embargo, la actual coyuntura internacional no sería la más favorable, pues “la perspectiva exportadora de los mercados de GNL se ha visto negativamente afectada por la caída de los precios del gas”, debido a que “la mayoría de los contratos de GNL se mantiene atada al precio del petróleo”, tal como advierten los analistas Constantinos Talotis y Maité de Boncourt, del *think tank* europeo Insight\_E.

Hasta hace unos meses, se mencionaba el mercado doméstico egipcio como otro posible destino de exportación de ese gas. Esa

opción habría quedado descartada tras el anuncio en agosto pasado del hallazgo de un megayacimiento en aguas territoriales egipcias. Se trata de Zohr, descubierto por el grupo italiano ENI en el bloque Shorouk, con recursos potenciales de hasta 850.000 millones de metros cúbicos de gas. Zohr podría satisfacer ahora la demanda del mercado interno egipcio e incluso reactivar en el futuro las exportaciones de GNL desde las terminales de licuefacción de Idku y Damietta, cuya actividad se encuentra actualmente paralizada.

### EUROPA, RUSIA, TURQUÍA Y SUS DILEMAS

“Promover la exploración de gas en el Mediterráneo oriental sigue siendo un objetivo central de la Unión Europea”, señalaba Pasquale De Micco, del Departamento de Política Exterior del Parlamento Europeo, en un informe difundido en abril de 2014.

Considerando que la participación del gas natural en el consumo energético primario de la UE podría alcanzar el 30 por ciento hacia 2030, la estrategia de Bruselas sigue siendo la “diversificación de sus importaciones” que hoy dependen excesivamente de una Rusia afectada por las sanciones del bloque comunitario, luego de la ocupación de la península de Crimea en 2014. En ese sentido, el autor hacía la siguiente reflexión: “Hacia fines de esta década, el gas del Mediterráneo oriental podría ofrecer a los Estados miembros en el sudeste de Europa (los más dependientes del gas ruso) los beneficios de la seguridad energética que el fracasado Nabucco prometía brindarles”, en referencia al abortado proyecto de transportar las apetecidas reservas de gas de Asia Central hacia Europa a través de Turquía, esquivando el territorio ruso.

Temeroso de ver reducida su influencia en el apetecible mercado europeo, el gobierno de Rusia pretende “dominar el mercado del gas del Mediterráneo oriental”, al tiempo que busca “frustrar las ambiciones de Turquía de convertirse en un exportador regional de gas”, explica





> **Protagonistas.** El primer ministro israelí Netanyahu y el entonces CEO de Noble Energy, en un encuentro de 2012

De Micco. La situación se complica aún más si observamos la actual coyuntura política en la región, donde encontramos a Moscú y Ankara enfrentadas por la estrategia adoptada por cada una de ellas en la guerra civil siria. La tensión se hizo evidente en noviembre pasado, cuando las fuerzas turcas derribaron un avión de combate ruso acusado de haber ingresado sin autorización en el espacio aéreo de Turquía. Una de las represalias de Moscú fue la suspensión de las negociaciones para la construcción del Turkish Stream, un gasoducto planeado desde Rusia para atravesar el mar Negro y desembocar en Kiyikoy, en territorio turco europeo.


Previsor, en febrero de 2013 el gigante

energético ruso Gazprom había llegado a un principio de acuerdo con el consorcio operador de Tamar y el vecino campo gasífero Dalit para financiar una plataforma flotante de licuefacción, obteniendo a cambio los derechos exclusivos de venta del GNL por un período de 20 años. No satisfecha con el establecimiento de una sólida relación bilateral con Israel, Rusia también está buscando reforzar su posición en el Mediterráneo oriental con el apoyo que brinda a Chipre en su disputa con Turquía. En clave geopolítica, cabe agregar que, en junio de 2015, fue renovado un acuerdo de cooperación ruso-chipriota en materia de defensa, que brinda a las naves rusas acceso a los puertos de Chipre en

el Mediterráneo.

## UNA OPORTUNIDAD PARA LA REGIÓN

En este contexto, el gas podría convertirse en un aglutinador de intereses de los distintos países detentores de las reservas de gas del Mediterráneo oriental, pero el tiempo apremia. “Si los actores involucrados no logran crear las sinergias regionales, el costo de oportunidad será muy alto desde el punto de vista comercial y, aún más, desde una perspectiva política”, señala David Koranyi, director de la Iniciativa para la Energía del Futuro de Eurasia del Atlantic Council. En un informe publicado por la Fundación Friedrich Ebert, el Instituto Brookings y el PRIO Cyprus Centre, se refiere a “la ventana de oportunidad comercial que existe para explorar esas sinergias de un modo óptimo” y sugiere que “los actores serán capaces de capitalizar mejor estos recursos cuanto más rápido comiencen a cooperar”.

“En síntesis, es esencial que la visión política y el liderazgo provengan desde dentro de la región, aunque el proceso deberá ser sostenido y nutrido por dos actores externos que son centrales, EE. UU. y la UE, ya que tanto Washington como Bruselas tienen un claro interés en la búsqueda de soluciones energéticas que permitan a todos salir ganando, con efectos positivos en la definición de conflictos regionales que se encuentran congelados desde hace largo tiempo”, concluye Koranyi 

### • CLAVES DEF •

#### UN AJEDREZ GEOPOLÍTICO

##### 1 ISRAEL EN ASCENSO

El gas del Mediterráneo oriental le permitiría lograr su autosuficiencia y dejaría un saldo exportador... ¿hacia Europa?

##### 2 EGIPTO A LA EXPECTATIVA

Para El Cairo, el descubrimiento de un megayacimiento es la ocasión para relanzar su maltrecha economía y recuperar su rol como potencia regional.

### LA DIPLOMACIA DEL GAS

##### 3 TURQUÍA, ACTOR CLAVE

Turquía podría recomponer sus históricos vínculos con Israel y colaborar a la reunificación de la isla de Chipre.

##### 4 RUSIA RECELOSA

A MOSCÚ LE PREOCUPA LA COMPETENCIA QUE PODRÍA GENERARLE EL GAS DEL MEDITERRÁNEO Y BUSCA FRENAR EL ASCENSO DE TURQUÍA, PAÍS CON EL QUE HA CONGELADO SUS RELACIONES.

Argentina y la caída del precio del petróleo

# Un nuevo escenario

El brusco descenso del precio del petróleo en los mercados internacionales genera preocupación respecto de la sustentabilidad de la actividad en nuestras cuencas productoras. Al mismo tiempo, esta coyuntura podría repercutir positivamente en la reducción del precio del gas importado, con el consiguiente ahorro de divisas y la disminución del déficit en nuestra balanza comercial energética. El gran interrogante es qué ocurrirá con las costosas inversiones necesarias para la explotación de nuestros recursos no convencionales de hidrocarburos. Por Mariano Roca / Fotos: Gentileza YPF.

El precio del barril de crudo WTI (West Texas Intermediate), que cotiza en Nueva York y constituye el valor de referencia para el mercado argentino, perforó en enero su piso de 26 dólares y parece haberse estabilizado en el rango de los 30 a 33 dólares, muy por debajo de los 100 dólares que valía hace tan solo 18 meses. La coyuntura ha modificado los planes de inversión de las empresas petroleras a nivel internacional y ha tenido sus secuelas en la actividad a nivel local, particularmente en el golfo de San Jorge, nuestra principal cuenca petrolera. Por lo pronto, un acuerdo multisectorial, con una vigencia de seis meses, ha logrado frenar las suspensiones y los despidos de personal y mantener las operaciones en la zona.

## PETRÓLEO, PRECIO SOSTÉN E INCENTIVOS

El gobierno argentino ha adoptado una serie de medidas para evitar un brusco freno en la actividad. Por un lado, aceptó mantener el denominado “precio sostén” del crudo en el mercado local. Aunque durante la campaña electoral se había especulado con la posibilidad de eliminarlo, la decisión de la administración Macri ha sido continuar con esa política iniciada por la gestión anterior, que implica un valor del barril del petróleo Escalante –producido en la cuenca del golfo de San Jorge– a 54,90 dólares y del Medanita –producido en la cuenca neuquina– a 67,50 dólares. Hasta enero pasado, cuando se acordaron estos nuevos valores, el precio sostén para el primero de ellos era de

63 dólares y para el segundo, de 77 dólares. A esta medida se añade el incentivo de diez dólares –ocho dólares aportados por la Nación y dos dólares a cargo de la provincia de Chubut– para sostener el precio de exportación del petróleo Escalante, ya que alrededor del 40 por ciento de la producción no puede ser absorbida por las refinerías locales y debe ser forzosamente comercializada en el mercado exterior. Mientras tanto, según anticiparon desde YPF, desde el segundo semestre de este año parte de ese crudo podrá ser procesado en su refinería en el Complejo Industrial La Plata, que está en proceso de ampliación y modernización. “Pasar de más de 100 dólares a 30 dólares es una diferencia muy importante y, por eso, la intervención del gobierno”, se sinceró Adolfo Sánchez Zinny, presidente de la



> **Precio sostén.** El gobierno busca mantener la actividad de las cuencas mediante un subsidio interno al barril de crudo

Cámara de Empresas de Operaciones Petroleras Especiales (CEOPE), quien aseguró que “es toda una estructura de costos que perdió competitividad” y que “aun con el (precio del) barril criollo hay yacimientos que no pueden operar de manera rentable”. Es el caso de la cuenca neuquina, donde actualmente hay 21 equipos de perforación parados y el sindicato acordó con la patronal y con el gobierno la suspensión de 2500 trabajadores durante 90 días, período prorrogable por otros 90, durante el cual recibirán una prestación no remunerativa.

### **EL PRECIO DEL GAS, EN UNA COYUNTURA FAVORABLE**

Mientras el segmento petrolero se ajusta los cinturones, las buenas noticias llegan del lado del gas, el principal talón de Aquiles de la Argentina en la última década. En el caso de las importaciones desde Bolivia, el precio

que paga nuestro país —a partir de una fórmula polinómica que surge de una canasta de combustibles y que se ajusta trimestralmente— se encuentra este trimestre en torno a los 3,9 dólares por millón de BTU, en tanto que el valor de los cargamentos de gas natural licuado (GNL) que llegarán el próximo invierno a Bahía Blanca y Escobar será de entre 5 y 6 dólares por millón de BTU, menos de la mitad de los 17 dólares que ENARSA llegó a pagar en 2012.

Además, entre los primeros anuncios realizados por Mauricio Macri y su ministro de Energía y Minería, Juan José Aranguren, figura la compra de gas desde Chile, que permitiría utilizar la infraestructura ociosa de los gasoductos Norandino y Gas Atacama. “Con la alternativa de Chile, estamos abriendo la importación desde Oceanía y Asia, que es el mercado más grande y en el que Japón pone el precio”, aseguró a DEF el geólogo especialista en hidrocarburos

Daniel Kokogian, titular de la consultora New Milestone y de vasta experiencia en el sector. Actualmente, el precio del GNL en el mercado spot asiático se ubica apenas por debajo de los cinco dólares por millón de BTU.

Mientras tanto, el precio que se paga a los productores locales, en el marco del Programa de Estímulo a la Inyección Excedente de Gas Natural, es de 7,5 dólares por millón de BTU. “Este precio que incentiva la incorporación de gas nuevo debería ser acompañado en el futuro por ajustes en los otros segmentos para la comercialización del gas ya existente”, precisa Kokogian. Este analista aclara que “siempre se discutió la implementación de un sistema de precios que resguarde a los sectores socialmente más vulnerables y esto debería implementarse, ya que los sectores ubicados en los escalones más bajos de la escala social son los que deben soportar los precios más altos de las

garrafas”.

Con el nuevo panorama, explica Kokogian, “los precios locales del gas se encuentran bastante alineados a los de importación y ya no castigamos al productor local con nuestras importaciones. En este aspecto es de resaltar que, con la caída de precios del crudo a nivel internacional, los valores que estamos pagando tanto por el gas a Bolivia como el GNL son, en estos momentos, menores que los que tenemos para el gas nuevo en el mercado interno. No sería prudente pensar que esta situación se prolongará por siempre, pero ya es un indicador de que estamos mejor posicionados internamente para avanzar en la exploración y explotación intensiva de nuestros recursos gasíferos, que, en mi opinión, son todavía abundantes”.

#### NO CONVENCIONALES: EL INTERROGANTE VACA MUERTA

Un enorme signo de pregunta es el que ronda los planes de inversión en los recursos no convencionales. En el caso de las cuencas

estadounidenses, protagonistas del boom del *shale* durante la última década, la industria ha demostrado una mayor capacidad de resistencia de la que se pensaba originalmente. “Las compañías están haciendo más con menos: reduciendo costos y consiguiendo una mayor producción inicial por pozo”, señalaba un informe del Instituto de Estudios de la Energía de la Universidad de Oxford, publicado en noviembre pasado. Sin embargo, añadía, “a pesar de las mejoras en términos de eficiencia, el número de equipos que están realizando perforaciones continúa disminuyendo en la medida en que el precio del petróleo sigue cayendo”. El pronóstico que hacía su autora, Trisha Curtis, es que “los bajos precios del petróleo no matarán la industria del *shale* en EE. UU., pero podrían llevarla a un estado de hibernación”, mientras se esperan “ulteriores análisis de las rocas y avances tecnológicos que permitan impulsar la industria y reducir costos”. En nuestro país, mientras tanto, la formación Vaca Muerta aparece como la gran vedette de nuestros reservorios no convencionales y el gran caballito de batalla de YPF desde su

nacionalización. La compañía, conducida por Miguel Galuccio, tiene acuerdos firmados con Chevron en el área Loma Campana, con Dow Argentina en el bloque El Orejano, con la petrolera malaya Petronas en La Amarga Chica y, más recientemente, con la estadounidense American Energy Partners para un plan piloto en Bajada de Añelo. “No creo que Vaca Muerta se encuentre bajo ningún tipo de riesgo; por el contrario, tenemos que seguir en el camino que vamos e ir ajustándonos al precio del petróleo”, había asegurado Galuccio en diciembre de 2014, con un petróleo a 65 dólares. Hoy, con el crudo a menos de la mitad de ese valor, el panorama es mucho menos alentador.

Daniel Kokogian, quien no ocultó su escepticismo, señaló a DEF: “Apostar tan fuertemente a la formación Vaca Muerta ha sido, a mi entender, un error estratégico de YPF. No ignoro que el contexto político puede haber influido en la magnitud del esfuerzo, pero quizás podría haberse minimizado la exposición al riesgo de un proyecto a todas luces desafiante desde el punto de vista técnico y económico. No es casual que los proyectos



> Gas más barato. La factura por las importaciones de GNL será sensiblemente menor que en años anteriores


de *shale* fueran desarrollados con éxito económico relativo solo en EE. UU. y Canadá, y con precios del barril bien por arriba de los 100 dólares”.

**NUEVO MARCO REGULATORIO:  
ALGUNAS PROPUESTAS**

Siempre con la mira puesta en la explotación y explotación de los recursos no convencionales, en octubre de 2014 el Congreso dio luz verde a la modificación de la vieja Ley de Hidrocarburos (Ley 17319). El impulso se dio a partir de un acuerdo firmado por el Poder Ejecutivo con la Organización Federal de Estados Productores de Hidrocarburos (OFEPHI). Por un lado, se extiende a 35 años el plazo de concesión para la explotación de áreas no convencionales (que incluye un plan piloto de cinco años), con la posibilidad de prórroga por otros diez años. Paralelamente, se prevé la posibilidad, por parte de los concesionarios, de solicitar la unificación de áreas convencionales de las que ya sean titulares, con áreas no convencionales adyacentes que presenten una continuidad geológica con las primeras. Al margen de estas reformas, y a partir de un análisis comparado con la experiencia de EE. UU. y Canadá, Kokogian propone la generación de nuevas condiciones para propender a la ampliación del número de jugadores: “Hay que generar un marco legal que permita la proliferación de nuevas compañías, incluso mucho más

pequeñas o pymes petroleras, que podrían explotar bloques que sean antieconómicos para las grandes empresas; y salir del corset de las grandes áreas concesionadas tal como las conocemos hoy, para ir a áreas más chicas”. Para eso, admite, “hay que cambiar, entre otras cosas, la mentalidad de la industria en Argentina, que actualmente se concentra en la acumulación de áreas”.

Otra propuesta que aporta este experto es la existencia de distintos operadores a diferentes profundidades de los reservorios de hidrocarburos. Es lo que en EE. UU. y Canadá se denomina *deep rights*, es decir, “derechos por profundidad”. Lo ilustra a través de un caso práctico: “Una compañía está explotando petróleo en un reservorio a 2000 metros de profundidad y resulta que a los 6000 o 7000 metros puede haber gas. Si a la compañía no le interesa el gas o no tiene el capital para perforar a esa profundidad, puede existir otro *player* que quiera realizar la explotación”. De esa forma, concluye, “se abriría un abanico de posibilidades transaccionales que sería incluso una muy buena herramienta para los actuales actores del sector, que simplemente deberían adaptarse y –por qué no– beneficiarse de las nuevas reglas de juego”.

El objetivo es darle un nuevo perfil a la industria, diversificar las inversiones, aumentar el número de actores y evitar, como reza aquel viejo refrán criollo, que todos los huevos estén puestos en la misma canasta. 

ARGENTINA: PRODUCCIÓN DE HIDROCARBUROS				
CUENCA	PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO		PRODUCCIÓN DE GAS (mm3/día)	
	Producción (m3/día)	Porcentaje sobre el total	Producción (mm3/día)	Porcentaje sobre el total
GOLFO de SAN JORGE	41.309	49,11%	15.883	13,25%
NEUQUINA	33.769	40,14%	68.716	57,33%
NOROESTE	1282	1,52%	7929	6,62%
AUSTRAL	3324	3,95%	27.182	22,68%
CUYANA	4435	5,27%	146	0,12%
<b>TOTAL PAÍS</b>	<b>84.119</b>	<b>100%</b>	<b>119.856</b>	<b>100%</b>

Fuente: [www.petrolnews.net](http://www.petrolnews.net) / Datos correspondientes al mes de agosto de 2015

**• CLAVES DEF •**

---

PETRÓLEO EN CAÍDA

1

PRECIO SOSTÉN

Para amortiguar el impacto de la caída del crudo, el gobierno acordó un precio sostén de US\$ 67,5 para el petróleo Medanita y de US\$ 54,9 para el Escalante.

---

2

VACA MUERTA

La coyuntura del mercado abre grandes interrogantes sobre la viabilidad de las inversiones necesarias para desarrollar nuestros recursos no convencionales.

---

3

UN SECTOR EN DIFICULTADES

Argentina logra un alivio en sus cuentas fiscales a partir de la baja del precio del gas importado, al tiempo que se incentiva la búsqueda de nuevo gas en nuestras cuencas.

---

4

MARCO REGULATORIO

Se necesitan propuestas innovadoras para aumentar el número de jugadores y fomentar la participación de pymes petroleras.



Universidad Nacional de La Matanza



# UNLaM

*el camino a la excelencia*

[www.unlam.edu.ar](http://www.unlam.edu.ar)

Universidad Nacional de La Matanza

Florencio Varela 1903 - (B1754)JEC San Justo - Pcia. de Buenos Aires - República Argentina - Tel. (54-11) 4480-8900



**GRAFICA  
SÃO PAULO**  
PRODUCCIONES



**KONICA MINOLTA 1060**



**KODAK TRANSDSETTER Q800**



**HP 360 LATEX**

**DIGITAL ON DEMAND / OFFSET** Revistas / Flyers / Carpetas  
Libros / Tarjetas / Trípticos / Lonas / Autoadhesivos / CTP / Banners

**PRE-PRENSA** Retoque y ajuste fotográfico / Fotomontajes

**CARTELERÍA** Metálica / Vehicular / Vía pública Marquesinas  
Luminarias / Stands / Decoraciones

**Tel: (011) 2056-0908 / 1365 / 5141**

[www.graficasaopaulo.com.ar](http://www.graficasaopaulo.com.ar)

Castillo 1366 - Ciudad Autónoma de Bs. As.

# Innovación en defensa

En sus instalaciones confluyen la enseñanza, la investigación y el servicio tecnológico para el desarrollo de empresas estatales y privadas. DEF dialogó con sus autoridades, recorrió el edificio y visitó sus prestigiosos laboratorios para conocer más de cerca el Instituto del Ejército Argentino, pensado y creado por el general Savio, que en la actualidad supera en forma exitosa desafíos profesionales, académicos y tecnológicos.

Por Patricia Fernández Mainardi / Fotos: Fernando Calzada.

**R**ecorrer la Escuela Superior Técnica del Ejército (EST), en el barrio porteño de Palermo, resulta fascinante, no solo porque en sus pasillos se respira la vocación de alumnos que cuentan con la posibilidad de adentrarse en la ingeniería desde los primeros momentos de su carrera, sino porque además, quienes circulan por allí, lo hacen con la seguridad de quienes se saben herederos del general Manuel Nicolás Savio, padre de la siderurgia argentina.

En la actualidad, en el instituto conviven alumnos civiles y militares como resultado de la apertura académica que culminó un proceso de evolución por parte de la Escuela Técnica, cuya historia se remonta a 1930, cuando fue fundada por el general Savio. Su primer antecedente fue en el Colegio Militar de la Nación; allí, su primer director, el coronel húngaro –nacionalizado

argentino– Juan Cztez creó diferentes cursos de cartografía y artillería. Para él, la cartografía en particular era un tema sensible que por aquel entonces debía estar en manos de connacionales, ya que, en general, los profesionales vinculados a dicha área provenían de Europa. Los oficiales que hacían estos cursos podían continuar sus estudios en la Universidad de Buenos Aires. Tiempo después, Cztez llegaría a la conclusión de que estos oficiales terminaban yéndose al ámbito civil para llevar adelante su labor como profesionales, por eso impulsó la creación de una escuela de ingenieros en el marco del Colegio Militar de la Nación. Finalmente, en 1930, el general Manuel Nicolás Savio lanzó su proyecto modernizador. Para ello, decidió crear la Escuela Superior Técnica del Ejército, separada de los cursos del Colegio Militar de la Nación. Cuando lo hizo, la Escuela Superior

Técnica fue planteada para una nueva etapa y visión que respondía a la necesidad de contribuir a la defensa a través del desarrollo industrial. En aquel entonces, se necesitaba una industria importante con resultados que sirvieran a las Fuerzas Armadas.

Desde ese momento, los militares que pasaron por sus claustros contribuyeron con sus conocimientos técnicos a las Fuerzas Armadas. Recién en el año 1993 el instituto comenzó los trámites para incorporar alumnos civiles, no solo para producir vacantes, sino también para que estos tomaran parte activa en lo que sería la concepción de la defensa nacional en forma integral.

En la actualidad, existe una amplia gama de carreras de pregrado, grado y posgrado, además de la variedad de cursos de extensión universitaria que se montan a demanda y que también se vinculan con la actual-





> **Innovadores.** La impresión 3D, el fuerte de mecatrónica, permite el reemplazo de piezas obsoletas del TAM

lización de conocimientos para el personal de la Fuerza. En definitiva, en todos ellos siempre prima el interés institucional.

### APERTURA AL ÁMBITO CIVIL

Su actual director, el coronel mayor ingeniero militar Héctor Daniel Anfuso, dialogó con DEF sobre el perfil de los alumnos que egresan de la Escuela Superior Técnica y la eficiencia de sus laboratorios. En ese sentido, explicó que la incorporación de alumnos civiles apuntó a aprovechar los espacios de calidad que la Escuela supo construir: “En 1993 se produjo la primera incorporación de civiles, el primer egreso fue en 1997. Hoy, muchos ocupan cargos importantes en el área de ciencia y tecnología de las FF. AA. y en Fabricaciones Militares. Estos ingenieros civiles encontraron un lugar donde desarrollarse y terminaron siendo interlocutores que saben inter-

pretar las necesidades de la institución a partir de proyectos elaborados por los oficiales ingenieros militares, lo cual permite potenciar las tecnologías, que suelen ser siempre de punta, para pensar otras posibilidades de desarrollo. Es la idea *aggiornada* de Savio: se potencia la industria y se conforma con recursos humanos que conocen de la temática y que interpretan nuestras necesidades y pueden articularlas con las del Estado nacional”.

La incorporación de civiles supuso una adecuación de la oferta académica con el objetivo de que todas las carreras de Ingeniería pudieran ser reconocidas. Es por ello que, en el año 2002, la Escuela Técnica debió pasar por los distintos procesos de acreditación. “Las carreras de Ingeniería son de interés público, por lo cual estamos obligados a acreditarlas cada seis años. Esto permite el reconocimiento a la calidad de nuestras ofertas y una garantía para quienes

deciden estudiar en esta casa. La incorporación de alumnos civiles llevó a montar las carreras dentro del sistema nacional. Pasamos por todas las etapas de forma exitosa. Este sistema de acreditación nos llevó a adaptar los contenidos de nuestras carreras. Hoy hay, por ejemplo, Ingeniería Mecánica con orientación en armamento o con orientación en automotores, Ingeniería Química con orientación en pólvoras, explosivos y energía renovable. En el caso particular de la Ingeniería Civil, está orientada a caminos, vías de comunicación, aeropuertos y puentes, probablemente una parte de la ingeniería que no está atendida en la región. Algunas orientaciones satisfacen la necesidad institucional y lo que es energía renovable evidencia una preocupación particular del Ejército por el medioambiente. Ahí tienen una cabida muy fuerte nuestros alumnos civiles, quienes pueden contribuir a la defensa desde la preservación

del medioambiente. Incluso tenemos cursos sobre esta temática para oficiales y suboficiales”, explica Anfuso, al tiempo que resalta las carreras en proceso de acreditación, como la Maestría en Ciberdefensa, que apunta a profundizar la temática y los conocimientos de seguridad en redes y sistemas.

Recientemente, la EST fue incorporada a la denominada Universidad de la Defensa, desde entonces es una unidad académica más de la Facultad del Ejército. En ese sentido, el coronel mayor explica: “La Universidad de la Defensa formaliza algo que ya estaba hecho. Está instalado en la comunidad el concepto de la universidad, eso es algo muy bueno. A nivel académico, no cambia mucho. Aparece un reconocimiento a lo que se desarrolla en ella, porque se reconoce más siempre a la universidad que a los institutos universitarios. No obstante, impone desafíos. Una universidad tiene un sistema democrático de elecciones de autoridades y estatutos para la gestión de las facultades. Estamos transitando un perí-

odo de adecuación que va a impactar positivamente. Sensiblemente, no va a afectar la vida del alumno, pero sí va a modificar de manera positiva la concepción de la comunidad. Hay una facultad por cada Fuerza;

**La apertura académica fue el resultado de un proceso de evolución por el que ha transitado la Escuela, cuya historia se remonta a 1930, cuando fue fundada por el general Savio**

en el caso del Ejército, de ella dependen distintas unidades académicas”.

“El alumno militar tiene una condición de becado, y para los civiles existe una amplia oferta de becas, incluso en algunas carreras llega al 100 por ciento. También hay ayu-

das económicas para alumnos civiles. Con las becas, buscamos que los estudiantes reciban una ayuda y puedan sostenerse. El único requisito para mantenerlas es que los alumnos tengan un rendimiento académico mínimo, que varía con los años pero que está entre seis y ocho materias anuales. Además, desde el cuarto o quinto año, los alumnos pueden realizar una pasantía en áreas afines a los estudios cursados. También mantenemos convenios con otras universidades públicas y privadas. En el caso de las privadas, el convenio es de asistencia tecnológica a través de nuestros laboratorios. La Escuela Técnica se destaca por sus muy buenos laboratorios, que en este caso son puestos a disposición de estas instituciones. A través de los convenios, buscamos integrar capacidades”, describe Anfuso al hacer referencia a los desafíos que supuso la apertura.

#### **AULAS CON VALOR AGREGADO**

Los laboratorios son una característica dis-



> Continuar el legado. El coronel mayor Anfuso, hoy a cargo del Instituto creado por Savio, impulsor de la siderurgia y de la industria en Argentina

tintiva de la Escuela, cuya concepción de la enseñanza de la ingeniería está marcada por una importante presencia de los alumnos en estas instalaciones. La presencia es más fuerte durante el ciclo específico y avanzado, que es cuando los futuros ingenieros comienzan a cursar las tecnologías aplicadas. Estas instalaciones persiguen tres objetivos: apoyar la formación de los alumnos, alentar sus proyectos de investigación y, por último, prestar servicios tecnológicos al sector productivo, tanto estatal como privado. Las aulas conviven con los laboratorios, es una posibilidad poco común que esta Escuela tiene por su concepción. Posee laboratorios de química, de robótica, de armamento, de electrónica, de ciencias aplicadas, de hidrógeno, de mecánica, de automotores –con un sector para banear y otro para poder hacer las verificaciones–, de física, de mecatrónica, de informática orientada a la criptografía, así como también uno orientado a la forensia y un labo-

ratorio de ensayo de materiales que posee una serie de equipamiento muy importante para realizar ensayos específicos y en el que años atrás se ensayaba la batea de los tanques que se fabricaban en el país. Todos

**La Escuela Superior Técnica fue planteada para una nueva etapa y visión que respondía a la necesidad de contribuir a la defensa a través del desarrollo industrial**

ellos cuentan con los materiales necesarios para que los alumnos puedan realizar las distintas prácticas, por ejemplo, en mecánica los equipos permiten la caracterización de materiales y la realización de ensayos

estructurales. Además, este también posibilita los ensayos estáticos, en los que las cargas se aplican lentamente, y los ensayos de fatiga, en los que las cargas son variables en el tiempo. En ese sentido, el límite para la carga de fatiga es de 30 toneladas, mientras que las cargas estáticas para hacer ensayos estructurales permiten hasta 500 toneladas. Es en estos laboratorios donde los futuros ingenieros ensayan y trabajan los proyectos de investigación que presentan. Por ejemplo, en ellos se analizó un motor cuyo objetivo es controlar el giro de motores y hélices de los generadores eólicos, parte de un proyecto que apunta a integrar todas las formas de generar energía. En ese mismo lugar, la Escuela tiene equipos para medir las puestas a tierra, algo fundamental a la hora de prestar apoyo al Ejército Argentino cuando solicita medir sus parrarayos.

Prácticamente a la par de este laboratorio, se encuentra el de automotores; los equipos y ensayos que allí se realizan son de suma



> Único en su tipo. El laboratorio de armamento está habilitado por el Renar para el ensayo de las proyecciones balísticas con fines comerciales

importancia en la práctica de los futuros ingenieros. Vale la pena destacar que entre una de las tantas prácticas que llevan a cabo los alumnos, hay un proyecto que procura utilizar una computadora propia en vez de la de fábrica para poder gestionar la inyección de combustible y la electrónica de encendido de los motores; de esa manera pueden modificarse las variables y ajustar el motor de acuerdo a cómo ellos quieren que funcione; un tipo de investigación que, como explica el director de la Escuela, aún está en estado embrionario. “Los jóvenes no quedan satisfechos, cuantas más prácticas realizan, más quieren. Se apasionan. Cuando modificas vehículos, cambiás el centro de gravedad, el peso, etc. El motor tiene un funcionamiento distinto, entonces hay que variar la ECU (unidad de control de motor), porque cuando uno adquiere un vehículo viene con todo cerrado y no puede modificarse. Ellos buscan que se adapte. En el caso del Ejército, por ejemplo, puede utilizarse un vehículo que ya está en la Fuerza

y colocarle la placa motriz de otro que incluye una ECU, y si bien esta puede estar pensada para ser utilizada en la calle, podría reprogramarse, de manera que se le puede hacer un *upgrade* a un tanque o a otro vehículo de combate. Es muy complejo. Además le das una mejor respuesta, porque el piso de vehículo es otro, su aerodinámica es diferente”, explica Anfuso con relación a este proyecto.

Por otro lado, en Campo de Mayo la Escuela dispone de los predios para llevar adelante los ensayos de armamento y explosivos. Allí tuvieron lugar algunos de los ensayos para el proyecto de FAL modernizado, iniciativa llevada adelante por la Escuela Superior Técnica. “En relación con el proyecto del FAL, la Escuela cuenta con una secretaría de investigación. Tenemos una cantidad de proyectos que son de interés de defensa y se presentan para tener acreditación. Son los conocidos PIDDEF, entonces califican y Defensa asiste con fondos para llevarlos adelante. Algunos están

muy vinculados a la defensa y otros le interesan al Ministerio y se relacionan con problemas de la sociedad, por ejemplo el control del arsénico. Las aguas de la provincia de Buenos Aires tienen un alto contenido de arsénico, entonces tenemos una serie de dispositivos pensados para reducirlo, tenemos en cuenta también las necesidades de nuestras unidades y barrios militares. Buscamos que nos financien para encontrar un sistema eficiente que pueda ser transferido al resto de las localidades. Con esto, se busca que nuestros alumnos civiles interpreten la necesidad institucional y puedan trasladarla a resolver problemas de la sociedad toda”, explica Anfuso, quien también se refiere a aquellos proyectos que impulsa la Escuela para formar recursos humanos y sostener, aunque sea en estado embrionario, la renovación del conocimiento alrededor de algunos temas que, si bien no los financia el Ministerio, son importantes para renovar el conocimiento en las cátedras vinculadas: “El FAL tuvo que ver con eso, se



> Laboratorios. Los ensayos cuentan con el apoyo de la especificidad de los equipos adquiridos por la Escuela

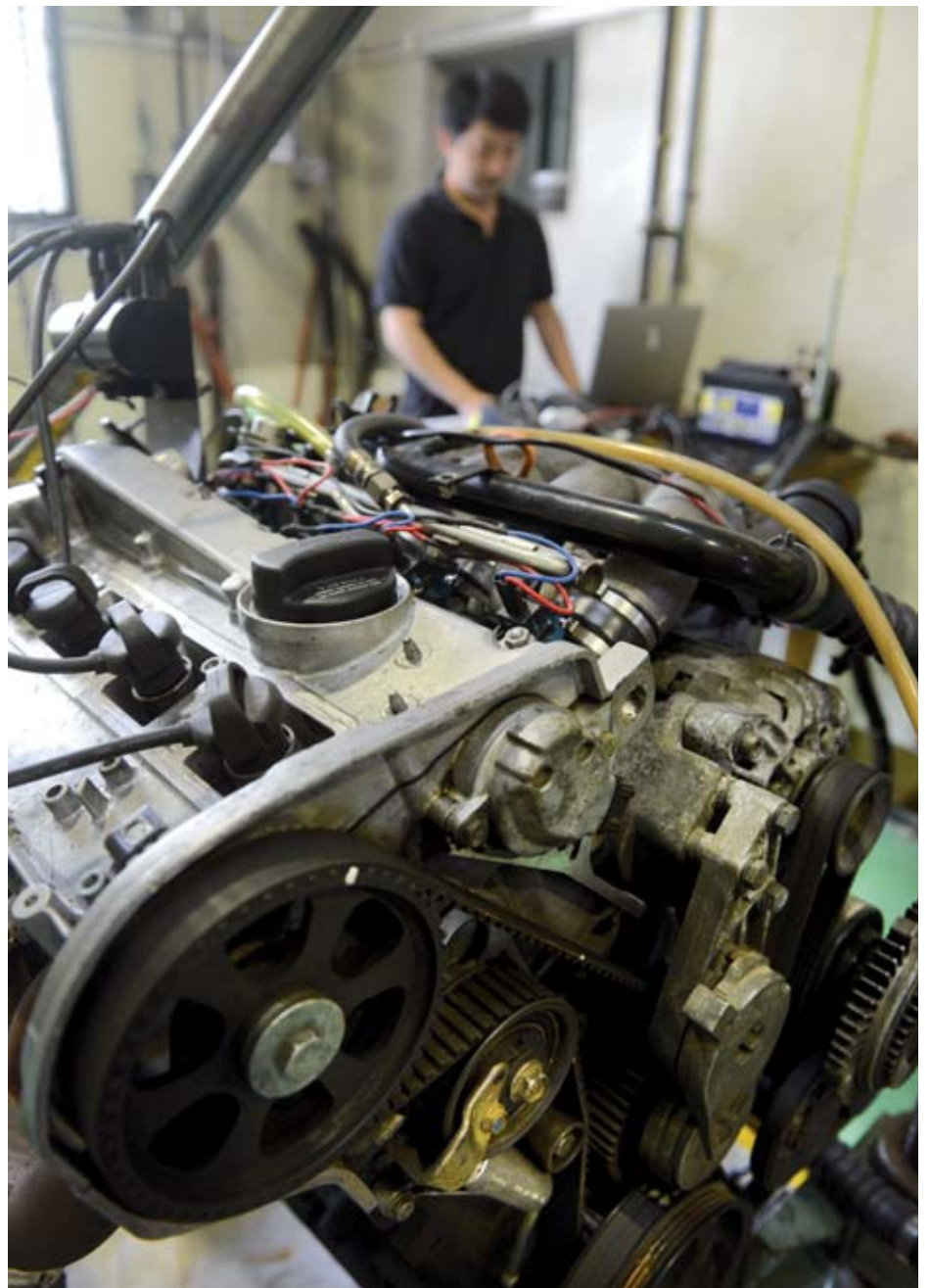
desarrolló acá. Se lanzó la idea para mantener la actualización en lo que era mecanismos especiales de armamento. Así comenzó la idea para modernizarlo, luego calificó para un PIDDEF y terminó como un proyecto que se transfirió al área de Fabricaciones Militares. Convive dentro del predio de la Escuela el CIDESO, que es el Centro de Investigación y Desarrollo de Software, la mayoría de los investigadores son docentes nuestros y gran parte de nuestros alumnos terminan formándose ahí. Hoy hablaba de las becas, la mayor parte de nuestros estudiantes avanzados de informática se insertan en los proyectos de investigación y desarrollo de ese Centro, con lo cual son remunerados en algunos de los esquemas. Buscamos que esto se dé en todas las áreas. También tenemos proyectos vinculados con el hidrógeno y con las energías renovables”.

En la actualidad, la Escuela Superior Técnica del Ejército cuenta con 17 proyectos con financiamiento externo. Por otro lado, también están aquellos cuyo financiamiento proviene de la misma Escuela. “Siempre hay una agencia, que puede ser el Ministerio de Defensa o el de Ciencia y Tecnología por ejemplo, que financia los

proyectos que se presentan en el marco de la Escuela. También están aquellos de desarrollo tecnológico con contenido social que son financiados por el Estado nacional. Bajo ese esquema, en mecatrónica, están desarrollándose unos kits para la enseñanza de la física cuyo objetivo es llegar a la escuela media a fin de que, desde la práctica, los alumnos puedan interpretar la física”, describe Anfuso.

Las medidas de seguridad, parte fundamental de la enseñanza en los laboratorios, fue-

ron necesarias para poder respetar y responder a los procesos de acreditación, ya que, como explica el director del instituto, “las exigencias con relación a los laboratorios son bastante fuertes para que acrediten la carrera. Lo primero que hacen los jefes de laboratorio es explicar las medidas de seguridad de cada ensayo, es un área que tenemos que cumplir porque es un criterio de calidad para nosotros y para los sistemas de acreditación. Mucho más para nuestro laboratorio de armamento, donde los requi-



En la actualidad, existe una amplia gama de carreras de pregrado, grado y posgrado, además de la variedad de cursos de extensión universitaria que se montan a demanda y que también se vinculan con la actualización de conocimientos para el personal de la Fuerza. En definitiva, en todos ellos siempre prima el interés institucional

> **Automotores.** Esta orientación de Ingeniería Mecánica cuenta con un espacio adaptado y equipado para llevar adelante los diferentes proyectos y prácticas académicas

sitos son más exigentes”.

### LABORATORIOS ESPECIALIZADOS

Un capítulo aparte merecen los laboratorios de armamento y mecatrónica. El primero es único en su tipo, y si bien cumple muy bien con los dos primeros objetivos que persiguen los laboratorios de la Escuela, es en él donde, además, se ensayan las proyecciones balísticas con fines comerciales. Es a través de una solicitud de certificación que las empresas hacen al Renar que se las autoriza a ensayar en las instalaciones del laboratorio de armamento. Si las firmas privadas cumplen con las normas internacionales, son autorizadas a producir y comercializar: “No solo certificamos diciendo que los prototipos que acá se ensayaron están en condiciones, sino que también a esas empresas se las asiste en el desarrollo, en lo que es el ensayo de probetas y prototipos hasta llegar a un producto que cumple con la protección que se busca. No puedo dejar de mencionar que

hemos trabajado mucho con Fabricaciones Militares, la cual ha desarrollado un producto de excelente calidad en lo que se refiere a chalecos. Cada producción se va certificando”, explica el coronel retirado Gustavo Poggi, secretario de investigación del instituto.

El laboratorio de armamento es quizá uno de los más específicos; de hecho, es allí donde se hicieron los primeros ensayos para el proyecto de investigación de FAL modernizado. Esta especificidad requiere del control de los factores ambientales, pues en este caso debe trabajarse a menos de 70 por ciento de humedad, y entre 21 y 25 grados centígrados de temperatura.

Como sostiene el coronel Poggi: “Tenemos un polígono donde tiramos que posee dos elementos fundamentales: el potro y los cañones empotrados, trabajamos con diversos calibres. Tiene que estar empotrado porque debemos sacar todas las posibilidades de error humano. Incluso, hay un láser para alinearlos con el arma del cañón a la

hora de hacer las pruebas. Otro aspecto fundamental es un medidor de velocidad, que con los esfuerzos de la dirección del Instituto se adquirió recientemente; este es importante porque cuando se hace una homologación y sale bien, todo está perfecto, pero cuando las cosas salen mal, por

“Es la idea *aggiornada* de Savio: se potencia la industria y se conforma con recursos humanos que conocen de la temática y que interpretan nuestras necesidades y pueden articularlas con las del Estado nacional”

ejemplo perforamos un chaleco, tenemos que tener certezas de qué fue lo que ocurrió.



> **Electrónica.** El laboratorio permite que los alumnos puedan trabajar con componentes en baja y en alta frecuencia, sistemas de audiofrecuencia y transmisores, entre otras capacidades

Las mediciones son redundantes, tenemos un equipo checo, certificado por la fábrica, y otro de origen austriaco que si bien tiene algunos años, cuando tiramos arroja una diferencia de apenas 0,3 o 0,4 de décimas de metro por segundo, con lo cual nos deja con tranquilidad, porque eventualmente ante cualquier circunstancia queda registrado. Además, quienes son testigos de la prueba pueden ver estos resultados en una pantalla grande, allí ven el medidor de velocidad”.

La complejidad de estos ensayos también radica en que requieren mayor velocidad que la munición que se comercializa en las armerías, lo que supone un mayor margen de protección. “Para poder lograr eso, la munición tiene que recargarse acá. Entonces, acá tenemos un área de recarga donde se la pone a punto. Esos metros de más que piden te dan un techo y un piso. Por ejemplo, al probar el chaleco se le sobreexige. En este caso, trabajamos con una masilla donde se los acomoda. Entonces, cuando se dispara en la masilla queda registrado el trauma. La norma permite hasta 43mm, pero en las licitaciones, por ejemplo de la Policía, se exige que el trauma sea inferior a 23, así que se mide cada chaleco para controlar la exigencia. Los chalecos también son sumergidos, ya que deben ser evaluados húmedos y secos. En relación al límite balístico, una vez que terminamos arrancamos de la media de lo que establece la norma, por ejemplo 320 metros por segundo, después en cada disparo hay que aumentar 30 metros por segundo y definir

cuándo es que se perfora. Hay una mínima que deben cumplir. Los resultados son muy importantes”, explica Poggi. De hecho, cabe señalar que las muestras testigos permanecen en custodia de la Escuela ya que la homologación tiene

## En la actualidad, la Escuela Superior Técnica del Ejército cuenta con 17 proyectos con financiamiento externo


una duración de cinco años y, ante cualquier inconveniente que pueda surgir, se recurre a la muestra.

En el caso del laboratorio de mecatrónica, depende de extensión universitaria, ya que su propósito es vincular a los alumnos con la temática. El ingeniero Hernán San Martín, a cargo del laboratorio, dialogó con DEF y explicó que lo que se busca, además de formar recursos humanos en tecnologías 3D, es acercar y entusiasmar a los alumnos con la ingeniería, debido a que los primeros años son muy intensos en materias como matemática, física y química.

Lo radical del laboratorio de mecatrónica es que comenzó como una especie de club, iniciativa del propio San Martín. Siendo alumno de cuarto año, y teniendo a cargo las tutorías de física, el hoy ingeniero percibió que los alumnos de los primeros años tenían un especial interés en meterse de lleno en la inge-

nería. Entonces, después de clases, comenzó a trabajar con ellos en el soldado de circuitos, la programación de microcontroladores y otras actividades más bien prácticas. San Martín terminó presentando un proyecto que habilitó un espacio físico para ese club que, luego, se transformó en laboratorio. De hecho, también consiguieron apoyo económico con el que pudieron adquirir herramientas y equipos.

“En 2015 el Ministerio de Defensa expresó que estaba interesado en el desarrollo de la impresión 3D, eso nos impulsó a llevar adelante una serie de desarrollos y nos permitió acceder a financiamiento y becas. Por otro lado, muchas veces brindamos servicios a terceros, la responsabilidad de los alumnos que trabajan en este laboratorio es muy grande. De hecho también buscamos dar cursos y capacitaciones”, explica San Martín, quien remarca que el objetivo a corto y mediano plazo es concretar una red de laboratorios universitarios del estilo del de la Escuela Técnica.

En la actualidad, los desarrollos de impresoras 3D que se lograron permiten el diseño de prototipos de piezas que, en algunos casos, permite el reemplazo de productos importados u obsoletos. Allí también se llevan adelante desarrollos en domótica, manejo de explosivos en casos de emergencia, de software de escaneo del cuerpo humano que permitiría la creación de prótesis a medida del paciente, y de kits específicos que apuntan a la enseñanza de materias como física. 

### • CLAVES DEF •

#### CIENCIA E INNOVACIÓN

##### 1 LEGADO INTELLECTUAL

Creada por el general Savio en la década del 30, la Escuela Superior Técnica busca generar recursos humanos que interpretan las necesidades de la defensa.

##### 2 ANCLAJE PRÁCTICO

Los laboratorios son una característica distintiva de la Escuela, cuya concepción de la enseñanza de la ingeniería está marcada por una importante presencia de los alumnos en estas instalaciones.

##### 3 CREACIONES REVOLUCIONARIAS

Iniciativas como los del FAL modernizado o desarrollos en la impresión 3D se llevan adelante en la Escuela. Los alumnos, sus protagonistas.

##### 4 PRESTIGIO

EN EL LABORATORIO DE ARMAMENTO SE LLEVAN ADELANTE LOS ENSAYOS DE LAS PROYECCIONES BALÍSTICAS CON FINES COMERCIALES, PREVIA AUTORIZACIÓN DEL RENAR.

## Proyecto de Recuperación de Vehículos Anfibios de la Armada

# “El proyecto aseguró una continuidad en el adiestramiento anfibio”

La Armada Argentina lleva adelante la repotenciación y remotorización de sus vehículos anfibios. El jefe de estos proyectos dialogó con DEF sobre las particularidades de los procesos de recuperación que la Fuerza sigue de cerca.

Por Patricia Fernández Mainardi / Fotos: AFP

**E**n 1998, por iniciativa del Comando de la Infantería de Marina, se plasmó la idea de recuperar y modernizar los vehículos anfibios a oruga (VAO) y a rueda (VAR). La iniciativa buscó el reemplazo de los motores y piezas originales con el objetivo de mantener al personal adiestrado. El capitán de navío Guillermo Pablo Ríos, jefe del Proyecto de Recuperación de Vehículos Anfibios de la Infantería de Marina, dialogó con DEF y describió las diferentes instancias hasta llegar a las pruebas finales.

**-¿Cómo fueron los inicios de la repotenciación y remotorización de los vehículos?**

-Si bien yo soy de Infantería de Marina y no me especializo en este tipo de proyectos, hace dos años la Armada me designó para que asumiera como jefe del Proyecto. Con anterioridad, un capitán de navío, que tuvo que irse porque fue designado para cumplir una misión en el extranjero, permaneció durante ocho años a cargo. Fue él quien inició y, luego, hizo un seguimiento de la repotencia-

ción y remotorización. Si bien llegué sin ser especialista, a lo largo de estos años conocí el vehículo en sus detalles.

**-¿Cuál es la historia de los vehículos anfibios en el marco de la Armada?**

-El vehículo anfibio a oruga y el anfibio a rueda fueron comprados en 1970 a los Estados Unidos. En aquella oportunidad, se adquirieron alrededor de 20 VAO y 15 VAR. Desde ese momento, operaron en la Armada, normalmente en actividades de adiestramiento y ejercicios, embarcando en buques de la Fuerza. Por supuesto, mientras tanto se les hacía el mantenimiento preventivo y correctivo necesario. Luego de un tiempo, casi al cumplir los veinte años, se les hizo un proceso de mantenimiento profundo para que estuviesen en condiciones operativas. Finalmente, cuando cumplieron cuarenta años de servicio, la Infantería de Marina y la Armada Argentina decidieron encarar una reparación integral de los vehículos. Se hizo una serie de análisis para saber si era conveniente llevarlos a EE. UU. y recuperarlos allá

en las fábricas de origen; también se analizó la posibilidad de comprar otros vehículos porque esa reparación podría ser muy cara; y, por último, se evaluó la opción de realizar la recuperación integral de los vehículos en el país, por parte de la Armada, con empresas locales. Ese estudio se realizó a fines de los años noventa. Finalmente, se decidió hacer la reparación integral en el país.

En el año 2001 se comenzó con el VAR. El proceso se realizó en el arsenal de Puerto Belgrano, con una empresa importadora de Caterpillar, porque en aquel momento se decidió hacer el cambio de motor, lo cual implicaba la compra de motores nuevos. El motor designado en un principio era el modelo 3208, pero como iba a ser discontinuado se decidió buscar uno con una proyección de unos quince o veinte años. Ese motor fue el Caterpillar modelo 3126 o C7, que es el motor actual con el que cuentan los vehículos anfibios a rueda y a oruga. El caso del vehículo a oruga es más complejo y requirió de un estudio más profundo, previo a su





> **Anfibios.** La Armada argentina ha recuperado y modernizado sus vehículos rodantes

reparación integral. Ese estudio se efectuó en 2003 y en 2005 se hizo una licitación pública. Mecatrol S.A. fue la empresa que la ganó. Entonces, Mecatrol fue la encargada de realizar el prototipo de los VAO, que finalmente fue entregado a la Armada en 2007. Fue un proyecto amplio y extenso, del vehículo quedó el casco arenado, color aluminio, en el que se hicieron pruebas de tinta penetrante para evaluar si estaba en condiciones y no tenía ningún tipo de fisuras. Construir el vehículo desde cero tomó dos años. La Armada participó ampliamente de ese proceso, porque una de las condiciones de la licitación era que la Fuerza fuera la dueña del know how, los planos y el conocimiento. En definitiva, la empresa no puede salir a hacer otro vehículo ni compartir el know how sin la autorización de la Armada Argentina. El vehículo tenía un año de garantía, así que había que hacer funcionase. En aquel

momento, la empresa estaba lista para hacer una serie de dos vehículos, con la idea de completar una decena. Obviamente, se esperaba sacar experiencias de ese año de uso para saber qué modificar.

Luego de que fue probado el prototipo, vinieron dos series muy seguidas, una primera de dos vehículos y otra más de dos. Hacia el año 2011, nos encontramos con un tema presupuestario y se produjo una especie de parate, lo que provocó una demora en la siguiente serie que tenía que iniciarse. Como no se recibió la partida presupuestaria y la Armada no podía afrontar este gasto con su propio presupuesto, el proyecto del VAO estuvo demorado tres años.

En esos tres años de demora, la Armada asumió otras inversiones que supusieron una menor partida presupuestaria. Entonces, se compraron motores y se adquirió una estación de diagnóstico, que no deja de ser una

interfase para poder conectar al motor. Cabe señalar que solo hay dos estaciones de este tipo en el país, una la tiene la Fuerza y otra, Caterpillar. Poder contar con una estación le da a la Armada facilidad para el mantenimiento preventivo y correctivo de los motores, porque hoy por hoy la Fuerza no depende de Caterpillar.

**¿Por qué nombro a la empresa Caterpillar?**

Porque quien ganó la licitación fue Mecatrol, pero esta debía comprarle el motor a Caterpillar. Así funcionó todo hasta 2011, cuando se produjo el parate y la Armada decidió que no podía esperar a comprar los motores. Entonces, la Dirección de la Armada compró los motores y Mecatrol repotenció.

En el año 2014, cuando me hice cargo, se decidió junto al director general de Material de la Armada, el vicealmirante Eduardo Urrutia, que la Fuerza, con presupuesto propio, reiniciara y relanzara la repotenciación de



> Ríos. "Argentina es el único país en Sudamérica que sea atrevido a actualizar sus vehículos anfibios con una empresa local"

los vehículos. Así fue que se lanzó la contratación para hacer la recuperación, en este caso del vehículo a oruga LVTP-7. Era la primera vez que la empresa iba a desarmarlo íntegramente para volver a construirlo, fue un cero inicial para la firma, así que eso llevó un poco más de tiempo. En la actualidad, la empresa inició el siguiente vehículo, que es un transporte de tropa igual a los primeros que habían salido antes.

**-¿Con cuántos de estos vehículos ya cuenta la Armada?**

-Nosotros vamos por el séptimo vehículo y tenemos que completar más de una decena. La realidad es que los veinte vehículos que se compraron en 1970 tienen componentes que han ido deteriorándose y lo que queremos es, en base a nuestra necesidad, recuperar más de una decena; buscamos que no se pierda el adiestramiento, que la gente que los mantiene y opera siga adiestrándose. Lo que hace este proyecto es aumentar la vida útil. Nosotros apuntamos a quince años de durabilidad para que nuestra gente pueda seguir adiestrándose durante al menos quince años de lo que es el entrenamiento básico anfibio para nosotros. Para que conozcan el LVTP-7, Estados Unidos ya le hizo cinco modificaciones, la primera de ellas fue el denominado LVTP-7 A1. De los LVTP-7, los estadounidenses fabricaron cerca de 1500, ellos se quedaron con 1000 y 500 los distribuyeron en

distintos países, nosotros somos unos de los agraciados, dado que integramos la lista de esos pocos países que los tienen.

**-¿En los otros países también se los repotenció y remotorizó?**

- Nosotros, en Sudamérica, somos los únicos que nos hemos atrevido a actualizarlos de manera nacional, con una empresa local. Hemos logrado llevar el LVTP-7 a un modelo similar al LVTP-7 A1, que fue la primera conversión que hicieron los estadounidenses. Lo único que no cambiamos fue el armamento. Aun así, la Infantería de Marina y la Armada no dejan de pensar a futuro y evalúan la adquisición de estos vehículos más modernizados. Estados Unidos ha evolucionado a otro tipo de vehículo y pone a disposición su última versión, que son los conocidos AAV/A1 RAM/RS. Obviamente que es una decisión política, pero hay iniciativas para adquirirlos. Lo bueno es que, mientras ocurre esta transición, nosotros estamos adiestrados. Porque, en definitiva, si no hubiésemos llevado adelante los proyectos, los vehículos habrían terminado como ornamentación. Se hubieran dado de baja y el personal que los operó, condujo, mantuvo y utilizó no podría haber continuado con su adiestramiento. El proyecto aseguró una continuidad en el adiestramiento anfibio.

**-¿Participa el personal de la Fuerza en el proceso de remotorización y repotenciación?**

Sí. Cuando fue la licitación pública, participé personal de la Armada, de la orientación motorista, en la transmisión de conocimiento y en la presencia permanente en la empresa. Tan es así que, en la actualidad, tenemos personal especializado en vehículos anfibios destinado como inspectores en la empresa. Mi personal no cubre puestos de trabajo conmigo, en el edificio Libertad, sino que lo hace en la empresa, donde está de manera permanente y utiliza actas de seguimiento hasta para el mínimo tornillo. De esa manera, nos aseguramos la trazabilidad en el mantenimiento y la recuperación.

**-Los respuestos, a la hora de la recuperación, ¿fueron fáciles de conseguir?**

-Mecatrol es una pyme que nació en el año 1979, ya tenía experiencia como proveedora en la fabricación de los TAM; de hecho, hoy continúa siendo proveedora del Ejército Argentino. Al ser una empresa de metalmecánica, tuvo que desarrollar muchos diseños para el cambio de determinadas piezas, pero como son especialistas, las desarrollaron ahí mismo. Por ejemplo, el cilindro que mueve la pluma tenía un inconveniente y lo hicieron a nuevo en la empresa. Esta pyme tiene una cadena de proveedores que se especializaron en este vehículo; en general, siempre que han tenido algún inconveniente lo han solucionado con la provisión del repuesto de la pieza. Si la pieza no es original de la Argentina, están obligados a traerla desde el extranjero, pero en realidad lo que se busca es nacionalizar todo con el objetivo de hacer menos oneroso el mantenimiento y no depender de piezas ajenas.

**- ¿Intervienen firmas extranjeras?**

-La única relación con empresas extranjeras fue con el VAO, porque la oruga inicial de los primeros prototipos o series la adecuó la empresa Mecatrol. Esta empresa hizo un diseño para mejorar la oruga, aumentar su vida útil, ya que su propio prototipo no tuvo una buena durabilidad. La Armada, al no encontrarse con una durabilidad prolongada de la oruga en estos prototipos, intimó a Mecatrol a que buscara una solución. Por eso, la firma optó por proponernos colocar una oruga de origen alemán, con un sistema diferente. La orugas de origen americano son de simple pin, que significa que poseen un perno de 35 cm que une eslabón con otro. Entonces, puede ocurrir que, si se rompe uno

de esos extremos, pueda deslizarse y rayar el casco, entre otras cosas. En las de doble pin, el sistema alemán, la unión de los eslabones es a través de una abrazadera, entonces si se rompe lo único que hace es descarrilar y no corre peligro el casco.

A partir de esta propuesta, la Armada realizó un análisis, por el año 2012, a partir del que autorizó una prueba que se efectuó en noviembre de 2014. Trajimos una oruga de Alemania, se colocó en un vehículo repotenciado y, durante un mes y medio, se la sometió a pruebas de tormento, no para determinar si la oruga servía o no, porque esta empresa es proveedora de otros ejércitos, sino para evaluar si se adaptaba al vehículo anfibia. No hay que olvidar que el VAO, una vez que transita en tierra, se mete con esas orugas al mar, donde se desplaza a partir de un sistema de hidrojet, unas turbinas que toman el agua y mediante un sistema aumentan su velocidad, con un chorro de agua que sale hacia atrás y lo impulsa. Distinto es el VAR, que tiene una hélice. Los hidrojet hacen que el vehículo, cuando sale impulsado hacia delante, baje la proa y se vaya hacia abajo del agua; una forma de contrarrestar eso es haciendo girar la oruga. Entonces era fundamental analizar el funcionamiento de las orugas en el agua. Eso fue lo que se hizo durante un mes y medio en las pruebas en el terreno y en el agua. Luego de los informes, se avaló la homologación. De hecho, este es el único vehículo en su tipo que utiliza la oruga de origen alemán; siempre se emplearon las americanas. De hecho, a la empresa le resultó extraño y fantástico a la vez que su oruga pudiera ser utilizada en este tipo de vehículos. Al ser homologada, compramos la totalidad de las orugas para los vehículos que ya fueron repo-

tenciados y estamos comprando el resto para los futuros. Ese fue el mayor inconveniente que tuvo el proyecto y que, finalmente, fue solucionado.


**-Una vez entregados los vehículos, ¿de qué se trató el proceso de prueba?**

-Hay una relación triangular en este proceso. La Armada tiene en el Proyecto de Vehículos Anfibios a Oruga una relación con Mecatrol y con Caterpillar. Esta última está obligada a tener técnicos presentes en cuatro oportunidades durante las fases de recuperación. De hecho, los tres integrantes del triángulo que mencioné estamos presentes en todas ellas. La primera oportunidad es cuando se los pone a prueba por primera vez, en ese momento el motor se coloca en un banco dinamométrico, se le adosa la transmisión del vehículo, el mando marino, la dirección hidroestática, el sistema de refrigeración, se arma el sistema motopropulsor, se adapta al motor en algunas partes y se lo pone en funcionamiento. La siguiente es una prueba que se le hace al sistema motopropulsor. Se lo pone en el vehículo y se lo conecta a toda la transmisión terrestre y a las cajas octogonales que sirven para manejar las turbinas de chorro de agua. En tercer lugar, se realizan las pruebas funcionales en pista. Estas tienen lugar en la Dirección del Ejército Argentino. Finalmente, las últimas son las pruebas funcionales en el terreno, que son en tierra y en mar. En todas las pruebas hay un protocolo a seguir y, durante su duración, está presente el comandante de la unidad que recibirá el vehículo ya que, una vez finalizadas, procedemos a su entrega. Por supuesto que, a lo largo de todo el proceso de recuperación, se realizan diferentes evaluaciones en las que están presentes los inspectores de la Armada. La

empresa no puede tocar el vehículo sin la presencia de representantes de la Fuerza.

-Además de los VAO y los VAR, ¿existen otros vehículos de la Armada que hayan pasado por un proceso de recuperación similar?

-En 2004, comenzaron a utilizarse los vehículos Panhard en la misión de paz en Haití. Por pedido del Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas, se les modificó la planta motriz a estos vehículos. Antes, la planta de los Panhard era naftera, luego se optó por utilizar una diésel. Este cambio lo desarrolló la Armada Argentina y con esa modificación fueron enviados a Haití. Además, se les cambiaron los sistemas de rueda y se les hicieron alteraciones a los sistemas auxiliares del motor. La Armada llevó a cabo este proceso con la empresa Mecatrol, que fue la única que se presentó a la licitación. De estos vehículos, se repotenciaron cerca de veinte y vamos a terminar de remotorizar los remanentes pese a que ya culminó la misión en Haití, porque es de interés de la Armada que los vehículos terminen de repotenciarse. En concreto, el Proyecto de Recuperación de Vehículos Anfibios engloba tres tipos: los vehículos anfibios a rueda, los anfibios a oruga y los Panhard.

En lo que respecta a los VAO, ya llevamos más del 50 por ciento del total de vehículos a recuperar y en lo que es VAR nos quedarían por remotorizar uno o dos vehículos. Además, es necesario resaltar que estos vehículos no solo tienen importancia en el adiestramiento, también son útiles a la hora de realizar apoyo a la comunidad. Durante 2015, fueron fundamentales en las inundaciones, ya que pudieron comunicar a muchas de las personas que quedaron aisladas. 

## • CLAVES DEF •

### RECUPERACIÓN DE VEHÍCULOS

#### 1 ANFIBIOS DE TRADICIÓN

En la década del 70 la Armada le compró a Estados Unidos sus vehículos anfibios a rueda y a oruga.

#### 2 EL PASO DEL TIEMPO

40 años después, la Armada comenzó los análisis para evaluar cómo capitalizarlos y evitar la pérdida del personal adiestrado

#### 3 PROCESOS DIFERENTES

Los anfibios a rueda fueron recuperados en Puerto Belgrano

y el cambio de motor requirió el trabajo con Caterpillar. En el caso de los vehículos a oruga, la empresa que ganó la licitación para su reparación fue Mecatrol S.A.

#### 4 UN NUEVO DESAFÍO

TRAS UN PEDIDO DEL ESTADO MAYOR CONJUNTO DE LAS FF. AA., LA ARMADA REPOTENCIÓ LOS PANHARD, PROTAGONISTAS DE LA MISIÓN DE PAZ EN HAITÍ.


# Reunión con los embajadores

**E**l ministro de Defensa, Julio Martínez, recibió en su despacho, en distintas oportunidades, a los embajadores de Estados Unidos, Israel y Francia.

Con el embajador de Estados Unidos, Noah Mamet (arriba), el encuentro se prolongó una hora, durante la cual dialogaron sobre los diferentes temas de la agenda de cooperación y la búsqueda para avanzar en un vínculo de mutuo entendimiento.

Por otro lado, durante el encuentro con a la embajadora de Israel, Dorit Shavit (medio), se conversó sobre la relación bilateral, la cooperación en materia de defensa y los compromisos asumidos entre ambos países. “Estamos acá para continuar y analizar las necesidades y posibilidades hacia el futuro”, destacó Shavit en aquella oportunidad.

Finalmente, Martínez recibió al embajador de Francia, Jean Michel Casa (abajo), con quien dialogó sobre la relación bilateral, en vísperas de la visita del presidente François Hollande a la Argentina. Respecto de la agenda bilateral en materia de defensa, Martínez remarcó el interés mutuo en avanzar en “capacitaciones, misiones de paz y adquisición de equipamientos”, a los efectos de “entablar relaciones comerciales como las tuvieron históricamente Francia y Argentina”.

Durante el encuentro, el titular de defensa recordó la compra de aviones Super Etendard y Mirage y de misiles Exocet, adquiridos por nuestro país en Francia, que cumplieron un rol muy importante durante el conflicto en el Atlántico Sur. 



Fotos: Ministerio de Defensa

## Antártida

### La Base Belgrano II celebró su 37° aniversario



La base antártica más austral de la Argentina conmemoró su 37° aniversario de permanencia en el continente blanco. Fundada el 5 de febrero de 1979, la Base Belgrano II se creó para reemplazar a la Base General Belgrano con el objetivo de dar continuidad a las actividades científicas que se realizan en la Antártida y, de este modo, mantener la presencia argentina en el continente.

En ese sentido, el titular de la cartera de Defensa, Julio Martínez, transmitió a los integrantes de la Base Belgrano II el saludo del presidente Macri y les expresó su reconocimiento por “toda la labor que realizan para la defensa del territorio”.

El ministro, por su parte, destacó y elogió los trabajos que se desarrollan en esa base y el apoyo logístico brindado a las actividades científicas.

En la actualidad, la República Argentina cuenta con seis bases de actividad permanente en el Sector Antártico Argentino: Orcadas, Marambio, Carlini, Esperanza, San Martín y Belgrano II. Además, tiene siete bases de actividad temporaria: Almirante Brown, Matienzo, Primavera, Cámara, Melchior, Petrel y Decepción.

La actual dotación de la base está compuesta por 19 hombres de los cuales 14 pertenecen al Ejército Argentino, encargados de las tareas logísticas de la base; dos observadores meteorológicos de la Fuerza Aérea Argentina; y tres científicos del Instituto Antártico Argentino, dependiente de la Dirección Nacional del Antártico, quienes, entre otras actividades, realizan el estudio de la capa de ozono, análisis de las variaciones del campo magnético, comportamiento de la ionosfera y sismografía.

## Equipamiento

### Los nuevos simuladores de las Fuerzas Armadas españolas



El Ministerio de Defensa español adquirió seis nuevos simuladores Víctrix con el objetivo de facilitar la formación y el entrenamiento de sus soldados. Dos de ellos están destinados al Ejército del Aire, dos al Ejército de Tierra, uno a la Armada y otro a la Guardia Real.

Estos sistemas, desarrollados en el centro de la empresa Indra —en la localidad española de León—, reproducen escenarios y situaciones reales a los que los soldados se enfrentan en sus operaciones, permitiendo el entrenamiento en un entorno virtual utilizando el arma reglamentaria debidamente adaptada con un puntero láser y sistema de retroceso. El entrenamiento en el Víctrix eleva notablemente la precisión de tiro de los soldados al tiempo que genera importantes ahorros de munición, combustible y tiempo, lo que permite la amortización de la solución a corto plazo.

Indra es uno de los principales fabricantes de simuladores del mundo, habiendo entregado más de 200 sistemas a 23 países y 51 clientes. Con estos nuevos contratos, Indra eleva a 34 el número de simuladores Víctrix entregados a las Fuerzas Armadas

*Foto: Indra*

# PUNTO IGUAZÚ SHOPPING



CONTÁCTENOS  
A TRAVÉS DE  
NUESTRA WEB  
[www.puntoiguazu.com](http://www.puntoiguazu.com)

AV. VICTORIA AGUIRRE Y AV. REPÚBLICA DE ITALIA,  
"ACCESO PUERTO IGUAZÚ", MISIONES, ARGENTINA.



PUNTO IGUAZÚ  
SHOPPING



Desarrollo y gerenciamiento de  
proyectos de la industria para la defensa.

Aplicación de tecnologías de uso dual  
para el desarrollo industrial argentino.

Proyectos tecnológicos de interés  
comunitario y de acción social.

Programas de investigación  
y desarrollo.

**Corporación Para La Defensa Del Sur S.A.**

Encarnación Ezcurra 2° - Pto. Madero - CABA - Argentina

Tel.: +54-43001186 / +54-46002878 / [www.codesur.net](http://www.codesur.net)

# Pensar la educación

La educación argentina, que supo ser de excelencia y referente en la región, es en la actualidad cuestionada por sus bajos rendimientos. Acerca de un problema que nos incluye a todos, conversamos con el doctor Pedro Luis Barcia, presidente de la Academia Argentina de Educación. Por Susana Rigoz / Fotos: F. C.

**¿Cuál es su diagnóstico sobre la situación actual de la educación en nuestro país?**

-Como es de común conocimiento, la educación está muy decaída. Hablamos de una problemática que afecta todos sus niveles y que va a llevar más de dos décadas recuperar. La educación primaria y secundaria está muy deteriorada y nadie desconoce que los egresados no entienden lo que leen, no tienen hábitos de lectura ni capacidad de abstracción, como quedó evidenciado en las encuestas del Programa para la Evaluación Internacional de Alumnos (PISA) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Aunque yo no soy muy “pisero”, es una realidad que veníamos viendo desde hace años en las estadísticas del Ministerio de Educación de la Nación. La decadencia de la educación ofi-

cial, junto a otras dificultades de distinta naturaleza, llevó a que se incrementara naturalmente la inscripción en los organismos de gestión privada.

**-¿Se pueden señalar hitos en la historia de este deterioro?**

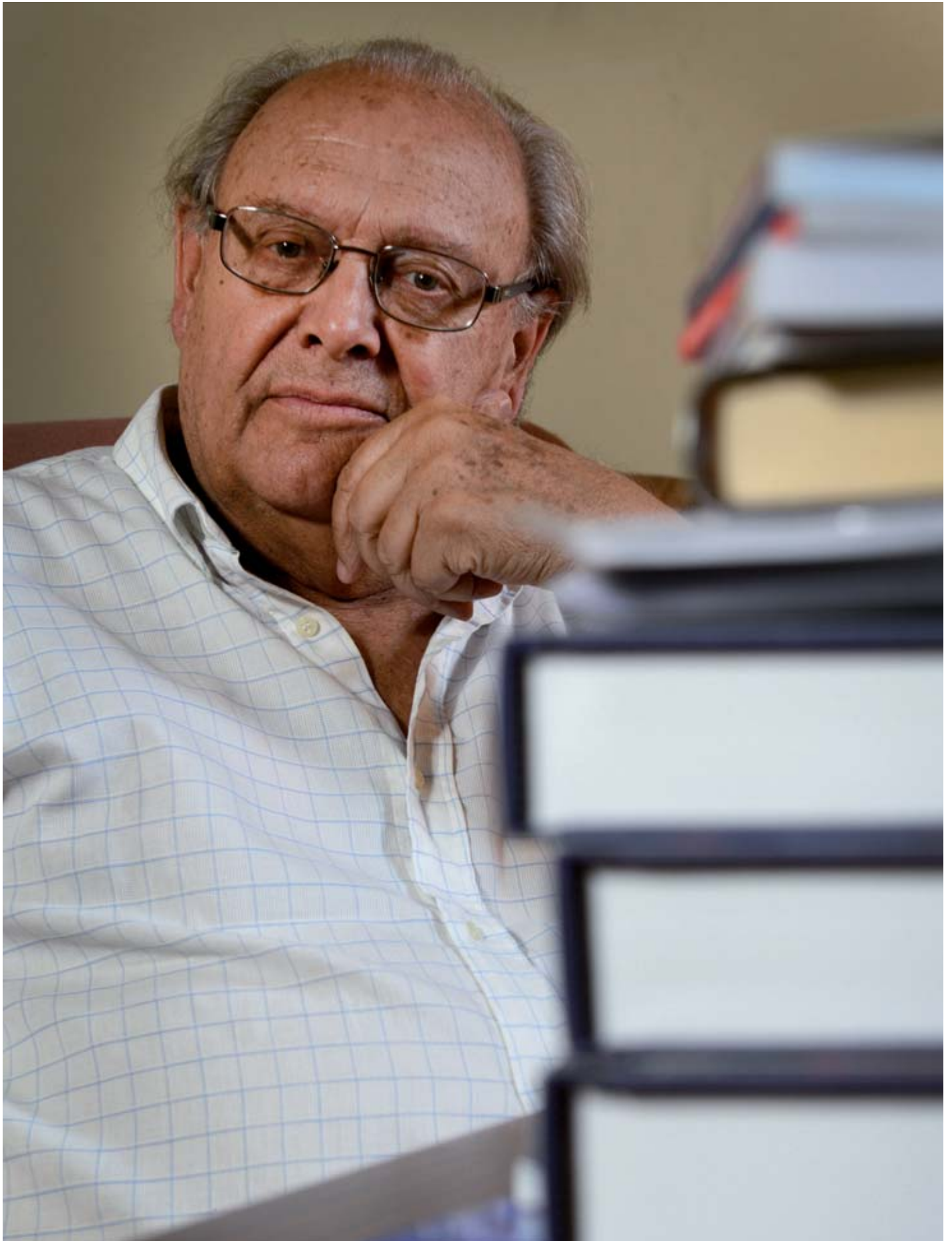
-Sí, son varios. Entre los más importantes, está el exagerado crecimiento de institutos de formación docente carentes de personal capacitado. Desde la implementación de la denominada Ley Federal de Educación, se crearon para ese fin en nuestro país 1400 institutos, lo que significa la necesidad de tener 54.000 especialistas para “enseñar a enseñar”. Esto constituye una especie de hipertrofia que contrasta con lo que ocurre en otros países. En Francia, por ejemplo, país que nadie puede considerar atrasado en la materia, funcionan unos 35. Esta realidad es muy difícil de solucionar, ya que repre-

senta innumerables puestos de trabajo y grandes intereses económicos. Hay muchas entidades privadas que crearon sus propios institutos con personal mediocre; sería una buena medida que se fusionaran manteniendo a los profesionales más idóneos.

Otro punto relevante es la pérdida del poder adquisitivo del sueldo, que pauperizó a los docentes, centrando su preocupación en el aspecto económico. El empobrecimiento lleva, entre otras consecuencias, a que el docente, para poder sobrevivir, no pueda trabajar en un solo lugar, principio básico que le permitiría, además de dar clases, prepararlas, reunirse con sus colegas o corregir, por mencionar solo algunas de las actividades inherentes a la profesión. En el secundario, esta situación se agrava y surge el “profesor taxi”, que va de un colegio a otro en desmedro de su excelencia profesional.

La carencia de tutorías que permitan detec-





tar los problemas del alumno y acompañarlo en la búsqueda de una solución es también un elemento de peso. Este sistema de asistencia inmediata a quien tiene dificultades –implementado en grandes países como Finlandia– permite que el chico no quede relegado o condenado al aplazo y pueda promover. Creo fundamental la presencia de profesores que ejerzan esa función, ausente en general dentro el sistema.

**-¿Qué opinión le merecen en cuanto a la calidad educativa la Ley Federal de Educación implementada en los 90 y la Ley Nacional de Educación sancionada en 2006?**

-La primera creo que marcó otro hito en el camino del deterioro educativo del que hablamos y que, pese a sus buenas intenciones, se trató de una cultura de “trasplante”, que como tal resultó nociva. La adopción del modelo español –la denominada Ley Orgánica General del Sistema Educativo (LOGSE)– fue una desgracia que nos privó de la buena estructura que teníamos de primaria y secundaria para reemplazarla por la Educación General Básica de nueve años de duración y el Polimodal, de tres. El fracaso de este modelo quedó demostrado, ya que la ciudad de Buenos Aires, la única que no lo implementó, es la que logró tener un nivel mejor que el resto del país.

La ley de 2006 tiene el artículo 1397, que suma otra desgracia, ya que impide dar a conocer los resultados de las evaluaciones de las escuelas por considerar que podría generar una estigmatización. Esto es algo sumamente perjudicial, debido a que la ausencia de información imposibilita reconocer problemas similares entre instituciones, hecho que permite enfocar soluciones comunes como hacen los países más evolucionados. La falta de diagnóstico propio y de datos generales va llevando a la insularización de la escuela, que termina muriendo por inanición.

**-Un tema que suele generar mucha inquietud y discrepancia es el del cumplimiento del calendario escolar. ¿Cuánto impacta en la educación la suspensión de días de clase?**  
-Mucho. Se trata de otro de los males que nos vienen aquejando, ya que por ley debe-



rían cumplirse los 180 días de clase, una cantidad que se ve sumamente reducida por el número de feriados –el gobierno saliente propuso hasta 15 feriados puente– y las huelgas docentes. Aunque está establecido que los días perdidos deben recuperarse –en las vacaciones de invierno o en los meses de diciembre y febrero–, nada de eso sucede y genera un gran problema a las familias. Estoy convencido de que el éxodo de la escuela pública, que debemos defender con hacha y espada, hacia la privada, se origina en la pérdida de días de clases. Si a todo lo anterior le sumamos la falta de actualización real de los docentes y el hecho de que muchas instituciones escolares se convirtieron en comedores sociales, creo que tenemos un panorama bastante general acerca del retroceso de la educación en nuestro país. Lamentablemente, estamos dilapidando la educación oficial, que es la única que cambia la realidad.

**-¿Cómo podríamos empezar a revertir un panorama tan complejo?**

-Nos va a llevar bastante tiempo rescatarlo. Aclarado eso, un primer paso sería modificar la estructura de la carrera de formación docente e implementar un examen de ingreso que, aunque está mal visto por una cuestión populista, permitiría en principio hacer un diagnóstico de la formación con la que vienen los aspirantes a la docencia. Conocer

las limitaciones es la única forma de poder solucionarlas, hablo de falencias tales como ortografía o discapacidad oral, mientras que las carencias relacionadas con el plano cultural que cada uno trae de su casa son más difíciles de recuperar. Con el tiempo, habría que ir incrementando las exigencias de ingreso y mejorar la formación de modo de que aspire a esta profesión gente con mayor capacidad intelectual.

## LOS DOCENTES

**-Para la formación del docente, contamos con los institutos terciarios y las universidades. ¿Es posible equiparar la formación académica y metodológica de ambos?**

-Ambos niveles se distinguen por dos tendencias reductivas. La formación docente hace hincapié en los métodos de la enseñanza, con poco desarrollo de contenidos actualizados y científicamente modernos. La universidad, por el contrario, está más actualizada en sus contenidos pero no se preocupa en absoluto por la parte pedagógica. Sus egresados no suelen tener noción del contexto en el que deben trabajar y en la práctica se enfrentan a realidades sociales duras para las que no están preparados.

**-Otro problema que enfrentan los egresados universitarios es que tampoco están preparados académicamente para los con-**

**tenidos que se enseñan en las escuelas.**

-Esto es así porque la universidad suele ser autista, vive para sí misma, mirándose el ombligo, sin preocuparse por la realidad externa. Una consecuencia de ello es el desarrollo de conceptos muy elevados de inaplicabilidad absoluta en la realidad del aula, que es lo único importante. ¿Cuál sería la fusión ideal? Lograr que en la formación de los docentes haya una mayor capacitación pedagógica, de modo que los egresados sepan cómo dar clases, y a su vez, en asociación con la universidad, le transfieran contenidos actualizados. De esta manera, tendríamos una primera articulación “bondadosa” respecto del futuro.

-¿No cree que el origen de otra gran piedra en el camino de la educación radica en que deciden su rumbo teóricos que jamás han pisado un aula?

-Pregúntese también cuál es la experiencia de quienes dan conferencias o dictan cursos.

## Perfil

-Doctor en Letras e investigador del Conicet.

-Presidente de la Academia Nacional de Educación y expresidente de la Academia Argentina de Letras (2001-2012).

-Doctor Honoris causa por las universidades de Tucumán, de Salta, de Morón, de C. del Uruguay y R. Palma de Perú.

-Miembro correspondiente de la Real Academia Española, de la Academia Norteamericana de la Lengua Española, de la Dominicana, de la del Uruguay.

-Ciudadano ilustre de Buenos Aires.

-Académico emérito de los institutos Sanmartiniano y Belgraniano.

-Profesor emérito de la Universidad Austral.

-Es autor de más de 60 libros.

Yo, insisto, me considero un animal de aula, me sé capaz de modificar un auditorio porque tengo 40 años de ejercicio. Por eso hablo de realidades, no de teorías como hacen muchos universitarios o directores de enseñanza. Como diría Ernesto Sábato, se trata de gente que “hace exploraciones en globos aerostáticos en cuevas subterráneas”.

**-En la actualidad, se impulsa en las escuelas el uso de la tecnología, considerada por muchos la llave del futuro. ¿Está sobrevalorada la importancia de esta herramienta?**

-Creo que los adultos cometen un grave error cuando afirman que los chicos son muy inteligentes porque saben “manejar todos los aparatos electrónicos”. Saber qué botón apretar es habilidad técnica. Para hablar de inteligencia –palabra vinculada etimológicamente a *intellectum*, que significa “leer adentro”–, es necesario evaluar otros aspectos. ¿Interpreta una frase? ¿Entiende el sentido oculto de un cuento? El tipo inteligente, aunque sea analfabeto, lee detrás de la intención de una frase o el sentido detrás de una realidad. De eso se trata. Cuando





alguien dice que tiene capacidad para contestar Facebook, escribir un mensaje de texto y hablar por Whatsapp simultáneamente, está utilizando la pedagogía del pato criollo que camina, vuela y nada, pero todo mediocrementemente. Nadie, salvo un alumno excepcional, puede hacer todo eso bien. La atención es el centro más vulnerado en toda la educación y es lo más difícil de rescatar.

**-Si tuviera que señalar dos problemas internos que haya detectado en las aulas, ¿cuáles elegiría?**

-Por un lado, creo que no se enseña a los aspirantes a docentes a preguntar, que es una de las cuestiones más importantes de la educación. En general no saben hacerlo y preguntan de forma abierta o de modo oclusivo, que puede responderse con una sola palabra. Creo que todos los universitarios deberían hacer un curso de habilitación docente, porque se trata de una actividad muy importante aunque muchos no la valoran así. Yo creo que cada clase es una pequeña utopía, después de la cual uno debe hacer un examen de conciencia acerca de los errores cometidos. Volviendo a la pregunta, considero que otra falencia está dada porque, aunque aspiramos a una democracia

dialogal y es la educación la que forma a los ciudadanos, no se enseña al alumno a dialogar, ejercicio que consiste en escuchar al otro, prestar atención y responder. En la universidad desarrollamos cursos especiales basados en programas de televisión para analizar cómo se enuncia la pregunta, hasta dónde quien debe responder está atento a lo que está diciendo, etc. Según el gran pedagogo norteamericano John Dewey, “el diálogo es la base de la democracia”. Si no se enseña en la escuela, ¿dónde aprenderlo?

### LOS JÓVENES

**-La mayoría de los docentes se queja de la falta de interés manifestada por los alumnos. ¿Qué les recomendaría a esos profesores?**

-Que hagan cursos sobre las condiciones del adolescente actual, porque el que se estudia en los libros está atrasado 10 años. Si bien hay una constante, desde Aristóteles a Piaget, en la actitud natural del adolescente, hay otras características que son contemporáneas. Ejemplo de ello es la discapacidad de atención que tiene el alumno, generada por la atracción estimulante y diversa de los medios electrónicos, que lo hace picotear en

varias cosas al mismo tiempo, impidiéndole la concentración. Esta característica es grave porque perder la atención es perder también la capacidad de estudio e investigación. Otra cosa fundamental es la coherencia. Si un

**“Estoy convencido de que el éxodo de la escuela pública hacia la privada se origina en la pérdida de días de clases”**

docente establece una exigencia y el alumno no la cumple, debe quedar afuera, de lo contrario no se está educando para la vida.

**-Por otra parte, muchos afirman que los chicos no rinden porque se aburren en la escuela.**

-En primer lugar, la vida no es una joda constante –ponga “joda” nomás–, hay momentos en los que hay que aburrirse, pensar lo contrario es partir del concepto de que todo debe ser una fiesta. La teoría de la panfelicidad, donde todo es juego, resulta perjudicial para el chico porque lo que la vida ofrece son desafíos y durezas. En la escuela, hay algunos momentos de diversión y otros de disciplina y sacrificio. Es curioso, si la gente quiere competir en fútbol o básquet acepta un sistema de exigencia total; es más, lo acepta en casi todos los ámbitos menos en la escuela. Es una irregularidad absoluta. Otro error es creer que a los chicos no hay que privarlos de nada. La educación debe establecer límites porque su única justificación es que el chico se inserte en la realidad y la realidad no juega con uno. El deber de los docentes es prepararlos para la vida, si uno lo va a tener entre algodones –como hacen muchos padres– le va a generar una discapacidad absoluta para enfrentar las situaciones adversas que deban resolver.

**-Otro grave problema que padecen los adolescentes es la adicción a las drogas, que afecta su vida toda, incluyendo su rendimiento intelectual.**

-Al respecto acabo de publicar el libro *Prevención educativa de adicciones*, que es

una guía básica para docentes. Yo creo que el problema es más amplio, que no se trata solo de las drogas porque el chico que tiene una conducta compulsiva por jugar a la PlayStation ya está condicionando su libertad y su capacidad de decidir. Lo mismo ocurre con el celular o la comida chatarra. Hay un libro bastante reciente del psicólogo e investigador Howard Gardner, autor de *Inteligencias múltiples*, llamado *La generación App*, donde explica que los jóvenes están tan abstraídos por el celular que no tienen tiempo para estar consigo mismos. Ese chico está “fuera de sí”, pero no en contacto con la realidad sino con un campo electrónico. La educación, entonces, no logra su función, que es la aclimatación creativa de la persona a la realidad, y al no preparar a los jóvenes para vivir en el mundo real los está condenando. Gardner tiene una postura revolucionaria al condenar el celular, al que define como el elemento más nocivo que existe para la educación actual. Establece una diferencia entre “webear”, andar en la Web, y “huebear” –verbo considerado grosero pero que se relaciona con el trabajo de ir a buscar los huevos de las gallinas en el campo–, cuyo significado alude a “perder el tiempo”. Haraganear es fundamental para los chicos porque es el momento en que pueden pensar en qué les gusta, cuáles son sus ideales, qué tipo de vida quieren, es decir forjar su identidad, desarrollar su imaginación y construir su vida interior.

## LA ESCUELA

**-Vivimos en una sociedad que se caracteriza por el facilismo. ¿Puede la escuela transmitir valores distintos de los de la comunidad en la que está inmersa?**

-La escuela tiene la obligación de ofrecer los valores que el chico no encuentra, si no lo hace, en la casa, en la sociedad o en la televisión (aunque la realidad indica que los chicos cada vez ven menos televisión, que es uno de los elementos más deformantes que tenemos). Entonces, la escuela debe promover esos valores, aunque dependa de cada chico el adherir o no ya que se trata de una libertad personal. Lo que no puede es omitirlo, porque en el fondo la educación no es otra cosa que la valoración del todo. Por

ejemplo, ¿por qué yo le enseño gramática a una persona? Porque a través de ella le hago expedita la expresión oral y le amplío la capacidad de comunicarse con otros. Lo que quiero decir es que uno enseña lo que valoró y es fundamental ser consciente de que la lucha por los valores está en el centro de la educación.

**-Mucho se habla acerca de que, si bien ha bajado la calidad educativa, ha aumentado la inclusión. ¿Qué opina de esta dicotomía?**

-Es el dilema de hierro actual: la inclusión en desmedro de la calidad o, dicho de otro modo, la imposibilidad de alcanzar un buen nivel educativo con la cantidad de gente incluida que no está preparada para dicha inclusión. Es un tema complejo. Sin dudas, es casi una obligación agotar todas las fuentes posibles para la inserción del chico en el sistema, porque eso implica, entre otras cosas, estar en un ámbito favorable, socializar y recibir pautas. Ahora bien, simultáneamente debe haber una promoción de ese alumno. ¿De qué manera? Recurriendo, de ser necesario, a la asistencia de un tutor que lo ayude a ir reparando el tejido roto entre la sociedad, la casa y el chico, ir nivelándolo hasta que logre una capacitación que le permita seguir el rumbo general. Creo que la sociedad argentina aún no se dio cuenta de la importancia que tiene el tutor, el único que puede mantener a los alumnos dentro del sistema. Por otra parte, está el desafío de mejorar la calidad educativa, que es la resultante de muchos factores complejos como la familia, los contenidos enseñados, la didáctica y el nivel de los docentes.

**-En general, ¿la Academia es consultada por el Ministerio de Educación?**

-Yo fui durante 11 años presidente de la Academia Nacional de Letras, y jamás en ese lapso nos compraron para las bibliotecas públicas o las escuelas un solo libro de los que publicamos, hecho que denuncié públicamente. Le doy un ejemplo, cuando tienen alguna duda consultan a la Real Academia Española aunque nosotros tenemos un diccionario de argentinismos. Son colonialistas mentales en lo lingüístico. En la Academia de Educación, debo decir que durante la gestión de Esteban Bullrich

como ministro de Educación de la Ciudad, fuimos consultados varias veces, incluso, en casos de temas complejos, realizamos reuniones. Lamentablemente, no ocurrió lo mismo con el resto de los funcionarios nacionales.

**-¿Cómo está la Argentina respecto a la región?**

-En la actualidad, estamos por debajo de Chile, Uruguay, Ecuador. Aunque no

“La universidad suele ser autista, vive para sí misma, mirándose el ombligo, sin preocuparse por la realidad externa”

podemos seguir llorando lo perdido, tenemos que tener conciencia de esta realidad. De ser un país modelo en la época de Sarmiento y tener hasta 1945/1950 el mayor grado de alfabetismo en toda América, pasamos a estar ubicados en un grado muy bajo en la escala mundial de rendimiento. A modo de ejemplo, le cuento que, según las mediciones PISA, estamos en el último grado, de lo que se denomina “clima de aula” que hace referencia a la tensión –verbal, gestual o actitudinal– que existe en el marco de una clase.

**-Ante este panorama tan poco alentador, ¿usted es optimista?**

-Si no lo fuera, no daría clase. Yo no puedo solucionar el mundo pero sí el aula en la que doy clase. No puedo impedir que un chico tenga problemas con la droga, pero como tampoco puedo quedarme al margen escribo un manual para que los padres y los docentes sepan cómo hacer prevención. Lo que quiero decir es que cada uno debe hacer lo que está a su alcance porque no hay cosa más desgraciada que un intelectual apocalíptico que condena la realidad. La única manera de cambiar la realidad es intervenirla, tener un programa y modificarla a la luz de ese plan. Yo no soy un intelectual pensante y teórico, soy –y lo digo con orgullo– un tipo que actúa sobre la realidad. 📖

# DOCUMENTOS DE LA FUNDACIÓN TAEDA

Para la difusión de trabajos académicos dedicados  
a temas estratégicos para la Argentina



# Municipio de Mercedes: una propuesta de desarrollo

Presentamos un documento que, desde un abordaje multidisciplinario, analiza los caminos posibles para una repotenciación de este importante municipio bonaerense. Turismo rural, comercio justo y promoción industrial son algunas de las líneas de acción que pueden conducir a un crecimiento importante.

> Por **Matías Battaglia** y **Juan Manuel Pippia**

Investigadores de INNOVARES (Innovación en Asuntos Estratégicos)

El presente trabajo se propone realizar una evaluación estratégica de Mercedes, buscando políticas que mejoren su posicionamiento.

En la primera parte, se realizará un análisis comparativo de Mercedes en relación con tres criterios: 1) municipios cercanos geográficamente; 2) municipios con población similar; y 3) municipios y departamentos que son considerados casos exitosos de desarrollo económico. El objetivo será arrojar luz sobre cómo dinamizan sus respectivas economías.

En la segunda parte, se propondrán y explicarán tres políticas que pueden ejecutarse a nivel municipal: A) puesta en valor del polo gastronómico Tomás Jofré; B) obtención de la certificación de “Comercio Justo” (CJ); C) adhesión a la Ley de Promoción Industrial y Potenciación del Sector Industrial Planificado de Mercedes (SIPM).

En la tercera parte, se presentarán las conclusiones del trabajo.

Dado que el “Plan Estratégico Mercedes” es un conjunto de recomendaciones y políticas sugeridas al gobierno municipal, se excluyen temas relevantes para el crecimiento como infraestructura, trenes, autopistas y rutas, los cuales corresponden a las esferas de la provincia o de la nación.

## Primera parte

1. Efectos del contexto internacional sobre la política nacional y sobre la provincia de Buenos Aires

La crisis financiera de 2008/2009 impactó seriamente en la economía global, poniendo en recesión a las principales economías desarrolladas y produciendo una caída de los precios de las *commodities*.

Habiendo transcurrido ya seis años, las materias primas todavía no volvieron a los niveles previos a la crisis y la mayoría de los analistas coinciden en afirmar que dichos precios muy difícilmente vuelvan.

Por lo tanto, es necesario asumir un escenario internacional de bajo crecimiento como contexto ineludible a la hora de diseñar y elaborar políticas públicas.

En Argentina, puede apreciarse que el déficit en las cuentas fiscales –producto del crecimiento desmedido del gasto público– y la pérdida del superávit comercial –en función de la cada vez mayor importación de energía– están agotando las arcas del Estado nacional.

Consecuentemente, el próximo lustro obligará a provincias y municipios a buscar nuevas formas de financiamiento debido a que las transferencias desde Buenos Aires (en forma directa o indirecta, vía subsidios al consumo) tenderán a reducirse.

2. Una mirada de Mercedes y su posición en la provincia de Buenos Aires

Frente a este escenario, Mercedes debe comenzar a plantear una estrategia de largo plazo con el eje enfocado en la atracción de inversiones privadas. Ante todo, es conveniente especificar el posicionamiento relativo del partido de Mercedes (que contiene las localidades de Goldney, Gowland, Jorge Born y Mercedes)<sup>1</sup> en materia poblacional<sup>2</sup>.

El partido se encuentra con una población similar a Azul, Coronel de Marina Leonardo Rosales y San Vicente, como puede observarse en el siguiente cuadro:

Partido de la PBA	Población	Participación relativa en el total del país	Participación relativa en el total de la PBA
Azul	65.280	0,16%	0,42%
Chivilcoy	64.185	0,16%	0,41%
Mercedes	63.284	0,16%	0,41%
Coronel de Marina Leonardo Rosales	62.152	0,15%	0,40%
San Vicente	59.478	0,15%	0,38%

Fuente: <http://www.ec.gba.gov.ar/estadistica/peso%20partidos%20PBA.htm>

Cabe mencionar algunas características que dichos partidos tienen a fin de analizar qué actividades se desarrollan:

- Azul: cuenta con una base militar y es cabecera judicial. Mantiene un parque industrial en funcionamiento.
- Chivilcoy: dispone de un parque industrial -rubro del calzado y una muy importante empresa de fabricación de piezas estructurales en pulvimetalurgia, bombas de aceite y agua para el rubro automotor, como así también empresas gráficas- y un puerto seco.
- Coronel de Marina Leonardo Rosales: cuenta con las bases Puerto Belgrano y Punta Indio.
- San Vicente: tiene en programación la creación de un parque industrial privado.

A su vez, dentro de las concentraciones urbanas cercanas, Mercedes se posiciona en el tercer lugar:

Partido de la PBA	Población	Participación relativa en el total del país	Participación relativa en el total de la PBA
Luján	106.273	0,26%	0,68%
Chivilcoy	64.185	0,16%	0,41%
Mercedes	63.284	0,16%	0,41%
Chacabuco	48.703	0,12%	0,31%
San Andrés de Giles	23.027	0,06%	0,15%
Sulpacha	10.081	0,03%	0,06%

Fuente: <http://www.ec.gba.gov.ar/estadistica/peso%20partidos%20PBA.htm>

Mercedes se encuentra en una posición privilegiada, al encontrarse aproximadamente a 80 km de varios centros industriales destacados, como Zárate, Pilar, Luján y Campana, y los puertos de Campana y Zárate.

Esto la posiciona favorablemente para integrarse al tejido productivo del conurbano, de contar con la infraestructura adecuada (autopistas y trenes en buen estado<sup>3</sup>).

A su vez, es importante comparar cómo se posiciona Mercedes con relación a los principales partidos bonaerenses:

Departamento, partido o comuna	Población	Producción
Castellanos (Rafaela)	178.092	Metalmecánico-Maquinaria Agrícola
Mercedes	63.284	Estrategia a definir
Juárez Celman	61.078	Procesamiento de soja y maní
Belgrano (Las Parejas)	44.788	Maquinaria Agrícola

Queda claro que, en comparación con los grandes partidos, que en general tienen grandes centros industriales y logísticos, Mercedes es considerablemente más pequeña, razón por la cual la estrategia de desarrollo deberá presentar consideraciones

diferentes: los antes citados partidos, además, están más cerca de la CABA y/o de los principales puertos de exportación. Asimismo, la cantidad de población aglutinada en el conurbano permite pensar en economías de escala.

Mercedes deberá poner especial énfasis en fomentar la capacidad logística para afrontar los desafíos de los costos de la “mediterraneidad” y crear cadenas de valor con partidos vecinos, favoreciendo la competitividad.

Por esa razón, es conveniente comparar el tamaño de Mercedes con tres centros productivos de otras provincias, que comparten las características mediterráneas: Rafaela, departamento de Castellanos, Santa Fe; Las Parejas, departamento de Belgrano, Santa Fe; y Juárez Celman, Córdoba.

- Rafaela: ha sido exitoso en metalmecánica, atrayendo fábricas de autopartes, bombas de agua y maquinaria agrícola. El INTI, así como otros centros de formación, tiene presencia.
- Las Parejas: ha sido exitoso en materia de maquinaria agrícola, concentra el 22 por ciento de los establecimientos de la industria de maquinaria agrícola. El INTI, como otros centros de formación, tiene presencia.
- Juárez Celman: el procesamiento de soja es una de las fortalezas de este departamento, a pesar de que no es el principal productor del insumo. De hecho, procesa tres veces más de lo que cosecha -Marcos Juárez es el departamento que provee en gran medida este cultivo-. También se encuentra en esta jurisdicción un importante clúster manicero, productores primarios y plantas procesadoras del insumo. La aceitera general Deheza es un actor clave que puede procesar aceite de soja y maní. Se destaca la presencia del INTA.

Partido de la PBA	Población	Participación relativa en el total del país	Participación relativa en el total de la PBA
General San Martín	414.196	1,03%	2,65%
Tigre	376.381	0,94%	2,41%
Tres de Febrero	340.071	0,85%	2,18%
Berazategui	324.244	0,81%	2,08%
Pilar	299.077	0,75%	1,91%
Mercedes	63.284	0,16%	0,41%

Fuente: <http://www.ec.gba.gov.ar/estadistica/peso%20partidos%20PBA.htm>

Aspectos para destacar:

- Tanto Rafaela, Las Parejas como Juárez Celman se encuentran a más de 80 km del puerto de Rosario, razón por la cual se demuestra que, contando con la infraestructura adecuada, la distancia no es un impedimento.
- A su vez, en todos los casos, instituciones técnicas de apoyo (INTI e INTA, y universidades en algunos casos) se han involucrado en el proceso industrial o agropecuario.
- El caso de Juárez Celman deja en evidencia la necesidad de relevar complementariedades de la cadena de valor con otros municipios y departamentos cercanos.
- Finalmente, la población no se presentaría como un problema



para lograr un crecimiento productivo, ya que solo Castellanos cuenta con más pobladores que Mercedes.

## Segunda parte: Cursos de acción

### A. Potenciación del polo gastronómico Tomás Jofré

#### 1. La importancia del turismo rural

El turismo rural creció sustantivamente en las últimas décadas, permitiendo impulsar y promocionar el desarrollo y la diversificación de actividades secundarias en el sector agropecuario. Tanto creció este sector que en 1997 se creó la Red Argentina de Turismo Rural (RATUR, <http://www.raturestancias.com.ar>). Dicha red es una asociación impulsada por sus socios (originalmente, por 50 productores de 18 provincias), con base en la Sociedad Rural Argentina (SRA). Su objetivo es promover el desarrollo del turismo rural y atender a los intereses de los productores agropecuarios que se dedican a esta actividad.

Sin embargo, el turismo rural fue impulsado con la firma del convenio entre la Secretaría de Turismo de la Nación (SECTUR) y la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación (SAGPyA) en mayo de 2000, dando origen al Programa de Turismo Rural (PTR). A su vez, el Instituto de Tecnología Agropecuaria (INTA) se vincula con el turismo rural mediante: A) el apoyo para la organización de grupos de productores agropecuarios que entre sus actividades agropecuarias contemplen al turismo rural; B) la promoción de asociaciones de emprendedores de turismo rural; C) la capacitación de productores sobre: experiencias productivas asociativas, planificación de la actividad como negocio, organización de muestras de productos turísticos, tecnologías de alimentos, tecnologías de manejo de recursos naturales, etc.; D) la coordinación de las organizaciones existentes, construyendo una red de actores vinculados al turismo y/o interesados particularmente por el turismo rural; E) la contribución en la articulación con fuentes de financiación; F) la asistencia técnica a través de los técnicos asesores; G) encuentros nacionales de turismo rural. Actualmente, a nivel provincial, se destaca la iniciativa Pueblos Turísticos (<http://www.pueblosturisticos.tur.ar/>), que busca a dar conocer los ofrecimientos que tienen los diversos pueblos.

La oferta con la que cuenta la Argentina es variada, como puede observarse en el siguiente cuadro (datos de 2009):



Es importante señalar que el turismo rural debe respetar tres criterios básicos:

- La actividad turística no debe destruir el ambiente donde se realiza. No debe comprometer los recursos naturales para las generaciones futuras.
- Debe distribuirse el resultado de la actividad económica a fin de que beneficie a la gente del lugar.
- No debe destruir la cultura del lugar.

#### 2. Tomás Jofré y su potencial

En 1924, comenzó a vislumbrarse la actividad gastronómica de Tomás Jofré, aunque en ese momento el almacén de ramos generales solo se abocaba a dar de comer a los lugareños. Posteriormente, otras instalaciones fueron reconvertidas para brindar oferta gastronómica, y en los 90 el polo gastronómico se potenció significativamente.

Incluso, según una encuesta realizada por Schlüter y Thiel Ellu en 2008, el atractivo gastronómico es la principal razón por la cual se visita Jofré (un 36,6 por ciento de los encuestados se expresó en ese sentido). A diferencia de otros emprendimientos gastronómicos, como los urbanos, la “recomendación boca a boca” juega un rol importante. También se destaca que los visitantes buscan “recreación y ocio” y “un lugar de campo”, lo cual indica que se desea un espacio natural y tranquilo.

La actividad se centra en los fines de semana, especialmente los domingos. En sus puntos más altos, se estiman 3000 visitantes. Dentro del perfil de los visitantes, se destaca lo siguiente:

- La mayoría suele tener alta instrucción (mayor a secundario completo).
- Vienen más en primavera.
- Se hospedarían en el lugar, de existir la posibilidad.
- Les interesaría que existan algunas actividades además de la gastronómica, como cabalgatas, caminatas y espectáculos folklóricos.
- Les parece que la falta de infraestructura en correcto estado (la ruta, señalización e infraestructura básica, como desagües y servicios públicos en general) limita el potencial del polo. Según estudios realizados (Navarro y Schlüter, 2010) es importante tomar algunos aspectos positivos de otro polo gastronómico bonaerense consolidado, Carlos Keen:
  - Ha logrado generar otros atractivos además del gastronómico, en especial, ha revalorizado la herencia ferroviaria.
  - Ha tendido a una profesionalización de los empresarios.
  - Ha emitido legislación para proteger el patrimonio histórico y que las nuevas edificaciones se realicen de forma ordenada.
  - En Carlos Keen los empresarios y el municipio tienen un plan consensuado para el desarrollo.
- Otros aspectos que deberían tomarse en cuenta para desarrollar el potencial de Tomás Jofré son:
  - Crear más oferta, para no depender de un único factor y esta-

ción del año.

- Aprovechar la Feria de Productores Rurales, vinculando a estos con los estándares de “Comercio Justo”.
- Coordinar planes de marketing con agencias de viajes, paquetes, con el fin de tener un público receptor de mayor alcance.

## B. Certificación “Comercio Justo” (CJ)

### 1. ¿Qué es el Comercio Justo?

El CJ es una certificación internacional otorgada por la ONG “Fair Trade” (<http://www.wfto.com/about-us/who-we-are>). Una vez obtenida la certificación, los pequeños y medianos productores pueden posicionarse favorablemente en mercados altamente demandantes en términos de contenido natural y derechos laborales, especialmente la Unión Europea (UE), ya que garantiza al comprador que el producto se realizó teniendo en cuenta los siguientes principios: A) creación de oportunidades para productores con desventajas económicas; B) creación de capacidades; C) condiciones dignas de trabajo; D) equidad de género; E) no al trabajo infantil; F) no a la discriminación; G) respeto al medioambiente; H) relaciones estables, claras y duraderas; I) transparencia y rendición de cuentas; y J) precio justo.

El consumo de productos CJ se estima en 4900 millones de

euros, habiendo 120 países que los consumen. En América Latina, se registraron 538 organizaciones de productores CJ y han vendido café, cacao, azúcar, miel de abeja, banano y otras frutas frescas.

### 2. ¿Cómo participar?

Para lograr la certificación de CJ, los productores deben cumplir diversos requisitos (Fernández Navarro, 2013): deben agruparse en una asociación; deben funcionar democráticamente; deben aprobar inspecciones que evalúan condiciones laborales, higiénicas, de vivienda, de salubridad, de seguridad laboral y está terminantemente prohibido el trabajo infantil; deben tener pleno cumplimiento de las leyes sociales y ambientales del país; deben demostrar un mejoramiento continuo en las inspecciones anuales que se realizan.

A este respecto, habría que hacer algunas consideraciones: el precio que se paga se determina sobre la base de los costos de producción, más los costos en los que se incurre para cumplir con las condiciones del ente certificador; y no toda la producción puede venderse y comercializarse como “Comercio Justo”.

### 3. ¿Quiénes participan en Argentina?

En 2013 se registraron actividades de Comercio Justo en 14 pro-



vincias argentinas, destacándose en cada caso los productos en los que las provincias tenían ventajas comparativas. Asimismo, en Argentina existe una certificación denominada “Emprendimiento Justo Reconocido” (EJR), que permite a los productores dar un primer paso en materia de Comercio Justo. Cabe señalar que EJR es asistido por Fundación Fortalecer, que está compuesta por entidades de pequeños y medianos productores de la Federación Agraria Argentina (FAA): Cooperativas Agropecuarias Federadas Entre Ríos, Cooperativa Agrícola Ganadera Chivilcoy, La Riojana, Cooperativa Agrícola Ganadera. En el caso de Mercedes, podría estudiarse avanzar en CJ en materia de: embutidos, especialmente salames, quesos, mieles, etc.

### C. Adhesión a la Ley de Promoción Industrial y potenciación del Sector Industrial Planificado de Mercedes (SIPM)

#### 1. Mercedes se encuentra en condiciones de adherirse a la Ley de Promoción Industrial

La provincia de Buenos Aires ofrece la posibilidad de adherir a su Ley de Promoción Industrial (N.º 13656), por la cual las empresas pueden obtener significativas ventajas. Entre ellas, se encuentran: reducciones y exenciones fiscales, facilidades en el acceso a inmuebles del Estado, financiación en condiciones preferenciales, entre otros beneficios.

El objetivo de la Ley de Promoción Industrial es favorecer el desarrollo integral y armónico de la economía provincial, promover el desarrollo industrial y la radicación de empresas industriales priorizando la descentralización económica con miras a afianzar núcleos de población y lograr un desarrollo geográfico equilibrado.

También se propone estimular la formación de sistemas productivos regionales, constituidos por agrupaciones de empresas altamente especializadas que tengan: A) proximidad geográfica; B) problemáticas productivas similares o complementarias; y C) que se asocien para lograr ventajas competitivas.

Finalmente, la ley menciona la necesidad de sostener el medioambiente y el uso racional de los recursos naturales. Es decir, la radicación y expansión de empresas industriales debe ser un proceso sustentable y con el menor impacto en el medioambiente. Dicho inciso resulta de especial importancia para Mercedes, dado que el municipio no puede industrializarse al precio de perjudicar su calidad de vida o su potencial turístico. En ese sentido, la Dirección de Promoción Industrial de la provincia indica que también serán beneficiarios de la ley los proyectos relativos al tratamiento de desechos (recolección, reducción y eliminación de desperdicios)<sup>4</sup>.

Las características de Mercedes (ubicación geográfica, baja industrialización, estancamiento demográfico, etc.) la convierten en una fuerte candidata a la aplicación de la ley dado que se cumpliría con sus objetivos de desarrollo armónico, promo-

ción de la industria y priorización de la descentralización económica con el fin de retener a las poblaciones del interior. Paralelamente, la ley ubica al municipio en el Grupo 3: “Incipiente industrialización”, lo que significa que los beneficios



se otorgan -en una primera instancia- por el plazo de siete años, con probabilidad de renovarlos<sup>5</sup>.

Mercedes también puede justificar su postulación en relación con los demás parques industriales de la zona: Chivilcoy y Pilar. Mientras que el primero se encuentra cercano a su punto de saturación, el segundo posee costos poco accesibles para las pymes (probablemente porque se encuentra satisfecho con la cantidad de empresas que posee).

#### 2. Apoyándose en la Ley de Promoción Industrial, Mercedes podrá ganar en especialización

Obtenida la ley, se activará un círculo virtuoso: a las empresas les resultará más ventajoso radicarse y al municipio le arribarán nuevos fondos. Si los nuevos recursos se invirtieran en el Sector Industrial Planificado de Mercedes (SIPM) -por ejemplo, incrementando los servicios que brinda-, este se volvería más atractivo y nuevas empresas optarían por migrar hacia él. En ese sentido, las primeras inversiones deberían focalizarse en:

- Garantía de la llegada del suministro de gas natural al SIPM.
- Mejoramiento y puesta en valor de las calles internas.
- Desarrollo de ramales cloacales y plantas de tratamiento de aguas residuales.
- Incentivo a proyectos relativos al tratamiento de desechos.
- En un mediano plazo, deberá procederse a ampliar el SIPM, incorporando las 50 hectáreas adyacentes con sus respectivos servicios.

Si bien el SIPM es abierto a empresas y proyectos de distintos sectores industriales, la experiencia internacional recomienda que los agrupamientos industriales busquen especializarse. De esta forma, ganan economía de escala, adquieren un *know how* en un área en específica, pueden compartir experiencias, les resulta más sencillo contratar personal calificado, pueden dividir y reducir los gastos de los proveedores y formar consorcios

de exportación, entre otras ventajas.

Dado que especializarse de cero sería muy trabajoso, se recomienda seleccionar un sector donde Mercedes ya tenga alguna ventaja. En esa dirección debe considerarse que:

1) Según el Observatorio Permanente de la PyMIS (Pequeñas y Medianas Industrias), Mercedes cuenta con cinco especializaciones industriales, siendo una de ellas la producción de alimentos y bebidas<sup>6</sup>.

2) Mercedes posee un polo gastronómico, el cual -si bien todavía tiene mucho por crecer- puede resultar en un socio y/o cliente de dicho sector industrial.

Consecuentemente, se recomienda que el SIPM se especialice en la elaboración de alimentos y bebidas. Más específicamente, que tienda a formar un clúster en dicho sector.



### 3. Creación de un clúster productivo como estrategia de especialización

Siguiendo al experto Michael Porter, se entiende por clúster a una agrupación de empresas e instituciones relacionadas entre sí, pertenecientes a un mismo sector o segmento de mercado, que se encuentran próximas geográficamente y que colaboran para ser más competitivas. Es decir, son una forma de ganar competitividad basada en la cooperación de los actores involu-

crados (empresas, comercios y municipio).

Entendiendo al clúster como una idea ordenadora, se sugiere generar relaciones entre las firmas que lo integran; ya sea de manera espontánea o -preferentemente- como producto de una planificación desde el municipio. En una primera instancia, podrían coparticiparse los gastos que demandan la infraestructura y los servicios comunes del SIPM.

En una segunda instancia, se buscaría establecer medidas tendientes a estimular la especialización, el eslabonamiento y la integración productiva. “También la radicación de empresas de servicios que atiendan las necesidades de las industrias, el fomento de la cooperación entre firmas en diversas facetas desde el intercambio y la producción conjunta de conocimientos tecnológicos, hasta el esfuerzo compartido en tareas tales como la compra de insumos y materias primas, la contratación de servicios y las actividades de colocación de la producción en el mercado y la exportación” (Briano, Fritzsche y Vio, 2003).

Pero la mayor ventaja que ofrecen los clústers es permitirles a las pymes participar en procesos de investigación y desarrollo (I+D) que les permitan innovar y así volverse más competitivas. Mientras que las grandes empresas pueden financiar los procesos de I+D con sus propios recursos y capacidades, no así las pymes, que cuentan con menores recursos. La figura del clúster les permite a las pequeñas y medianas empresas compartir los gastos que la inversión en I+D demanda. A su vez, la concentración de empresas del mismo sector facilita la priorización a la hora de elegir qué procesos de I+D tomar.

Pero un clúster no solo se define por la interacción de las empresas entre sí, sino también por la interacción de las empresas y otros actores institucionales/empresariales. Especialmente, deben destacarse los organismos públicos técnicos (quienes podrían aportar su conocimiento, capacidades investigativas, asesoría, etc.), la academia y los centros de formación (que podrían suministrar personal calificado, centros de investigación, etc.) y los comercios del polo gastronómico de Mercedes (que podrían actuar como clientes o socios).

En esa dirección, puede tomarse como modelo de clúster exitoso la ciudad de Rafaela (provincia de Santa Fe). Allí puede apreciarse la interacción entre el Parque Industrial “Ingeniero Monti” (PIIM) -de 22 hectáreas, ubicado en el extremo noroeste de la ciudad y creado en 1972- con el Parque de Actividades Económicas de Rafaela (PAER) que se ubica enfrente del PIIM, en un predio concebido por la municipalidad para la relocalización de las industrias que encuentran dificultades de crecimiento por haber sido concebidas dentro del radio urbano de la ciudad. En la práctica, el PAER se complementa con el PIIM.

También hay que mencionar al Parque Tecnológico del Reciclado de Rafaela (PTRR), un predio ubicado en el relleno sanitario, donde se radican emprendimientos públicos, priva-

dos y mixtos relacionados con la transformación y producción de nuevos bienes, a partir del uso de residuos y/o subproductos. Lógicamente, el PTRR apunta a generar un desarrollo industrial sustentable<sup>7</sup>.

Finalmente, se encuentra el Instituto Tecnológico de Rafaela (formalmente: “Instituto Superior Particular Autorizado N° 4092 Itec Rafaela”), el cual es un centro integral de formación para el desarrollo económico local y fue fundado en 2005. Se trata de una institución educativa de nivel terciario no universitario que tiene como objetivo implementar carreras tecnológicas cortas, flexibles, que atiendan a la formación y capacitación para el trabajo y se atengan a las particularidades de Rafaela. El instituto es dirigido por la Fundación Itec Rafaela, compuesta por el municipio y la Fundación para el Desarrollo Regional (una ONG que se constituye de varios actores gubernamentales, empresariales y profesionales)<sup>8</sup>.

El caso de Rafaela nos permite identificar a los actores que hacen a la interacción exitosa de un clúster: Estado local, industria y empresas, instituciones educativas y/o de ciencia y tecnología y ONG.

#### 4. La importancia de la gestión del SIPM

Siguiendo a los expertos, el grado de éxito de un SIP o un parque industrial tiene mucho que ver con la calidad de la gestión. Es decir, el proyecto necesita un grupo promotor, desarrollador u organismo que provea liderazgo.

En ese sentido, Pablo Itzcovich, director de Planificación Estratégica del municipio de Morón, afirma: “El municipio debe ejercer un fuerte liderazgo en este proceso, para garantizar la equidad de las políticas concertadas”. Y agrega: “La materialización de estos enunciados se produce con la creación del Parque Industrial La Cantábrica, en el municipio de Morón, donde se llevó adelante la recuperación productiva de un conjunto edilicio a partir de la negociación público-privada, y la suma de otros actores intervinientes como la Unión Industrial del Oeste y universidades que han colaborado en los estudios de impacto ambiental” (Robledo y Tella, 2011).

El liderazgo también puede expresarse como la capacidad de negociación. “Por ejemplo, en el municipio de Malvinas Argentinas, se llevó a cabo un convenio urbanístico con los gerenciantes del parque para incluir operaciones urbanas financiadas por el propio sector industrial. De esta manera, la industria fue eximida del pago de parte de las tasas municipales, y el municipio se reservó el derecho de cobrar impuestos por mejoras a los frentistas beneficiados por las obras que se realizaran. El sector industrial recuperó rápidamente la inversión, obtuvo una buena localización y, a su vez, contribuyó con mejoras urbanas a su entorno” (Informe Digital Metropolitano, 2013).

La gestión puede estar a cargo de un ente privado (caso Parque Industrial Pilar), público (tal como es el caso del SIPM, donde la responsabilidad le corresponde al ente administrador, dependiente de la municipalidad) o mixto (Parque Industrial La Cantábrica, en Morón).



#### Tercera parte: Conclusiones

- Algunos de los municipios con población similar a Mercedes se encuentran dinamizados, ya sea por bases militares o dependencias del Poder Judicial (Azul y Coronel Rosales). También se observa que los parques industriales son algunos de los pocos rasgos municipales destacados (es el caso de Suipacha, San Vicente y Azul). Dado que en Mercedes las bases militares han perdido peso y el sector judicial no parece crear el dinamismo necesario, se torna imperativo seguir el paso de los mencionados municipios y dinamizar los sectores industriales.
- Aunque Mercedes se encuentra en una posición privilegiada, al estar aproximadamente a 80 km de varios centros industriales destacados, como Zárate, Pilar, Luján y Campana, y puertos como los de Campana y Zárate, el crítico estado de la infraestructura limita el potencial de crecimiento, especialmente el industrial.
- En ese sentido, los casos de desarrollo exitoso de Córdoba (Juárez Celman) y Santa Fe (Rafaela y Las Parejas) dejan en claro que la infraestructura adecuada, presencia del INTI e INTA para la formación de técnicos, complementación con vecinos (caso Juárez Celman y Marcos Juárez), resultó importante para superar los “costos de la mediterraneidad”.
- Respecto al polo gastronómico Tomás Jofré, resulta evidente que no existen las condiciones para que genere mayores emprendimientos y empleo. Para lograr un cambio sustantivo, deberán realizarse obras de infraestructura de accesos y locales, junto con acciones de marketing.
- También debe aprovecharse la Feria de Productores Rurales en Tomás Jofré para dar a conocer los productos locales. De

manera relacionada, a dichos productores locales se los debería impulsar a lograr los estándares de “Comercio Justo”, ya que esto les permite mejorar sus posibilidades de exportación y ampliación y mejora de la capacidad productiva. Esto resulta importante en un contexto en el cual los alimentos son sujetos cada vez más a estándares privados de certificación.

- Su ubicación geográfica, su baja tasa de industrialización, su estancamiento demográfico y otras variables convierten a Mercedes en una fuerte candidata a la aplicación de la Ley de Promoción Industrial. De aplicarse, podrían cumplirse los objetivos de dicha ley, tales como la búsqueda del desarrollo armónico, la promoción de la industria y la priorización de la descentralización con la finalidad de retener a las poblaciones del interior.

- En función de activos que Mercedes ya posee (tales como la especialización en la producción de alimentos y bebidas y la existencia de un polo gastronómico), se recomienda que el SIPM se especialice en el rubro alimentario. Más específicamente, que tienda a la formación de un clúster.

- El clúster deberá ser el epicentro de la interacción entre las empresas, organismos públicos técnicos, universidades y centros de formación, los comercios del polo gastronómico de Mercedes y ONG. Se recomienda que el municipio tenga la iniciativa y busque generar los vínculos entre dichos actores.

- El liderazgo que el municipio provea para la gestión del SIPM será la variable decisiva y que más peso tendrá a la hora de evaluar sus probabilidades de éxito.

#### NOTAS AL PIE

- 1- [www.ec.gba.gov.ar/estadistica/peso%20partidos%20PBA.htm](http://www.ec.gba.gov.ar/estadistica/peso%20partidos%20PBA.htm)
- 2- Cabe destacar que este es de los pocos datos relevados a nivel bonaerense para realizar estudios.
- 3- Debe señalarse que pocos municipios tienen tres líneas de tren como Mercedes: Sarmiento, Belgrano y San Martín. En mejores condiciones, podrían cambiar la dinámica económica.
- 4- Ley 13656, de Promoción Industrial, de la provincia de Buenos Aires, <http://www.gob.gba.gov.ar/legislacion/legislacion/l-13656.html>
- 5- Mapa de la calificación de los municipios de la provincia de Buenos Aires: [http://www.mp.gba.gov.ar/sicm/promocion\\_industrial/\\_i\\_mapa.php](http://www.mp.gba.gov.ar/sicm/promocion_industrial/_i_mapa.php)
- 6- Observatorio Permanente de la PyMIS: “La nueva geografía industrial argentina: La distribución territorial y especialización sectorial de las pequeñas y medianas industrias en el año 2000”.
- 7- Municipalidad de Rafaela, sitio web: <http://www.rafaela.gov.ar/nuevo/Seccion.aspx?s=142>
- 8- Instituto Tecnológico de Rafaela, sitio web: <http://www.itecrafaela.edu.ar/historia.asp>

#### BIBLIOGRAFÍA

- Baldacchino, Pablo; Maresca, Gabriel; Basara, Pedro Alejandro (S/N), *Cluster el caso Rafaela*, UTN.
- Briano, Luis Esteban, Fritzsche, Federico Javier, y Vio, Marcela Laura (2003). *El lugar de la industria: Los parques industriales en la reestructuración productiva y territorial de la Región Metropolitana de Buenos Aires*.

En: [http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0250-71612003008600006&lng=en&tlng=en.10.4067/S0250-71612003008600006](http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0250-71612003008600006&lng=en&tlng=en.10.4067/S0250-71612003008600006).

- Fernández Navarro, Natalia (2013). *El impacto de las normas privadas en el comercio internacional. Análisis del caso del café de Colombia*, Tesis de Maestría de la Facultad de Ciencias Económicas.
- Fundación Fortalecer (2013). *Comercio Justo: una alternativa de producción sostenible y orientada al beneficio social de los trabajadores*.
- Garzón, Juan Manuel; Izaguirre, Alejandro; Rossetti, Valentina; Torre, Nicolás; Vera, María Luz (2011). “Un estudio del desarrollo agroalimentario de los departamentos de Córdoba”. *IERAL*, Año 17 - Edición N° 93.
- Informe Digital Metropolitano (2013). *El crecimiento de los parques industriales, motor de la economía para la región metropolitana*. Web: <http://metropolitana.org.ar/idm/el-crecimiento-de-los-parques-industriales-motor-de-la-economia-para-la-region-metropolitana/>
- Kulfas, Matías (editor) (2010). *Postales de la Argentina productiva*. Libros del Zorzal.
- Observatorio Permanente de la PyMIS. La nueva geografía industrial argentina: La distribución territorial y especialización sectorial de las pequeñas y medianas industrias en el año 2000.
- Navarro, Fernando y Schlüter, Regina (2010). “El turismo en los pueblos rurales de Argentina. ¿Es la gastronomía una opción de desarrollo?”. *Estudios y Perspectivas en Turismo*, vol. 19, N° 6, nov/dic.
- Regina, Schlüter y Thiel Ellul, Daniela (2008). “Gastronomía y turismo en Argentina. Polo gastronómico Tomás Jofré”. *Revista Turismo y Patrimonio Cultural*, vol. 6, N° 2, págs. 249-268.
- Robledo, Laila y Tella, Guillermo (2011). “Gestionar áreas industriales: Estrategias para el desarrollo económico local”. Buenos Aires, *Revista Mercado y Empresas para Servicios Públicos*, N° 64 (octubre), Ed. IC Argentina, págs. 38-47.

#### SITIOS WEB

- Censo nacional
- <http://www.censo2010.indec.gov.ar/>
- Censo municipios bonaerenses
- <http://www.ec.gba.gov.ar/estadistica/peso%20partidos%20PBA.htm>
- Red Argentina de Turismo Rural
- <http://www.raturestancias.com.ar>
- Comercio Justo
- <http://www.wfto.com/about-us/who-we-are>
- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria
- <http://inta.gob.ar/>
- Instituto Nacional de Tecnología Industrial
- <http://inti.gob.ar/>
- Gobierno de la provincia de Buenos Aires
- <http://www.gba.gov.ar/>
- Municipalidad de Rafaela
- <http://www.rafaela.gov.ar/nuevo/Seccion.aspx>
- Instituto Tecnológico de Rafaela
- <http://www.itecrafaela.edu.ar/>
- Páginas web de municipios bonaerenses
- <http://www.gba.gov.ar/municipios>



**Camara de Comercio Argentino Israelí**

**La Cámara de Comercio  
Argentino Israelí  
saluda a DEF en su 10mo aniversario.**







# Gigantes en tierra firme

Recorrimos el Complejo Industrial y Naval Argentino, que agrupa a los astilleros Tandanor y Almirante Storni, para retratar de cerca el trabajo de reparación y construcción de buques y barcasas de todas partes del mundo. Los operarios de hoy son herederos de una tradición y experiencia que ya cuenta con 130 años de historia.

**Fotos: Fernando Calzada y archivo Tandanor.**

























**TANDANOR S.A. y N.**  
**PLATAFORMA ELEVADORA Y GRADAS DE TRABAJO**  
**- SINCROLIFT -**  
**1980**

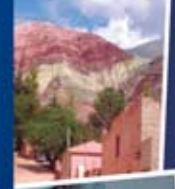


### CARRERAS DE GRADO Y PREGRADO

- Arquitectura
- Abogacía
- Licenciatura en Gestión Cultural
- Licenciatura en Artes Audiovisuales
- Licenciatura en Ciencias Ambientales
- Licenciatura en Turismo
- Licenciatura en Actividad Física y Deporte
- Licenciatura en Periodismo
- Licenciatura en Enfermería
- Licenciatura en Diseño Industrial
- Ingeniería en Materiales
- Ingeniería en Informática
- Tecnicatura en Diseño de Marcas y Envases
- Tecnicatura Universitaria en Prótesis Dental
- Tecnicatura Universitaria en Conservación de la Naturaleza y Áreas Naturales Protegidas
- Guía Universitario en Turismo
- CCC para la Licenciatura en Historia
- CCC para la Licenciatura en Actividad Física y Deporte
- CCC para la Licenciatura en Turismo
- CCC para la Licenciatura en Periodismo
- CCC para la Licenciatura en Diseño Industrial
- CCC para la Licenciatura en Enfermería
- CCC para la Licenciatura en Gestión Cultural

### CARRERAS DE EDUCACIÓN A DISTANCIA

- Licenciatura en Gerencia de Empresas
- Tecnicatura para la Gestión de Empresas Fúnebres
- Tecnicatura en Intervención Socio Comunitaria
- Tecnicatura Universitaria en Seguridad e Higiene de la Industria Mecánico-Automotriz
- Tecnicatura Universitaria en Mantenimiento Industrial del Sector Automotriz
- Tecnicatura en Dirección de Orquestas y Coros Infantiles y Juveniles
- Tecnicatura en Política, Gestión y Comunicación
- Tecnicatura en Microcrédito para el Desarrollo de la Economía Social
- CCC en Museología y Repositorios Culturales y Naturales



# TAEDA

## NUEVO LANZAMIENTO



El objetivo de publicar las columnas periodísticas que aparecieron en la revista DEF y en Infobae.com entre los años 2011 y 2015 es mostrar el modo en que la imparcialidad del relato periodístico y la subjetividad del discurso conviven amigablemente para referir hechos concretos de la realidad.



## LA CULTURA ARGENTINA HOY

**Autor:** Luis Alberto Quevedo  
**Editorial:** Siglo XXI  
**Año:** 2015 // **Págs.:** 416

### El autor

Magister en Sociología, actualmente dirige la sede argentina de FLACSO y es docente en la UBA. Es autor de diversos artículos, capítulos de libros y libros.

### La temática

Tendencias. Tal como reza su subtítulo, las tendencias de la cultura argentina en este siglo XXI desfilan por las páginas de este libro, de la mano de autores procedentes de distintas disciplinas y que analizan temas tan variados como los hábitos de lectura, la gastronomía y los (des)encuentros amorosos, en su punto común de expresar hacia dónde va la cultura de nuestro país hoy.

### Por qué leerlo

El concepto de tendencia, según Quevedo, resulta ambiguo porque, si bien marca un momento específico, también tiene un carácter volátil, de algo que está hoy pero no sabremos si estará mañana. Y ahí radica el acierto del libro, en proponer, examinar, descubrir, pero sin tratar de compartimentar o etiquetar, que es, justamente, lo que las actuales tendencias procuran evitar.

### Textual:

“El siglo XXI aparece descargado de dramatismo, casi desangelado. No por el fin de los conflictos, de las tensiones políticas ni de las guerras o las tragedias que viven los pueblos, sino por el fin de una cultura que sea capaz de contener ese dramatismo. Y ya no solo de nombrarlo o denunciarlo, sino de ponerlo en el centro de la escena cultural”.



## NUEVA HISTORIA DEL TANGO

**Autor:** Héctor Benedetti  
**Editorial:** Siglo XXI  
**Año:** 2015 // **Págs.:** 228

### El autor

Especialista en música popular argentina y miembro del Centro de Estudios Gardelianos, ha escrito libros sobre tango, pero también de ficción, de viajes y ensayísticos.

### La temática

Esta nueva historia del tango, que se plantea como integral, recorre ese género musical tan caro a los argentinos desde sus inicios —no tan orilleros como se cree— hasta el día de hoy, pasando revista a sus principales hitos, que no se limitan a sus exponentes, sino que se relacionan con la incorporación de instrumentos, su capacidad de distribución, entre otros factores.

### Por qué leerlo

Ya desde el comienzo del libro, el especialista Héctor Benedetti toma distancia de la historia del tango como se viene contando hasta ahora. Por eso, propone replantearse la periodización difundida, concentrarse en movimientos antes que en figuras y contar con apoyo documental. Así, alejándose de la historiografía tradicional, logra reconstruir el devenir de este movimiento.

### Textual:

“La realidad es que la historia del tango es, a grandes rasgos, bastante lineal y transparente. Al igual que ocurre con muchas otras historias de diferentes ramas del arte, en la del tango se observan ciclos de gran creatividad seguidos de etapas de amesetamiento, decadencia y reformulación”.



## JAZZ... O LA GRAN NOVELA PSICÓTICA ARGENTINA

**Autor:** Néstor Barron  
**Editorial:** Continente  
**Año:** 2015 // **Págs.:** 320

### El autor

Escritor y músico argentino, en sus últimos años su obra se centró en la poesía y la narrativa. Entre sus títulos, se cuentan: *Váyanse todos a la mierda, dijo Clint Eastwood, Canciones irlandesas y Ética del Soldado*.

### La temática

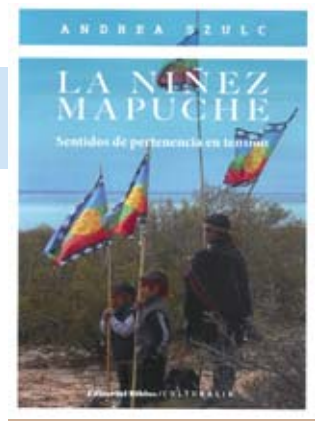
Novela fragmentaria, en ella, con humor y con elementos del grotesco, el protagonista (escritor) ubica a la Argentina —país del que el autor trató de desprenderse durante años— como “la *avant-première* perfecta del miserable futuro de la sociedad humana”. Así, sin plantearlo explícitamente sino mediante pequeñas historias, se va tejiendo esta imagen del país como pesadilla futura.

### Por qué leerlo

Inteligente, mordaz y por momentos perturbadora, *Jazz* es un producto de esa psicosis en la que, según el autor, nos encontramos inmersos, así como de la inmediatez que palpamos en la vida actual. De este modo, en un frenesí de historias que a la vez son una, se expresa el devenir cotidiano.

### Textual:

“‘Lafáue...’, pronuncia un viejo francés mirando con perplejidad el cartel de la esquina de Lavalle y Florida mientras sostiene con ambas manos su Guía Turística de la Ciudad de Buenos Aires de modo que también su vieja mujer pueda verla, lo cual es demasiada distracción, demasiada ventaja para el pequeño mendigo al que acaban de darle una moneda y ahora manotea la cartera de la mujer”.



## LA NIÑEZ MAPUCHE

**Autor:** Andrea Szulc  
**Editorial:** Biblos  
**Año:** 2015 // **Págs.:** 209

### El autor

Doctora en Antropología, es investigadora del Conicet y docente universitaria. Se dedica a la investigación etnográfica sobre los mapuches. Publicó numerosos trabajos.

### La temática

Tomando en consideración a los niños como “sujetos sociales activos”, Szulc se propone estudiar a los niños mapuche de la provincia de Neuquén a partir de los procesos de identidad que atraviesan, y observando a la vez cómo entran en pugna ciertas nociones de lo nacional con dicha construcción cultural: ¿se puede ser argentino, católico, neuquino y despolitizadamente mapuche?

### Por qué leerlo

Nada describe mejor la investigación de Szulc que las palabras con las que la abre: el concepto de niño, y más aun el de niño mapuche, genera indefectiblemente expresiones de ternura. Lejos de esa mirada superficial e idealizante, la autora se sumerge en la cultura mapuche y, a través de la observación e interacción con sus miembros, logra plasmar cómo es ser un niño aborigen hoy, desde adentro y hacia afuera.

### Textual:

“Ante estos niños mapuche, entonces, la sonrisa desaparece y en su lugar aparecen la extranjerización, la añoranza por la docilidad de antaño, la sospecha de oportunismo, la denuncia de su utilización política, o redoblados esfuerzos por hacer de ellos neuquinos o buenos cristianos, dignos ‘paisanos de Ceferino”.





## FENOMENOLOGÍA DEL PERONISMO

**Autor:** Roy Williams  
**Editorial:** Biblos  
**Año:** 2015 // **Págs:** 291

### El autor

Doctor en Ciencias Políticas por la UBA y profesor de la Universidad Nacional de Rosario, también es miembro de equipos de investigación.

### La temática

La obra de Williams analiza el peronismo, reflexionando sobre los momentos más emblemáticos de la historia argentina y tomando categorías analíticas que permitan estudiar y comprender la realidad de nuestro país. Así, se abren nuevas perspectivas sobre el fenómeno comunitario que representó dicho movimiento, a fin de poder comprender nuestra coyuntura hoy.

### Por qué leerlo

Fenómeno que atravesó y transformó la manera de hacer política en nuestro país, el peronismo se caracterizó por plantear un nuevo modo de ser-en-común, en palabras de Williams, diferente de los anteriores momentos históricos. Bien escrito, bien fundado y claramente estructurado, este trabajo ayuda a entender ciertos fenómenos del país, inseparables del movimiento político.

### Textual:

“En el horizonte de esta axiomática, lo que parece procurarse como categórico del ser-en-común se centra en la referencia al carácter coexistencial de la vida humana y a su reflejo en la estructura ontológica del derecho. El ex-sistir en su remisión más primordial y originaria aparece como un co-existir”.



## LOS CANTOS DE LA SED

**Autor:** Osvaldo Bayer  
**Editorial:** Continente  
**Año:** 2015 // **Págs:** 64

### El autor

Nacido en Santa Fe en 1927, es escritor, historiador y periodista. Entre sus obras más famosas, se cuenta *La Patagonia rebelde*. Ha recibido numerosos premios y reconocimientos.

### La temática

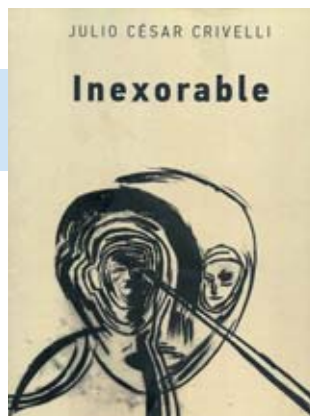
Libro de poemas escrito cuando el autor tenía apenas 22 años, *Los cantos de la sed* no representa un “pecado de juventud”, ni mucho menos. Desde aquel momento, los temas que atravesarían la obra de Bayer se encontraban en germen y su conciencia social afloraba en los versos, además de su alma de poeta, esa que desnudó tarde, pero que siempre estuvo presente.

### Por qué leerlo

En este libro de poemas, el Bayer cantor que se revela celebra la vida. Y este carácter de poeta es, de acuerdo con Rodolfo Braceli —prologuista de la obra—, más que el resultado de haber escrito versos, su manera de enfrentar la vida. La vida de Bayer es toda poesía, sus ideales son poesía, su cotidianidad es poesía. Y eso es lo que aquí queda plasmado.

### Textual:

“Poseo anteojos de sabio,/ cerebro de ignorante,/ sexo de hombre,/ alma de mujer,/ impulso de mercader,/ bolsillo de poeta.// De todos los que conozco/ soy el único libre,/ el único poeta,/ el único artista”.



## INEXORABLE

**Autor:** Julio César Crivelli  
**Editorial:** Biblos  
**Año:** 2015 // **Págs:** 187

### El autor

Abogado y docente universitario, es además coleccionista de arte y ha publicado artículos especializados, además de un libro de poemas titulado *La huida*.

### La temática

En *Inexorable* asistimos al relato de la vida de Ismael Núñez Ayala, inmigrante árabe que llegó a la Argentina huyendo de la invasión otomana, a partir de diarios y anécdotas recopiladas por su nieto. Este *racconto* va revelando un lado oscuro de este exitoso empresario tandileño, a quien lo persiguen los crímenes de su pasado.

### Por qué leerlo

¿Qué pasa cuando un secreto deja de serlo, de un momento a otro? Con una revelación inexplicable, Isaac descubre que su abuelo es un asesino, y a partir de allí necesita contar, rearmar, ensamblar, en definitiva, entender. Porque eso es, al fin y al cabo, la novela de Crivelli: un intento desesperado por entender algo que supera la razón, y por borrar una mancha que pareciera indeleble.

### Textual:

“No sé si el relato familiar tenía partes increíbles o inconsistentes. Más bien creo que había traiciones involuntarias cuando me lo contaban. Yo sentía todo el tiempo que lo que me contaban era simulación y que la verdad era distinta. El secreto merodeaba, como una sombra inevitable”.



## BINT J'BEIL

**Autor:** Omar Alberto Locatelli  
**Editorial:** Universitaria del Ejército  
**Año:** 2015 // **Págs:** 328

### El autor

Magíster en Historia de la Guerra y licenciado en Relaciones Internacionales, fue agregado de defensa y militar ante Israel y Chipre.

### La temática

El ataque militar de las Fuerzas de Defensa de Israel a la ciudad libanesa que da título al libro, considerada un bastión de la organización terrorista Hezbollah, es el centro del análisis de este libro. Hacia atrás y adelante en el tiempo, se analizan los hechos en torno a este conflicto, que fue uno de los primeros enfrentamientos entre un país y una organización política subestatal.

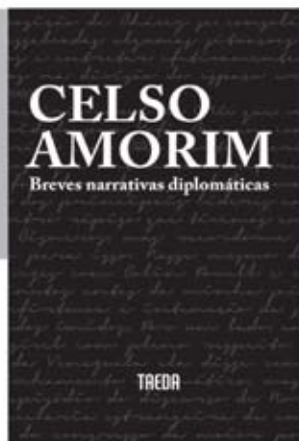
### Por qué leerlo

Israel y el Líbano, dos países simplemente. Allí tuvo lugar el conflicto. Sin embargo, la lista de actores involucrados y/o afectados da la vuelta al mundo. De forma clara y ordenada, separando los hechos de acuerdo con su relevancia y tomando información de fuentes confiables, Locatelli relata qué es lo que sucede cuando una región se enfrenta con intereses encontrados.

### Textual:

“Esta confrontación, si bien pertenece a la nueva categoría de guerra asimétrica, donde se enfrentan entidades rivales con atributos diferentes y desbalanceados, ha mostrado la necesidad y permanencia de los conceptos tácticos básicos, aun utilizando métodos que rayan con lo no convencional”.

# LA LIBRERÍA DE TAEDA

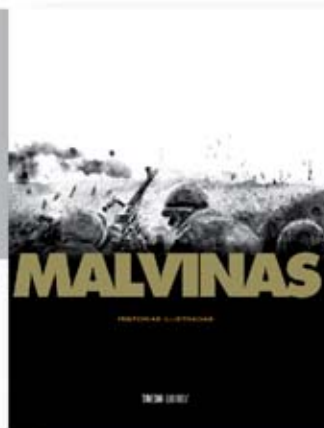


BREVES NARRATIVAS  
DIPLOMÁTICAS

*Celso Amorim*

Memorias del ministro Celso Amorim sobre los hechos más relevantes de la política exterior del presidente Lula, de los que participó activamente.

Páginas: 128//Año: 2014



MALVINAS, HISTORIAS  
ILUSTRADAS

*Guionista: Armando Fernández  
Ilustradores: Sergio Ibáñez,  
Ricardo López Llanos, Adrián  
Ruano, y otros.*

Obra sobre Malvinas que integra, con una estética original, el cómic, la historietta clásica y el libro-objeto.

Páginas: 205//Año: 2012



1806-1807: 200 AÑOS DE  
LAS INVASIONES INGLÉSAS

*Beatriz Dávila, Josefina  
Delgado, Gabriel Di Meglio,  
Félix Luna y otros.*

Obra de dos tomos que aborda las invasiones inglesas al Río de la Plata desde un enfoque multidisciplinario.

Páginas: 340//Año: 2007



OTRA OPORTUNIDAD.  
LA ARGENTINA EN UN  
MUNDO MULTIPOLAR

*Luis Rosales*

Un análisis de la nueva realidad global que contempla la declinación unipolar de los EE. UU.

Páginas: 200//Año: 2011



COLUMNATAS  
EN FUGA

*Andrea Estrada*

La imparcialidad periodística y la subjetividad del discurso conviven para referir los hechos de la realidad

Páginas: 239//Año: 2015



LA VIDA PIDE CORAJE

*Ricardo Batista Amaral*

La trayectoria de la presidenta Dilma Rousseff y la historia del Brasil moderno se entrelazan en una obra apasionante

Páginas: 358//Año: 2015



LA CASA ESTÁ EN ORDEN

*Horacio Jaunarena*

Memorias políticas de un actor clave de la política argentina durante más de veinte años.

Páginas: 386//Año: 2011

Encuéntrelos en las mejores librerías o adquiéralos directamente en condiciones preferenciales, **contactándonos al (5411) 4300-1186 de 10 a 17 hs.**

**TAEDA LIBROS**



**MOSCONI, PETRÓLEO PARA LOS ARGENTINOS**

*Alonso-Speroni*

Historia novelada que recorre la vida y pensamiento de Mosconi.

Páginas: 266//Año: 2006

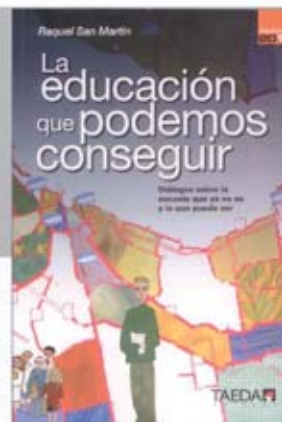


**SAVIO, ACERO PARA LA INDUSTRIA**

*Selva Echagüe*

Biografía del gran impulsor de la industria siderúrgica en la Argentina.

Páginas: 248//Año: 2006



**LA EDUCACIÓN QUE PODEMOS CONSEGUIR**

*Raquel San Martín*

Compilación de entrevistas sobre la educación en la Argentina entre septiembre de 2008 y agosto de 2009.

Páginas: 176//Año: 2009



**2010, UNA AGENDA PARA LA REGIÓN**

*Compilado por Fabián Bosoer y Fabián Calle.*

Una obra que reúne el análisis de intelectuales sobre la realidad sudamericana.

Páginas: 620//Año: 2007



**MALVINAS, REPORTAJE VISUAL**

*Fotos de Rafael Wollmann, Eduardo Farré, Román von Eckstein y Juan Sandoval.*

Reedición de *Malvinas, un reportaje visual*, obra objeto que reúne las fotografías de los reporteros gráficos argentinos que cubrieron la guerra.

Páginas: 142//Año: 2012



**SAMURAI**

*Ilustraciones de Sebastián Dufour*

Una obra visual que recorre el fascinante mundo de los antiguos guerreros japoneses.

Páginas: 216//Año: 2008

# AGENDA

Eventos y actividades para no perderse

## 2 al 8 de marzo

**TEMATICA:** Cultura

**NOMBRE:** Ciclo “A medio siglo del Di Tella”

**Breve descripción:**

Charlas y entrevistas a los artistas Marta Minujín, Eduardo Costa y Kado Kostzer en homenaje al mítico Instituto Di Tella, que revolucionó la escena artística de los años 60. Además habrá proyecciones e intervenciones performáticas en las escalinatas y hall del Museo.

Más info: <http://mnba.gob.ar>

## 18 de marzo

**TEMATICA:** Medioambiente

**NOMBRE:** Gestión Integral y Caracterización de Residuos

**Breve descripción:**

Para conocer las distintas tecnologías de tratamiento de residuos especiales/peligrosos sólidos urbanos.

Más info: [www.iram.org.ar](http://www.iram.org.ar)

## 17 de mayo

**TEMATICA:** Arte y Literatura

**NOMBRE:** VI Congreso Internacional de Literatura, Estética y Teología

**Breve descripción:**

Tendrá lugar en el Campus Puerto Madero de la Universidad Católica Argentina y en el Museo de Arte Latinoamericano de Buenos Aires (MALBA). El tema propuesto para esta ocasión es “El amado en el amante. Figuras, textos y estilos del amor hecho historia”, mediante el cual se busca dar cuenta del dinamismo frontal de la vida humana tal como se expresa en las artes, la literatura, la filosofía y la teología.

Más info: [www.uca.edu.ar](http://www.uca.edu.ar)



## 30-31 de marzo

**TEMATICA:** Medioambiente

**NOMBRE:** Identificación y Evaluación de Aspectos e Impactos Ambientales para la Implementación de la norma IRAM-ISO 14001

**Breve descripción:** El curso apunta a comprender los requisitos establecidos en la norma IRAM-ISO 14001, las variables ambientales y los factores determinantes que permiten establecer el verdadero foco del Sistema de Gestión Ambiental. Además, brinda las herramientas para identificar los aspectos ambientales que deberán necesariamente ser gestionados para minimizar los impactos.

Más info: [www.iram.org.ar](http://www.iram.org.ar)



## 10 de marzo

**TEMATICA:** Sociedad

**NOMBRE:** Presentación del barómetro de deuda social con las personas mayores

**Breve descripción:**

El Observatorio de la Deuda Social Argentina de la UCA y la Fundación Navarro Viola presentan en Rosario el Informe del Barómetro de la Deuda Social con las Personas Mayores denominado “Condiciones de vida e integración social de las personas mayores ¿Diferentes formas de envejecer o desiguales oportunidades de lograr una vejez digna?”.

Más info: [www.uca.edu.ar/observatorio](http://www.uca.edu.ar/observatorio)



## 10 de marzo

**TEMATICA:** Defensa

**NOMBRE:** Maestría en Defensa Nacional - Curso Superior en Defensa Nacional - Especialización en Gestión para la Defensa

**Breve descripción:**

El 10 de marzo es la fecha límite para las inscripciones de las carreras específicas que ofrece la Universidad de la Defensa. La oferta es tanto para civiles como para militares, posean o no experiencia en la materia.

Más info: [www.undef.edu.ar](http://www.undef.edu.ar)

# DEF RETRO



**1973.** Debían pasar varios años todavía para que cayera el Muro de Berlín. Detrás de aquella Cortina de Hierro, en la Alemania Democrática, una joven Ángela Kasner (hoy Merkel) preparaba la comida en un fogón de campamento con amigos. La actual mandataria alemana está cumpliendo su tercer período de gobierno y es considerada la mujer más poderosa del planeta. *Foto: AFP.*

# Narcoboberías

---

## Nicanor



**Soy Nicanor, dicen que soy picante, pero solo tengo pocas pulgas.**

Les dije que tendría vacaciones largas, pero, la verdad, ¡no es lo mío! Siempre igual, señora, señor: imagino que puedo sentarme frente al mar tres meses y a los tres días ya tiré literalmente “la chancleta”. Me empieza a picar el bichito que, por suerte, creo que no es ni dengue ni zika, ¡eso espero! Ahí es cuando me prendo de nuevo a las noticias como “mamón a la teta”, como decía mi brava madrina, doña Elsa. Pero no me diga que este verano no fue para alquilar balcones, dicho muy antiguo pero vigente aquí y allá, en la Argentina y en México, y si me apura, en el mundo entero. Digo esto porque el planeta está loco o la “vida loca” es mil veces más loca de lo que imaginamos... O no sé qué decirle... Evidentemente, los latinos nos permitimos licencias increíbles como para tener narcos y asesinos de cuarta, que si nos lo contaran en una comedia de enredos, fracasaría por la triste pobreza del guion. Ya habrán imaginado que digo lo que digo por las absurdas aventuras de los hermanos Lanatta en la Argentina y también por las veleidades del Chapo Guzmán en México. Ambos dan para pura carcajada si no fuera que además los acompaña la destrucción y la muerte.

**Dicen que soy picante, pero solo tengo pocas pulgas.**

Twitter: @Picantenicanor

**Soy Nicanor, mucha pulga y mucho picante.**

A mí, la verdad que los policiales me enloque-



cen, pero esto parece más que una peli clase B. A los nuestros, a los nacionales, por pasar hambre y sueño por senderos cercanos, mientras todos los imaginábamos en un paraíso centroamericano. Realmente patéticos, con un poquito de eficiencia y voluntad, se los agarraba por una Coca y un sánduche de mortadela. ¿Y qué me dice del Chapo Guzmán? Multiplíqueme la humilde crítica por mil, mejor, multiplíquelo por su fortuna. Es que a este Pancho Villa devaluado no le alcanzaba con fugarse y seguir con su vida pandillesca, además quiso ser leyenda, tocar el timbre en Hollywood y entrar por la puerta grande en la historia mexicana. Para ello, contó con la inestimable ayuda de Sean Penn, ícono millonario del artista progre, ¿raro, no? Parece que algunos olvidan que desde el cartel de Sinaloa,

Guzmán enlutó millones de hogares, logrando adicionalmente estar en la revista *Forbes* por su fortuna malhabida. Puede parecer repolenta que la camisa que usó en la entrevista haya sido furor de venta en Internet, pero seguro que hay muchas madres llorando, cuyo dolor a nadie le importa. Y si quiere que le agregue algo más a todo este dislate, se la nombro a Alejandrina Guzmán Zalazar. ¿Que quién es esta bendita?, la mismísima hija del narco, que logró que el gobierno la autorizara a comercializar la marca El Chapo. ¿Usted cree que es broma? No, es una verdad verdadera. Es decir que el negocio se extiende y ahora hay juguetes, cueros y remeras que ayudan a lavar plata del dinero ilegal narco.

**Soy Nicanor, harto y picante.** Por eso es que les digo que estamos de la nuca, entre las telenovelas, la pilcha, las narcocanciones, todo nos invita a conocer este mundo sinietro, pero que para muchos es bastante mejor que la miseria que les toca. Disculpen la impertinencia, pero ¿no les parece joda?, ¿la joda loca?

Soy Nicanor... picante.

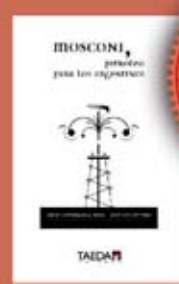
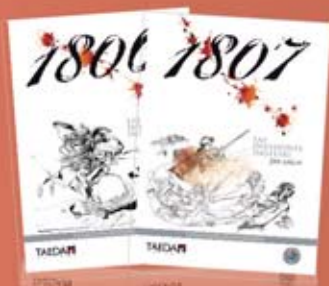
*Nicanor*  
—

P/D: Búsquenme en [nicanor@taeda.com](mailto:nicanor@taeda.com).

# Suscribábase

**DEF**

Contáctenos vía mail a  
[suscripciones@defdigital.com.ar](mailto:suscripciones@defdigital.com.ar) o telefónicamente al  
(5411) 4-300-1186 de lunes a viernes de 10 a 17.



Formas de suscripción: Seis ediciones en Argentina \$390 en el exterior u\$s 80.  
Formas de pago: efectivo, tarjetas de crédito, cheque y transferencia bancaria.



OBRAS



# GATO ENCERRADO

ANDREA ESTRADA

En una reunión de amigos, la otra noche surgió una vez más el tema de la muerte de Kirchner, mejor dicho, de las numerosas suspicacias que el cajón cerrado que tuteló el velatorio disparó en el imaginario colectivo. Las hipótesis se sucedían unas tras otras, hasta que alguien preguntó: ¿para qué?, ¿con qué finalidad?, ¿cómo?, y agregó que no entendía cómo personas inteligentes y con formación universitaria podían pensar que el cajón no contenía el cuerpo que decía contener o, mejor dicho, que no contenía definitivamente ningún cuerpo.

Ya en la Antigüedad, los maestros de retórica recomendaban a los oradores atraer la estima y simpatía del auditorio, porque era moneda corriente desacreditar los puntos de vista del oponente atacando a su persona más que a su discurso. Y eso fue precisamente lo que sucedió aquella noche, en la que nos llamaron “bobos” con el solapado argumento de que era impropio de una persona “inteligente” dudar, por ejemplo, del modo en que había muerto el hijo de Menem o tan siquiera considerar la posibilidad de que Yabrán no se hubiera realmente suicidado sino que estuviera vivo y coleando disfrutando en algún paraíso perdido del planeta.

Lo que no consideró nuestro oponente aquella noche es que todas nuestras opiniones se construyen con un conocimiento formal, analítico y

sistemático de los hechos, pero también con otros, no tan sistemáticos, sino más bien fragmentarios e intuitivos pero que valen igualmente porque surgen del medio en el que vivimos, de nuestro entorno sociopolítico y de nuestra posición en dicho entorno. Por lo tanto, no creo que exista la nueva grieta que este amigo intolerante intentó abrir aquella noche, la de los inteligentes-inteligentes y la de los inteligentes-bobos que se tragan cualquier verdura. Básicamente, porque las opiniones que genera el imaginario colectivo son las que el entorno sociopolítico y cultural en el que vivimos nos permiten generar.

Dos son los ejemplos para sostener mi tesis: el primero se refiere a los dueños de la casa de ropa “AY not dead”, que de manera muy inteligente –aunque desconozco si son universitarios–, han encriptado en su marca lo que el imaginario colectivo sostiene desde siempre, que “Alfredo Yabrán no murió”. El otro ejemplo es la confusa y delirante teoría sobre el fiscal Alberto Nisman como un desaparecido, que si mal no recuerdo fue sostenida por Santiago Kovadloff, filósofo, inteligente y con sobrada formación universitaria. ▀

/ La autora es doctora en Lingüística  
[www.andreaestrada.com.ar](http://www.andreaestrada.com.ar) /



**FUNDACION TAEDA**

para la integración,  
el desarrollo y la equidad

## SERVICIOS **A MEDIDA** SIN LÍMITES



### LOGÍSTICA SALUD

Brindamos el más cuidadoso y especializado servicio de Logística en Salud que incluye exportación, importación, distribución, almacenamiento y acondicionamiento de especímenes de diagnóstico, medicamentos y vacunas, drogas experimentales, productos controlados, sustancias peligrosas, insumos médicos, entre otros.

Todas nuestras operaciones cumplen con las normas internacionales de transporte y se desarrollan siempre bajo el control de nuestra Dirección Técnica Global.



### LOGÍSTICA POSTAL

Brindamos servicios de distribución de correspondencia para el segmento corporativo con distintos esquemas de prestación y tiempos de entrega, dentro del ámbito nacional e internacional. Nuestras soluciones de Fulfillment (o finishing) cuentan además con provisión de insumos, impresión de datos variables y provisión de packaging.

Basados en nuestra plataforma informática brindamos visibilidad y trazabilidad de los envíos, a partir de nuestro sitio web.



### LOGÍSTICA GENERAL

Brindamos un completo servicio de envío, distribución y almacenamiento de documentos, muestras y paquetes de manera segura.

Ofrecemos variadas modalidades de entrega: Estándar, Prioritaria, Urgente y con Acuse de Recibo, con Firma de Planilla, según la necesidad de cada Cliente.