

# DEEF



# ARGENTINA

La agenda que viene



A man in a white hard hat with a headlamp and safety glasses is shown in profile, looking towards the right. He is wearing a dark blue work shirt with an orange safety strap. The background is a complex industrial structure with red and yellow metal frameworks under a clear blue sky.

170 mil integrantes

70 nacionalidades

20 idiomas

1 organización

**Soñando el sueño  
del cliente.**

28 años en Argentina

[www.odebrecht.com.ar](http://www.odebrecht.com.ar)

**ODEBRECHT**

# Una nueva etapa



*Argentina inauguró su ciclo presidencial número 39, el octavo desde la vuelta de la democracia en 1983. El ingeniero Mauricio Macri, exjefe de gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, asumió su nuevo cargo con una ceremonia a la que asistieron mandatarios de la región y del mundo.*

En esta edición

## Planear el futuro

Juan Ignacio  
Cánepa

[jicanepa@taeda.com.ar](mailto:jicanepa@taeda.com.ar)

Año nuevo, ciclo de gobierno nuevo y, en el caso de DEF, década nueva. Por eso, en este número proponemos un repaso por aquellos desafíos y oportunidades que Argentina tendrá en su agenda internacional, no solo durante 2016, sino en los próximos diez años. Cómo encarar las históricas relaciones con EE. UU. y Europa; cuáles son los caminos más convenientes para la integración regional, sobre todo con nuestro principal socio, Brasil; qué oportunidades nos traen potencias alternativas como China y Rusia; cuáles son los avances científicos y tecnológicos que ofrece Israel; y qué secretos guardan los países africanos, tan poco frecuentados por nuestros estrategas y decisores políticos.

Además, abordamos a fondo un flagelo del que no escapa ninguna nación: el lavado de dinero. En un seminario organizado por la Fundación de Investigaciones e Inteligencia Financiera, con el apoyo de Taeda, se reunieron los principales expertos en la materia del país y de la región. Con ellos hablamos y lo desarrollamos en un largo informe.

En fin, un número para leer y releer durante el verano y para planear el mejor futuro para todos. Seguimos celebrando nuestro aniversario con más páginas y más información.



NOTA DE TAPA ///

## 88. Argentina: Un lugar en el mundo

Los desafíos y oportunidades que se abren para el país en materia de relaciones internacionales de cara a los próximos años. Presente y futuro de los vínculos con EE. UU., Brasil, Europa, Latinoamérica, China, Rusia, África e Israel.



## 122. Nuevo mundo, viejos hábitos

Macri asume en un contexto mundial en el cual la caída del petróleo y de las materias primas coincide con vertiginosos movimientos geopolíticos. **Escribe Jorge Elías**

## 52. Mercosur: la hora del cambio

El nuevo plan del gobierno argentino para revitalizar la unión aduanera. **Escribe: Guido Nejamkis**

COLUMNISTAS ///

## 58. Los militares del futuro

**Por Horacio Sánchez Mariño**

Nuevos interrogantes surgen en una época en la que los términos guerra y héroes han caído en desuso.

## 62. Un GPS para el próximo presidente

**Por Fabián Calle**

De acuerdo a un estudio, los argentinos desconfían de EE. UU. y valoran a China. Incongruencias y pistas para entender la política exterior.

## 48. Una propuesta racional

**Por Pedro von Eyken**

A lo largo de la historia argentina, las relaciones con Washington han sido un factor distintivo de cada gobierno. Algunas ideas para pensar el futuro.

## 42. La metamorfosis de la guerra

**Por Omar Locatelli**

Los ataques del Estado Islámico desafían las capacidades de las potencias mundiales. Después de la guerra asimétrica, ¿llega la guerra ciega?

## 16. Nuestra mirada De cara al futuro

**Por Gustavo Gorriz**



ACTUALIDAD ///

## 70. La lucha contra el lavado de activos

Convocados por FININT y Taeda, los mayores expertos locales y regionales analizaron el sistema de persecución del lavado de activos y financiación del terrorismo.



## 77. Reflexiones sobre el Workshop

Daniel Karlsson, coorganizador del evento, hace un balance de los diferentes debates alrededor del funcionamiento del sistema antilavado.

## 78. "Balance negativo"

En el marco de la jornada que tuvo lugar en la UBA, el fiscal Ricardo Sáenz dialogó con DEF sobre las falencias y cuentas pendientes de la lucha contra el lavado en Argentina.

## 80. "Rosario no es Medellín"

Ricardo Spadaro, experto en la lucha contra el narcotráfico, describe la problemática de Rosario.

## ANTÁRTIDA ///

### 128. Polo Sur: 50 años después

El 10 de diciembre de 1965 una expedición argentina llegó al Polo Sur por vía terrestre. El general Jorge Leal explicó a Susana Rigoz los pormenores de esa hazaña.

### 136. Otro hito en el Continente Blanco

El 5 de enero de 2000 una expedición científico-técnica compuesta por siete exploradores alcanzó el Polo Sur. Entrevistamos al general Víctor Figueroa.



## RECURSOS NATURALES ///

### 142. Primer acuerdo universal

En el marco de la COP21 de París, 196 naciones firmaron un histórico acuerdo internacional para limitar las emisiones contaminantes y mantener la temperatura del planeta.

## DEFENSA ///

### 152. Los últimos gritos de soberanía

Un repaso por el combate en el monte Tumbledown, durante la guerra de Malvinas. La mirada del oficial inglés que estuvo a cargo del batallón gurkha en el conflicto.

## ENTREVISTA ///

### 144. Israel y la inversión en ciencia

Danny Schmit, CEO del Instituto Weizmann para Latinoamérica, nos brindó detalles sobre el desembarco de esa prestigiosa institución en la región.

### 178. La geoestrategia del Papa

Luis Rosales, coautor junto a Daniel Olivera de *Francisco, el argentino que puede cambiar el mundo*, repasó con DEF los desafíos que tendrá que enfrentar el Papa argentino.



## LIBROS ///

### 174. La biografía de Dilma

De próximo lanzamiento, *La vida pide coraje*, de Taeda Editora, es la primera versión en español de la vida de la mandataria brasileña. Un anticipo del prólogo de Lula.

## ADEMÁS

### 158. Por la patria

Una selección de las imágenes tomadas por los reporteros gráficos Fernando Calzada y Martín Gallino, que integrarán el libro del Ejército Argentino cuya producción estuvo a cargo de Taeda Editora.



26. ZOOM  
32. ESTILO  
182. LIBROS  
190. PICANTE  
194. AL CIERRE  
193. HUMOR





**Orgullo**  
— es lo que sentimos por ser una empresa  
*argentina que está presente*  
— en más de 120 países,



**Principal** empresa de alimentos de Argentina

**Líder** de galletas en Latinoamérica • **1º** productor mundial de caramelos

**20 mil** empleados en todo el mundo • **40** plantas industriales en Latinoamérica



# defonline.com.ar

Una mirada actual a los temas que vienen

INTERNACIONALES

DESARROLLO

DEFENSA

ENERGÍA

RECURSOS NATURALES

ECONOMÍA

CIENCIA

ECOLOGÍA

ACTUALIDAD

TECNOLOGÍA

ANÁLISIS

OPINIÓN

## TAEDA

Presidente  
MARIO MONTOTO

Director  
GUSTAVO GORRIZ

## Staff > DEF

Director  
GUSTAVO GORRIZ  
director@taeda.com.ar

Editor  
MARTÍN LUCAS  
mlucas@taeda.com.ar

Columnistas  
HORACIO SÁNCHEZ MARIÑO  
ANDREA ESTRADA  
FABIÁN CALLE

Coordinación Redacción  
JUAN IGNACIO CÁNEPA  
jicanepa@taeda.com.ar

Redacción  
MARIANO ROCA  
SUSANA RIGOZ  
defargentina@gmail.com

Colaboran en esta edición  
MARIA BELÉN BENAVIDES  
PATRICIA FERNÁNDEZ MAINARDI

Arte y diseño  
LOLA EPSTEIN  
ANTONELLA BRUNETTI

Fotografía  
FERNANDO CALZADA  
GIOVANNI SACCHETTO  
SERVICIOS AGENCE FRANCE PRESSE

Humor  
PATI

Dirección Comercial TAEDA S.A.  
FEDERICO DOLFIJS  
fdlf@taeda.com.ar

Administración  
ANDREA BOTTA

Recepción  
LAURA PEREZ CONSOLI  
defcomercial@gmail.com

Publicidad  
publicidad@taeda.com.ar

Impresión  
MUNDIAL SA

Distribución  
DISTRURED S.R.L.  
DISTRIBUIDORA INTERPLAZAS S.A.

Sitio web [www.defonline.com.ar](http://www.defonline.com.ar)

DEF. Desarrollo, Defensa, Energía y Medio Ambiente DEF es publicada mensualmente por TAEDA EDITORA S.A. Derechos reservados. Se prohíbe su reproducción parcial o total sin autorización. Las opiniones vertidas en esta revista no representan necesariamente las de TAEDA EDITORA S.A. Registro de Propiedad Intelectual N° 476240.

**Piedras 1333 2° piso A, Buenos Aires, Argentina.**  
**Teléfono: (54 11) 4300-1186**



PRÉSTAMOS HIPOTECARIOS

El préstamo más  
accesible del mercado

# Los depósitos vuelven a vos

Tasa desde

**16,00%**

Nuevo Plazo

**20  
años**

Nos devolvieron los Depósitos Judiciales y lo primero que hacemos es devolvértelos a vos. Bajamos las tasas y ampliamos el plazo de los Préstamos Hipotecarios para que sea posible tu sueño de la casa propia. Acercate y consultá por el crédito más conveniente para vos.

0800-22-20400  
callcenter@bancociudad.com.ar

Seguinos en     
bancociudad.com.ar



Ya conocés tu ciudad.  
Ahora conocé tu banco.

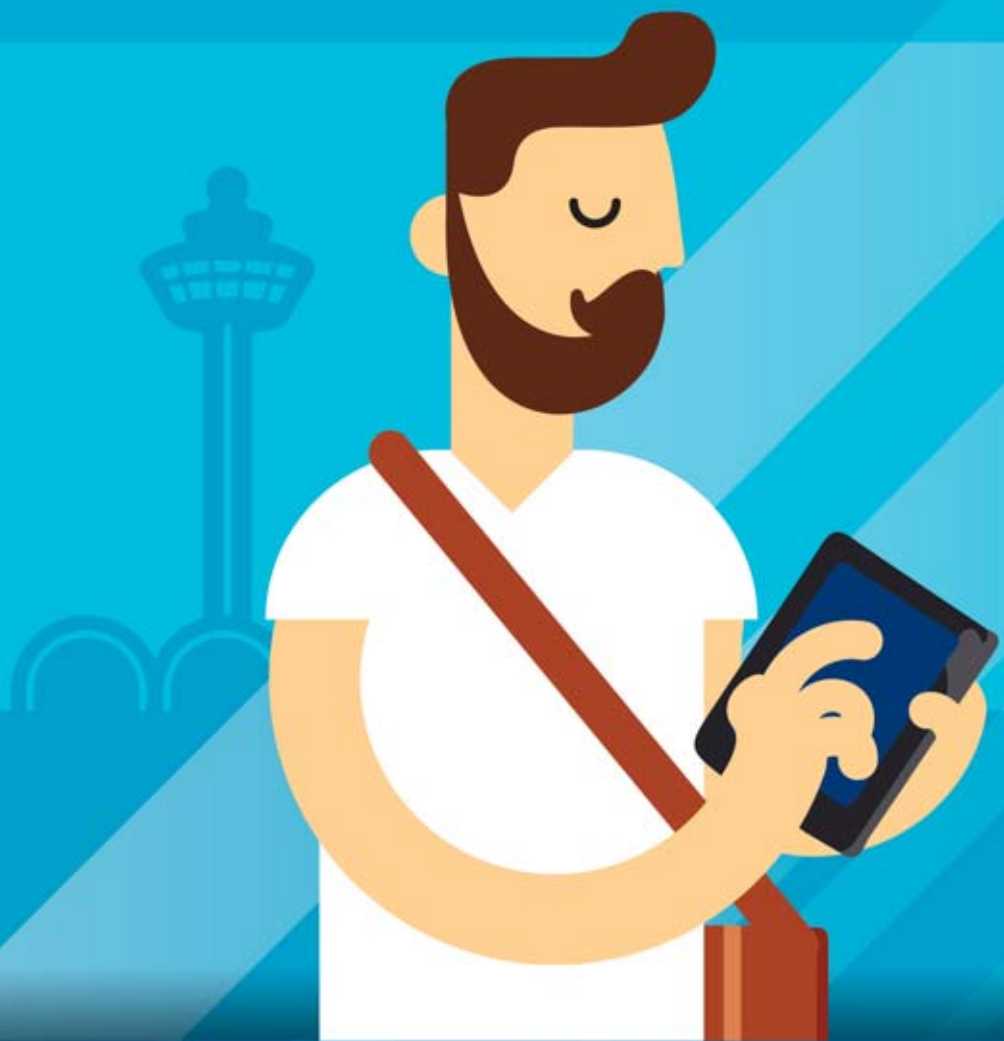
 **Banco Ciudad**  
Te quiere ver crecer

C.F.T.: 19,24%

PARA UN PRÉSTAMO DE \$ 100.000 PARA VIVIENDA ÚNICA Y PERMANENTE CON VALOR DE PROPIEDAD HASTA \$ 2,5 MILLONES LÍNEA CIUDAD VIVIENDA - BARRIOS ZONA SUR CABA CON PLAZO DE 20 AÑOS. TASA DE INTERÉS COMBINADA, TASA FIJA LOS PRIMEROS 12 MESES Y LUEGO VARIABLE POR EL RESTO DEL PLAZO (BADLAR PROMEDIO BANCOS PRIVADOS ÚLTIMOS 12 MESES BONIFICADA EN 50 PUNTOS BÁSICOS). TRAMO T.N.A. FIJA: 16,00% - T.E.A.: 17,23% TRAMO T.N.A. VARIABLE: 19,95% - T.E.A.: 21,88%. C.F.T. S/IVA (COSTO FINANCIERO TOTAL EXPRESADO EN TASA NOMINAL ANUAL SIN IVA): 19,24%. EL C.F.T. INCLUYE SEGURO DE VIDA Y TASACIÓN BONIFICADOS EN UN 100%. SEGURO DE INCENDIO QBE 0,00297% MENSUAL S/VALOR DE TASACIÓN. T.N.A. (TASA NOMINAL ANUAL) - T.E.A. (TASA EFECTIVA ANUAL) SISTEMA DE AMORTIZACIÓN FRANCÉS. LA OFERTA CORRESPONDE A LA CARTERA DE CONSUMO. SUJETO A EVALUACIÓN CREDITICIA. LOS CRÉDITOS PARA VIVIENDA CASA HABITACIÓN ESTÁN EXENTOS DE IVA SOBRE INTERESES.

# WIFI LIBRE

EN EZEIZA, AEROPARQUE, SAN FERNANDO, CÓRDOBA,  
MENDOZA, SALTA, BARILOCHE, COMODORO RIVADAVIA,



AA2000.COM.AR



/AA2000OFICIAL



IGUAZÚ, PARANÁ, TUCUMÁN, MALARGÜE, MAR DEL PLATA  
Y SANTIAGO DEL ESTERO.



DESTINO  
NEW YORK



ESTADO  
EN HORA



VUELO  
AR1654



powered by

*Personal*



Aeropuertos **Argentina 2000**

**Con visión  
de futuro.**



**Servicios de Higiene Urbana**

**PROACTIVA**  
MEDIO AMBIENTE



**Aesa**  
Buenos Aires



# Construimos ciudades más seguras y eficientes para el mañana

## La Visión de NEC, como compañía de tecnología, para la construcción del valor social

El Grupo NEC está concentrando sus esfuerzos en el suministro de "Soluciones para la Sociedad" a través de la sofisticación de la infraestructura social con las TIC (Tecnología de Información y Comunicaciones), a fin de garantizar la seguridad, la eficiencia y la igualdad de la sociedad y permitir que las personas vivan sus vidas intensamente.

Ciertamente es un gran desafío para nosotros abordar cuestiones sociales que requerirán atención. Consideramos que es una oportunidad prometedora para reconstruir las estructuras sociales, a fin de alcanzar un equilibrio entre el valor del cliente y el valor social.

NEC lanzó su nuevo mensaje principal corporativo "Orchestrating a brighter world" (Orquestando un mundo más brillante), según el cual las empresas del grupo NEC funcionarán como una entidad para promover las soluciones de los negocios de la sociedad.

### Cambios importantes en la economía global y en la sociedad

Mirando hacia el futuro en el año 2050, está previsto que la población global aumente de 7 mil millones actuales a 9 mil millones, y se espera que la población urbana crezca 1,8 veces llegando a 6,3 mil millones. A medida que la población mundial crece la demanda de energía y alimentos sobrepasará el tamaño de la población. Las TIC sirven como fuerza motriz para la utilización plena y eficiente de los recursos limitados en la tierra y para establecer nuevas, sustentables y eficientes infraestructuras para garantizar vidas iguales para todos.

### Creación del Valor Social a través de la Resolución de Problemas

Alineada a estas tendencias mundiales, NEC concentra sus esfuerzos en el suministro de "Soluciones para la Sociedad" a través de la creación de infraestructura social con las TIC a fin de garantizar la seguridad, eficiencia e igualdad de la sociedad. En Abril de 2013, NEC anunció su transformación en una empresa innovadora de valor social en el Plan de Gestión a Mediano Plazo 2015. A través de la solución de problemas sociales, NEC aspira satisfacer tanto el valor del cliente como el valor social.

### Co-creación del nuevo Valor Social

Las TIC no pueden solucionar los problemas sociales por sí misma. Lo más importante es el conocimiento y las técnicas de dominio de los usuarios que utilizan los servicios.

NEC ha establecido 4 pasos para el proceso de creación de valor social:

- (1) identificar los problemas fundamentales.
- (2) crear una alianza para la resolución del problema.
- (3) utilizar modelos de negocios y activos en el sector de las TIC.
- (4) satisfacer tanto el valor del cliente como el valor social.

NEC anunció su nuevo mensaje corporativo, "Orchestrating a brighter world", junto con siete puntos para representar este acercamiento de creación de valor social.



## Megatendencias y temas para la creación de Valor Social



### Experiencia:

NEC posee numerosos casos de éxito en proyectos integrales de alta complejidad, que van desde soluciones integrales de gobierno electrónico hasta la implementación de soluciones de biometría en control de fronteras

En Argentina, uno de los pilares fundamentales de la operación de NEC es el aporte a la industria nacional. Capacitamos a nuestro personal técnico para desarrollar y fabricar equipamiento de alta tecnología en el país.

El portfolio de soluciones de NEC Argentina posee el más amplio abanico proveyendo soluciones como:

- Video Vigilancia Urbana
- Seguridad y Control de Accesos
- Sistemas de Identificación Biométricos
- Sistemas de Telecomunicaciones
- Cloud Computing
- Virtualización de PCs y VoIP
- Cartelería Digital
- Proyector de Cine Digital
- Soluciones de E-Government (Salud, Educación y Registro de Personas)
- TV Digital
- Baterías para ahorro de energía
- Antenas de radio, Accesos Femtocel, entre otras soluciones.

# De cara al futuro

*“Permítame Ud. que le diga que sufra por la unión hasta donde se pueda, mas nunca en perjuicio de la Patria, caiga todo por ella, o no llamarse su hijo”.*

Carta de Manuel Belgrano a Don Mariano Antezana.  
Campo Santo, 19 de abril de 1812



> **Escribe Gustavo Gorrión**

[director@taeda.com.ar](mailto:director@taeda.com.ar)

Twitter: @directorDEF

**D**EF cierra la primera década de su existencia y esto coincide con un cambio de gobierno en nuestro país y con todas las expectativas que ello genera en el ámbito interno, en la región e incluso a nivel internacional. Intentamos a lo largo de esta publicación desarrollar un informe importante sobre las condiciones que enfrentará la Argentina en la mayoría de los aspectos mensurables que pueden analizarse, de manera de contribuir con este nuevo proyecto, que de resultar exitoso beneficiará a todos los argentinos.

Tampoco debíamos perder de vista que en el año que se inicia festejamos el Bicentenario de nuestra Independencia y que ello también debería representar un aliado para intentar juntos iniciar el camino que ubique a nuestra Nación en el lugar que alguna vez soñamos con justicia.

Lo cierto es que el mundo presenta hoy estadios complejos y en constante evolución, que podríamos enumerar básicamente de la siguiente manera:

- El mantenimiento hegemónico de los





EE. UU., pero con un indismulable desplazamiento lento e inexorable del poder hacia Oriente, allá donde estuvo ese poder gran parte de la historia conocida. China e India lideran el crecimiento de una zona a la que no son ajenas otras potencias asiáticas.

- El crecimiento desmesurado del terrorismo internacional, de carácter religioso y representado por fanáticos del Islam, hoy identificados con Estado Islámico y con otras organizaciones similares que se extienden desde Medio Oriente y desde sectores del África hacia el mundo entero. Ya dejaron de ser una amenaza potencial para generar un teatro de operaciones mundial, desarrollando una guerra salvaje, impactante, con imágenes propias del Medioevo y con total desprecio por la vida, propia y ajena. Este gravísimo conflicto tiene un pronóstico de solución más que oscuro y se presenta como una guerra extendida y prolongada en el tiempo.

- El control del petróleo y de otras energías que generan el desarrollo sustentable sigue siendo uno de los principales objetivos nacionales de los países dominantes. También las rutas de transporte y su control son necesidades estratégicas que poco o nada han cambiado desde hace muchas décadas.

- El crimen organizado, el narcotráfico, el lavado de dinero y el tráfico de personas se han transformado en gravísimos problemas que exceden la seguridad de los Estados para volverse conflictos que involucran a la Defensa Nacional. Los grandes carteles, ya multinacionales,

ponen en jaque a gobiernos legalmente constituidos y a sus FF. AA en naciones de todo el planeta.

- El desarrollo tecnológico parece ser el signo de la época. Su crecimiento, constante y geométrico, impide imaginar siquiera la próxima década y las implicancias que tendrá en ella. Los sistemas de seguridad, las redes de comunicaciones, la robótica, la cibernética, los drones, la biotecnología, el control del ciberespacio y la nanotecnología son apenas algunos de los aspectos revolucionarios que impiden delimitar su influencia a mediano plazo. Impiden incluso calcular la infinita distancia que podría existir en el futuro entre los países con la capacidad de desarrollo de ese conocimiento y aquellos que no dispongan de ella.

- La pobreza y las dificultades sociales, producto del hambre, la insalubridad, la ausencia de agua potable y de los cuidados más elementales hacia los que más necesitan, quizás no se hayan agudizado, pero la explosión de los medios de comunicación los expone de una manera agravante, colocando a sectores marginales al pie de guerra casi con razón, sin haber podido encontrar aún soluciones permanentes a esta problemática. Los alimentos y el agua siguen siendo elementos críticos, con el agravante insultante de que grandes sectores del mundo los desechan, mientras que en otros continentes faltan hasta para la mínima supervivencia.

Este breve y seguramente incompleto panorama intenta ser realista, sin caer en un pesimismo fatal. Le reconoce a nuestra región infinitas posibilidades de futuro, ellas ya existen desde hace muchos años y las más de las veces fueron desaprovechadas por ineficiencia, incapacidad y falta de acuerdos completos y duraderos.

Latinoamérica tiene economías complementarias con las grandes potencias en vías de crecimiento, es un tentador mercado de inversión de capitales, posee grandes capacidades de producción de alimentos, una gran diversidad, espacio territorial disponible y grandes reservas de agua. Además tiene un extraordinario litoral marítimo, extenso y lleno de riquezas para todos. Lo cierto es que en muchos casos la falta de educación, la pobreza, el hambre y el narcotráfico, además de inéditas tasas de homicidios, solo pueden indicar que los dirigentes de la región no han estado a la altura del ahora. Todos esperamos que Latinoamérica deje de ser “el patio trasero” del patrón de turno y dé el salto de calidad que sus hijos merecen. Una mención especial para el Mercosur, que lleva años estancado en pequeñas disputas y miserias sec-



toriales que impiden formar a pleno ese tentador mercado de millones de personas.

La Argentina, el país que fue y es una promesa eterna, frustrada y motivo del análisis de filósofos, políticos, economistas e intelectuales de toda laya, se prepara una vez más para enfrentar su destino, que es siempre una nueva ilusión para todos. Una definición simple de argentino de cultura media dirá de nuestro país lo siguiente: que vivimos 40 millones de argentinos en una región de una gran biodiversidad, que es la octava en extensión entre los países del mundo. Que tenemos un mar rico de cientos de miles de kilómetros y responsabilidades en un sector de la Antártida. Que disponemos de todos los climas en un territo-

rio variado y lleno de bellezas naturales. Que nuestro poder agrícola y ganadero nos permitiría alimentar a 400 millones de personas y que los ciudadanos de todos los países limítrofes se acercan a nuestra Patria en busca de oportunidades.

Esta descripción, idílica pero bastante cercana al pensamiento de nuestra gente, confronta con una realidad que muchas veces lastima nuestro ego, y es un espejo que nos devuelve una imagen en la que preferimos no mirarnos. Ante este proceso que se inicia, pareciera inteligente suspender las culpas de propios y ajenos, la mirada sobre el pasado, la mirada sobre los que se fueron ayer y también los que lo hicieron antes. Intentar, por una vez, no ser fundacionales de nada, aprender que la palabra “administrar” tiene un extraordinario valor

desdeñado desde siempre. Ser argentinos proactivos todos, dándole continuidad a lo que otros hicieron con la mirada puesta en el futuro. Todo lo anterior lo hemos hecho mil veces y no es tonto el dicho que reza que “solo el hombre tropieza varias veces con la misma piedra”. Así lo hicimos y nunca faltaron entre nosotros los improprios ante nuestro fracaso, ni el “vendepatria”, ni el “traidor”, ni la “conspiración internacional”, ni la lista interminable de enemigos, muchas veces imaginarios. Nosotros, cada uno de nosotros, jamás integramos esa lista. La culpa siempre está afuera, está en el otro, está en el que busca aprovecharse de nuestra sociedad.

Tenemos miles de problemas, los más cla-

ros e identificables son la pobreza y el narcotráfico, también la necesidad de generar trabajo genuino y contención social. La misión es difícil, pero jamás imposible; somos un país “excepción del manual”, que tenemos la calidad humana, el espacio territorial y la riqueza para ponernos de pie rápidamente, una y otra vez. Un intelectual dijo alguna vez que deseaba para la Argentina “una secuencia de cinco presidentes olvidables”. ¿De qué hablaba? ¿Qué intentaba transmitir? Hablaba de que la institucionalidad se impusiera, que las organizaciones funcionaran *per se*, que creciéramos y no esperáramos del príncipe o la princesa todas las soluciones que proporcionara su mirada infinita, y que por fin maduráramos, ya que para eso tenemos la capacidad y el ingenio necesarios.

¿Cómo podemos lograrlo? Desarrollando todo nuestro potencial agrícola-ganadero, industrializando nuestra producción primaria, desarrollando la educación básica que supimos tener, manteniendo y acentuando el desarrollo tecnológico, espacial y satelital. En materia comercial, será fundamental construir vínculos de confianza que nos permitan establecer una asociación seria con Brasil y lograr, además, otros socios confiables y la salida hacia el Pacífico para poder llegar con productos competitivos al ascendente mercado asiático. Para desarrollarnos, un capítulo esencial es el energético. En ese sentido, el gran potencial de nuestros yacimientos no convencionales de hidrocarburos, junto al boom del biodiésel y de la explotación de la energía eólica y solar, nos permitirán recuperar nuestra independencia energética. Otra de las condiciones centrales para impulsar un desarrollo sano de nuestra economía será el combate frontal a las mafias del narcotráfico y el crimen organizado transnacional. Para ello, será requisito indispensable tener un efectivo control de las fronteras y del

espacio aéreo, así como de las principales vías de acceso a los puertos y aeropuertos del país. Debemos recuperar la capacidad de defensa integral de nuestras FF. AA. y que ellas puedan, dentro de lo que la ley permite, apoyar logísticamente todas estas operaciones en curso. También será clave la interrelación de nuestros órganos de inteligencia entre sí y con el resto del mundo para lograr quebrar este monumental negocio manejado por multinacionales del delito.

Los argentinos somos famosos en el mundo por nuestras individualidades, muchas de ellas geniales. Solo para atestiguar lo dicho, citemos como en “Cambalache”, del genial Discépolo, al Papa Francisco con Borges, a Baremboim con Xul Solar o a Messi con Maradona, en este último caso según el gusto del lector. Otros muchos argentinos emigran y se integran con éxito, liderando equipos con muy destacados resultados en distintos ámbitos. Además, nuestros profesionales son buscados en los mercados laborales del mundo por sus capacidades y su idoneidad. Es posible entonces que nuestro fracaso colectivo encuentre aquí y ahora una oportunidad única. Hoy, debemos gobernar la Nación por consenso, hay que formar equipos, esos extraordinarios equipos que sí sabemos integrar en el exterior. Hoy, Argentina pareciera partida por mitades. Eso, si queremos mirarlo de manera optimista puede ser el camino a recorrer para lograr un gran acierto. Pensar distinto, defender diferentes ideas e intereses no nos vuelve enemigos. Por el contrario, debiera complementarnos. Hasta el más inocente de los niños, al armar un rompecabezas, no busca la pieza igual, sino la que se sume a la que tiene. Esta imprescindible necesidad aún hoy choca con la realidad que nos muestran a diario las redes sociales; ahí se ve la intransigencia, la incom-

prensión y el rechazo de plano del otro. Ese no pareciera un buen comienzo, pero aún estamos a tiempo de poder reflexionar al respecto y no repetir tontamente los errores del pasado. La soberbia de la razón única nos ha hecho caer mil veces y la frase “la patria es el otro” no funciona si solo es un eslogan publicitario inútil.

Es más que probable que la inmensa mayoría de los argentinos quiera lo mejor para sus hijos y quiera una república con trabajo, seguridad y libertad. Una patria que proporcionará el bienestar en el futuro, con equilibrio, sentido común y con beneficios que lleguen a todos los sectores de nuestra sociedad. Ese cobijarnos en una gran Argentina es el “deber ser”, el objetivo a buscar entre todos, hermanos argentinos. Hermanos que pueden disentir pero a los que une una tierra, un pasado y un porvenir común.

Ojalá podamos. Y gran año para todos.



*Joniz*

> El autor es director de DEF

CUANDO DECIMOS  
QUE ESTAMOS CERCA,  
ES PORQUE  
**REALMENTE LO  
ESTAMOS**

Creemos en una Argentina de oportunidades,  
invirtiendo gran parte de nuestros activos  
en la búsqueda de un país exitoso,  
más justo y equitativo para todos.

Con **500** Centros de Atención,

**1.314** Cajeros Automáticos

y **893** Terminales de Autoservicio

para estar cerca de millones de argentinos.



# Especialistas en Responsabilidad Civil

[www.nobleseguros.com](http://www.nobleseguros.com)

[facebook.com/nobleseguros](https://facebook.com/nobleseguros)

[twitter.com/nobleseguros](https://twitter.com/nobleseguros)



**NOBLE**  
COMPAÑÍA DE SEGUROS

Sarmiento 539 - 8º, 9º, 10º Piso (C1041AAK) Bs As - (011) 5239-2030 | [comercial@nobleseguros.com](mailto:comercial@nobleseguros.com)

Superintendencia de Seguros de la Nación | [www.ssn.gob.ar](http://www.ssn.gob.ar) | Tel: 4338-4000 / 0-800-666-8400  
Nº de Inscripción SSN: 744



# FULL PROVIDER S.R.L

---

Empresa de apoyo logístico que incluye ACTIVIDADES INDUSTRIALES, NAVALES, COMUNICACIONES, SEGURIDAD, CONSTRUCCIONES Y DE MEDIO AMBIENTE, tanto en el ámbito de las actividades civiles como de las Fuerzas Armadas y de Seguridad.

---

García del Río 2539 Piso 1 Of. D (1429) Buenos Aires – Argentina  
Tel/Fax: 54-11-4703-0710 | [fullprovider@fibertel.com.ar](mailto:fullprovider@fibertel.com.ar)



La cadena más importante de Argentina  
en comercialización de pinturas.



## Venta online

Viva la mejor experiencia de compra online y con promociones exclusivas. Fácil, Rápida, Segura. Entrega a todo el país.

## 80 Sucursales en todo el país

Distribuidas en todo el país y con un fuerte compromiso en satisfacer las necesidades del cliente. Gran variedad de marcas y productos. Sector Color y Área de Tendencia. Asesoramiento especializado.



## Franquicias

Un modelo de negocio exitoso. Moderno, Innovador y a su alcance. Asesoramiento de Marketing, publicidad y diseño. Capacitación y entrenamiento. Financiación.





# ISL

Innovación en  
Servicios Laborales

Control De Ausentismo  
Realizamos más de 14.000  
visitas mensuales en  
todo el país







Bienvenido a la Tecnología Militar **Israelí**

en **Administración Localización y Recupero Vehicular**



[www.ituran.com.ar](http://www.ituran.com.ar)

## BIENVENIDO AL SISTEMA MÁS MODERNO DEL MUNDO

- | ÚNICO 100% AUTÓNOMO
- | NO SE CONECTA A SU VEHÍCULO
- | NO REQUIERE CHEQUEOS SEMESTRALES
- | NO AFECTA LA GARANTÍA DE SU VEHÍCULO
- | DISPOSITIVO MADE IN ISRAEL
- | RED DE ANTENAS PROPIAS
- | PRIVACIDAD PROTEGIDA
- | UBICACIÓN EXACTA



GPS



RF



Línea de contacto

**(011) 4892 1400**



## Arte

## Pinceladas bordadas



En el Museo de Arte Popular José Hernández se expone hasta el mes de marzo “El arte de pintar con tela”, una exposición de molas, arte textil tradicional realizado por la etnia guna yala de Panamá.

Las molas se originaron con la tradición de la mujer guna de pintar sus cuerpos con diseños geométricos, utilizando tintes naturales. Luego, y tras la colonización española, los gunas empezaron a crear diseños realistas y abstractos de flores, animales terrestres y marinos.

**Más info:** [www.buenosaires.gob.ar/museojosehernandez](http://www.buenosaires.gob.ar/museojosehernandez)

## Tendencia

## Más que mil palabras



El Diccionario Oxford sorprendió a la comunidad internacional al elegir un emoji como la “palabra del año”. Pero no es exactamente ese el término elegido, la polémica se basa en que es el emoticón con lágrimas de alegría que solemos enviar el que fue galardonado. ¿Las razones de esta decisión? el símbolo refleja el ánimo y las preocupaciones del casi superado 2015.

De acuerdo al estudio realizado por la Universidad de Oxford y los desarrolladores de Swiftkey, tecnología de predicción inteligente en teclados de móviles, cuyo objetivo fue evaluar el incremento del uso de los emojis y determinar cuáles fueron los más utilizados, la cara sonriente con lágrimas resultó ganadora por su gran popularidad alrededor del planeta.

“Los emojis no están reservados para adolescentes sino que fueron aceptados como una forma de expresión más, una que además puede cruzar barreras idiomáticas”, explicaron desde Oxford.

## La privacidad en riesgo

Un estudio firmado por dos estudiantes de la Universidad de Harvard y publicado en la revista *Technology Science* examina la evolución de la política de privacidad de la red social y concluye que, en diez años, el estado de la cuestión ha empeorado. El nombre del estudio no puede ser más claro: *Did you really agree to that? The Evolution of Facebook's Privacy Policy* (¿En serio estuviste de acuerdo con esto? La evolución de la política de privacidad de Facebook). Sus autoras aseguran que la red social no cumple con la mayoría de los criterios establecidos por los derechos de privacidad.



## REALIDAD Y FICCIÓN



# Un capítulo más

Las listas de lecturas para el verano suelen ser muy largas. Pretendemos leer todo aquello que no leímos durante el año. DEF eligió una serie de películas que retratan los procesos que atraviesan los escritores y la historia detrás de algunas grandes obras.



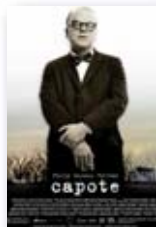
### El testaferrero

Cuando el guionista Alfred Miller descubre que su nombre está en una lista negra, contacta a su compañero del colegio, Howard Prince, para utilizar su nombre en la firma de sus textos. Miller no será el único escritor que recurre a Prince para solicitar la supuesta autoría. El film evoca la persecución que sufrieron muchos intelectuales por parte del senador McCarthy y fue realizada por profesionales que estuvieron en las listas negras de aquellos años.



### Las horas

Los personajes de Virginia Woolf y sus libros confluyen en un drama de 114 minutos. El guión es una adaptación de la novela homónima de Michael Cunningham, ganadora del Pulitzer en 1999. Toda la historia tiene lugar en el transcurso de un mismo día; trata sobre tres mujeres en diferentes épocas y generaciones, cuyas vidas se conectan a través de la obra de Woolf *Mrs. Dalloway*.



### Capote

Un año después de publicar *Desayuno en Tiffany's*, Truman Capote lee una crónica del *New York Times* que relata un sangriento asesinato en una granja de Kansas. Tras conseguir ser enviado por *The New Yorker* para cubrir el caso, no solo entrevistó al culpable del crimen, sino que generó un importante nexo con el encargado de la investigación.



### Medianoche en París

La falta de inspiración es, para el protagonista del film de Woody Allen, una necesidad que puede ser saciada en las calles parisinas. Allí, sus paseos adquirirán un carácter mágico que lo transportará a la ciudad de la luz de los años veinte. Scott Fitzgerald y su esposa Zelda, Ernest Hemingway, Salvador Dalí, Pablo Picasso y Luis Buñuel son algunos de los personajes con los que se topará durante sus viajes nocturnos.



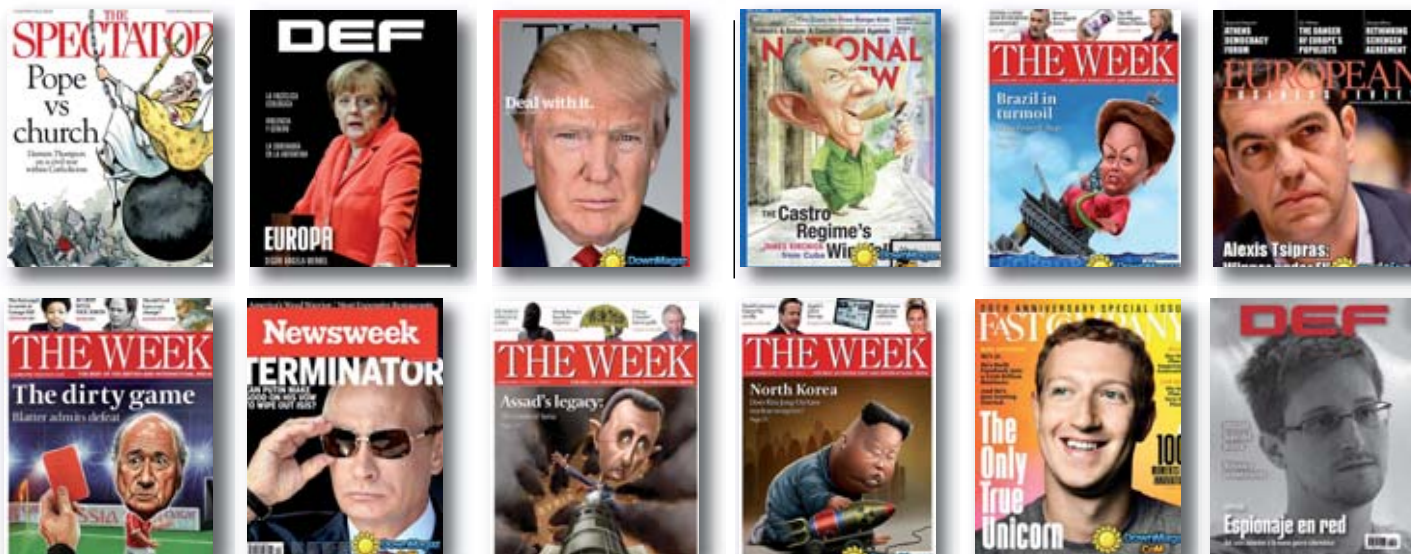
### El ladrón de orquídeas

“¿Cómo empezar? Tengo hambre. Necesito un café. El café me ayudaría a pensar”, sostiene en una de las escenas el guionista Charlie Kaufman, interpretado por Nicolas Cage, cuando es contratado para adaptar el libro *El ladrón de orquídeas* a la pantalla grande. El protagonista se enfrentará a serias dificultades para ser creativo y realizar, correctamente, la transposición necesaria.



## Revistero / Una hojeada a 2015

El año 2015 fue convulsionado a nivel mundial. A su vez, los conflictos generaron un nuevo estado de ánimo internacional, y sus protagonistas fueron el centro de un sinfín de cuestionamientos. A continuación, un análisis de las tapas de las portadas de las publicaciones más reconocidas a nivel mundial para dar cuenta de quiénes tuvieron mayor participación en ellas.



### Los populares

Genera cierta tranquilidad que uno de los que más apariciones tuvo haya sido el líder espiritual más importante del presente: el Papa Francisco. *The Spectator*, por ejemplo, retoma el conflicto generado al interior de la Iglesia y el rol del Sumo Pontífice en él. En síntesis, la importancia que le dan los medios al Papa Francisco confirma que, efectivamente, está haciendo lío. Angela Merkel, la canciller de hierro, es otro de los personajes con mayor presencia. En su edición nº 104, *DEF* le dedicó su tapa a ella, la primera mujer en llegar a la cúspide del poder en Alemania con un incuestionable liderazgo a nivel europeo.

Donald Trump, el magnate que se postula a la presidencia de EE. UU. por el partido republicano, es otro de los personajes con más apariciones en las tapas de las publicaciones. Por ejemplo, en la edición de *Time*, el titular "Lidiar con él", hace referencia a su controvertida imagen. Y es que sus estridentes comentarios, como aquel que tachaba a los inmigrantes mexicanos de delincuentes, incomodan a muchos sectores pero gozan de cierta popularidad en el electorado.

Raúl Castro, otro de los protagonistas de 2015. *National Review* retoma la apertura del régimen castrista y su participación en este proceso.

Finalmente, Dilma Rousseff y Alexis Tsipras también se ubican entre los que más apariciones tienen en las portadas del mundo. La razón: las posiciones y lugares que lograron conquistar comienzan a tambalear. "Confusión en Brasil. Dilma se aferra al poder" es el titular de *The Week*, una de las tantas publicaciones que se refirieron al conflicto en el país vecino. Por otro lado, "Ganador bajo la Unión Europea" es el acertado titular de *European*

*Business Review* para referirse a la posición que hoy ocupa el primer ministro griego.

### Cuestionados

Joseph Blatter también copó los titulares de las publicaciones tras el escándalo de la FIFA: "Juego sucio" plantea *The Week*, con una caricatura del ex presidente de la Federación.

Asimismo, la prominente presencia de Vladimir Putin en las portadas se debe a sus arremetidas contra el orden mundial. Sin embargo, *Newsweek* no duda en denominarlo "Terminator" en una tapa que plantea el lugar del presidente ruso en la lucha contra Estado Islámico. Otro caso es el de Bashar al-Ásad, cuestionado por Occidente por su incapacidad de solucionar el conflicto que afecta a Siria. En *The Week*, por ejemplo, su imagen acompaña el titular "La herencia de Assad. Las ruinas de Siria".

Otro de los enemigos públicos del orden mundial es el líder norcoreano Kim Jong-Un. De hecho, la misma firma editorial retoma la polémica por la presencia de armas nucleares bajo su poder.

### La vida de los otros

Edward Snowden y Mark Zuckerberg son los líderes tecnológicos más presentes en las publicaciones mundiales. Sus proyectos tienen consecuencias directas sobre la privacidad y la seguridad mundial. Mientras que *Fast Company* se refiere al futuro del creador de la red social más popular, *DEF* retomó el papel de Snowden en el fenómeno del espionaje en red.

# Tecnología / Innovadores e inteligentes

La revista *Time* presentó los mejores inventos de 2015. DEF seleccionó algunos de ellos, se los presentamos.



## 1 La "Hoverboard" Scooter

Este dispositivo ya es furor en algunos sectores de la farándula. Se trata de una patineta que utiliza dos giroscopios eléctricos para equilibrar la "patineta" de manera automática. Con ligeros movimientos corporales, el usuario puede avanzar o retroceder. Su costo puede ir desde los 350 a los 1700 dólares.

## 2 Sensor de gluten



Ideal para el público celíaco, el sensor "Nima" prueba la comida en dos minutos e informa si es apta o no para sus consumidores. ¿Cómo funciona? Con una mínima muestra de lo que se desea consumir, el sensor arroja los resultados en tan solo dos minutos. Este producto se venderá en Estados Unidos a un precio que ronda los 200 dólares.

## 3 Un estetoscopio inteligente

Su nombre es "Eko Core" y fue fabricado para analizar el sonido y asociarlo a una base de datos a partir de una conexión con un smart-phone. De esa manera, la información puede ser comparada con patrones estándar o grabaciones anteriores para revelar si existen soplos u otras anomalías en el corazón del paciente. Su costo es de aproximadamente 200 dólares.



## 4 Apple pencil



Se trata del lápiz que permite a los usuarios dibujar, pintar o escribir en una pantalla. Imita el trazo, al igual que lo haría un lápiz en un papel, de hecho se puede utilizar en cualquier tipo de ángulo y responde a los distintos tipos de presión. Junto al iPad Pro, el Apple Pencil tiene un valor de 900 dólares.

## 5 Laboratorio de ADN portátil

Su nombre es Juno y fue desarrollado por la firma Fluidigm. El valor de este dispositivo radica en su rapidez a la hora de analizar distintos tipos de muestras. Con él, los resultados pueden tardar alrededor de 3 horas. Además de poseer un microchip que permite amplificar muestras que son mil veces más pequeñas que una gota de agua, Juno es portátil. Vale 120.000 dólares.



## 6 Power Pasta

Se llama "Banza", es a base de garbanzos, tiene el doble de proteínas y cuatro veces la fibra de la pasta tradicional. Contiene menos hidratos de carbono y es libre de gluten. Desde que fue lanzada, se posicionó como la pasta más vendida del segmento. Cuesta alrededor de 4 dólares los 227 gramos.









Elizabeth Holmes

# La salud, según Silicon Valley

La nueva "Steve Jobs", como la suelen llamar, está revolucionando la salud. Así como Marie Curie lo hizo en su época, Holmes se convirtió en el nuevo ícono feminista de la ciencia y la tecnología del campo medicinal.

Siempre vestida de negro, como solía hacerlo el genio creador de Apple, y con absoluta seguridad en sus ideas, Holmes asegura: "Desde el principio, me pregunté qué podía hacer para cambiar el mundo". Su empresa, Theranos, trabaja para que las pruebas de sangre sean más simples, económicas, de fácil acceso y comprensibles. Su proyecto no solo la entusiasma a ella, sino también a figuras como, por ejemplo, los exsecretarios de Estado Henry Kissinger y George Shultz, quienes integran el directorio de la compañía.

Al igual que muchos de los hijos dilectos de Silicon Valley, Elizabeth abandonó sus estudios de ingeniería en Stanford para abocarse a sus proyectos. En sus veinte, creó su empresa y desde entonces desarrolló y perfeccionó un sistema de monitoreo del cuerpo humano. Hoy, con tan solo 31 años, posee una fortuna de 4500 millones de dólares y, según *Forbes*, es la joven emprendedora más rica del mundo.

## Sus promesas

Holmes explica que el temor a las agujas y los tests invasivos y costosos llevan a que, al menos en Estados Unidos, la

mitad de los pacientes no se realice las pruebas que los médicos exigen. Su propuesta consiste en un análisis más rápido y efectivo llevado a cabo en los laboratorios automatizados de su firma. Las pruebas pueden ser tomadas directamente en farmacias y son mucho más pequeñas, apenas unas gotas de sangre. En general, los resultados suelen ser entregados por correo electrónico 24 horas después. "Manejamos tan poca cantidad de sangre que nos vimos obligados a desarrollar nuevos sistemas de análisis químicos para el procesamiento", explica Holmes, para quien la revolución radica en el fácil acceso a la información. "Cuando alguien se entera de que un ser querido se enferma gravemente, por lo general es demasiado tarde para hacer algo al respecto. Si creamos un sistema que ayude a cambiar esto, entonces haremos una gran diferencia en el mundo".

De acuerdo con la creadora de Theranos, estas sencillas pruebas de sangre le permitirían ahorrar una importante cantidad de dinero al sistema de salud público e, incluso, los laboratorios podrían efectuar un rápido análisis de la eficacia de las drogas en los pacientes.



**FEDERAL SERVICE S.R.L**

**S E G U R I D A D**

- **ACOMPañANDO A DEF**  
**DURANTE ESTOS 10 AÑOS** •

**¡Por muchos más!**

*El valor agregado de Federal Service S.R.L. es brindarle tranquilidad a nuestros clientes, avalada por una amplia trayectoria y sólida experiencia, mediante la prestación de los siguientes servicios:*

Más de 70 años de trabajo argentino



Asociación de Fabricantes Argentinos de *Coca-Cola*

# Soluciones de **SEGURIDAD Y PROTECCIÓN**, con la última tecnología, aplicada a la **MEDIDA** de cada cliente



Tels.: (54 11) 4762-9593 / 9598 | **0800 888 2527**  
Comercial: (54 11) 4762-4800

[comercial@ci5-sec.com](mailto:comercial@ci5-sec.com)  
[www.ci5-sec.com](http://www.ci5-sec.com)

**ci5**®



# La DAIA junto a DEF en su 10<sup>o</sup> aniversario

**80 años de lucha  
contra el  
antisemitismo  
y toda  
forma de  
discriminación**



**AÑOS**  
1935-2015  
**DAIA**

4378-3200 | [www.daia.org.ar](http://www.daia.org.ar) | [daia@daia.org.ar](mailto:daia@daia.org.ar)



# MEGATRANS

## Soluciones inteligentes en logística y seguridad

15 años en el mercado.

Máximos niveles de seguridad de los vehículos  
durante el viaje.

Central de monitoreo MEGA24.

Servicio de monitoreo punto a punto.

Sistema RF DATATRAK no inhibible.

Control de temperatura on line.

Sensados especiales (Tolvas, Mixers, Cisternas,  
RPM, Combustible, presión de aceite, etc.)

Equipos portátiles autónomos.

Software de visualización Web o de escritorio.

18 centros de instalación y mantenimiento en Argentina.

Desarrollos a medida.



Balcarce 216-CABA- Argentina  
Tel (54 11) 4343-5657 / 0810 666 4357  
[www.megatrans.com.ar](http://www.megatrans.com.ar)



**infobae**

# UNA UNIVERSIDAD NACIDA DE LOS TRABAJADORES, COMO VOS.

La Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo te brinda un ambiente apropiado para el desarrollo humano, cultural, social y profesional. Un espacio donde podrás alcanzar los conocimientos necesarios para lograr tu objetivo. Informate y conocé de cerca nuestras carreras.

- Lic. en Gestión Social y de las Organizaciones

- Profesorado en Educación Física y Deporte

- Lic. en Turismo

- Lic. en Gestión Operativa de Construcciones Inteligentes

- Lic. en Gestión de Negocios Inmobiliarios

- Lic. en Políticas Públicas y Gobierno

- Lic. en Gestión Ambiental y Desarrollo Sustentable

- Lic. en Informática

ABIERTA LA INSCRIPCIÓN CICLO LECTIVO 2016



Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo

**Informes e inscripción:**

[www.umet.edu.ar](http://www.umet.edu.ar) • [info@umet.edu.ar](mailto:info@umet.edu.ar)  
Sarmiento 2037, C.A.B.A.



Autorizada provisoriamente por Decreto PEN Nro. 1641/12  
conforme a lo establecido en el art. 64 Inc. "c" de la Ley 24.521





**Camara de Comercio Argentino Israelí**

**La Cámara de Comercio  
Argentino Israelí  
saluda a DEF en su 10mo aniversario.**

Después de los atentados en París

# El Estado Islámico y la metamorfosis de la guerra

Los ataques del Estado Islámico en el mundo ponen en evidencia una nueva forma de conflagración para la que las potencias mundiales no están preparadas. Después de la guerra asimétrica, ¿llega la guerra ciega? Fotos: AFP.

> Por Omar Locatelli

Coronel (R) del Ejército Argentino. Experto en geopolítica de Medio Oriente

Cuando el viernes 13 de noviembre de 2015, París fue sorprendido por los atentados mortales e inesperados del extremismo fundamentalista contra civiles indefensos (130 muertos y el doble de heridos) del grupo terrorista Estado Islámico (EI), las redes sociales explotaron preguntándose hasta dónde el flagelo era capaz de extenderse. La alerta se extendió por varios días y la amenaza cruzó la frontera hasta Bélgica. Con seguridad, los 60 países miembros de la coalición creada para combatir al EI se preguntaron si el gasto promedio de 11 millones de dólares diarios de agosto de 2014 a octubre de 2015 (un total de 4750 millones de dólares) que sus presupuestos bélicos reservan a la energía

cinética tradicional servían de algo. La realidad mostraba un panorama más cercano al atentado a las Torres Gemelas que a la convencional ofensiva blindada de Sharon sobre el Cairo en la guerra árabe-israelí de 1973.

No tardaron en confirmarlo, cuando el 21 del mismo mes fueron atacados los turistas en un hotel de Mali. De poco sirvió la destrucción de alrededor de 13.781 objetivos en la Operación “Inherent Resolve”, que abarcaban desde vehículos armados hasta instalaciones petrolíferas en poder del EI. Al panorama inasible se sumó el ataque que perpetró una pareja islámica en una institución de discapacitados en San Bernardino (California, EE. UU.), que dejó un saldo de 14 personas muertas, y el del hombre que

gritando “en nombre de Siria” apuñaló a un pasajero en el subterráneo de Londres. La metamorfosis de la violencia, descrita por Eric de la Maisonnette en 1998 como un aumento volitivo de la irascibilidad de las personas que lleva a situaciones bélicas, cobra una mayor vigencia social.

## LA PROFECÍA HECHA REALIDAD

El 29 de septiembre de 2014 se publicó en el diario libanés *Daily Star* un libro (publicado en Internet en 2004) de Abu Bakr Naji, llamado *Gestión de la barbarie*, que reseña los pasos del EI. Su subtítulo es mucho más que elocuente: la etapa más crítica por la que deberá pasar el islamismo. En él se fijan las diferentes etapas de acción



> En el terreno. Un miembro de las fuerzas de seguridad iraquíes toma posición

a tener en cuenta por los grupos afiliados a Al-Qaeda:

-Primera: Guerra de humillación, mediante el agotamiento a través de una guerra en pequeña escala.

-Segunda: Difusión del salvajismo, para separar las regiones a ser repartidas de los apóstatas (se pasa de la guerra de guerrillas limitada al terrorismo en gran escala).

-Tercera: Administración del salvajismo, para establecer una sociedad combatiente con objetivos de autodefensa (incluyendo la formación de una agencia de inteligencia).

Entre su contribución a la constitución de un estado, figura la necesaria creación de un programa político-social para unificar los “corazones del pueblo”, junto a la forma-

ción de un enclave rudimentario para el control del movimiento, que le permita “expandirse para rechazar a los enemigos y colocarlos a la defensiva”.

Los textos también hacen referencia a una batalla final, tanto en Dabiq como en al-Amaq, pequeños pueblos que aún existen en el norte de Siria. Los avances hacia el encuentro final comenzarán cuando los “romanos” –término utilizado por el EI como ampliación incluyente a los miembros de la coalición y a sus aliados– pongan un pie en Dabiq.

Esta es la razón por la cual, cuando el EI decapitó al rehén estadounidense Peter Kassig, exranger de EE. UU., se aseguró de que fuera en Dabiq, haciendo que el verdugo exclamara: “Aquí estamos, enterrando al

primer cruzado estadounidense en Dabiq, esperando ansiosamente al resto, a que lleguen sus ejércitos”.

Como consecuencia, Dabiq es el nombre dado por el EI a su revista mensual en Internet, en cuyas ediciones se reclama la idea de que la batalla del fin del mundo se avecina. A su vez, Amaq es el nombre elegido para su agencia de noticias semioficial, que la semana pasada fue la primera en anunciar que la pareja que llevó a cabo el ataque en San Bernardino era “partidaria” del EI.

### DE LAS REVELACIONES PROFÉTICAS A LA INFLUYENTE PROPAGANDA

Los expertos en terrorismo califican a estas

profecías como una de las más poderosas herramientas para el reclutamiento de potenciales combatientes de acuerdo con la idea de que su unión a la organización les dará la posibilidad de enfrentar los intereses occidentales y traer antiguas profecías islámicas a buen término. Tal es el caso del canadiense Abu Muslin al-Kanadi (André Poulin), quien se hizo conocer a través de un video hecho público en septiembre de 2014, en el cual expone que: “Todo el mundo tiene su papel dentro de la organización. Todas las personas pueden aportar algo al EI... Si no puedes luchar, da dinero, si no puedes dar dinero, ayuda con la tecnología, si no puedes ayudar con la tecnología, aprovecha alguna otra aptitud”. También en la edición más reciente de *Dabiq*, en un ensayo que supuestamente ha sido escrito por el rehén británico John Cantlie, se expone que el EI sigue expandiéndose mientras Occidente no hace nada. Agrega además que la siguiente alternativa será arrastrar a EE. UU. a una guerra, llevando a cabo un ataque mortal en suelo americano.

Ahora bien, el interrogante que plantea el EI es en nombre de qué nuevo tipo de acciones se instala esta guerra; cuál es la forma de enfrentar esta extraña mezcla de

ancestral convicción ideológico-religiosa con un evolucionado desarrollo propagandístico que adopta diferentes caras y formas de accionar militar, sin respeto por ley y/o parámetro alguno; cómo caracterizar esta nueva amenaza que entiende que la única regla donde la fuerza entra es el resultado.

### EL FIN DE LA GUERRA INDUSTRIAL

Hasta ahora, esta nueva guerra conjuga la letalidad de un conflicto estatal con un fervor salvaje y fanático de guerra irregular. Occidente comienza a confirmar las proféticas expresiones sobre que “las doctrinas militares convencionales del siglo XX dirigidas contra los Estados naciones y sus ejércitos en masa de la era industrial están muertas”, según escribe Frank Hoffman en su libro *Conflict in the 21st Century: The Rise of Hybrid Wars*.

El monopolio de la guerra deja de estar en manos de los Estados para enfrentarlos con organizaciones subestatales insertas en territorios solamente controlados por ellas, sin posibilidad de que los originales dueños puedan acceder allí: el califato del EI que abarca parte de Siria y de Irak es un claro ejemplo de ello.

El cambio principal en la concepción origi-

nal de la guerra es el involucramiento del individuo en las acciones. Clausewitz, en su ternaria definición, lo consideraba como un mero espectador; hoy, es un actor principal. Como consecuencia de ello, las grandes concentraciones urbanas pasan a ser el campo de batalla habitual, ya que allí las fuerzas legales se encuentran en desventaja por tener la necesidad de mostrarse como tales para legalizar su condición de combatientes, ausente en la voluntad enfrentada. Las populosas áreas urbanas facilitan refugios seguros, redes de transporte, infraestructura y servicios públicos que potencian el accionar asimétrico de las organizaciones ilegales. Al decir de Erik Claessen, el individuo urbano pasa a ser la fuente inexpugnable del poder en los conflictos armados del siglo XXI.

Además, este nuevo formato de combate hace que las fuerzas legales deban estar preparadas para enfrentar tanto operaciones convencionales como no convencionales, acciones de guerrilla y de terrorismo (con escasa distinción entre ambas), e incluso acciones del crimen organizado.

Las características de este nuevo tipo de guerra hacen necesaria otra clase de estructura militar donde se conjuguen organizaciones tácticas convencionales con peque-



> Palmyra. Una de las formas del financiamiento de Estado Islámico consiste en el saqueo y tráfico ilegal de objetos arqueológicos de enorme valor para la humanidad

ñas células, vinculadas por estrictas redes comunicacionales derivadas de precisas órdenes de acción.

Las herramientas en uso también varían desde el empleo de sistemas encriptados para la transmisión de órdenes, lanzamiento de misiles y ciberataques, hasta la preparación de dispositivos explosivos improvisados (respecto de los cuales la capacidad inventiva no tiene límites).

Asimismo, el factor tiempo cobra otra notoriedad, pues una de las voluntades enfrentadas por su capacidad de ocultamiento en las grandes urbes trata de que el conflicto se extienda de manera indefinida, por su capacidad de evitar enfrentamientos decisivos hasta encontrar las ventajas buscadas mediante diferentes argucias. Ya Raymond Aron expresaba que “los subversivos ganan la guerra cuando no la pierden”.

No obstante, lo más novedoso de esta nueva forma de hacer la guerra es la inclusión de acciones del crimen organizado entre las formas de combate.

### LA IRRUPCIÓN DEL CRIMEN ORGANIZADO

El EI ha extendido sus actividades a distintas formas de obtención de divisas, entre las que se encuentran la trata de personas, los secuestros, las extorsiones a minorías religiosas, el contrabando de armas, el cobro de peajes fronterizos y en rutas controladas, la venta de materiales desmantelados, las ventas arqueológicas y hasta la “espeluznante” venta de órganos (de las personas decapitadas).

La calificación de estas actividades caracteriza al crimen organizado entendido para señalar a grupos de personas que se dedican a traficar drogas y personas, y a cometer secuestros y asesinatos, entre otros delitos. Esto es considerado como actividad delictiva cuando un grupo estructurado de tres o más personas que exista durante cierto tiempo, actúa concertadamente con el propósito de cometer uno o más delitos graves o tipificados en la Convención de Palermo con miras a obtener, directa o indirectamente, un beneficio económico, político o de orden material. Además, cuando el pro-

pósito, manifiestamente, es la obtención de riquezas –propio de los grupos terroristas–, vulnerando todo tipo de legislación existente, se busca evitar ser perseguidos por los delitos que se cometen o evitar su pena o castigo.

Cuando el EI avanzó hacia la ciudad iraquí de Mosul (junio de 2014), ya tenía un control criminal antes de capturarla. Los miembros de la organización actuaban como “mafias del crimen organizado, controlando todos los recursos económicos de la provincia”, según una investigación del Parlamento iraquí sobre las causas de la caída de la ciudad. De acuerdo con el informe, el EI ganaba 11 millones de dólares al mes gracias al crimen organizado, con un complicado sistema impositivo. Recaudaba dinero de distintos grupos sociales y fijaba impuestos sobre todo su territorio controlado.

A su vez, en febrero de 2015, unos delincuentes conectados con Rusia y con base en Moldavia intentaron vender cesio a cambio de 2,5 millones de euros. Este caso muestra la creciente relación entre crimen y terrorismo, con grupos criminales que acuden a las organizaciones terroristas (EI y Al-Qaeda) en razón del expreso deseo de emplear armas de destrucción masiva.

La actividad criminal, como tal, facilita el desorden y la disrupción de la nación atacada. Por lo tanto, cabría preguntarse si el EI se ha convertido en mucho más que un Estado hostil: ¿es también una próspera empresa criminal? Si esto es así, ¿hacia qué tipo de guerra han evolucionado las acciones en desarrollo?

### EL CAMALEÓN DE LA GUERRA

Einstein mencionó que el siglo XX se caracterizó por la perfección de los medios y la confusión de los fines. Si tenemos en cuenta otras famosas palabras de Clausewitz, quien consideraba que “la guerra es la continuación de la política por otros medios”, podemos concluir que en el siglo XXI se perfeccionan los medios para hacer una confusa política. A partir de la amplia gama de opciones militares que se abren, con diferentes formas pero con similares intenciones, ¿en qué tipo de guerra se involucran

las fuerzas militares en el siglo XXI?

Descontando que las acciones militares tienen una motivación política (para evitar ser consideradas un mero hecho criminal), estas se han incrementado en cuanto al diferente empleo y magnitud de sus organizaciones y al tipo y forma de sus operaciones. El mismo explosivo colocado en la entrada de una base militar es una acción de guerrilla, mientras que puesto en la marcha de una concentración es una acción terrorista (Boaz Ganor, *The Counter-Terrorism Puzzle*. Interdisciplinary Center for Herzliya Projects ICT. Transaction Publishers, Londres: 2005). Quien usa la violencia para buscar el caos es un anarquista, mientras que el que la utiliza para la liberación de un pueblo, es un luchador por la libertad. No obstante, si la emplea para cambiar un régimen de gobierno, es un revolucionario. Además, hoy más que nunca, todo aquel que desarrolle acciones militares deberá considerar que cuando desaparece la finalidad política de las acciones, se asemejan más a la criminalidad.

El mejor denominador común que emerge es la intención de influir en la mente, tanto de los contendientes como de las sociedades que los apoyan. La guerra de hoy no solo busca ejecutar acciones consideradas como legítimas, sino hacer que las propias sociedades perciban que así lo están haciendo. En más de un caso, la percepción vale más que los resultados. El camaleón de la guerra se mimetiza dentro de la mente de la población y de los combatientes, haciendo que tengan que repensar la correcta valoración de sus propias acciones. Ganar los corazones y las mentes de la población sigue siendo un factor clave a considerar, o al menos la percepción que se tenga de ello. La nueva forma de guerra no solo considera el potencial bélico que se emplea –medios–, sino también cómo deberá quedar el territorio (entendiendo a todo lo que esté dentro de él) al término de las acciones militares donde se han de desarrollar las acciones –fines–. En el Manual de Campaña 3-24, Counterinsurgency de EE. UU., se explica que “la gente apoya la fuente que satisface sus necesidades”.

Por último, la clave de esta percepción está en el adecuado y oportuno manejo de los

medios de comunicación. El EI recién se dio a conocer a partir de la difusión de la cruenta ejecución de James Foley en agosto de 2014, pese a que había sido fundado en 2006. Las facilidades de conectividad que brinda Internet posibilitan, tanto a combatientes como a la población, recibir información de todo tipo que, necesariamente, acelera la percepción de las acciones en desarrollo. Como resultado de la urbanización, los beligerantes ahora tienen la opción de aprovechar una incuestionable fuente de poder: los diferentes tipos de manifestaciones de la población. La influencia en la mente de las personas sigue estando en juego. La presencia de una conciencia conflictiva en las masas hace que cualquier acción evolucione hacia situaciones impen-sadas. El accionar de un mercader tunecino dio origen a la Primavera Árabe, siendo la primera vez que las reacciones populares no

fueran gestadas desde fuera de sus territorios ni por fuerzas militares en pugna. Habrá llegado el momento de que las fuerzas supranacionales enfrenten a organizaciones privadas más pequeñas. La rapidez en la difusión de confusos fines hará que grupos reducidos, motivados ideológicamente, organizados socialmente y desarrollados económicamente, estén en capacidad de actuar, directamente, contra Estados a partir de acciones contra sus poblaciones. La guerra, en su búsqueda del desbalance asimétrico, pasará de la cuarta generación –acciones sobre la mente de combatientes e individuos– a una quinta, de acciones sobre el control de necesidades poblacionales. La guerra pasa de ser denominada asimétrica, por el desbalance militar inicial de los contendientes en pugna, a híbrida, por la conjunción del tipo de acciones que impiden una denominación específica. Esperemos no necesitar denominarla ciega,

por la impersonalización de los medios empleados que no distingan combatientes de población en su letalidad destructiva.

*Inshallah!* (Quiera Dios, en árabe) que la persona siga siendo la medida de todas las acciones para que quienes busquen sus fines midan los medios a emplear, pensando que el campo de batalla evoluciona hacia el control de las megaciudades del siglo XXI y de sus necesidades. Es de pensar que quienes deban decidir los fines buscados, hagan que sus beligerantes midan también los efectos de la fuerza a emplear para evitar daños irreparables en las poblaciones afectadas. El mecanismo de derrota actual no debería pasar por una destructiva batalla decisiva, sino la por la difusión de la percepción del éxito logrado, a fin de humanizar una puja ancestral de voluntades que lleva siglos matando gente en nombre de ideales incomprendidos por las víctimas. ■■■



> Recalculando. La forma clásica del combate moderno se encuentra en jaque ante un enemigo "camaleónico"

# DONDE, CUANDO Y CON QUIEN QUIERAS DESCARGANDO LAS APPS



MIRANOS

ESCUCHANOS



ESTÁ BUENO



ES DE TODOS

[360tvdigital.com](http://360tvdigital.com)

[amdelplata.com](http://amdelplata.com)



# Una propuesta racional

A lo largo de la historia argentina, las relaciones con la potencia del norte siempre fueron un factor distintivo de cada administración. Desde el alineamiento hasta la confrontación, muchas fueron las instancias del vínculo entre ambos países. Aquí, algunas ideas para pensar una política a futuro.

> Por Pedro von Eyken

*"Mi propia sensación es que la Argentina tiene que atravesar por algunos definidos sufrimientos económicos, quizá políticos, antes de que crezca hasta la estatura de un país de sus recursos y viva en su tiempo".*

George Strausser Messersmith, embajador de Estados Unidos en la Argentina, 1946

La frase del epígrafe, de innegable actualidad, podría haber sido expresada por cualquier observador extranjero de estos tiempos, carente de condicionamientos ideológicos, y no necesariamente por un embajador norteamericano. Pero fue escrita por el jefe de misión de Estados Unidos en Buenos Aires, en noviembre de 1946, en un cable al Departamento de Estado. George Messersmith, que reemplazó en la Argentina al inefable Spruille Braden, llegó a Buenos Aires días antes de la asunción del general Juan Domingo Perón en su primera presidencia.

La frase fue extraída de un libro del embajador argentino Juan Archibaldo Lanús, escrito con la abundante documentación y las profundas reflexiones que le son propias

(1984. *De Chapultepec al Beagle. Política Exterior Argentina 1945-1980*, Buenos Aires: Emecé). En su primer capítulo, titulado "La posguerra", el autor describe el estado de la conflictiva relación argentina con Estados Unidos desde el final de la Segunda Guerra Mundial. Como sabemos, esa "historia de desencuentros y sospechas", como la llama Lanús, era muy anterior y se percibió claramente durante la Primera Conferencia Panamericana, celebrada en Washington en 1889. La Segunda Guerra Mundial, en lo referido a la relación bilateral, nos encontró en bandos opuestos. La firme neutralidad argentina, que alentaba sospechas de favorecer a las naciones del Eje, se oponía a la activa participación norteamericana. Una participación que procuró de manera intensa y permanente quebrar nuestra neutralidad.

Este objetivo solo se logró en marzo de 1945, cuando la Argentina le declaró la guerra a Alemania semanas antes de la rendición de este país, como condición para acceder a la naciente Organización de las Naciones Unidas.

Pero lo cierto es que Braden cometió todos los errores posibles y, en especial, el menos diplomático de todos: interferir en asuntos internos de otro Estado. Con anterioridad, hizo lo mismo en Colombia y Cuba, y en este último país cultivó estrecha amistad con Fulgencio Batista.<sup>1</sup> Sus actitudes se complementaban con la prensa norteamericana, hostil a Perón, y no colaboraban con el Departamento de Estado para formular juicios equilibrados sobre la relación con la Argentina. En 1945 y 1946, sus errores fueron tan gruesos que le prestaron una inesti-





> **Repaso.** Las relaciones entre Argentina y Estados Unidos sufrieron varios vaivenes a lo largo de la historia

mable ayuda electoral a Perón, que ideó el exitoso eslogan “Braden o Perón”, de influencia decisiva en el éxito electoral de 1946.

A fines de septiembre de 1945, Braden regresó a Washington, y Messersmith, que ya había sido cónsul en Buenos Aires entre 1928 y 1930, hizo todo lo contrario a Braden. En primer lugar, logró anudar una buena amistad con Perón. Sin embargo, como apunta Lanús, “mientras entablaba excelentes relaciones personales con los miembros del gobierno argentino, no lograba ponerse de acuerdo con el Departamento de Estado sobre la política que debía seguir

su país frente a la Argentina [...]. Para Messersmith, el problema fundamental que debía enfrentar Estados Unidos no era el ‘peligro nazi’ como insistía Braden, sino la ‘actividad creciente de Moscú en los países de América’. Por ello, el embajador destacó a su gobierno la importancia enorme ‘de enderezar nuestra situación con la Argentina, porque la Argentina es uno de los países de América con el cual se puede contar para impedir la penetración comunista’ (1984: 39-40).

Otro asunto que preocupaba a Messersmith, según recuerda Lanús, era la influencia británica en la Argentina, ya que los ingleses apo-

yaban firmemente la neutralidad de nuestro país y actuaban como contrapeso de la hostilidad de Washington. En la mirada de otro politólogo, profesor y colega del Servicio Exterior, Héctor Gosende, “Perón, como sus antecesores, continuó vinculado a los intereses ingleses y utilizó esta asociación para mediatizar la importancia de Estados Unidos sobre Argentina [...] La diversificación de las fuentes de dependencia ha sido una constante de la política exterior de todos los gobiernos argentinos [...] Por ello, al disminuir la estatura política del imperio inglés y aumentar la de Estados Unidos, el gobierno de Perón recurrió a la fórmula tradicional

argentina. Trató de asociarse a potencias que le ayudasen a disminuir su dependencia y le proveyeran de algún poder de negociación con la potencia hegemónica” (2007. *Modelos de política exterior argentina: alternativas para salir del modelo conservador menemista*, Buenos Aires: Libros de Tierra Firme).

En 1947, el presidente Truman entendió que Messersmith había cumplido su ciclo en Buenos Aires. Como dice Lanús, “Braden y Messersmith representaron dos estilos, dos líneas políticas, dos símbolos extremos de un debate en el que la Argentina era el terreno de la confrontación. Pero esta lucha no era entre la Argentina y los Estados Unidos, sino entre dos modelos de la política exterior norteamericana: dos visiones que se oponían y que durante muchos años habían competido por lograr su supremacía” (Lanús, 1984: 40). Esa incompreensión, por no llamarla necesidad, es bastante común en la diplomacia mundial. Muchas veces, los informes provenientes de una embajada en el exterior intentan, con escaso éxito, convencer con argumentos sensatos a las respectivas cancillerías sobre errores de apreciación que podrían derivar —y derivan— en políticas desacertadas. La pertinacia ideológica y los prejuicios pueden causar mucho daño en el tratamiento de delicadas cuestiones de política exterior.

Con el tiempo, después del “primer Perón”, la política exterior argentina frente a Estados Unidos, en las distintas vertientes del peronismo (la fuerza política que más tiempo ha gobernado nuestro país en democracia entre 1945 y 2015), varió entre la autonomía, el alineamiento más o menos automático y cierto enfrentamiento ideológico. Creo que estas orientaciones, con matices, caracterizaron la política exterior de gobiernos democráticos no peronistas, desde el de Arturo Frondizi hasta el de la Alianza. Digo “con matices” para no desarrollarlos, lo que me liberaría de una posible sospecha de superficialidad y/o partidismo por parte de expertos con mayor autoridad académica o referentes políticos. Ni una cosa ni la otra. Sencillamente, no puedo, en estas pocas páginas, desarrollar extensas definiciones.

Aunque estoy formado, como diplomático profesional, para seguir las agendas de diferentes gobiernos, puedo enunciar preferencias personales y es lo que voy a hacer a continuación, mediante una síntesis centrada en

modelos y estrategias, basada en el mayor *expertise* de dos destacados académicos. Además de Gosende, cuyo libro recomiendo, otros dos profesores argentinos suelen elaborar modelos y estrategias racionales de política exterior, indispensables para pensar

“Ni el alineamiento automático ni la confrontación deberían regir políticas de Estado”

en serio el largo plazo: Roberto Russell y Juan Gabriel Tokatlian. Ambos han escrito bastante sobre las opciones estratégicas de política exterior frente a Estados Unidos y elijo un artículo de ambos, publicado en el diario *La Nación* en 2005. Si bien está escrito hace diez años, conserva actualidad al sostener que “durante varios años, la nota predominante del orden político internacional va a ser el desequilibrio de poder entre Estados Unidos y el resto de los países del mundo” (“Argentina-Estados Unidos: opciones estratégicas”, *La Nación*, 14/9/05). Pero los autores aclaran enseguida algo fundamental: esa “condición objetiva, que se denomina ‘unipolaridad’, es, sin embargo, diferente de la ‘primacía’, que es la estrategia adoptada por la administración del presidente George W. Bush a partir del 11/9. Esta consiste en que Washington procura reordenar el mundo, fijar e imponer la agenda de la política global y hacer que sus preferencias sean aceptadas y seguidas por adversarios y aliados”.

Antes me referí al **alineamiento automático** y la **confrontación ideológica** como dos orientaciones de política exterior argentina desde 1945. Russell y Tokatlian las describen muy bien. Para ellos:

a) el **plegamiento o alineamiento** conlleva “un problema de alcance” y “obliga a acompañar a los gobiernos estadounidenses en sus aventuras externas. El desacato, la crítica o la distancia serán percibidos como inconstancia o, lo que es peor, como traición”.

b) la **confrontación**, “es peligrosa. La unipolaridad dota a Estados Unidos de gran discrecionalidad para usar su fuerza e imponer castigos; lo cual aumenta, en consecuencia,

los costos del desafío”. Russell y Tokatlian distinguen entre “la confrontación individual o la de algunos Estados pertenecientes a una región” y señalan que “produce temor en los vecinos y abona el terreno para su plegamiento a Washington o para que este promueva contraalianzas opuestas a los desafiantes”.

Estos autores reconocen que las posibilidades de acción frente a una potencia mundial no se reducen a las tres clásicas y plantean la existencia de otras tres opciones: el **multilateralismo vinculante**, la **obstrucción limitada**, y el **compromiso selectivo**. La primera implica “la utilización diligente de las instituciones mundiales para restringir el poder de Estados Unidos e inducirlo a adherir o cumplir las normas y reglas vigentes. Se despliega en ámbitos multilaterales, abarca un conjunto amplio de temas y requiere forjar coaliciones flexibles en el plano global”. La **obstrucción limitada** conlleva “la creación progresiva de espacios propios de acción regional que reduzcan, excluyan o prevengan la influencia o injerencia de Estados Unidos en una determinada área geográfica, al tiempo que favorezcan la capacidad colectiva de interacción con Washington”. Finalmente, el **compromiso selectivo** “involucra la construcción de lazos cooperativos con Estados Unidos para incidir en la forma en que ejerce su poder e influencia, reducir incertidum-

“La pertinacia ideológica y los prejuicios pueden causar mucho daño en el tratamiento de delicadas cuestiones de política exterior”

bres, evitar fallas mutuas de percepción y hacer frente, en forma conjunta, a problemas comunes. Se realiza tanto en un nivel bilateral y regional como hemisférico, y se concentra, en lo fundamental, en asuntos de seguridad”.

Sin perjuicio de coincidir con las apreciaciones de los autores, agregó mi opinión sobre las dos clásicas: el **alineamiento automático** con EE. UU., a cambio de dudosos “pre-



> Elogios. Menem y Clinton se jactaron de haber mantenido una brillante relación entre ambos Estados

mios”, nos aísla de la región y de los necesarios consensos, aparte de conducirnos, en algunos casos, a una duplicidad reñida con la ética. Un ejemplo paradigmático lo constituyó el voto argentino de condena a Cuba en la anterior Comisión de Derechos Humanos de la ONU, en abril de 2000. El gobierno de la Alianza, en una decisión muy controvertida *ad intra*—sobre todo, en la Unión Cívica Radical, contrariando una tradición del centenario partido—, condenaba a Cuba por las derivaciones de su sistema de partido único respecto de las libertades individuales. Se olvidaba entonces que si bien el sistema político cubano no coincide con nuestro ordenamiento constitucional y nuestra forma de entender la política, no es exclusivo de Cuba. Además, al condenarlo, el gobierno señalaba con el dedo a un país de la región, cuando la Guerra Fría y las fronteras ideológicas estaban superadas hacía diez años. El aislamiento de Cuba no era lo correcto, como quedó demostrado el 17 de diciembre de 2014, con el histórico acercamiento de Barack Obama

y Raúl Castro. La abstención, a mi juicio, hubiera sido lo correcto en aquella Comisión, de acuerdo con el voto de Brasil.<sup>II</sup> En cuanto a la confrontación con Washington, suele poseer un fuerte condicionamiento ideológico y supone la visión simétrica del mismo error, cual es señalar con el dedo. Si bien ya no se “condena” a otro país periférico por “obediencia” a la potencia hegemónica, se “condena” a la misma potencia hegemónica, a la que, de paso, se culpa de casi todos los problemas estructurales propios. En la confrontación tampoco hay consenso regional, ya que obedece a grupos de países alineados ideológicamente. Me permito abusar del ejemplo de Cuba para recordar una situación reciente de persistencia en la confrontación: en la última Cumbre de Panamá, mientras los presidentes de Estados Unidos y la isla caribeña se daban la mano y conversaban amablemente, luego del anuncio del 17 de diciembre de 2014 que puso fin a medio siglo de feroz encono entre ambos países, algunos mandatarios de nues-

tra región, en otro salón de la Cumbre, continuaban con un fuerte discurso antinorteamericano; como si se tratara de dos películas y no de una sola.

Ni el alineamiento automático ni la confrontación deberían regir políticas de Estado y esto debería extenderse a otros países de la región. En este sentido, un presupuesto fundamental debería ser el diálogo permanente y la búsqueda de consensos con Brasil, aunque la actual situación financiera argentina aconsejaría una fluida relación con Washington. Existen coincidencias de valores basados en un dato que los partidos políticos circunstanciales, entronizados en la Casa Rosada y en la Casa Blanca, no deberían ensombrecer, como es la similitud de nuestros ordenamientos constitucionales, base de nuestro sistema político. Ambos países pertenecemos a la misma civilización, con todo lo que ello implica, y combatimos los mismos flagelos que amenazan a la humanidad, como la droga y el terrorismo.

De regreso a Roberto Russell y Juan Gabriel Tokatlian, ambos sugieren, en el artículo mencionado, una combinación del multilateralismo vinculante con la obstrucción limitada y el compromiso selectivo. Hoy la situación es diferente, en varios aspectos, de la del año 2005—que incluía la obstrucción limitada para oponerse a acciones estadounidenses que violaban la legalidad, como la invasión a Irak—, pero creo que esa combinación, a cuyo desarrollo me remito por razones de espacio, ofrece un enfoque posible.

En definitiva, aparte de los lineamientos específicos enunciados precedentemente, la relación bilateral con Estados Unidos—así como con cualquier otra potencia—debería descansar, fundamentalmente, en el pragmatismo, el realismo político y el respeto. La bisagra política que se abrió en la Argentina el 10 de diciembre es una buena ocasión para intentarlo. ■■■

I—En 1954, cuando Braden se desempeñaba como lobista de la United Fruit Company, los intereses de esta empresa fueron afectados en Guatemala y Braden influyó en el golpe de Estado que derrocó al presidente constitucional Jacobo Arbenz.

II—Para ampliar este asunto, se recomienda leer la profusa información contenida el diario Página 12 del 19 de abril de 2000 (<http://www.pagina12.com.ar/2000/00-04/00-04-19/pag03.htm>).

Perspectivas para el bloque económico

# Al Mercosur también le llegó la hora del cambio

El nuevo gobierno argentino mostró una clara intención de revitalizar la unión aduanera. Distintos actores del ámbito político y empresarial brasileño recibieron estas señales de manera muy positiva. El plan incluye grandes créditos del Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social de Brasil para infraestructura. Fotos: Agencia Brasil y Archivo.

> Por Guido Nejamkis

Editor de Brasil/247

**R**ediseño, reconfiguración y posible nuevo formato. Para el desgastado bloque Mercosur, también llegó la hora de un cambio. Fue la propia canciller argentina Susana Malcorra quien dejó entrever que el postergado debate sobre cómo convertir a la unión aduanera sudamericana en una estructura nuevamente útil para impulsar el comercio regional y la inserción global de sus socios será enfrentado en breve, en forma franca y abierta.

“La prioridad más inmediata es el Mercosur” aunque “no pensar en opciones para el Pacífico sería dejarnos fuera una parte importante de las oportunidades que

existen”, dijo la canciller en una de sus primeras declaraciones públicas.

Macri también habló de “convergencia” entre la unión aduanera sudamericana y la Alianza del Pacífico, una idea que seduce a todos los socios del Mercosur, con la excepción de Venezuela, sumida en un caos económico y con un gobierno en descomposición, pero aún con gran capacidad de daño, agresividad, ramplonería y autoritarismo.

El presidente Mauricio Macri y su equipo de política exterior dejaron en claro que su principal atención en materia diplomática y comercial será reconstruir los lazos con América Latina, región a la que Argentina asignó en los últimos años una prioridad en

el campo retórico, mientras que en los hechos imponía trabas al comercio debido a la necesidad de proteger sus desgastadas reservas internacionales en medio de una fuga de capitales que llevó a imponer un control de cambios.

“Creemos en la unidad y la cooperación de América Latina y el mundo, en el fortalecimiento de la democracia como única posibilidad de resolver los problemas de sociedades diversas. Es necesario superar el tiempo de la confrontación”, dijo Macri en su mensaje de toma de posesión, a la que asistieron, desde la región, los presidentes de Chile, Uruguay, Brasil, Bolivia, Colombia, Ecuador y Paraguay.



> Primer contacto. La presidenta Rousseff recibió en Brasilia a Mauricio Macri antes de su asunción

En el centro de la estrategia de Macri, se encuentra la relación con Brasil, lo que incluye a su sistema político y empresarial.

### REACTIVAR RELACIONES

Las famosas DJAI –la temida sigla de Declaración Jurada Anticipada de Importación–, que tanto enloquecieron a los actores de comercio exterior en los últimos años, pasarán gradualmente al olvido, una vez que Argentina normalice su delicada situación financiera, anticipó el nuevo presidente.

Para activar la discusión, será fundamental un diálogo sincero con Brasil, que Argentina evita desde al menos el año 2012, cuando el Ministerio de Economía conducido por Axel Kicillof, quien resultó una suerte de gurú de insensatos, endureció las trabas al comercio –incluido el intercambio con los miembros de la unión aduanera– y bloqueó los canales de negociación con autoridades brasileñas, sometiendo incluso a la humillación personal a algunas de ellas.

Desde entonces, Argentina cayó al puesto número tres (detrás de China y Estados Unidos) como destino de las exportaciones de su mayor socio comercial, y numerosas inversiones en el país, incluso brasileñas, que buscaban convertir a Argentina en una plataforma exportadora, quedaron paralizadas, jaqueadas por las extravagantes políticas económicas y comerciales del tándem Kirchner-Kicillof.

Macri ya ha dejado claro que encarará esa discusión: quiere un Mercosur abierto y tiene prisa en establecer relaciones intensas con la Unión Europea –a través de un tratado de libre comercio– y con la Alianza del Pacífico, siempre en acuerdo con Brasil, de modo de poner en marcha el sector exportador, atribulado en varios de sus sectores.

“El socio estratégico de Argentina, por historia, por posibilidades, por intercambio, es Brasil. Somos países que podemos complementarnos y tenemos que ingresar al mundo juntos, llevando a Uruguay y Paraguay”, dijo Macri antes de asumir.

Los planes del nuevo presidente para un nuevo Mercosur suenan, literalmente, como música para los oídos de los ministros más liberales y pragmáticos del gobierno de



> Soterramiento. La administración Macri prevé recibir un crédito del BNDES para comenzar las obras en la línea Sarmiento

Dilma Rousseff, como Joaquim Levy (Hacienda), Kátia Abreu (Agricultura), Armando Monteiro (Industria) y el propio canciller Mauro Vieira, quien considera que la tarea actual de la diplomacia brasileña es auxiliar a la política económica, concentrada en recuperar el equilibrio fiscal pese a la grave situación político-institucional.

### CON BUENOS OJOS

Los postulados de Macri también encantaron a los grandes empresarios brasileños, tal como se vio en la recepción que le tributaron en la sede de la Federación de las Industrias del Estado de Sao Paulo (FIESP) antes de que asumiera.

Levy, economista doctorado en la Universidad de Chicago, saludó el cambio de rumbo de Argentina y destacó que ese camino favorecerá a su país. “La dinámica de Argentina puede cambiar. Ellos van a tener un trabajo muy grande para arreglar unas cuantas cosas. Pero, evidentemente, hasta por la potencialidad del país y por el capital humano, cambia la dinámica si ellos van para un camino de más liberalismo económico. Crea una dinámica favorable a Brasil”, dijo Levy.

Monteiro, ministro de Desarrollo, Industria y Comercio Exterior, quien ha revertido la balanza comercial deficitaria que Brasil registró en 2014 a un superávit que podría llegar a casi 15.000 millones de dólares este año, también evaluó la llegada de Mauricio Macri al poder como una buena noticia para

las relaciones Brasil-Argentina.

“Todas las señales son positivas. Macri reafirma la visión de que Brasil es un socio estratégico. Apoya la posición de que el Mercosur sea más abierto a las otras redes internacionales. Por lo tanto, esto es música para nuestros oídos”, dijo Monteiro en un viaje reciente a Chile para promover el comercio entre Brasilia y Santiago.

Monteiro calificó como “fundamental” el flujo de comercio entre Brasil y Argentina, saludó el hecho de que el nuevo presidente expresase “una posición favorable al comercio, más liberal” y agregó que Brasil comparte la visión del presidente argentino de avanzar hacia una mayor integración entre el propio Mercosur y la Alianza del Pacífico, cuyos miembros son México, Colombia, Perú y Chile.

Tal como recordó recientemente el embajador de Brasil en Argentina, Everton Vargas, ambos países están conectados por un comercio bilateral que ya se acercó a los 40.000 millones de dólares; por los 8400 millones de dólares en inversiones productivas y 44.000 empleos directos generados por empresas argentinas en Brasil; y por los 17.600 millones de dólares en inversiones y 51.000 empleos directos generados por empresas brasileñas en Argentina.

“Construir, mantener y reforzar los puentes entre nuestros países es un proceso que requiere voluntad política, decisiones firmes y visión de largo plazo. Si ‘toda política es local’, como se suele decir, la democracia es un soplo que atraviesa fronteras y ayuda a las

sociedades a mantener el control de sus destinos. Así como la democracia, la integración es, simultáneamente, una conquista consolidada y un proceso dinámico: no hay conclusión definitiva, sino nuevas etapas para ser recorridas”, escribió Vargas.

El momento para la nueva etapa a ser recorrida por el proceso dinámico de la integración, según las palabras del diplomático, se iniciará seguramente en el primer semestre de 2016.

## CRÉDITOS E INFRAESTRUCTURA

Mauricio Macri ya reveló que espera contar con créditos del estatal brasileño Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) para el megaplán de infraestructura que prepara y que incluye dos obras con financiamiento asegurado cuyos desembolsos, según fuentes con conocimientos de las operaciones, Kicillof bloqueó: el soterramiento del ferrocarril Sarmiento y la ampliación de 470 kilómetros de líneas de alta tensión en la provincia de Buenos Aires.

En el primer caso, un préstamo de BNDES por 1500 millones de dólares ya otorgado permitirá sanar la extemporánea partición que existe en la ciudad de Buenos Aires y su periferia oeste por la traza del ferrocarril que une Once y Moreno.

El segundo crédito serviría para aumentar la capacidad de transporte de alta tensión en una línea de 470 kilómetros, también en el conurbano bonaerense, obra que beneficiaría al menos a 1,6 millones de personas, haciendo el sistema eléctrico más robusto y estable.

En paralelo a la contribución brasileña al plan de infraestructura que coordina el ministro de Transporte, Guillermo Dietrich, las nuevas autoridades agrícolas de Argentina esperan que el país sea otra vez un proveedor confiable de trigo a Brasil, eliminando las trabas a la exportación que entregaron parte del otrora cautivo mercado vecino a productores canadienses, ucranianos o estadounidenses. Brasil, deficitario en su producción del cereal, necesita una provisión confiable que contribuya para que su banco central pueda llegar nuevamente en 2016 a que los precios converjan

con la meta de inflación, que tiene un techo de hasta 6,50 por ciento anual.

Para las golpeadas empresas brasileñas de infraestructura, Argentina puede convertirse en una gran oportunidad si el presidente cumple con su entusiasta promesa de modernizar trenes, vías navegables, puertos, aeropuertos, carreteras y de promover el aumento de la capacidad de la generación y el transporte de energía, para lo que, aseguró, contará con apoyo crediticio, además del BNDES, de la Corporación Andina de Fomento (CAF), el Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).


Mientras tanto, reaparecerá otra vez el juego de la diplomacia, ahogado en los últimos años por la centralización absoluta de las decisiones.

Las propuestas pueden incluso apuntar a reconvertir al Mercosur para dar flexibilidad a sus miembros para negociar acuerdos comerciales con terceros países o bloques, lo que hoy está prohibido por las normas de la unión aduanera.

Miembros del equipo de política externa de Macri están convencidos de que se pueden implementar desde el Mercosur esfuerzos inmediatos para que América del Sur sea un área de libre comercio, y también que Brasil y Argentina podrían trabajar juntos para buscar un consenso sobre cómo ayudar a Venezuela a una transición democrática.

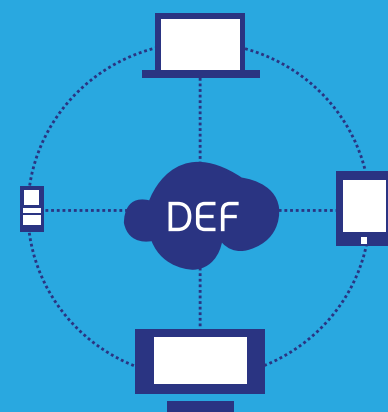
Los debates, se ilusionan algunos, pueden servir para retomar asuntos sobre los que no se conversa hace más de quince años, como la algún día necesaria convergencia macroeconómica, para la que a fin del ya lejano año 2000 se llegaron a establecer metas, que la crisis argentina de 2001/2002 sumergió en el olvido.

La determinación de Macri en la apertura de la economía, la reducción de la intervención del Estado, la restauración de la credibilidad de las estadísticas públicas, la liberalización del comercio y la negociación con acreedores externos prepara el camino para que Argentina se reinserte en la economía mundial.

El Mercosur, y en especial Brasil y sus productores de bienes con valor agregado, no pueden más que ganar con esas iniciativas. 

Seguinos en

@defnoticias



@defnoticias

Federación de Cámaras Mercosur-Israel

# Una nueva alianza estratégica

Durante un encuentro en Buenos Aires, se creó la Federación de Cámaras Mercosur-Israel, con el objetivo de incrementar y promocionar las relaciones comerciales entre la región y el Estado de Israel.

Los presidentes de las cámaras de comercio binacionales del Mercosur-Israel (Argentina, Brasil y Uruguay) y el cónsul honorario de Israel en Paraguay, y promotor de la futura cámara paraguayo-israelí, se reunieron en Buenos Aires y acordaron la creación de la Federación de Cámaras de Comercio Mercosur-Israel, una asociación estratégica para la promoción de las relaciones comerciales entre los países del Mercosur y el Estado de Israel, que persigue como objetivo el incremento del comercio bilateral, de las inversiones y el valor agregado tecnológico de las empresas pymes del bloque sudamericano. La reunión fue inaugurada por la embajadora de Israel en Argentina, Dorit Shavit. Además, fueron anfitriones del encuentro las autoridades de la Cámara de Comercio Argentino-Israelí (CCAI), representada por su presidente, Mario Montoto, la vicepresidente Graciela Romer y el director secretario Darío Sykuler. También participaron del


encuentro Jayme Blay, de la Cámara Brasil-Israel de Comercio e Industria; Julie Rothschild, Cámara de Comercio Uruguayo-Israelí; y Alejandro Rubín, cónsul honorario de Israel en Paraguay y promotor de la fundación de la Cámara de Comercio Paraguayo-Israelí. Durante aquella oportunidad, la embajadora Shavit celebró y auguró un futuro exitoso a la iniciativa que promoverá los vínculos científicos, culturales, económicos y comerciales entre el Mercosur e Israel.

Por otro lado, el presidente de la CCAI enfatizó la necesidad de reforzar el papel de las cámaras como un extraordinario vehículo de negocios, ampliando su capacidad de prestación de servicios a un ámbito regional como el Mercosur.

En tal sentido, el representante brasileño propuso integrar las estrategias de cada cámara con vistas a optimizar los esfuerzos para lograr inversiones y la incorporación de tecnología a los diferentes sectores productivos, lo que fue apoyado por unanimidad.

## LOS OBJETIVOS DE LA FEDERACIÓN

A partir de la iniciativa lanzada en Buenos Aires, los Estados se comprometen a avanzar en la construcción de una mirada “integral e integrada”, con el fin de optimizar esfuerzos y recursos para concretar acciones conjuntas, tales como la organización de misiones comerciales entre el Mercosur e Israel; la concreción de una “agenda común” que busca facilitar la organización de actividades conjuntas y la participación en las ferias internacionales de promoción comercial; y el intercambio de visitas de reconocidos referentes israelíes y sudamericanos en materia científica, cultural y económica.

La nueva Federación de Cámaras, además de trabajar en pos del establecimiento de una red regional de oportunidades comerciales entre los socios, a través del intercambio de información de manera eficiente, programada y periódica, pondrá a consideración de autoridades de la industria aerocomercial la necesidad de restablecer los servicios aéreos directos entre Israel y la región; entre otros objetivos a corto, mediano y largo plazo. 





> Los presidentes de las cámaras del Mercosur: Alejandro Rubín (Paraguay), Jayme Blay (Brasil), Julie Rotchschild (Uruguay), Mario Montoto (Argentina), con la embajadora de Israel en la Argentina, Dorit Shavit



> Dario Sykuler (director secretario de la CCAI) y Mario Montoto



> La embajadora Dorit Shavit y Mario Montoto



> Graciela Römer (vicepresidenta de la CCAI)

Los militares del futuro

# Una profesión heroica en el siglo XXI

En una época en la que se imponen los bombardeos remotos por sobre las tropas en el terreno y en la que las palabras guerra y héroe se utilizan poco y el término combate es reemplazado por “operaciones”, se plantean interrogantes para el porvenir del soldado. Fotos: F.C. y Archivo.

&gt; EL AUTOR

**Horacio  
Sánchez Mariño**



Coronel VGM (R). Oficial de Estado Mayor.

La enigmática cinta *Los sueños*, de Akira Kurosawa, estrenada en 1991, incluye dos cortometrajes, “La tormenta” y “El túnel”, donde el gran director japonés reflexiona sobre la guerra. En el primero, un pelotón de soldados avanza por las montañas, ateridos de frío, caminan con sus últimas fuerzas. En un momento, caen agotados y se duermen sobre la nieve; un viento blanco los envuelve y aparece una bella joven que arroja al jefe, tapándolo con una cobija. Cuando el atribulado oficial está por dormirse, la joven se convierte en un monstruo y el jefe lucha por no dormirse. Con esfuerzo se levanta y despierta a sus hombres; entonces, la tormenta cede y descubren que el campamento está a unos pocos pasos. En “El túnel”, un oficial japonés regresa de la guerra por un camino sombrío. Al anochecer, cruza un túnel donde un perro se acerca y le gruñe. Al salir, un soldado le pide permiso para regresar al mundo de la vida, a lo que el teniente res-

ponde que no es posible, que está muerto. Luego, sale del túnel toda una compañía marchando disciplinadamente. Sin romper la formación, otro soldado reitera el pedido. El oficial les dice que todos están muertos, que ya no pertenecen a este mundo; recuerda las condiciones en las cuales murieron, a causa de una orden impartida por él mismo de atacar una posición enemiga. Uno de los soldados abandona la formación y se le acerca. Con voz trémula, le pide al oficial que observe el horizonte; hay en la profundidad de la imagen una luz que se destaca por su brillo. —¿La ve, señor? Esa luz pertenece a mi casa. Allí está mi madre que me espera. ¿No puedo volver? —ruega entre sollozos el desdichado. Abrumado por las lágrimas, el oficial repite con ternura que no, que todos están muertos, que murieron como consecuencia de una orden suya y que debían volver al reino de los muertos. El soldado vuelve a ocupar su puesto, la compañía da media vuelta y, marcialmente como llegó, se va.

Estas escenas conmovedoras pueden tener varias interpretaciones. Según mi opinión, posiblemente objetada por la tribu de cine de mi hijo pacifista, remarcan la tremenda responsabilidad de los oficiales. Ellos son, en algún momento, dueños de la vida y la muerte de sus subordinados en la guerra. Esta responsabilidad no puede transferirse y no puede ser usurpada por nadie, por lo cual tienen la obligación de prepararse para ese trance de horror.

La Segunda Guerra Mundial que dispara las metáforas de Kurosawa ha quedado, sin embargo, en un pasado remoto. Hoy nos preguntamos cómo serán los militares en el futuro, en una sociedad que autores importantes llaman posheroica. En efecto, el historiador británico John Keegan fue uno de los primeros en discutir las nuevas condiciones donde se emplearían los soldados. Es clásico su libro sobre la experiencia del soldado en combate, *El rostro de la batalla*, donde expone las pavorosas vivencias de quienes participaron en Agincourt, en



> Nuevos paradigmas. Pese a los cambios, los combatientes del futuro siempre deben estar dispuestos al heroísmo

Waterloo y el Somme. Su conclusión es que en nuestro tiempo la batalla se ha abolido a sí misma: “La impersonalidad, la coerción, la crueldad deliberada, desplegadas todas en una escala creciente, hacen que sea cada vez más dudosa la capacidad del hombre moderno para soportar la tensión de la batalla”.

En *La máscara del comando. Un estudio del generalato*, Keegan analiza los estilos de conducción de genios militares de la historia, en diferentes épocas. En el período que denomina del “liderazgo heroico” describe el modo de mando de Alejandro de Macedonia. Luego, exhibe a quien considera el epítome del conductor militar, Arturo Wellesley, duque de Wellington, a quien caracteriza como un “antihéroe”. Entre los estadounidenses, elige a Ulises Grant para presentar lo que denomina el “liderazgo no heroico”. Para representar un modelo del liderazgo fallido, expone el modo de man-

dar de Hitler, en el período que llama de “falso heroísmo”. Finalmente, analiza el liderazgo durante la Guerra Fría, época que denomina “posheroica”. En otro artículo analizaremos el papel de los estrategas del futuro, quedándonos por ahora con la caracterización que estos autores hacen de la época.

Edward Luttwak, profesor estadounidense de origen rumano, habla también de un liderazgo posheroico, en dos ensayos publicados en *Foreign Affairs* y en un libro de 2002 (*Strategy: The Logic of War and Peace*). Allí discute las características de la estrategia y la táctica en la nueva era que él vislumbra como ajena al heroísmo. La guerra “a la distancia” de Luttwak coloca el foco en el nivel operacional, en el empleo de bombardeos aéreos quirúrgicos y misiles teledirigidos, agravado por el uso de los drones, apoyándose en la necesidad explícita de evitar las bajas. El arte operacional es

estudiado en profundidad y prácticamente no se habla más de la táctica. La primacía del bombardeo se impone para no bajar tropas al terreno y el liderazgo posheroico se parece más al modo empresarial de llevar los negocios. En los discursos de Barack Obama, fiel exponente de esta concepción estratégica, las palabras guerra y héroe se utilizan poco y el término combate es reemplazado por “operaciones”.

Avanzado el siglo XXI, sin embargo, estas postulaciones de cambio de ciclo pueden ser difíciles de sostener. Recordemos lo ocurrido en Srebrenica, donde un batallón holandés que no pudo cumplir con su misión de proteger el área asignada consintió la matanza de más de ocho mil personas. Además de las pérdidas humanas, el suceso provocó la caída del gobierno holandés, seguida de una investigación integral de su sistema de defensa. Aún no termina de definirse la situación del jefe de batallón, abru-

mado por las acusaciones, y de las indemnizaciones a los familiares de las víctimas. Antes de impulsar cualquier iniciativa a favor de la formación posheroica se debe leer el informe del gobierno holandés sobre las circunstancias militares de lo ocurrido en Srebrenica (Informe NIOD, por sus siglas en inglés), donde decenas de soldados se vieron envueltos en una situación que nadie pudo manejar, salvo las grotescas huestes de Ratzko y Mladic.

Del mismo modo, en la guerra del Líbano de 2006, el desempeño de las fuerzas de defensa israelíes no fue bueno, según un análisis de Avi Kober (*The Israel Defense Forces in the Second Lebanon War: Why the Poor Performance?*, 2008), quien estudió a fondo el informe Winograd del gobierno israelí. Una de las razones del fracaso, dice el autor, fue la adhesión a la doctrina de la guerra posheroica bajo circunstancias que requerían otra perspectiva. Kober sostiene que la doctrina de las fuerzas de defensa había focalizado el entrenamiento del cuerpo de oficiales en teorías posmodernas no militares, como la obra de Deleuze y Guattari o de Clifford Geertz, en vez de estudiar a los maestros en el arte de la guerra, en la convicción de que “así equiparían a los jefes con las herramientas necesarias para enfrentar las complejas y cambiantes realidades de la guerra”.

En ese ensayo publicado en el *Journal of Strategic Studies*, Kober concluye: “Las concepciones de la Revolución en los Asuntos Militares pueden ser elegantes y sofisticadas pero no pueden reemplazar las simples nociones militares sostenidas por los pensadores militares por siglos, a saber: la identificación y operación contra centros de gravedad, no solamente buscar la obtención de ‘efectos’; el rol fundamental que cumplen las fuerzas terrestres en el éxito en el campo de batalla; la importancia de infligir daño al enemigo, no solamente quemar su conciencia, y el hecho de que el enemigo no se ajusta a las reglas que uno desea dictar”. En mi modesta opinión, la experiencia de la guerra de Malvinas y de las operaciones militares de paz indica que los soldados del futuro no podrán escapar de la táctica, las guerras podrán ser posheroicas, pero habrá mucho espacio para el heroísmo en el

campo de combate.

### EL PACIFISMO

En un brillante ensayo, Javier Hernández Pacheco analiza la llamada sociedad posheroica y sus implicancias sobre el paradigma militar (*Oficial y caballero. El paradigma militar en una cultura post heroica. CESEDEM, 2008*). Esa cultura se impone, según el autor, como consecuencia de la generalizada sensibilidad pacifista, la prosperidad de la vida actual, la valorización del ser individual sobre la sociedad y la consciente decisión de evitar bajas en las operaciones militares. No falta el heroísmo en la actualidad, personificado en los bomberos, los médicos, los misioneros, etc., pero estos personajes, dice el autor, aparecen en situaciones puntuales. La vida actual no depen-

de de las virtudes heroicas. Concordando con el decir de Keegan, el heroísmo, en tanto respuesta irracional al desafío y la amenaza, ya no es necesario, sostiene Hernández.

En una profunda autocrítica al etnocentrismo europeo, el autor llama a “abandonar la concepción imperialista de las relaciones geoestratégicas en las que se trataba de destruir las capacidades defensivas del enemigo para imponerle una voluntad infinitamente expansiva”. Bienvenida la postura, aunque luego de un interesante análisis de la evolución del concepto de “caballeridad” y el origen y sentido del término “oficial”, concluye que la milicia siempre fue posheroica. En aquel momento de 2008, dice el autor que los oficiales de las fuerzas armadas debían ser caballeros al servicio público, educados en una moral pacifista, lejos del heroísmo



> **Conciencia.** En zonas conflictivas, el pacifismo carece de argumentos ante la cruda realidad

mo tradicional. Cabe preguntarse qué pensará hoy, cuando los pilotos derribados por el Estado Islámico son quemados vivos en una jaula, cómo habría que educarlos evitando la referencia heroica.


El pacifismo como pensamiento parte de una visión armoniosa de la realidad social, sin conflictos, apacible, cuya tranquilidad es perturbada por actores externos, especialmente por alguna intervención extranjera. Esta argumentación viene cargada de ideas moralistas y buenos sentimientos que no se compadecen con la realidad empírica. Al transitar una zona de conflictos, lo que se percibe no tiene nada de armonioso y la representación de un mundo pacífico no se verifica. Existen, por otra parte, constataciones sobre la dificultad para construir escenarios pacíficos mediante un esfuerzo continuado en la educación y la aplicación de políticas sociales favorables a la paz, como predica el pensamiento constructivista, otra veta del pacifismo. El conflicto parece inherente a la vida social y está bastante asociado a la escasez de bienes observable en las zonas de guerra. Allí, se aprecia una diferencia enorme entre el deseo potencial del pacifismo y los datos de la realidad. La perspectiva moralista de esta noción considera, por ejemplo, que las fuerzas militares empeoran una situación que puede solucionarse con solo dejar que los actores negocien y arreglen sus diferencias. Esta postura deja entrever algo de la idea cristiana del Plan de Salvación, pero la realidad de las zonas de conflicto muestra que la hostilidad de los actores no se disipa con solo desearlo. Menos aún por confiar en que la Providencia gobierne los eventos hacia el bien de las sociedades. Cuando las fuerzas de paz son desplegadas, por ejemplo, el nivel de discordia en ese teatro es alto y la violencia ya ha sido ejercida en mayor o menor medida. Pueden mencionarse dos casos, el de Ruanda y el de los Balcanes; en Ruanda, cuando las fuerzas de paz se retiraron, ocurrió un genocidio terrible, con más de ochocientos mil muertos en tres meses. Por los mismos años, en los Balcanes, la intervención de las fuerzas de paz no tuvo inicialmente la capacidad de frenar los enfrentamientos, que cesaron cuando la OTAN desplegó sesenta mil hombres en

Bosnia Herzegovina y cuarenta mil en Kosovo. Para ese momento, ya habían muerto más de ciento cincuenta mil personas y ochocientos mil fueron desplazadas de sus hogares, víctimas de la limpieza étnica, las violaciones masivas y acciones de violencia ritual. Las Naciones Unidas comprendieron que su acción había sido errónea y durante años estudiaron el modo de evitar estas matanzas. A veces, las actitudes pacifistas vienen teñidas de sentimientos antimilitares, antinorteamericanos o antiimperialistas, posturas que no están directamente vinculadas al problema que se discute. Frente a estos credos ideológicos, ningún argumento puede ensayarse. Agreguemos que los casos usualmente nominados de la acción pacifista, el de Mahatma Ghandi y de Nelson Mandela, lograron sus objetivos políticos pero no evitaron la pérdida de vidas humanas.

### ARDUOS PORVENIRES

Los extremos parecen tocarse. En otro artículo de *Foreign Affairs*, el mencionado Luttwak, llamaba a dar una oportunidad a la guerra (*Give a chance to war*). El autor sostenía que las intervenciones extranjeras, el trabajo de las ONG en los lugares de conflicto etc., no hacían más que ofrecer comida y medicinas a los belicistas, logrando que se estabilizaran conflictos endémicos, con campamentos de refugiados eternos donde se criaban los futuros combatientes. Luttwak pensaba que, tal vez, si dejaban a los contendientes llevar la guerra hasta las últimas consecuencias, el conflicto podía resolverse más rápidamente. Otros autores, como Mary Kaldor, sostuvieron que debía apostarse a la seguridad humana, fortaleciendo las policías y evitando los ejércitos. Es un modo de ver las cosas respetable, pero muy riesgoso. Los Estados han aprendido que nadie garantiza la propia seguridad en un mundo anárquico, donde el primer mandato es sobrevivir. Para protegerse, los Estados avanzados se dotaron de un sistema complejo de defensa, en el que las fuerzas armadas constituyen la columna vertebral. Al respecto, desde Clausewitz en adelante,

no hay dudas de que existe un campo del saber propio de los militares, que tiene características particulares y que se aprende de manera teórica y práctica. Los conductores militares deben conocer ese arte y perfeccionarse en su saber, que es el de conducir tropas en la guerra. El militar del futuro debe estar preparado para ir al combate en cualquier momento y le debe al Estado una entrega ilimitada, que puede incluir el sacrificio máximo de dar la vida en cumplimiento de su misión. Debe aquilatar un saber que exige toda una vida de especialización, responsabilidad que no puede ser transferida. En algún momento de su vida, un oficial puede encontrarse caminando por la nieve, luchando por no dormirse, con la responsabilidad de sus hombres sobre las espaldas. Tal vez llegue al dilema de impartir una orden que conlleve peligro para ellos. El mundo podrá transitar un período posheroico, pero los militares del futuro deben estar dispuestos al heroísmo.

Para cerrar estas cavilaciones, admitamos que otra interpretación de la película de Kurosawa es posible. Puede ser entendida, por ejemplo, como una crítica al militarismo japonés, que tanto daño hizo a sus vecinos. Al respecto, Hernández Pacheco expone una propuesta provocadora que comparto plenamente: incluir en las planas mayores un oficial extrañamente vestido, un “Pepe Grillo” con un discurso retrasado en dos generaciones que dijera al comandante lo que un militar jamás debe consentir. El autor recuerda las matanzas de My Lai, en Vietnam, la inacción en Srebrenica, las matanzas de tutsis en Ruanda, donde hubo pocos héroes occidentales, entre los que destaca al monje franciscano que permaneció en la Ecole Technique Don Bosco y al general canadiense Romeo Dallaire. Tenemos nuestros ejemplos vernáculos, más que suficientes para reflexionar. Hemos repetido siempre que la política debe controlar la acción militar, pero en las instituciones armadas del futuro no puede faltar esa conciencia humanista que restringe aquello que nunca un oficial puede admitir. 

# Un GPS para el próximo presidente

Una encuesta reveló lo que piensan y esperan los argentinos en materia de política exterior. Desconfianza hacia los EE. UU., buena valoración de China, muchas incongruencias y algunas pistas para ordenar las relaciones internacionales del país.

## > PANORAMA INTERNACIONAL

Fabián  
Calle



La encuesta elaborada recientemente por la Universidad Torcuato Di Tella y la Universidad de San Andrés, con el respaldo de la CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, la Fundación Konrad Adenauer en la Argentina y la Fundación Vidanta —esta última presidida por Roberto Russell, una de las mayores mentes del estudio de las Relaciones Internacionales en América Latina—, constituye una valiosa y meticulosa fuente para entender lo que pasó en la Argentina en la última década en materia de política exterior y, lo que es más valioso aun, para articular estrategias a futuro.

El informe confirma una constante del sistema de percepciones y preferencias de los argentinos: el resquemor y desconfianza hacia los EE. UU. Nada menos que un 45 por ciento de los encuestados considera que la superpotencia no es un factor positivo para la paz y estabilidad internacionales. Lo siguen de lejos Rusia, con un 14 por ciento, y Gran Bretaña, con 11 por ciento. Este último índice, bastante reducido, es un dato sorprendente, teniendo en cuenta el litigio que aún mantenemos por las Malvinas e islas del Atlántico Sur.

Los países mejor vistos en este ítem son China, con 17,6, y Francia, con 16,1. Para completar el cuadro de resquemor hacia Washington, un 69 por ciento afirma tener desprecio e indiferencia hacia el país del norte,

lujos que se puede dar la compleja psiquis argentina. Mientras un 29 por ciento ve a EE. UU. directamente como una amenaza, el 69 por ciento aquí mencionado muestra que esto dista de ser atribuible a algún sector político o ideológico en particular, sino que corta clases sociales, niveles de educación y preferencias partidarias.

Volviendo al tema de la psiquis argentina, la abundante cantidad de profesionales de esta especialidad que existe en nuestro país podría hacerse un festín con el siguiente dato. Parte sustancial del resquemor y malestar del argentino hacia la superpotencia no es tanto por lo que le hizo o hace al país, sino por lo que no hizo o no hace.

Cabría recordar que la Argentina lidera los listados mundiales de dólares en manos de particulares. En otras palabras, nos refugiamos de nuestras inflaciones, cíclicas crisis y realismo mágico económico en la moneda del país que una amplia mayoría ve con malos ojos. Como diría Borges sobre el peronismo, aunque esta vez aplicándolo a todos los argentinos, “no somos ni buenos ni malos, solo incorregibles”. Pero volvamos a los fríos índices. Nada más y nada menos que un 52 por ciento quiere que China sea un país más poderoso económicamente que EE. UU. Si el gran Scalabrini Ortiz leyese la encuesta, seguramente vería que su famosa máxima no ha calado hondo en la Argentina: no solo hay que cambiar de

collar, sino dejar de ser perro. La buena imagen de China tiene varios pilares, uno básico y lógico que es verlo como un rival del país mal visto, o sea los EE. UU., sumado a la elevada ignorancia sobre esa gran, histórica y ascendente potencia asiática. ¿Cuántos argentinos podrían acertar el nombre del presidente chino y cuántos conocen el de Obama? Por último, se ve a los chinos cómo grandes socios comerciales, lo que representa una vuelta, quizá inconsciente, al paraíso perdido de la relación Argentina-Reino Unido entre 1880-1930. Un edén que se perdió cuando la pax británica fue reemplazada por la pax americana, que además de contar con masiva industrialización era una megaprodutora de grano y carnes como nuestro país. Para seguir con las contradicciones, la encues-

Nuestro vecino del norte lidera un grupo de países que los argentinos tienden a ver con buenos ojos, tal el caso de España, Alemania, Uruguay y China. No ocurre lo mismo con Chile y México, noticia que pondrá contenta a la diplomacia de Brasilia, siempre preocupada por la competencia con la potencia azteca en la región (no casualmente, los herederos de río Branco prefieren usar el término Sudamérica y su línea imaginaria en el canal de Panamá y no Latinoamérica, con la divisoria en el río Bravo).

### LA AGENDA QUE VIENE

¿Qué cursos de acción les marcaría a los próximos decisores de la política exterior argentina pos 10/12 esta encuesta? Quizás el prime-

El cliché sobre “EE. UU. ya fue, ahora pasará el tema por Brasil, China, Rusia e India” tiene algo de verdad pero mucho de exageración y voluntarismo. Quizás por eso hasta los críticos de EE. UU., tanto países como personas, siguen ahorrando en dólares o en otra moneda del mundo occidental, democrático y capitalista como es el euro. La superpotencia está dejando atrás lentamente su preeminencia unipolar poscolapso de la URSS y la impresionante explosión de riqueza e innovación que implicó e implica la tercera revolución industrial con base en los EE. UU. en los últimos 20 años. Cada vez que usamos Internet, el GPS, Google, Twitter, Facebook, entre otros, lo tenemos claro. Pero esa erosión del poder americano ya fallidamente diagnosticada y profetizada –y, más aun, deseada por sus



> **Buenos y malos.** Las percepciones de los argentinos en torno a China y los EE. UU. están plagadas de contradicciones, pero prevalece la animadversión contra la potencia del norte

ta pone en evidencia que la inmigración china en Argentina es la peor vista. Una buena noticia para Macri es que un contundente 74 por ciento quiere una Argentina con participación activa en el mundo y no aislada. En este contexto, casi un 70 por ciento alienta la apertura de más sedes diplomáticas en el mundo. En el plano latinoamericano, una masa crítica parece no ver con desconfianza o temor un Brasil que se consolide como líder regional.

ro y principal sea recordar que un líder, y más aun un estadista, toma la opinión pública como una referencia pero no se esclaviza ni se inmoviliza por sus flujos cambiantes. Eso sería poner la carreta delante del caballo. Aun así, el nuevo presidente tiene la oportunidad de articular una política exterior que, sin colisionar frontalmente con la opinión pública antes desagregada, sí tienda a tener un perfil más realista.

críticos— en los 70, se ve acompañada también por problemas no menores en sus competidores más o menos importantes. Vale para eso leer las noticias sobre China, Brasil y Rusia de los últimos meses. Quizás, la mayor tarea del próximo presidente (y ojalá, también estadista) sea saber y reconocer, como citamos al comienzo de este artículo, que la desconfianza Argentina hacia EE. UU. tiene mucho más de despecho que de odio. **IDE**



- **Sistema Integrado de Gestión**
  - Procesos bajo normas ISO 9001-2008, ISO 14001 y OHSAS 18001
- **Servicio de Asistencia On Line**
  - Control de asistencia a través de un servidor virtual garantizando el servicio!
  - Atención personalizada a través de ejecutivos de cuenta  
Respuesta las 24 horas a través de nuestros operadores!
- **Más de 150 clientes avalan nuestro desempeño**
- **Distribuidora de productos de limpieza propia garantizando productos de 1ra calidad!**
- **Selección de personal a través de nuestra Consultora de RRHH!**



- **Service opportunities:**

Limpieza edilicia, gastronómica, industrial y atención a consorcios

Limpieza de eventos, congresos, exposiciones y capacitaciones

Limpieza de vidrios en altura

Limpieza de finales de obra

Mantenimiento preventivo y correctivo

Mantenimiento de espacios verdes

Obras Civiles

Venta de insumos

Homero 568 CABA –Floresta- Tel: 4635-6500 Fax: 4683-4430

E-mail: [comercial@higienesa.com.ar](mailto:comercial@higienesa.com.ar)

[www.higienesa.com.ar](http://www.higienesa.com.ar)



*Felicitemos a **DEF**  
por un nuevo año.*



**MUNDIAL**  
*i m p r e s o s*

*Pasión por lo que hacemos*

CORTEJARENA 1862 C1281AAB C.A.B.A. ARGENTINA  
TEL. (+54 11) 4303-3141 FAX (+54 11) 4303-3142  
[www.mundial.com.ar](http://www.mundial.com.ar)



# SINERGIA

## SEGURIDAD



La tranquilidad de estar protegido.

Emilio Lamarca 366 - Martinez (1640)  
Tel.: (54 11) 47921790

[www.sinergiaseguridad.com.ar](http://www.sinergiaseguridad.com.ar)  
[comercial@sinergiaseguridad.com.ar](mailto:comercial@sinergiaseguridad.com.ar)



Desarrollo y gerenciamiento de  
proyectos de la industria para la defensa.

Aplicación de tecnologías de uso dual  
para el desarrollo industrial argentino.

Proyectos tecnológicos de interés  
comunitario y de acción social.

Programas de investigación  
y desarrollo.

**Corporación Para La Defensa Del Sur S.A.**

Encarnación Ezcurra 2° - Pto. Madero - CABA - Argentina

Tel.: +54-43001186 / +54-46002878 / [www.codesur.net](http://www.codesur.net)



# UCA

Acompaña a DEF  
en su décimo aniversario

*[www.uca.edu.ar](http://www.uca.edu.ar)*



## Programas Académicos

### Inscripciones abiertas

#### PREGRADOS BOGOTÁ

##### Facultad de Artes y Diseño

Arquitectura  
Artes Plásticas  
Diseño Gráfico  
Diseño Industrial  
Diseño Interactivo  
Diseño y Gestión de la Moda  
Publicidad  
Tecnología en Producción de Imagen Fotográfica  
Tecnología en Realización de Audiovisuales y Multimedia

SNIES: 55163 – 91121 – 1143 – 1144 – 103276 – 102914 – 1146 – 53997 – 11401

##### Facultad de Ciencias Económicas-Administrativas

Administración de Empresas  
Administración de Empresas Agropecuarias  
Comercio Internacional  
Contaduría Pública  
Economía  
Mercadeo

SNIES: 1152 – 1153 – 1150 – 1155 – 1149 – 1151

##### Facultad de Ciencias Naturales e Ingeniería

Biología Ambiental  
Biología Marina\*\*  
Ingeniería de Alimentos  
Ingeniería de Sistemas  
Ingeniería en Automatización  
Ingeniería Industrial  
Ingeniería Química

SNIES: 11185 – 1158 – 1156 – 55016 – 103334 – 54861 – 54685

##### Facultad de Ciencias Sociales

Ciencia Política y Gobierno  
Cine y Televisión  
Comunicación Social – Periodismo  
Derecho  
Historia del Arte  
Relaciones Internacionales

SNIES: 90981 – 102086 – 1147 – 4467 – 55031 – 1148

\*\*Los estudios inician en la Sede Bogotá y la parte final (aproximadamente el 30% de los créditos académicos), se cursan en la Sede de Santa Marta.

#### PREGRADOS CARTAGENA

##### Facultad de Ciencias Humanas, Artes y Diseño

Arquitectura  
Comunicación Social y Periodismo  
Diseño Gráfico  
Publicidad  
Tecnología en Producción de Radio y Televisión

SNIES: 1166 – 2618 – 343 – 52519 – 14877

#### ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL DE ALTA CALIDAD BOGOTÁ - SANTA MARTA

##### Mayor información

Línea Gratuita Nacional 01 8000-111-022  
PBX: 242 7030 / 60 Ext: 3500  
Bogotá, Colombia

# La lucha contra el lavado de activos

En el marco de un seminario organizado por la Fundación de Investigaciones en Inteligencia Financiera con el apoyo de Taeda, los mayores expertos locales y de la región analizaron las luces y sombras del actual sistema de persecución del lavado de activos y financiación del terrorismo en América Latina. Por Mariano Roca / Fotos: Fernando Calzada.

La Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) estima en 870.000 millones de dólares el movimiento que genera anualmente el lavado de activos, definido por el jurista argentino Horacio Santiago Nager como “el procedimiento, artilugio o mecanismo utilizado por organizaciones criminales, mediante el cual se pretende ocultar, disimular y encubrir el origen ilícito de determinados bienes o el producto de actividades delictivas, con la finalidad de convertirlos en otros bienes y actividades que resultan aparentemente lícitas”.

## UN DELITO EXTREMADAMENTE COMPLEJO

“El combate al lavado de dinero es un tema estratégico en el plano local e internacional”, aseguró el doctor Juan Félix Marteau, presidente de la Fundación de

Investigaciones en Inteligencia Financiera (FININT), organizador del IV Workshop Global sobre “El sistema anti-lavado de activos y contra-financiación del terrorismo”, que tuvo lugar en la Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires (UBA). Este experto consideró que la inteligencia financiera es “una herramienta poderosísima y eficaz para combatir las amenazas más importantes que hoy enfrenta nuestro país, ya que ataca el problema en su centro neurálgico, que es la acumulación de riquezas por parte de las organizaciones criminales”.

“La acumulación de riquezas le da a la organización criminal poder real”, señaló por su parte Mariano Federici, experto argentino del Fondo Monetario Internacional. “Es justamente esa acumulación de riquezas la que da a la organización criminal poder real, poder de fuego, poder corruptor y poder territorial”, añadió Marteau, quien afirmó que “el esfuerzo del Estado debe

estar puesto en desmantelar a la organización, despojándola de esa riqueza”. Como instrumento, agregó, “la inteligencia financiera es importante porque intercepta al adversario en su punto más vulnerable: el momento en que la organización criminal tiene que pasar por los canales formales del sistema financiero para lavar activos”. A través de la inteligencia financiera, agregó, es posible “rastrear, detectar e individualizar los bienes que son fruto de estos delitos, y ponerlos en conocimiento del Ministerio Público, que es en definitiva quien tiene que convertir ese aporte en prueba judicializable que permita sustentar eventualmente la acusación”.

En cuanto a la persecución de este tipo de delitos por parte de la Justicia, Marteau señaló: “En los 80, se demostró que las técnicas tradicionales de combate al crimen organizado no estaban dando los resultados necesarios para frenar el crecimiento y el poderío de estas organizaciones criminales”.



> En primera fila. Celeste Pleé, Raúl Pleé, Mario Montoto, Daniel Karlsson y Gustavo Gorrix



> Organizadores. Juan Félix Marteau y Mario Montoto

Y añadió: “La cultura de la investigación criminal ha estado históricamente enfocada en perseguir a los líderes de la organización criminal, cuando está probado que si mantienen el poder económico, pueden seguir operando con eficacia aun desde la cárcel. Lo que los debilita es despojarlos de los bienes fruto del lavado”.

### **LAS RECOMENDACIONES DEL GAFI**

El Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) es el ente intergubernamental creado en 1989 con el mandato de establecer los estándares y promover la implementación de las medidas legales, regulatorias y operativas para combatir el lavado de activos. En 1990, se dieron a conocer las denominadas “40 recomendaciones”, a las cuales se añadirían en 2001, tras los atentados a las Torres Gemelas y el Pentágono, las “recomendaciones especiales sobre el financiamiento del terrorismo”. A nivel regional, mientras tanto, en 2000

fue creado el Grupo de Acción Financiera de Sudamérica (GAFISUD), posteriormente rebautizado como GAFILAT, que integran 16 países latinoamericanos.

Los estándares del GAFI incluyen directivas dirigidas a la evaluación y aplicación de un enfoque centrado en la mitigación de los riesgos de lavado de activos y financiamiento del terrorismo a través del sistema bancario y actividades no financieras, como el sector inmobiliario, los casinos, el comercio de metales y piedras preciosas, abogados, notarios, contadores y proveedores de servicios societarios y de fideicomisos. Entre las medidas legislativas sugeridas, se incluye el congelamiento, la incautación y el decomiso de bienes que hubiesen sido producto del lavado sin que se requiera previamente una condena penal (decomiso sin condena).

En cuanto a los recaudos que deben tomar las instituciones financieras, se mencionan las “medidas de debida diligencia del cliente”, que incluyen la identificación y verifi-

cación de la identidad tanto del cliente como del beneficiario final de las operaciones, así como el examen de las transacciones entre ambos, de manera de asegurar que “sean consistentes con el conocimiento que tiene la institución sobre el cliente, su actividad comercial y el perfil de riesgo”. El GAFI exige, además, el mantenimiento durante un período de al menos cinco años de todos los registros necesarios sobre las transacciones locales e internacionales. Tampoco deben perderse de vista los riesgos asociados al uso de nuevas tecnologías y de transferencias electrónicas.

En la práctica, lo que debe hacer cualquier institución financiera que tenga motivos razonables para dudar sobre el origen lícito de los bienes de una transacción es remitir un reporte de operación sospechosa (ROS) a la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) de su país. Para ello, el GAFI reclama la protección de la confidencialidad y de las entidades bancarias, sus directores, funcionarios y empleados



> Patricia Bullrich



frente a la responsabilidad civil o penal que les pudiera caber por violación de algunas restricciones a la difusión de este tipo de información, siempre que las sospechas fuesen de buena fe. Paralelamente, los países deben extremar las medidas para detectar el transporte físico transfronterizo de moneda e instrumentos negociables al portador.

### ARGENTINA Y SU SALIDA DE LA “LISTA GRIS”

Nuestro país estuvo en la mira del GAFI durante cinco años, tras la evaluación negativa del sistema local antilavado por parte del organismo internacional en 2009. En esa oportunidad, se nos sometió a un doble proceso de seguimiento: por un lado, referido a la necesidad de mejorar el cumplimiento de los estándares del organismo y, por el otro, en lo que respecta a la tipificación de los delitos de lavado de activos y financiamiento del terrorismo. Recién en octubre de 2014, se comunicó la decisión

de dar por finalizado el proceso de seguimiento especial, a partir de un Plan de Acción en el que la Argentina se comprometió a adecuar su sistema de prevención y persecución penal de este delito a las recomendaciones del GAFI.

En esa línea, el Congreso sancionó en 2011 la ley que tipifica el lavado de dinero como delito autónomo dentro del Código Penal, al establecer penas de tres a diez años al que “convirtiere, transfiriere, administrare, vendiere, gravare, disimulare o, de cualquier otro modo, pusiere en circulación en el mercado bienes provenientes de un ilícito penal, con la consecuencia posible de que la fuente de los bienes originarios o los subrogantes adquiera la apariencia de un origen lícito, y siempre que su valor supere la suma de 300.000 pesos, sea en un solo acto o por la reiteración de hechos diversos vinculados entre sí”.

La reforma legislativa también contempla el decomiso definitivo de bienes de procedencia ilícita “sin necesidad de condena penal”,

a confesión del acusado o frente a la imposibilidad de juzgar al imputado a causa de su fallecimiento, fuga, prescripción o motivos de extinción o suspensión de la acción penal. Finalmente, se otorga a los jueces la facultad de “disponer la reserva de identidad de un testigo o imputado que hubiere colaborado con la investigación”; al tiempo que se prevén penas de prisión de uno a cinco años a quien “revelare indebidamente la identidad de un testigo o de un imputado de identidad reservada”.

Disconforme con el actual funcionamiento de nuestro sistema local antilavado, el doctor Marteau afirmó que el GAFI retiró a nuestro país de la denominada “lista gris” por una “pura formalidad”, ya que “lo que entregó a cambio el gobierno argentino fueron leyes, reglamentos y más intervención en el mercado financiero”. El problema, entiende este especialista, es que “no tenemos un mapa concreto acerca de cuáles son las amenazas que debemos combatir en la lucha contra el lavado de activos”.



> Raúl Pleé, Diego Leuco y Claudio Bonadio

Consultado por DEF, sin embargo, mostró cierta expectativa respecto de un posible cambio de rumbo “en función de una demanda ciudadana muy legítima que se ha instalado fuertemente durante la campaña electoral, como es el combate al narcotráfico”. “Desde ese punto de vista, hay una posibilidad de revalorizar la lucha contra el lavado de activos vinculándola a la lucha contra los patrimonios ilícitos de los narcotraficantes”, concluyó.

**LA EXPERIENCIA DE NUESTROS VECINOS**

El caso argentino no ha sido el único a nivel regional. En el marco del Workshop, el titular de la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes del Paraguay (Seprelad), Oscar Boidanich, recordó la situación de su país hace apenas siete años: “En 2008 tuvimos una pésima evaluación

porque nos faltaban legislación, normativa, y había un desconocimiento total de los sujetos obligados respecto de lo que tenían que hacer”. A partir de una firme acción política y de una batería de medidas que involucraron tanto al sector público como al privado, Paraguay logró salir de la “lista gris” en 2012 y lanzó en 2013 un Plan Estratégico Nacional que le valió el reconocimiento del FMI y BID.

La clave fue, según Boidanich, la coordinación interinstitucional del sistema. “Lo más difícil del proceso –admitió– fue convencer a los políticos; nos llevó dos o tres años hacerles entender que se trataba de un tema técnico y que si el Paraguay no se encaminaba por la senda de eliminar todos los delitos precedentes al lavado de dinero, nunca iba a ser considerado como un país serio”. En diálogo con DEF, el funcionario –que ha conservado el cargo durante las gestiones de Fernando Lugo, Federico Franco y


Horacio Cartes– manifestó que los principales aliados en esta lucha están en el sector financiero, ya que los bancos son los sujetos obligados más importantes; mientras que en segunda línea están los casinos, las inmobiliarias, las organizaciones sin fines de lucro y ciertas cooperativas que deben ser sometidas a una atenta supervisión.

A su turno, el experto uruguayo Ricardo Gil Iribarne, anterior titular de la Secretaría Nacional Antilavado de Activos (SNA), repasó el cambio de política de su país en la última década a partir de la llegada al poder del Frente Amplio. “Uruguay entendió que el mundo de las sociedades tramposas ya no existe ni va a existir”, graficó. “El mismo mundo que hace 20 años aceptaba el secreto bancario hoy está hablando de transparencia cero”, añadió, al tiempo que manifestó que “en general hubo un buen acompañamiento de parte del sistema financiero”. Consultado sobre los principales desa-

Propuestas del nuevo gobierno

Un FBI argentino y un nuevo fuero judicial

Durante la campaña, el actual presidente Mauricio Macri había formulado una serie de propuestas en materia de seguridad pública y combate del crimen organizado. Entre ellas, cabe destacar la creación de una Agencia Nacional contra el Crimen Organizado, la reforma de la Policía Federal para transformarla en una fuerza de seguridad dedicada únicamente a la persecución de crímenes complejos y la conformación de un nuevo fuero judicial destinado a la investigación y persecución de este tipo de delitos.

Consultado por DEF, el exministro de Justicia y Seguridad porteño y nuevo embajador en Uruguay, Guillermo Montenegro, se refirió a la conformación del nuevo fuero judicial que, según explicó, tendría jurisdicción en todo el país y no tendría que dar aviso al juez del lugar antes de realizar cualquier procedimiento. Opinó además sobre las herramientas necesarias para llevar a cabo estas investigaciones y consideró que las intervenciones telefónicas deberían quedar bajo la órbita del Poder Judicial y ya no de la Procuración General de la Nación, como establece la recientemente aprobada Ley Federal de Inteligencia. En cuanto a la transferencia de la Superintendencia de Seguridad Metropolitana y de las comisarías porteñas a la órbita de la Ciudad, observó: “Yo creo que la Policía Federal se jerarquizaría porque pasaría a convertirse en una suerte de FBI”. A su turno, Patricia Bullrich –flamante ministra de Seguridad– transmitió sus cuestionamientos respecto de las políticas de blanqueo de capitales implementadas por la administración Kirchner. “Nosotros necesitamos el dinero que los argentinos mantienen en los colchones porque necesitamos mucho movimiento económico; ahora bien, esto debe ser absolutamente compatible con la estrategia de control del lavado de activos”, aseguró. En esa misma línea, el nuevo titular del Banco Provincia y exvicepresidente del Banco Ciudad, Juan Curutchet, señaló que cualquier política de repatriación de capitales deberá respetar los parámetros establecidos por el GAFI. 

fíos que aún existen, admitió que “el sector inmobiliario ha sido muy utilizado y se lo sigue utilizando en Uruguay para lavar dinero, pero ahí ha habido un problema de supervisión por parte del Estado, que es el principal sujeto obligado”.


El exfuncionario uruguayo mostró sus reparos con el actual mecanismo de control implementado por el GAFI. En conversación con DEF, expresó: “Yo reconozco que las listas (grises) tienen la función de indicar cuáles son los países que no están cumpliendo lo que todos habían acordado. Ahora bien, el efecto perverso ha sido que algunos países se han preocupado más por salir de la lista que por combatir al crimen organizado. Desde mi punto de vista, para sacarlos de la lista, el

GAFI ha comprado mucho maquillaje y no ha sido coherente con su planteo, que apunta a la efectividad. Hasta ahora, en cambio, la salida de la lista ha quedado únicamente supeditada a cumplir con la normativa”.

### UN COMBATE DESIGUAL

De cara al futuro, un tema central será la capacitación de los propios funcionarios del Poder Judicial y la formación de un cuerpo auxiliar de investigadores que conozca en profundidad los mecanismos del lavado de dinero. “En Argentina estamos en un sistema prediluviano de investigación del lavado de dinero”, aseveró el fiscal Raúl Plee durante el Workshop. “Hoy no tenemos organismos de

inteligencia financiera en serio”, lamentó. En la misma línea, el juez Claudio Bonadio reconoció que los magistrados no tienen una formación académica adecuada en materia financiera y bancaria. “Todo lo que hacemos es a partir de ser autodidactas”, se sinceró, al tiempo que propuso un rol más activo del Consejo de la Magistratura en el acompañamiento de la especialización de los jueces competentes en este tipo de delitos.

Queda entonces por delante la ardua tarea de profesionalizar el Estado y hacer más eficiente el sistema de persecución del lavado de dinero, en un contexto en el que las mafias del crimen organizado transnacional intentan “blanquear” sus capitales aprovechando las grietas del sistema financiero. 



> Representantes regionales. Ricardo Gil Iribarne y Oscar Boidanich, expertos antilavado de Uruguay y Paraguay, respectivamente



> Diego Rodrigo, Fernando González y Juan Curutchet



> Guillermo Montenegro



> Mariano Federici

## Algunas reflexiones sobre el IV Global Workshop

Por Daniel Karlsson - Coorganizador

A lo largo de los diferentes paneles, con la original dinámica de presentarse como un debate entre los expositores moderados por prestigiosos periodistas y la participación de un calificado auditorio, se pudieron conocer diferentes vulnerabilidades y propuestas de la actual legislación y el funcionamiento del organismo de control: la Unidad de Información Financiera (UIF).

Desde la creación de la UIF a través de la Ley 25246, se han producido ajustes legales requeridos por el GAFI –organismo internacional al que pertenecen las 34 economías más desarrolladas del mundo y que fija pautas para prevenir el lavado de activos y financiación del terrorismo– para que nuestro país pudiera salir de la “zona gris”.

Es importante destacar que el lavado de dinero se refiere a un delito pasado, es decir, la actividad criminal que ha generado los fondos a reciclar se ubica antes de la actuación de lavado. Mientras que en materia de terrorismo, el lavado de dinero suele intervenir hacia actividades futuras criminales, es decir, antes de que se materialice el delito.

Asimismo, asociados al lavado existen otros flagelos delictivos como el tráfico ilícito de drogas, la minería ilegal, la trata de personas, la corrupción sistémica, el tráfico de armas, el tráfico de objetos de arte, los secuestros y la extorsión, entre otros. Por esta razón, es importante impulsar todas las acciones y propuestas tendientes a neutralizar las organizaciones criminales mediante la intercepción de sus vías de financiación.

De las diferentes ponencias podemos extraer varias conclusiones, entre las que podemos destacar las siguientes:

- El GAFI reconoce que los países tienen sistemas legales y financieros diferentes y que no todos pueden tomar medidas idénticas para alcanzar el objetivo común; no obstante, para poder salir de la zona gris, nuestro país ha copiado varias de países que “por ejemplo” tienen niveles de bancarización muy superiores al nuestro.

- Los programas desarrollados por los gobiernos consideran como un aspecto clave para la prevención del lavado de activos la inclusión de todos los actores relevantes para la puesta en marcha de programas nacionales de lucha contra el lavado de activos, ámbito en el que el área privada juega un rol fundamental.



> Daniel Karlsson y Celeste Pleé, coorganizadores del evento

- Es posible que se deba analizar la dependencia orgánica de la UIF, para jerarquizarla y que cumpla su rol de absoluta independencia en su accionar.
  - Considerar al ciberlavado transnacional de activos como uno de los capítulos que requerirá la mayor atención del futuro gobierno en cuanto al lavado de activos y financiamiento del terrorismo.
  - Propuestas respecto a los mecanismos de detección de esquemas de ciberlavado transnacional de activos que no vulneren aspectos de privacidad y confidencialidad de las personas.
  - Definición del rol que deben cumplir las Fuerzas de Seguridad y eventualmente las Fuerzas Armadas en un esquema integral de ciberlavado transnacional de activos con servidores de comando y control y con gerenciamento basados en territorio nacional o en el exterior.
  - Integración, interacción y colaboración entre todos los organismos del Estado respecto a la ciberseguridad, en el ámbito del ciberlavado transnacional de Activos y detección de financiamiento al terrorismo.
- Por último, los diferentes paneles abordados desde distintas ópticas permitieron tener una visión integral de estas problemáticas. Con la interacción de los asistentes, la Fundación FININT podrá elaborar una serie de recomendaciones superadoras para la nueva etapa institucional de nuestro país. ▶

# “El balance es negativo”

En diálogo con DEF, el doctor Ricardo Sáenz, fiscal general ante la Cámara Nacional de Apelaciones en lo Criminal y Correccional de la Capital Federal, analizó las falencias y cuentas pendientes del sistema antilavado de activos en nuestro país. Por M.R. / Fotos: F.C.

**D**espués de 2009, cuando Argentina fue incluida en la “lista gris” del GAFI, el Congreso aprobó una serie de reformas legislativas que incluyeron la figura penal del autolavado, el decomiso

sin sentencia y la reserva de identidad para el testigo o imputado que colabora con la investigación. ¿Es suficiente o todavía queda un camino por recorrer?

-Yo creo que estamos bien, sin perjuicio de que el próximo gobierno pueda explorar nuevas formas de contribuir a través de la ley. Lo que sucede en la Argentina es que se necesita aplicar las normas en forma efectiva y aceitar los mecanismos de inteligencia, que en el sistema antilavado son muy importantes. Hemos tenido, en los últimos años, experiencias resonantes, como el caso de Lázaro Báez, en las que ha quedado evidenciada la manipulación política de instituciones como la UIF (Unidad de Investigación Financiera) o el Banco Central. Esto es clave para saber si

se están encubriendo maniobras o bien se pretende perseguir a contrincantes políticos, que es lo que debe terminar de una vez.

-A fines de 2012, se creó la Procuraduría de Criminalidad Económica y Lavado de Activos (Procelac). ¿Qué balance hace usted de su funcionamiento?

-Desde mi punto de vista, el balance es negativo. La Procelac forma de parte de una serie de organismos que ha creado la gestión de la procuradora Alejandra Gils Carbó, que están absolutamente politizados. En este cambio de gobierno, estamos viendo la discusión que hay sobre la continuidad de Gils Carbó y su actitud de ser una “procuradora militante”. Dentro de ese esquema, la Procelac es el paradigma; allí se designó un fiscal general (Carlos Gonella) que era un fiscal subrogante (ante los Tribunales Orales en lo Criminal Federal de Córdoba) cuando asumió. Es decir, la procuradora Gils Carbó no cumplió ni siquiera la propia resolución que había dictado. Y el debut

desgraciado de la Procelac fue favoreciendo a Lázaro Báez. Después pidió que se declarara ilegal el dólar “contado con liqui” (NdR: la Corte Suprema rechazó el recurso de la Procelac contra esa modalidad de compra de dólares), sorprendiendo a los economistas y conocedores del tema.

-En el Workshop, se habló también de la formación de los magistrados para combatir este tipo de delitos y de la ausencia de un cuerpo de auxiliares de la Justicia. ¿Cree que se podría avanzar en algunos cambios en ese sentido?

-Hay que promover acciones de capacitación. Entiendo que el ministro de Justicia, Germán Garavano, va a poner el acento en este tema porque es una de sus especialidades. Creo además que, en el marco de un Código (Procesal Penal) acusatorio que va a regir para la Justicia Nacional y Federal, sería importante que el Ministerio Público –que será el encargado de la investigación– cuente con cuerpos especializados propios y con una Policía Judicial, que es un reclamo generalizado.

La Policía Judicial es clave y debe estar al mando del Ministerio Público y no dentro de la línea jerárquica de una fuerza que dependa del Poder Ejecutivo.

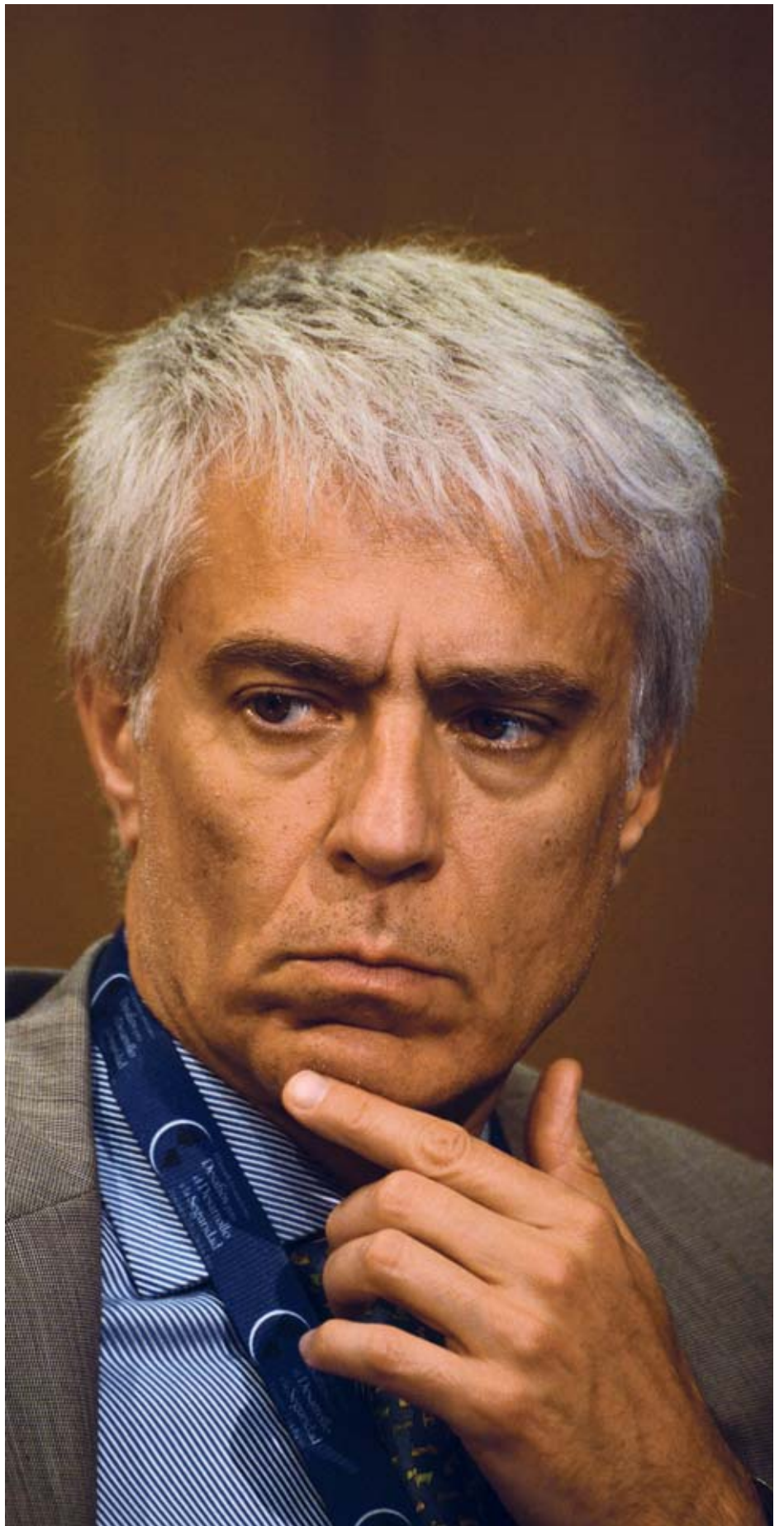
-En cuanto al denominado “blanqueo” de capitales, el anterior gobierno extendió durante prácticamente dos años esta medida, cuestionada por muchos especialistas por considerar que no estaba claramente determinado el origen del dinero. ¿Cómo debería proceder el nuevo gobierno para garantizar que los capitales que ingresen al país no procedan de actividades ilícitas?

-Hasta donde yo tengo entendido, no se pueden realizar “blanqueos” que duren mucho tiempo y que no estén sometidos a ningún tipo de control. El “blanqueo” tiene que ser muy puntual. Considero que el gobierno anterior lo manejó muy mal y permitió que cualquier persona, sin dar demasiadas explicaciones, pudiera “blanquear” sus capitales en la Argentina. Todas estas políticas, en definitiva, han sido bastante perjudiciales para los intereses del país. **DFE**

#### PROCURADURÍA ANTILAVADO

### ¿Qué es la Procelac?

A través de la Resolución 914 del 20 de diciembre de 2012, la procuradora general de la Nación, Alejandra Gils Carbó, dispuso la creación de la Procuraduría de Criminalidad Económica y Lavado de Activos (Procelac). La nueva dependencia absorbió las competencias de la Unidad Fiscal de Investigación de Delitos Tributarios y Contrabando (Ufitco), la Unidad Fiscal de Investigación de los Delitos de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo (Ufilavdinter) y la Oficina de Coordinación y Seguimiento en Materia de Delitos contra la Administración Pública (OCDAP). La Procelac posee cuatro áreas operativas: lavado de activos y financiamiento del terrorismo; fraude económico y bancario; mercado de capitales; delitos tributarios y aduaneros; delitos contra la Administración Pública; concursos y quiebras. Desde la creación de este organismo, su titular es el fiscal Carlos Gonella.



José Ricardo Spadaro

# “Rosario no es Medellín”

En el marco del Workshop, DEF pudo dialogar con el entonces titular de la Secretaría de Análisis y Articulación de Procesos Interministeriales de la provincia de Santa Fe, creada en 2014 por el gobernador Antonio Bonfatti. El funcionario se refirió a la situación actual de la ciudad de Rosario en materia de seguridad y analizó los desafíos que tiene por delante el gobierno santafesino en este ámbito. Por M.R. / Fotos: F.C.

“Rosario hoy no tiene más de 600 bandidos; posee un gran atractivo turístico y va a volver a ser la gran ciudad que supo ser”, se encargó de aclarar Spadaro al iniciar su conversación con DEF, en la

que se refirió a las causas de la violencia y las posibles vías de acción para revertir los altos índices de criminalidad en la principal metrópoli santafesina.

**-¿Por qué cree que se llegó a la situación actual en la ciudad de Rosario?**

-El problema inicial comienza con una Policía provincial desestructurada, que dio margen a que pudieran establecerse pequeñas organizaciones, como Los Monos, que luego fueron creciendo. También existen otros grupos no detectados que están fuera de la ciudad. Y se dio un cierto abandono de los barrios más desguarnecidos, muchos de los cuales han tenido un grave problema de infraestructura social, en materia de pobreza, educación y acceso al trabajo. El Estado tomó

parcialmente algunas medidas. Hoy lo que se necesita, en primer lugar, es restablecer la Policía bajo un mando centralizado y eso ya se está haciendo. Se revisaron algunos procesos iniciados en 2006, que habían quedado inconclusos.

**-¿Usted se refiere a la reforma policial?**

-La reforma de la Policía de Santa Fe violentó el principio universal de la conducción centralizada y ejecución descentralizada. Lo que ocurrió fue que se la dotó de una conducción descentralizada en micropolicías, sin una mirada conjunta. A esto, se sumó la violencia desatada en la provincia de Santa Fe y particularmente en Rosario, que no es distinta de la de cualquier otro lugar del país, junto con los problemas de corrupción en la propia Policía, lo que agravó todas las variables. En 2014, el gobernador Bonfatti creó una central de análisis que ya ha permitido identificar dónde se encuentran los problemas. El Estado ya sabe quiénes son y dónde están los delincuentes. En materia de formación, el Instituto de Seguridad

Pública (ISEP) está agotado; hay que volver a la Escuela Superior, con los nuevos planes que ya presentamos al Ministerio de Educación. Con la nueva ley provincial, el suboficial va a estudiar criminalística y va a ser el experto en la investigación, como ocurre en varias de las Policías de EE. UU. y en la Guardia de Finanzas italiana. Mientras tanto, el oficial se va a encargar del planeamiento, la gestión y el estudio del delito y del delincuente.

**-¿Qué otros desafíos quedan por delante?**

-Hay que reorganizar el sistema de Justicia a nivel federal. Si tenemos un juez o un fiscal con cuatro o cinco empleados que no están capacitados o que no han sido entrenados en la materia, quiere decir que estamos debilitados. En el caso de Santa Fe, la Fiscalía General de la Provincia es muy buena, el fiscal general (Julio de Olazábal) ha logrado la sanción de la Ley de la Policía Judicial, que colabora con el Ministerio Público en la investigación luego de que ocurren los hechos delictivos. En lo que respecta a la






> Inteligencia criminal. Spadaro (al centro de la foto) y su equipo participaron del Workshop

Policía de la provincia, debemos ubicarla también en el plano de la prevención. En marzo pasado, hemos puesto en marcha un plan experimental, denominado “Santa Fe en Paz”, con solo 140 policías. En los barrios de Rosario donde había homicidios, entraderas y todo tipo de delitos, después de cuatro o cinco días operando, logramos reducir a cero los delitos. Queda también por delante una segunda etapa, que es el lavado de activos a gran escala y cómo resolver el problema del alto consumo de drogas, que evidentemente existe en el país y en Rosario. No habría búnkers ni *deliveries* si no existiera este alto consumo.

**-¿Cómo observa el tema de los puertos, las rutas y el tráfico de droga?**

-La cuestión de los puertos parte de dos problemas: la Aduana tiene una función y la Prefectura otra. Para poder abrir un gran contenedor, la Aduana debe cumplir una orden judicial. Por su parte, la Prefectura ingresa para ver el rol de cada integrante de la embarcación, pero no se puede meter en

el tema de la mercadería. Ahí existe un vacío legal que hay que resolver en forma urgente. Nosotros hemos hablado con ambas fuerzas y ese tema está todavía inconcluso. En cuanto a las rutas, hay que volver a tener una Policía Caminera. La política de seguridad tiene que ser federal; nosotros necesitamos que el nuevo gobierno convoque a todas las fuerzas políticas y encare una política de Estado, como va a ocurrir también en Santa Fe a nivel provincial. Esto es también importante para que la Policía cuente con el respaldo suficiente, la formación y el alojamiento. Hay que terminar con la estructura de sueldos basada en subsidios por función, que terminan haciendo un aquelarre. Los policías deben tener un sueldo alto. La Argentina tiene que mirar para adelante y darle a la Policía el rol protagónico que le corresponde ocupar. Obviamente que debe ser controlada, pero el control no pasa por ubicar civiles dentro de la estructura jerárquica, sino por un ministro y su staff, que fijen los planes objetivamente. 

#### PERFIL / JOSÉ RICARDO SPADARO

-Abogado, recibido en la Universidad Nacional de Rosario (UNR), y excomandante de Gendarmería Nacional. Es veterano de la guerra de Malvinas.

-Tuvo a su cargo la Dirección de la Escuela Superior de Gendarmería Nacional.

-Fue subsecretario técnico de Planeamiento y Control del Narcotráfico de la Sedronar.

-Ocupó, entre 2014 y 2015, la Secretaría de Análisis y Articulación de Procesos Interministeriales en el gobierno de la provincia de Santa Fe.

## Oferta académica 2013



Universidad Nacional de Lanús  
29 de Septiembre 3901  
1826 Remedios de Escalada, Lanús  
Provincia de Buenos Aires, Argentina  
Tel. (0054 011) 5533 5600  
www.unla.edu.ar

### Carreras de grado

#### DEPARTAMENTO DE SALUD COMUNITARIA

Tel. (011) 5533 5600 int. 5121 / vpuij@unla.edu.ar

**Licenciatura en Enfermería** / 4 años

Enfermería Universitaria / 3 años

**Licenciatura en Trabajo Social** / 4 años

**Licenciatura en Nutrición** / 5 años

Técnico en Nutrición Comunitaria / 3 años

**Ciclo de Licenciatura en Enfermería** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Educación Física** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Trabajo Social** / 2 ½ años

#### DEPARTAMENTO DE HUMANIDADES Y ARTES

Tel. (011) 5533 5600 int. 5688 / humanidades@unla.edu.ar

**Licenciatura en Audiovisión** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Audiovisión

con Orientación en Sonido y Grabación / 3 Años

Tecnatura Universitaria en Audiovisión

con Orientación en Post Producción Audiovisual / 3 años

**Licenciatura en Diseño y Comunicación Visual** / 4 años

**Licenciatura en Diseño Industrial** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Diseño Industrial / 2 ½ años

**Traductorado Público en Idioma Inglés** / 4 años

Traductorado Técnico Universitario en Idioma Inglés / 3 años

**Ciclo de Licenciatura en Postproducción Audiovisual** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Enseñanza de las Artes**

Combinadas / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Música con Orientación**

**en Orquesta de Cámara y Sinfónica** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Música con Orientación**

**en Música de Cámara** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Música con Orientación**

**en Percusión** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Museología Histórica**

**y Patrimonial** / 2 años

#### DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

Tel. (011) 5533 5600 int. 5108 / dppp@unla.edu.ar

**Licenciatura en Ciencia Política y Gobierno** / 4 años

**Licenciatura en Seguridad Ciudadana** / 4 años

**Licenciatura en Educación** / 4 años

**Licenciatura en Relaciones Internacionales** / 4 años

**Ciclo de Licenciatura en Seguridad Ciudadana** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Gestión Educativa** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Informática Educativa con**

**mención en Enseñanza de la Informática (a distancia)** / 2 ½ años

#### DEPARTAMENTO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y TECNOLÓGICO

Tel. (011) 5533 5600 int. 5117 / ddpyt@unla.edu.ar

**Licenciatura en Ciencia y Tecnología de los Alimentos** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Producción Alimentaria / 3 años

Bromatología / 3 años

**Licenciatura en Gestión Ambiental Urbana** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Gestión Ambiental Urbana / 2 ½ años

**Licenciatura en Economía Empresarial** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Economía Empresarial / 2 ½ años

**Licenciatura en Turismo** / 4 años

Tecnatura Universitaria en Turismo / 3 años

**Licenciatura en Planificación Logística** / 4 años

Tecnatura en Logística / 3 años

Tecnatura en Curtido y Terminación del cuero / 3 años

**Licenciatura en Sistemas** / 5 años

Analista Programador Universitario / 3 años

**Licenciatura en Tecnologías Ferroviarias**

**con Orientación en Electromecánica Ferroviaria**

**y en Infraestructura Ferroviaria** / 4 años

Técnico en Tecnologías Ferroviarias / 3 años

**Ciclo de Licenciatura en Gestión Ambiental Urbana** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Economía Empresarial** / 2 ½ años

**Ciclo de Licenciatura en Turismo**

**con Orientación en Administración Hotelera** / 2 años

### Ciclo de Licenciatura en Turismo

con **Orientación en Planificación Turística** / 2 años

**Ciclo de Licenciatura en Planificación Logística** / 2 años

### Carreras de posgrado

#### DEPARTAMENTO DE SALUD COMUNITARIA

**Especializaciones en Abordaje Integral de las**

**Problemáticas Sociales en el Ámbito Comunitario**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5268 y 5196 / abordaje@unla.edu.ar

**Especialización en Epidemiología**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5959 y 5960 / ceepi@unla.edu.ar

**Especialización en Gestión en Salud**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5959 y 5960 / ceges@unla.edu.ar

**Especialización en Salud Mental Comunitaria**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5124 / posgradosmc@unla.edu.ar

**Maestría en Epidemiología, Gestión y Políticas de Salud**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5959 y 5960 / megyps@unla.edu.ar

**Maestría en Salud Mental Comunitaria**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5124 / vbosio@unla.edu.ar

**Doctorado en Salud Colectiva**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5959 y 5960 / dosco@unla.edu.ar

**Doctorado en Salud Mental Comunitaria**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5124 / vbosio@unla.edu.ar

#### DEPARTAMENTO DE HUMANIDADES Y ARTES

**Especialización en Metodología de la Investigación Científica (a distancia)**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5686 / mic@unla.edu.ar

**Maestría en Metodología de la Investigación Científica (a distancia)**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5686 / mic@unla.edu.ar

**Doctorado en Filosofía**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5629 / filosofia@unla.edu.ar

#### DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS

**Especialización en Educación con Orientación en Investigación Educativa (a distancia)**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5146 / investigacioneducativa@unla.edu.ar

**Maestría en Gestión de la Energía**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5146 / mage@unla.edu.ar

**Maestría en Nuevas Tecnologías Aplicadas a la Justicia**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5136 / maestrianuevastecnologias@unla.edu.ar

**Maestría en Políticas Públicas y Gobierno**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5146 / mpolpygob@unla.edu.ar

#### DEPARTAMENTO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y TECNOLÓGICO

**Especialización en Desarrollo Sustentable**

Tel. FLACAM (0221) 425 6556 y 425 7482 / alumnos@flacam-red.com.ar

Tel. UNLa (011) 5533 5600 Int. 5804/5805 / posgrado@unla.edu.ar

**Especialización en Formación Profesional**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5151 / mgjordano@unla.edu.ar

**Especialización en Gestión de Sistemas Agroalimentarios**

Tel. UTN-FRA (011) 4201 5476 / posgrado@fra.utm.edu.ar

Tel. UNLa (011) 5533 5600 Int. 5243 / agroalimentos@unla.edu.ar

**Especialización en Tecnología de los Alimentos**

Tel. UTN-FRA (011) 4201 5476 / posgrado@fra.utm.edu.ar

Tel. UNLa (011) 5533 5600 Int. 5165 / imarkowski@unla.edu.ar

**Maestría en Desarrollo Sustentable**

Tel. FLACAM (0221) 425 6556 y 425 7482 / alumnos@flacam-red.com.ar

Tel. UNLa (011) 5533 5600 Int. 5804 / 5805 / posgrado@unla.edu.ar

**Maestría en Gestión de Micro, Pequeñas**

**y Medianas Empresas**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5257 / maestriapiymes@unla.edu.ar

**Maestría en Tecnología de los Alimentos**

Tel. UTN-FRA (011) 4201 5476 / posgrado@fra.utm.edu.ar

Tel. UNLa (011) 5533 5600 Int. 5165 / imarkowski@unla.edu.ar

#### RECTORADO

**Maestría en Derechos Humanos**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5940 / maestrriadhh@unla.edu.ar

**Doctorado en Derechos Humanos**

Tel. (011) 5533 5600 Int. 5940 / doctoradoddhh@unla.edu.ar

**Doctorado en Educación**

Tel. UNTREF (011) 4314 0022 Int. 111 / doctoradoeducacion@untref.edu.ar



Elaborada metodología, personal capacitado y equipamiento de avanzada para un logro fundamental: **LA LIMPIEZA**

**35**  
años en  
el rubro,  
más de  
**200**  
clientes nos  
AVALAN

Prestando nuestros servicios en las provincias de . Santa Fe, Entre Ríos, Corrientes, Chaco, Formosa, Misiones, Buenos Aires, Mendoza, San Luis, San Juan, La Rioja, Catamarca y Salta.



MIEMBRO DE ASOCIACIÓN  
DE EMPRESAS DE LIMPIEZA



CERTIFICACIÓN ISO 9001:2008  
GESTIÓN DE LA CALIDAD RI-9000-0000000

TUCUMÁN 1059 DTO. 02  
S2000AMC / ROSARIO / SANTA FE  
TEL.: 0341 4403586/4485315

[www.rapilim.com.ar](http://www.rapilim.com.ar)  
[ventas@rapilim.com.ar](mailto:ventas@rapilim.com.ar)  
[gerencia@rapilim.com.ar](mailto:gerencia@rapilim.com.ar)  
[administracion@rapilim.com.ar](mailto:administracion@rapilim.com.ar)  
[supervision@rapilim.com.ar](mailto:supervision@rapilim.com.ar)  
[personal@rapilim.com.ar](mailto:personal@rapilim.com.ar)



Universidad Nacional de La Matanza



# UNLaM

*el camino a la excelencia*

[www.unlam.edu.ar](http://www.unlam.edu.ar)

Universidad Nacional de La Matanza

Florencio Varela 1903 - (B1754)EC San Justo - Pcia. de Buenos Aires - República Argentina - Tel. (54-11) 4480-8900

cada día todo un mundo de desafíos.



**ar**

**& asociados**

### CARRERAS DE GRADO Y PREGRADO

- Arquitectura
- Abogacía
- Licenciatura en Gestión Cultural
- Licenciatura en Artes Audiovisuales
- Licenciatura en Ciencias Ambientales
- Licenciatura en Turismo
- Licenciatura en Actividad Física y Deporte
- Licenciatura en Periodismo
- Licenciatura en Enfermería
- Licenciatura en Diseño Industrial
- Ingeniería en Materiales
- Ingeniería en Informática
- Tecnicatura en Diseño de Marcas y Envases
- Tecnicatura Universitaria en Prótesis Dental
- Tecnicatura Universitaria en Conservación de la Naturaleza y Áreas Naturales Protegidas
- Guía Universitario en Turismo
- CCC para la Licenciatura en Historia
- CCC para la Licenciatura en Actividad Física y Deporte
- CCC para la Licenciatura en Turismo
- CCC para la Licenciatura en Periodismo
- CCC para la Licenciatura en Diseño Industrial
- CCC para la Licenciatura en Enfermería
- CCC para la Licenciatura en Gestión Cultural

### CARRERAS DE EDUCACIÓN A DISTANCIA

- Licenciatura en Gerencia de Empresas
- Tecnicatura para la Gestión de Empresas Fúnebres
- Tecnicatura en Intervención Socio Comunitaria
- Tecnicatura Universitaria en Seguridad e Higiene de la Industria Mecánico-Automotriz
- Tecnicatura Universitaria en Mantenimiento Industrial del Sector Automotriz
- Tecnicatura en Dirección de Orquestas y Coros Infantiles y Juveniles
- Tecnicatura en Política, Gestión y Comunicación
- Tecnicatura en Microcrédito para el Desarrollo de la Economía Social
- CCC en Museología y Repositorios Culturales y Naturales



# RadioJai

La radio judía de América

*96.3 - La única que está de moda hace miles de años.*



Radiojai



@fmjai



/radiojai

---

[www.radiojai.com.ar](http://www.radiojai.com.ar)

Valentín Gómez 2950 3º Piso - (54-11) 4862-1443 - [direccioninst@radiojai.com.ar](mailto:direccioninst@radiojai.com.ar)

# ARGENTINA

## Un lugar en el mundo

Cuáles son los desafíos y las oportunidades que se abren en materia internacional para los próximos años. Un completo informe con el presente y futuro de las relaciones con EE. UU., Brasil, Israel, Europa, Latinoamérica, China, Rusia y África.







Los vínculos con EE. UU.

# Una relación ambivalente

Los lazos con Washington han sido históricamente un tema muy sensible de la política exterior argentina. En la última década, la relación tuvo sus altibajos y dejó algunas heridas abiertas sobre el final del mandato de Cristina Fernández de Kirchner. ¿Cuál es el camino para recrear una agenda bilateral constructiva?

De la Redacción / Fotos: AFP.

Luego de un cordial comienzo durante los primeros meses de mandato de Néstor Kirchner, las relaciones con Washington se fueron enfriando en el curso de la última década, en particular durante el gobierno de Cristina Fernández de Kirchner. El incidente diplomático ocurrido en febrero de 2011, cuando las autoridades argentinas incautaron en Ezeiza el material transportado por un avión militar estadounidense que iba a ser utilizado en un curso sobre rescate de rehenes destinado a la Policía Federal, marcó el punto de mayor tensión. El altercado quedó zanjado cuatro meses más tarde, con la devolución del equipamiento

retenido por la Aduana, pero la confianza entre ambos gobiernos quedaría afectada. Fue todo un símbolo de los recelos que caracterizaron, al menos en lo gestual y lo discursivo, el vínculo bilateral de los Kirchner con EE. UU.

## DEL PRAGMATISMO INICIAL A LA CUMBRE DE MAR DEL PLATA

La llegada de Néstor Kirchner a la presidencia, luego de la crisis de 2001 y del interinato de Eduardo Duhalde (2002-2003), tuvo una buena acogida de parte de la administración de George W. Bush. Tal como señalaban Roberto Russell y Juan Gabriel Tokatlian en 2004, en sus refle-

xiones en torno a las estrategias de política exterior argentina, Kirchner “podía no compartir la orientación política de la administración Bush, pero no estaba en condiciones de comenzar su gestión sin un acuerdo con los organismos multilaterales de crédito”, para lo cual requería del apoyo de Washington. “Una mutua lógica pragmática, más que una visión principista o ideológica, de uno y otro lado, marcó el primer diálogo entre Kirchner y Bush”, indicaban. Ese sello se mantuvo durante el primer año de la administración Kirchner.

En ese sentido, Russell y Tokatlian recordaban que “el gobierno de Bush jugó un papel moderador entre los países más



> Casa Blanca. Las relaciones con Washington fueron muy accidentadas durante los últimos 12 años

duros con la Argentina del G-7 para facilitar sus negociaciones con el FMI, al tiempo que ejerció fuertes y crecientes presiones en defensa de los bonistas privados estadounidenses”. El anuncio de la reestructuración de la deuda externa y el canje de títulos por un total de 81.800 millones de dólares, en junio de 2005, tuvo una buena acogida en Washington. El entonces secretario del Tesoro, John Snow, manifestó que se trataba de “un hito importante en los esfuerzos de la Argentina por lograr un crecimiento sostenido de su economía”, aunque aclaró que si bien un número sustancial de bonistas habían suscripto el canje –más del 76 por ciento–, todavía subsistía un grupo –alrededor del 24 por ciento– con el que nuestro país debería seguir negociando. La política de “desendeudamiento” se com-

pletaría unos meses más tarde, en diciembre de 2005, con el pago anticipado con reservas del Banco Central de la deuda con el Fondo Monetario Internacional (FMI), que ascendía a 9810 millones de dólares. La aparente “luna de miel” entre Buenos Aires y Washington se quebraría en noviembre de 2005, en ocasión de la Cumbre de Mar del Plata, en la que el Mercosur –entonces conformado por Argentina, Brasil, Uruguay y Paraguay– y Venezuela cerraron las puertas al Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA). La posición de Néstor Kirchner, anfitrión del evento, fue clara desde el principio: “La integración posible será aquella que reconozca las diversidades y permita los beneficios mutuos. Un acuerdo no puede ser un camino de una sola vía, de prosperidad en una sola dirección”. El malestar,

tras el fracaso de las negociaciones, quedó evidenciado en las declaraciones de uno de los “halcones” republicanos, el exsubsecretario del Departamento de Estado para el Hemisferio Occidental, Otto Reich, quien no ocultó que lo ocurrido en Mar del Plata había sido “muy malo” y mostró su preocupación por el acercamiento del gobierno argentino a Hugo Chávez, que venía planteando en ese momento un proyecto de integración alternativo al ALCA, la Alternativa Bolivariana para las Américas (ALBA).

#### **LOS JUICIOS EN EL CIADI Y EL LITIGIO CON LOS “FONDOS BUITRE”**

Como herencia de la crisis de 2001-2002, los gobiernos de Néstor y Cristina Kirchner debieron afrontar una avalancha

de juicios ante el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias relativas a Inversiones (CIADI), tribunal dependiente del Banco Mundial. Fue la respuesta de múltiples grupos empresarios extranjeros luego de la aprobación en 2002 de la Ley de Emergencia Económica y Reforma del Régimen Cambiario, que había dejado sin efecto en los contratos de servicios públicos las cláusulas de ajuste en dólar u otras divisas extranjeras y los mecanismos indexatorios. Ante el impago de esas sentencias, la administración estadounidense eliminó en 2012 los beneficios del Sistema Generalizado de Preferencias (SGP), que exceptuaba del pago de aranceles a la importación a un conjunto de productos argentinos que ingresan a EE. UU.

En octubre de 2013, finalmente, el gobierno argentino oficializó la erogación de 677 millones de dólares por sentencias que beneficiaban a cinco grupos privados que habían litigado ante el CIADI, entre ellos dos estadounidenses, el fondo Blue Ridge Investments –que se hizo cargo del reclamo de CMS Gas Transmission Company, accionista minoritaria de Transportadora de Gas del Norte (TGN)– y Azurix, exconcesionaria de agua potable y desagües cloacales en 79 localidades bonaerenses. Este acuerdo, que se dio casi en paralelo con el arreglo con Repsol por la expropiación de YPF, fue considerado como un “gran paso” por la administración de EE. UU. y permitió al país recuperar los beneficios del SGP.

Sin embargo, no todas eran buenas noticias. Desde Nueva York llegaría una noticia que amenazaba con trabar todo el proceso de reestructuración de la deuda externa argentina. En noviembre de 2013, un fallo del tristemente célebre juez Thomas Griesa ordenó a nuestro país el pago íntegro de los 1330 millones de dólares a un grupo de seis “fondos buitres” que se habían quedado con los títulos de bonistas que habían rechazado ingresar al canje de 2005 y el posterior que se concretó en 2010. La apelación de los abogados del Estado argentino no tuvo éxito, ya que la Corte Suprema de EE. UU. la rechazó y devolvió la causa al magistrado que había dictado sentencia meses antes. En un duro men-



> Pasado...y futuro? Cristina con Obama y Macri junto a la precandidata demócrata Hillary Clinton

saje, la expresidenta Cristina Fernández de Kirchner confirmó que la Argentina cumpliría con su deuda reestructurada, pero –dijo– “no vamos a aceptar extorsiones, no queremos ser cómplices de aquellos que están dispuestos a hacer negocios sobre la miseria de la gente”. En octubre de 2014, siempre en referencia al fallo del juez Griesa, deslizó que no se trataba de “un movimiento aislado de un juez senil de Nueva York” y dijo que los buitres se pare-

cían a “las águilas de los imperios”.

### **SOBREACTUACIÓN Y USO DOMÉSTICO DE LA POLÍTICA EXTERIOR**

¿Cuáles fueron las constantes del vínculo entre la Casa Rosada y Washington durante la década kirchnerista? Gino Pauselli, investigador de la Universidad de San Andrés y del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI), afir-

ma, en un artículo publicado recientemente en *Foreign Affairs Latinoamérica*, que en los últimos 12 años la política exterior argentina tuvo “un fuerte componente de uso interno en lo referente al enfrentamiento discursivo con EE. UU”. Sin embargo, más allá de la retórica, en un reciente artículo titulado “Política doméstica por otros medios”, el politólogo Andrés Malamud destaca que “la cooperación se mantuvo durante largo tiempo en el área de mayor importancia para cada socio: combate al terrorismo para EE. UU. y alivio de la deuda para Argentina”.

En la opinión de Malamud, la estrategia de política exterior de los Kirchner respondió a un “pragmatismo cortoplacista”. Fue, a su juicio, una continuidad con el histórico enfoque del peronismo, desde el recordado eslogan “Braden o Perón”, allá por 1946, a las sucesivas privatizaciones y renacionalizaciones de empresas públicas, cuyo caso más resonante sería el de YPF, privatizada en los 90 y renacionalizada en 2012 por gobiernos justicialistas. “La ideología y la definición del interés nacional han sido variables y contingentes”, considera el autor. Por su parte, en su ensayo *Romper con el aislamiento*, publicado en 2010, el profesor Carlos Pérez Llana entiende que el “aislamiento internacional” argentino se ha

convertido en “una constante política, recurrentemente cultivada por distintos gobiernos y decididamente agravada a partir de la crisis de 2002”.

### MAURICIO MACRI: ¿UN CAMBIO DE RUMBO?

Tras la elección de Mauricio Macri para la presidencia, las expectativas de un cambio en la relación con Washington volvieron a aflorar. El secretario de Estado, John Kerry, emitió un mensaje dialoguista, al destacar que “EE. UU. y Argentina son socios desde hace mucho tiempo” y que su gobierno trabajará “estrechamente” con la nueva administración de nuestro país. “Hay grandes oportunidades de trabajar juntos para lograr nuestros objetivos mutuos en el escenario regional y global”, aseguró, por su parte, el embajador en nuestro país, Noah Mamet. En la misma línea, el flamante embajador de la Argentina en Washington, Martín Lousteau, afirmó que su aspiración era “tener relaciones maduras con EE. UU”. Otro de los referentes de política exterior del PRO y recién designado embajador en China, Diego Guelar, declaró tras las elecciones que dieron la victoria a Macri: “Queremos con EE. UU. vínculos de trabajo sin preconceptos”.

En lo que parecería casi una herejía, la ministra de Relaciones Exteriores, Susana Malcorra se atrevió a decir que “el ALCA no

es mala palabra, en tanto y en cuanto encontremos una vinculación con el ALCA que sintamos que nos beneficia”. Con un enfoque abierto, agregó respecto de la relación con Washington: “Lo que tendremos es una relación en la cual hagamos nuestros planteos con nuestros puntos de vista, tengamos una relación previsible y nos abramos no solamente a la relación con el gobierno sino a las oportunidades comerciales y de inversión que puedan surgir”. La canciller incluso mencionó, a modo de hipótesis, que Barack Obama podría visitar la Argentina “en algún momento de 2016”.

Retomando el análisis de Gino Pauselli, titulado “La política exterior argentina con Macri”, el autor considera que “la búsqueda de una mejor relación con EE. UU. se relaciona con la necesidad estructural que tiene Argentina de encontrar una solución a controversias financieras que mantiene con los llamados ‘fondos buitres’, entre otros”. “La pérdida de reservas internacionales durante el último año ha puesto al país en una situación crítica que obliga al próximo gobierno a buscar fuentes de financiamiento internacionales. Para ello, resolver las disputas financieras se torna imperioso para estabilizar la situación económica interna, la situación financiera y el comercio exterior”, añadió, entendiendo que el vínculo se desplazará de lo político-ideológico a los intereses meramente económicos. ■

## El intercambio comercial con EE. UU. (en millones de dólares)

2004-2014	AÑO	EXPORTACIONES ARGENTINAS	IMPORTACIONES DESDE EE. UU.	SALDO COMERCIAL
	2004	3745,5	3388,1	3388,1
2005	4583,6	4121,9	4121,9	
2006	3979,0	4775,9	4775,9	
2007	4486,9	5855,9	5855,9	
2008	5822,1	7536,3	7536,3	
2009	3890,1	5568,9	5568,9	
2010	3802,8	7392,1	7392,1	
2011	4502,9	9898,8	9898,8	
2012	4350,4	10.258,1	10.258,1	
2013	4642,3	10.348,3	10.348,3	
2014	4243,1	10.825,7	10.825,7	

Fuente: U.S. Census Bureau

## Inversiones directas de EE. UU. en Argentina (en millones de dólares)

ARGENTINA	AÑO	STOCK DE IED PROCEDENTE DE EE. UU.
	2007	13.847
2008	13.993	
2009	14.272	
2010	15.040	
2011	16.784	
2012	19.380	
2013	19.271	
2014	21.710	

Fuente: Banco Central de la República Argentina (BCRA). Datos de inversión extranjera directa (IED)

Los lazos con Brasil

# Entre la ideología y el pragmatismo

Con la llegada al poder de Lula y Néstor Kirchner, se anticipaba una etapa de mayor cooperación entre los dos mayores socios del Mercosur. Sin embargo, los diferendos comerciales se convirtieron en un obstáculo permanente para la profundización de la agenda bilateral. ¿Qué puede esperarse del vínculo político y económico con nuestro principal aliado durante el gobierno de Mauricio Macri?

Por Mariano Roca / Fotos: AFP

Más allá de las declaraciones y de los discursos altisonantes, la sintonía política de los gobiernos de Argentina y Brasil, durante la larga década del kirchnerismo y del Partido de los Trabajadores (PT) en el poder, no se tradujo en un mayor impulso de la integración en términos comerciales. La llegada de Mauricio Macri al gobierno encarna una visión menos ideológica y más pragmática respecto del Mercosur, su profundización y una mayor apertura hacia el Pacífico. En plena crisis política interna y en medio de una difícil coyuntura económica, la posición

que adopte la administración de Dilma Rousseff será determinante para dilucidar el futuro del vínculo bilateral y del proceso de integración en su conjunto.

## DE LA AFINIDAD IDEOLÓGICA A LOS ROCES COMERCIALES

“Cooperación con algunas discordias”. Así define Gisela Pereya Doval, doctora en Relaciones Internacionales y docente de la Universidad Nacional de Rosario (UNR), las relaciones bilaterales entre Argentina y Brasil a lo largo de la última década. “Con el advenimiento de los gobiernos de Lula y

Néstor Kirchner, se habló de un ciclo de compatibilidad ideológica y cooperación económica en la región”, advierte la autora en un reciente trabajo, en el que recuerda cómo este acercamiento se vio plasmado en “la sucesión de cumbres presidenciales y la firma de documentos, tales como el Consenso de Buenos Aires, el Consenso de Río y el Acta de Copacabana”.

En el primero de ellos, firmado en octubre de 2003, se definía al Mercosur no solo como “un bloque comercial”, sino como “un espacio catalizador de valores, tradiciones y futuro compartido”. Y se establecía, entre otros compromisos, el de “impulsar



> **Socios.** Argentina y Brasil enfrentan el reto de relanzar el proceso de integración

decididamente en el proceso de integración regional la participación activa de la sociedad civil, fortaleciendo los órganos existentes, así como las iniciativas que contribuyan a la complementación, la asociatividad y el diálogo amplio y plural”. El segundo de esos documentos, suscripto en marzo de 2004, apuntaba a un enfoque conjunto de las negociaciones en foros multilaterales, en el que ambos mandatarios se proponían “desplegar acciones conjuntas para la apertura de mercados y la eliminación de subsidios en los países industrializados, como instrumento indispensable para el crecimiento de los países en desarrollo y para contribuir al equilibrio y morigeración de los flujos de capitales”.

En diálogo con DEF, sin embargo, Pereyra Doval explicó que la convergencia ideológica entre los dos gobiernos no terminó vién-

dose “reflejada en las cuestiones comerciales, donde subsistieron determinadas disputas en sectores, como el automotriz y el azucarero, en los que ambos países han tratado de proteger sus propias industrias”. En el trabajo antes mencionado, recuerda que “la Argentina ha reclamado una balanza comercial deficitaria durante gran parte de la última década, con el agravante de que la mayoría de las exportaciones argentinas están dadas por las denominadas *commodities*, dejando el paso libre a un Brasil mucho más industrializado, tendencia general que reconoce excepciones como la del sector automotriz”.

#### **IDAS Y VUELTAS DE LAS INVERSIONES BRASILEÑAS**

Nuestro país ha sido un destino privilegiado

del proceso de internacionalización de un conjunto de empresas brasileñas, que se han expandido fronteras afuera a lo largo de la última década. Petrobras dio el puntapié inicial en 2002 con la compra de Pecom Energía, operación que sería finalmente aprobada por la Comisión Nacional de Defensa de la Competencia (CNDC) en mayo de 2003, pocos días antes de la toma de posesión de Néstor Kirchner. La participación de Petrobras en el mercado energético argentino no estaría exenta de tensiones con el gobierno, ya que en 2007 fue la propia CNDC la que trabó la venta al fondo estadounidense Eton Park del paquete accionario que la petrolera brasileña poseía en la transportista de energía Transener y del que estaba obligada a desprenderse. Estos obstáculos llevarían finalmente al polémico acuerdo de transferencia de esas

acciones a la sociedad conformada por la estatal argentina Enarsa y la empresa privada Electroingeniería. Luego de una década de presencia en el mercado local, que la ubicó como el cuarto mayor productor de petróleo del país, Petrobras comenzó a reducir su presencia al desprenderse en 2011 de la refinería San Lorenzo. Actualmente, en pleno escándalo judicial en Brasil por el denominado *petrolão*, Petrobras tiene decidido desprenderse de sus activos en Argentina.

Otros casos que tuvieron gran repercusión fueron los del holding Camargo Corrêa, que se quedó en 2005 con la histórica cementera local Loma Negra; el grupo JBS-Friboi, que adquirió ese mismo año la mayoría del capital accionario del frigorífico Swift Armour; y AmBev (Brahma), que completó en 2007 la adquisición del total de las acciones de otro emblema argentino, Cervecería y Maltería Quilmes. Al explicar el proceso, los investigadores Carlos Bianco, Pablo Moldovan y Fernando Porta señalaban en un estudio publicado por la Cepal en 2008: “La localización en Argentina mediante la compra o fusión con empresas locales que a su vez poseían activos productivos en el extranjero se relaciona, mayoritariamente, con estrategias de expansión a escala global”. De todas formas, más allá de la estrategia comercial, añadían que “los grados de integración productiva que se verifican no son de gran relevancia, lo que implica un bajo nivel de especialización y complementación comercial entre las filiales en Argentina y las respectivas casas matrices brasileñas y sus restantes subsidiarias localizadas en el resto del mundo”.

El mayor fracaso registrado desde 2003 hasta la fecha, en cuanto a la radicación de inversiones brasileñas, fue el abandono de parte de la minera Vale del ambicioso proyecto Potasio Río Colorado, ubicado en Mendoza. En mayo de 2013 se anunció su “suspensión indefinida”, situación que la empresa atribuyó en un comunicado al “contexto macroeconómico” que habría hecho que los fundamentos del proyecto no estuvieran en línea con las inversiones de capital necesarias. A pesar de la intervención del gobierno brasileño y de sus gestiones ante su contraparte argentina, Vale no con-

siguió una respuesta favorable a su reclamo de una adecuación del tipo de cambio y un régimen especial para liquidar las divisas y la remesa de utilidades. Hoy la expectativa de las autoridades mendocinas está puesta en la reactivación del proyecto con nuevos inversores.

### LA MULTIPLICACIÓN DE LOS PROCESOS DE INTEGRACIÓN

En cuanto a la agenda de la integración, en un exhaustivo análisis de la proyección externa del gigante sudamericano titulado “¿Quo vadis, Brasil? ¿Potencia emergente o golpe de suerte?”, Gisela Pereyra Doval se refiere a la denominada “sudamericanidad” de Brasil como idea fuerza destinada a afianzar su papel de líder regional. En ese sentido, cabe destacar el impulso que el gobierno de Lula dio a la Unión de Naciones Sudamericanas (Unasur) y, en su seno, el Consejo Sudamericano de Defensa. El inconveniente de estas y otras instituciones es que, a su juicio, “coadyuvaron a no profundizar la institucionalidad del Mercosur”, tal como habían planteado en su momento Lula y Néstor Kirchner, lo que quedaría únicamente “en gestos y palabras”. La investigadora sugiere que “la baja institucionalidad de estas organizaciones puede considerarse una estrategia de Brasil para tener más márgenes de acción o de soberanía para poder aplicar políticas individuales sin incumplir con un nivel supranacional”.

Mientras tanto, la actitud del ámbito empresarial brasileño ha sido “pragmática”, como afirmaba Mónica Hirst, profesora de Relaciones Internacionales de la Universidad Torcuato Di Tella (UTDT) en su artículo “Los desafíos de la política sudamericana de Brasil”, publicado en 2006 en la revista *Nueva Sociedad*. Allí señalaba que “las economías sudamericanas, en tanto espacio de expansión de las grandes empresas brasileñas, junto con el Estado como inversor (Petrobras) y financiador (BNDES), han desplazado el interés por el proceso de integración regional, especialmente en el Mercosur”. En los últimos años, la poderosa Federación de Industrias del Estado de São Paulo (FIESP) había expresando sus reparos con el actual rumbo y había

reclamado un retorno a la idea original del bloque subregional: la liberalización comercial y la apertura de mercados.

En ese contexto, Pereyra Doval entiende que la apertura comercial que se vislumbra en el discurso de Mauricio Macri debería contar con el respaldo de Brasil “por una cuestión de necesidad económica”. Por otro lado, tal como explicó esta investigadora a DEF, la crisis política interna ha obligado a Dilma Rousseff a sentarse a negociar con su principal aliado, el Partido del Movimiento Democrático Brasileño (PMDB), para evitar que siga avanzando el proceso de *impeachment* contra la mandataria. El PMDB, un actor clave a la hora de garantizar la gobernabilidad del país, salió reforzado en la reestructuración del gabinete y seguirá ocupando puestos claves, como los Ministerios de Agricultura y de Minas y Energía, donde el diálogo con el gobierno de Macri será clave de cara al futuro.

### VENEZUELA: ¿UN NUEVO SOCIO O UNA CUÑA ENTRE ARGENTINA Y BRASIL?

Un país que adquirió una centralidad indiscutible en la región es Venezuela, cuyo activismo a nivel regional no ha pasado inadvertido y ha afectado incluso el vínculo entre Argentina y Brasil. Al referirse a este último aspecto, la investigadora de la Universidad Nacional de Rosario (UNR) identifica el año 2005 como aquel en el que se habría producido en el caso argentino “un desplazamiento del vínculo con Brasil y el refugio en Venezuela”. Se trata, desde su punto de vista, de “un acercamiento mucho más pragmático que ideológico”. De hecho, la compra de bonos de la deuda argentina y las operaciones de compraventa de *fuel-oil* entre Enarsa y PDVSA dieron aire a nuestro país en los momentos de mayores dificultades para acceder al financiamiento y para hacer frente a los problemas de nuestro parque generador eléctrico por la escasez de gas para alimentar las centrales térmicas.

La actitud de Macri, ya desde su primera conferencia de prensa como presidente electo, muestra un cambio total de actitud hacia el gobierno de Maduro. La invocación de la “cláusula democrática” del Mercosur para



suspender a Venezuela como miembro del bloque fue finalmente descartada, tras la victoria de la opositora Mesa de Unidad Democrática (MUD) en las elecciones legislativas del 6 de diciembre. “Yo creo que fue precipitado y que el nuevo gobierno argentino se está dando cuenta”, aseguró Mónica Hirst, en conversación con DEF. “No hay duda de que el posicionamiento inicial de Macri va a hacer que este tema tenga que ser

manejado de manera colectiva dentro del Mercosur”, añadió, al tiempo que citó el antecedente muy reciente de Paraguay y remarcó que “retomar una agenda de ese tipo no interesa a los miembros del bloque” en este momento.

#### DE CARA AL FUTURO

Las cartas están sobre la mesa. Más allá de la

necesidad de recrear una agenda más dinámica desde el punto de vista comercial, que permita reavivar lazos de confianza, ninguno de los expertos consultados cree que vaya a producirse un cambio radical en el vínculo entre Argentina y Brasil. “Del lado brasileño, la idea es buscar una agenda de diálogo y de negocios, que permita el fortalecimiento del proyecto mismo del Mercosur desde una perspectiva de bloque y no como opciones individuales de cada uno de los países”, apuntó Hirst.

Por su parte, Gisela Pereyra Doval se encargó de subrayar que Brasil ha reducido su exposición internacional durante la administración de Dilma, respecto del período de Lula (2003-2011), e incluso ha recortado el presupuesto de Itamaraty. Finalmente, haciendo una perspectiva comparada del momento político de uno y otro país, concluyó: “Macri tiene más para ganar porque recién comienza su gestión y tiene un período de gracia; lo que le juega en contra a Dilma, ya con un gobierno a sus espaldas, es que desde el inicio de su segundo mandato ha venido haciendo totalmente lo contrario de lo que dijo que iba a hacer durante la campaña”. ■■■

### Balanza comercial: la última década (en millones de dólares)

Año	Exportaciones argentinas	Importaciones desde Brasil	Saldo comercial
2004	5605	7567	- 1962
2005	6335	10.187	- 3852
2006	8141	11.749	- 3608
2007	10.498	14.523	- 4025
2008	13.272	17.687	- 4415
2009	11.379	11.819	- 440
2010	14.425	17.949	- 3524
2011	17.345	21.798	- 4453
2012	16.869	18.037	- 1168
2013	16.463	19.616	- 3153
2014	14.143	14.284	- 141

Fuentes: Centro de Estudios para la Producción (CEP) /Ministerio de Industria (en base a Indec) / abeceb.com



> Atascado. El sector automotriz en el Mercosur no atraviesa su mejor momento

Modi Ephraim, director adjunto de la Cancillería de Israel para América Latina

# “Queremos tener una relación más intensa”

El funcionario de la Cancillería israelí para la región se refirió a las numerosas oportunidades que encierra una relación estrecha entre ambos países. Emprendedorismo, energía y agua son solo algunos de los posibles caminos que darán frutos.

De la redacción / Foto: Fernando Calzada.

**¿Cómo evalúa la situación actual de la relación bilateral entre Argentina e Israel?**  
-Nosotros le damos mucha entidad a esta relación. Históricamente, Argentina es uno de los países más cercanos a Israel, con importancia en todos los ámbitos, tanto en el político como en el comercial. Por supuesto, las comunidades de ambos países tienen un rol clave en este acercamiento. Tenemos esperanza de profundizar aún más los lazos.

**¿La relación estaba resentida desde el acuerdo con Irán?**

-Estamos siempre mirando hacia el futuro, eso es lo que buscamos. Ya no es nuevo lo que pasó en los últimos años con el tema de los atentados y la relación con Irán. Creo que con el nuevo gobierno hay mayores desafíos y posibilidades de acercamiento entre Israel y Argentina. Por eso, estuvimos presentes en la asunción del nuevo gobierno. Hubo una conversación telefónica entre el primer ministro y Macri, y tenemos esperanza de que el

presidente argentino viaje a Israel. Ya nos visitó cuando ocupaba otras funciones.

**¿En qué canales se puede traducir eso?**

-A nivel político, es obvio. Se puede apreciar en el discurso del gobierno actual sobre los desafíos de Argentina. Creo que Israel puede ser un socio clave, tenemos un valor agregado para el proceso de desarrollo de la Argentina a nivel comercial, de inversiones y de infraestructura, por ejemplo. El presidente Macri mencionó que todos los argentinos tienen derecho a disfrutar del agua corriente, la electricidad y de aquello que cualquier ciudadano del mundo debe recibir. El agua es un tema clave que trabajamos en la actualidad con Brasil.

**-Israel tiene tradición en tecnología del agua.**

-Sí, en desalinización, distribución del recurso y en mejorar la planificación del manejo del agua. Por ejemplo, en Israel se utiliza agua salada para la agricultura.

**¿Cómo se llevan a cabo esos acuerdos de**

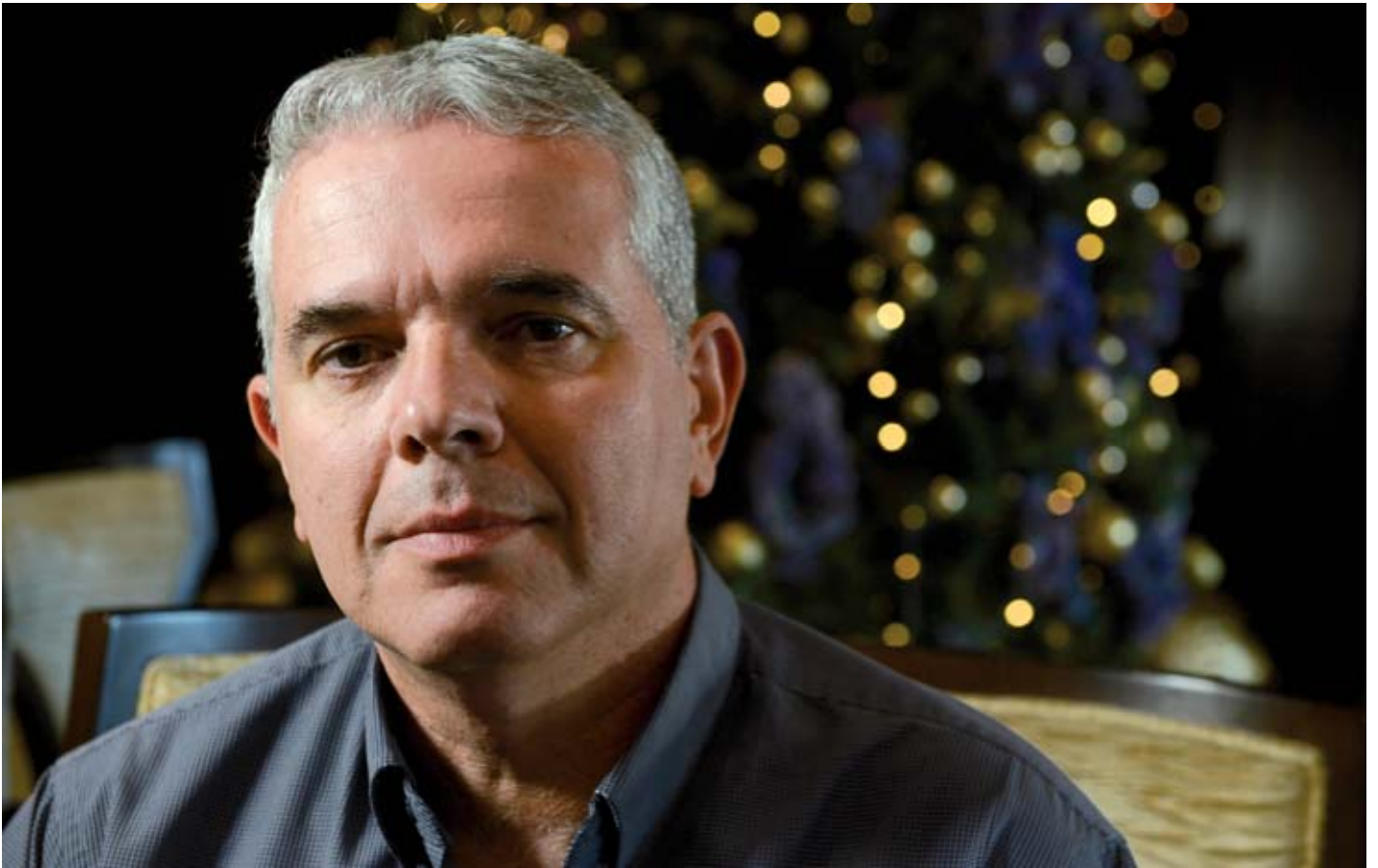
**transferencia de tecnología?**

-Hay diferentes niveles. A veces son acuerdos a nivel municipal, otras, regional. Por ejemplo, se empezó algo con la provincia de Buenos Aires. También hay acuerdos entre gobiernos con transferencias tecnológicas. Después, en una segunda etapa, ingresan las empresas y ya es a nivel comercial.

**-El gobierno de Macri hizo gala de impulsar mucho el emprendedorismo. Israel tiene una gran tradición en eso. ¿Cómo es ese modelo de Israel?**

-El secreto del logro del emprendimiento israelí es el triángulo entre el apoyo gubernamental a la innovación, la academia—cómo se pueden aplicar las investigaciones académicas en la economía— y el sector privado.

En Argentina, buscamos el compromiso del sector privado con la academia. Acá hay muchos emprendedores que vienen de la economía tradicional. En Israel, en cambio, aquellos vinculados a la alta tecnología son graduados de las universidades, así que están comprometidos a investigar e invertir en ese



triángulo. El país da el apoyo gubernamental a los nuevos emprendedores. Es un modelo que tiene muchos programas.

Este es el tema principal que trabajamos con la Alianza del Pacífico. Por ejemplo, en Colombia, Perú y México trabajamos con delegaciones y evaluando bancos de datos. Son varias etapas que estamos dispuestos a replicar acá. También hay un tipo de fondo de financiamiento bilateral, un acuerdo de apoyo mutuo a las pequeñas y medianas emprendedoras que tienen que encontrar socios en ambos lados y reciben subsidios de ambos gobiernos. Es un proceso de desarrollo con apoyo gubernamental.

#### LA OFERTA

-¿Qué es lo que Argentina le puede ofrecer a Israel?

-Hasta ahora, más que nada, la materia prima. Pero una segunda etapa será de productos más desarrollados. Confío en que se puede dar ese salto. Para cualquier economía ese es el salto importante. Además, no es solo

Argentina: Israel ya firmó el tratado de libre comercio con el Mercosur en 2007. Paralelamente, estamos como país observador en la Alianza del Pacífico. Queremos tener una relación más intensa. Pensamos que alrededor del Mercosur también debe crecer el intercambio y pronto coordinaremos una comisión mixta con los países del bloque aduanero.

-A nivel regional, mencionó los países andinos. ¿Cómo enfoca Israel a la región?

-Si empezamos de norte a sur, con México hoy en día en todos los aspectos hay un acercamiento muy exitoso. Hay más de cien empresas israelíes trabajando allí. Hay intercambios en innovación y emprendimiento con gobiernos como el de Guadalajara y Jalisco.


En Centroamérica, estamos en proceso de acercarnos a la organización regional SICA (Sistema de Integración Centroamericana). Hace poco nos visitaron el presidente de Honduras; la vicepresidenta y el canciller de Panamá; estamos por recibir al canciller de Guatemala; hay una alianza muy cercana con

los países centroamericanos. Ahí estamos trabajando mucho en aspectos agrícolas y del agua, por necesidad de esos mercados. Estamos por firmar el tratado de libre comercio con Panamá, donde ya finalizamos cuatro rondas de negocios.

El acercamiento entre Estados Unidos y Cuba también es muy significativo. Hay una posible influencia en las relaciones con Israel en el futuro.

Con los países de la Alianza del Pacífico, Colombia, Perú y Chile, hay intercambio en comunicaciones y una inversión muy grande de la empresa de energía de gas e hidroeléctrica más grande de Israel. Esto se puede replicar en Argentina.

Tenemos un diálogo intenso también con Brasil. En cuanto a Paraguay y Uruguay, cultivamos una gran amistad política. En el último año, abrimos una embajada en Asunción. Hay mucho movimiento empresarial en ambos lados. Se trabaja muy bien.

Argentina tiene mucha importancia para nosotros, estamos en una nueva era de la relación y eso pronto se va a notar. 

Los vínculos con la UE

# La necesidad de recrear la confianza

Las relaciones con la Unión Europea se vieron enturbiadas en 2012 por la expropiación de YPF y las subsiguientes restricciones comunitarias a la compra de biodiésel de soja procedente de nuestro país. A ello se sumó el diferendo por las trabas a las importaciones de parte de Argentina, que ahora deberá cumplir el fallo emitido en su contra por la Organización Mundial del Comercio. Mientras tanto, se espera la pronta firma del acuerdo de asociación entre el Mercosur y la Unión Europea. ¿Cómo relanzar una agenda de diálogo que permita dinamizar el intercambio comercial con el Viejo Continente? De la Redacción / Fotos: AFP.

**T**ras una década de altos y bajos en las relaciones entre Argentina y la Unión Europea (UE), la situación parece regresar a su cauce normal, con perspectivas de avances en materia comercial y el esperado cierre de la negociación de un acuerdo de asociación entre el Mercosur y la UE. En ese sentido, la italiana Federica Mogherini, alta representante de Política Exterior y de Seguridad Común (PESC), se comunicó con nuestra nueva canciller Susana Malcorra, a quien ya conocía por su trabajo en la ONU, y mostró su disposición a trabajar con nuestro país, al tiempo que destacó “el papel crucial que puede desempeñar Argentina en las relaciones entre la UE y América Latina y, en particular, con el Mercosur y la Celac”.

## DE LA EXPROPIACIÓN DE YPF A LAS TRABAS AL BIODIÉSEL

El último período de relaciones entre la UE y Argentina fue bastante turbulento. El punto de mayor fricción se dio en abril de 2012, al aprobarse la expropiación de las acciones de la petrolera española Repsol en YPF. Al conocerse la decisión, el entonces presidente de la Comisión, José Manuel Durão Barroso, no dudó en manifestar su “seria decepción”, en tanto que el Parlamento Europeo deploró la medida, a la que calificó como “un ataque contra el ejercicio de la libre empresa y el principio de seguridad jurídica”. La situación se resolvería en noviembre de 2013, con la firma del Convenio de Solución Amigable y Avenimiento de Expropiación, que incluía el

pago de 5000 millones de dólares en concepto de indemnización por parte de la Argentina, que serían abonados mediante una serie de títulos de deuda pública en un plazo de veinte años.

Antes de llegar a este acuerdo amigable, la respuesta inicial de España había sido la aplicación de restricciones paraarancelarias al ingreso de biodiésel argentino al que hasta ese momento había sido el principal destino de esas exportaciones. Por su parte, en octubre de 2013, la UE impuso nuevos aranceles a las importaciones del producto. Ante el virtual cierre de ese mercado clave, el gobierno de Cristina Fernández de Kirchner recurrió a la Organización Mundial del Comercio (OMC) contra lo que consideró como medidas *anti-dumping*. En la misma sintonía, la Cámara



> Bruselas. La agenda con la UE exige mayor pragmatismo en la negociación

Argentina de Biocombustibles (Carbio) entendió que la medida haría colapsar a la industria local de biodiésel y dejaría a los productores fuera del mercado, además de que repercutir a en toda la cadena sojera.

La diferencia entre Argentina y la UE surge fundamentalmente por el establecimiento por parte de las instituciones comunitarias, para el caso del biodiésel, de un valor menor al umbral establecido por la normativa comunitaria. De acuerdo con la Directiva 2009/28/CE, la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) derivada del empleo de biocombustibles debe ser, como mínimo, del 35 por ciento respecto de los combustibles fósiles que reemplacen. En el caso del biodiésel, se consideró que alcanzaba el 31 por ciento, lo que lo dejaba fuera de competencia. A

causa de la calificación de insostenible, las exportaciones de biodiésel de soja de nuestro país cayeron hasta 1,14 millones de toneladas en 2013, lo que significó un descenso del 26,7 por ciento respecto del año anterior. La situación pareció revertirse en 2014, con un total exportado de 1,6 millones de toneladas. Sin embargo, según estimaciones de Carbio, en 2015 alcanzarían apenas las 650.000 toneladas, convirtiéndose así en el peor año para esta joven industria.

“El uso de herramientas de defensa comercial por parte de la UE es una práctica habitual ante la presencia amenazante de competidores que puedan poner en riesgo la industria doméstica”, advierten las investigadoras Ivana Dopotro y Mará Victoria Lottrici en un informe publicado este año por el Centro de

Economía Internacional (CEI), dependiente de Cancillería. A su juicio, “el riesgo subyacente de la aplicación de estos estándares ambientales es que se erijan en barreras encubiertas al comercio con un neto corte proteccionista, ya que se observa que estas medidas buscan restringir severamente el comercio y alterar la relación competitiva entre productos sustitutos, a la vez que tienen débiles vínculos con el objetivo ambiental declarado”.

### **LAS DJAI, “INCOMPATIBLES” PARA LA OMC**

Otro frente de tormenta, que recibe el nuevo gobierno, es el fallo de la OMC contra la Argentina por las polémicas Declaraciones

Juradas Anticipadas de Importación (DJAI). El reclamo había sido iniciado en 2012 por la Unión Europea, EE. UU., Japón y otros quince países. En agosto de 2014 se dio a conocer el informe del Grupo Especial de la OMC, que consideró el procedimiento impuesto por el gobierno argentino como “incompatible” con las normas del organismo por tener “un efecto limitador de las importaciones”, lo que lo convertiría en “una restricción a la importación”.

Del mismo tenor fueron consideradas las denominadas prescripciones relacionadas al comercio (PRC), es decir, las condiciones a las que quedaba sujeta la autorización de las importaciones por parte del Estado argentino, entre ellas: la compensación del valor de las importaciones con un valor al menos equivalente de exportaciones; la prescripción de un determinado nivel de contenido nacional en la producción; y la imposibilidad de repatriar beneficios desde la Argentina hacia los países de origen de las empresas radicadas en nuestro país.

Argentina apeló la decisión, pero el órgano de apelación de la OMC confirmó la resolución impugnada por nuestro país y el procedimiento quedó concluido en enero pasado. En julio se otorgó a la Argentina, con el consenso de los países afectados por las DJAI, un “plazo prudencial” hasta el 31 de diciembre de 2015 para aplicar el fallo. Así lo reconoció el nuevo ministro de la Producción, Francisco Cabrera, al confirmar ante la Unión Industrial Argentina (UIA) que “a fin de año se acaban las DJAI” y que el país va a transitar hacia un sistema de licencias automáticas en los casos que corresponda, aun cuando -matizó, en un claro guiño hacia los sectores industriales- “vamos a ser muy cuidadosos de las licencias no automáticas porque vamos a cuidar el empleo argentino”.

**MERCOSUR-UE: UNA TRATATIVA EMPANTANADA**

El siguiente desafío, ya en un ámbito subregional, será la conclusión de las negociaciones entre el Mercosur y la UE, que se iniciaron en la década del 90 y quedaron paralizadas en octubre de 2004. Entre los capítulos que debería contemplar el futuro acuerdo de asociación, se encuentran los siguientes: acceso al

El intercambio comercial con la Unión Europea (en millones de euros)

Año	Exportaciones argentinas	Importaciones desde UE	Saldo comercial	Volumen del intercambio
2004	6272	3685	+ 2587	9957
2005	6542	4056	+ 2486	10.598
2006	7405	4881	+ 2524	12.286
2007	8543	5993	+ 2551	14.536
2008	10.658	6091	+ 4567	16.749
2009	8215	4778	+ 3437	12.993
2010	9317	7424	+ 1893	16.741
2011	10.696	8328	+ 2368	19.024
2012	9960	8563	+ 1397	18.522
2013	8140	10.021	- 1882	18.161
2014	7696	8263	- 567	15.959

Fuente: Eurostat

mercado de mercancías agrícolas e industriales; inversiones y movimiento de capitales; servicios; compras públicas; propiedad intelectual; competencia; acuerdo sobre vinos; medidas sanitarias y fitosanitarias; obstáculos técnicos al comercio; solución de diferencias; reglas de origen y defensa comercial.

En una nota técnica publicada en agosto pasado por el Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe (INTAL) dependiente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), los analistas Adrián Makuc, Gabriela Duhalde y Ricardo Rozemberg marcan “una coincidencia temporal de lo que había ido ocurriendo en las negociaciones para llegar a un acuerdo entre Mercosur y la UE y lo que estaba pasando en las tratativas para la constitución del ALCA”. El Área de Libre Comercio de las Américas finalmente sería rechazada en la Cumbre de Mar del Plata de 2005 por una fuerte toma de posición por parte del Mercosur y Venezuela.

A partir de 2007, y ante el estancamiento del proceso de negociación, la UE pareció apuntar hacia Brasil como “socio estratégico”. Así lo explican los citados autores: “El no haber logrado hacer prevalecer sus posiciones en la negociación por las resistencias de algunos de los países del bloque sudamericano, específicamente por parte de Argentina, llevaría a la Comisión Europea a buscar apoyo en el socio comercial de mayor importancia en el Mercosur, que además comenzaría a mostrarse como el más interesado en cerrar un

acuerdo. El acercamiento generaba tensión entre los países del Mercosur, principalmente con Argentina, que comenzaba a temer la posibilidad de que Brasil pudiera actuar unilateralmente, utilizando al Mercosur como un instrumento de su propia política internacional”.

**EL REGRESO A LA MESA DE NEGOCIACIÓN**

En mayo de 2010, en ocasión de la Cumbre UE-América Latina que tuvo lugar en Madrid, el proceso se reanudó. Como innegable forma de presión, la Comisión Europea decidió suspender a partir de enero de 2014 la vigencia del denominado “sistema generalizado de preferencias” (SGP) para países de renta media-alta, entre los que incluyó a la Argentina, Brasil, Uruguay y Venezuela, quedando a salvo únicamente Paraguay como miembro del Mercosur. Sin embargo, tal como indicaban Federico Lavopa y Demián Dalle, de la Cátedra OMC de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) en un premonitorio trabajo publicado en 2012, “la importancia del SGP para Argentina es relativa”, ya que “si bien el 22 por ciento del total de las exportaciones hacia el bloque europeo utilizan estos beneficios arancelarios [...], el nivel de concentración de estas en productos primarios es más acentuado”. “Además -añaden- la preferencia otorgada es

modesta y en una parte importante de ellos el arancel (más del 54 por ciento) pasaría a tributar un promedio del 10 por ciento en caso que fuera retirado del SGP”.

Por su parte, Markuc, Duhalde y Rozemberg, en el exhaustivo informe de INTAL, recorren las alternativas de las negociaciones Mercosur-UE en el último período: “Desde 2010, las condicionalidades se fueron incrementando: el Mercosur comenzó a exigir el reconocimiento por parte de la UE de las diferencias estructurales y del grado de desarrollo entre ambos bloques, por lo cual el acuerdo debería necesariamente contemplar medidas de TED (trato especial y diferenciado) a favor del Mercosur en acceso a mercados de bienes y servicios, inversiones y compras gubernamentales, que se debería incorporar por medio de

coberturas y cronogramas diferenciados en las respectivas listas de ofertas”.

“A la luz de las diferencias en las estructuras productivas y en el perfil tarifario de la UE y el Mercosur, el equilibrio del acuerdo solamente se alcanzaría mediante sustantivas concesiones de acceso a mercados por parte de la UE para los productos de mayor interés exportador del bloque sudamericano en las áreas agrícolas e industrial”, advierten los autores, quienes consideran que “si el Mercosur lograra una mejora efectiva de acceso para los productos agropecuarios procesados, el acuerdo podría generar nuevas inversiones y generar un círculo virtuoso con el agregado de valor a los bienes que se exportan con destino a la UE, una mejora tecnológica, con aumento de la productividad, y una oferta exportable más amplia, diversificada y

competitiva que la actual”.

Las mayores resistencias al acuerdo de asociación UE-Mercosur vienen, por el lado europeo, de los sectores beneficiados actualmente por la Política Agraria Común (PAC); mientras que en el caso del Mercosur provienen de los sectores industriales argentino y brasileño, en particular del subsector automotriz. ¿Qué ocurre en este último sector? La respuesta que brindan los citados especialistas es que “en caso de mantenerse el esquema de producción actual entre Argentina y Brasil, con un intercambio entre las 46 empresas terminales para cubrir ambos mercados, el mayor problema estará en la evolución de los productores de autopartes y su capacidad de competir para seguir abasteciendo a las empresas terminales”. ■■■



>Expropiación. Argentina pudo resolver en 2013 el diferendo con Repsol por la estatización de YPF. En la foto, el exministro Kicillof en plena negociación

# Del Mercosur a la Alianza del Pacífico

Con sus marchas y contramarchas, los procesos de integración regional en América Latina han venido mostrando un éxito dispar en los últimos años. Hoy en día, el estancamiento del Mercosur y su “unión aduanera imperfecta” contrasta con el dinamismo logrado por la Alianza del Pacífico y su modelo de regionalismo abierto. ¿Cuál debería ser el enfoque del nuevo gobierno en la materia? De la Redacción / Fotos: AFP

“Hay que volver a darle vitalidad y funcionamiento activo al Mercosur, que ha sido postergado y dilatado. Y, a la vez, hay que ir convergiendo hacia la Alianza del Pacífico.

Tenemos que entender que juntos en la región vamos a tener mejores posibilidades para insertarnos en el mundo”. Así explicó Mauricio Macri, en su primer viaje al exterior como presidente electo, cuáles serán sus prioridades en materia de integración regional. “Argentina tiene que integrarse tanto hacia el Pacífico como hacia el Atlántico”, aseguró, por su parte, la flamante ministra de Relaciones Exteriores, Susana Malcorra, quien acompañó a Macri en esa visita a Brasil y Chile. “Obviamente, la prioridad inmediata es el Mercosur, que ha quedado a mitad de

camino y necesita ser reforzado y profundizado; pero definitivamente no pensar en el Pacífico sería quedarnos afuera de una parte importante de las oportunidades que existen”, precisó la canciller en diálogo con la prensa.

## EL MERCOSUR, SIN UN HORIZONTE CLARO

Uno de los procesos de integración más ambiciosos a nivel subregional es el Mercado Común del Sur (Mercosur), para cuya creación debemos remontarnos, como antecedente inmediato, a la Declaración de Iguazú firmada en 1985 por los entonces presidentes de la Argentina, Raúl Alfonsín, y del Brasil, José Sarney, de la que acaba de conmemorarse el 30º aniversario. En marzo de 1991 fue

firmado el Tratado de Asunción, en el que los mandatarios de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay se comprometieron a constituir un “mercado común” que debió haber quedado conformado al 31 de diciembre de 1994. En dicho documento fundacional, se establecían como metas la fijación de un arancel externo común (AEC) y a la adopción de una política comercial común.

Transcurridas más de dos décadas del inicio del proceso, tal como advierte una evaluación elaborada en 2014 por el Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA), “el avance en materia de construcción del mercado común es prácticamente nulo”. “Culminados los distintos periodos de convergencia hacia el AEC, se verifica que el proceso no se cumplió. Los países fueron, de forma rutinaria, prorrogados”.





> **Amplio acuerdo.** La creciente importancia de los mercados asiáticos impone un acercamiento entre el Mercosur y el grupo de los países del Pacífico

gando casi todas las listas de excepciones que se establecieron originalmente en la reunión de Ouro Preto en 1994”, añade el trabajo. Y también señala: “Lo inmadura que se encuentra la subregión en materia del paquete de políticas complementarias requeridas para conformar un mercado común, también explica el hecho de que no se hayan generado encadenamientos productivos a escala regional”.

La llegada al poder de Lula en Brasil y de Néstor Kirchner en Argentina, en 2003, había generado grandes expectativas. El 16 de octubre de ese año se firmó el denominado “Consenso de Buenos Aires”, en el que se señalaba, entre otros puntos, que la integración regional constituía “una opción estratégica para fortalecer la inserción de nuestros países en el mundo, aumentando su capacidad de negociación”. En noviembre de 2005, en el marco de la IV Cumbre de las Américas en Mar del Plata, el “No al ALCA” marcaría un hito en la agenda de la región. La firme posición contraria adoptada por los cuatro Estados miembros del Mercosur y acom-

pañada de manera altisonante por el entonces mandatario venezolano Hugo Chávez cerraría las puertas a la iniciativa promovida por EE. UU., que debió modificar su estrategia y pasar a negociar tratados de libre comercio bilaterales (TLC), particularmente con los países de la costa del Pacífico (Chile, Perú y Colombia) y Centroamérica (CAFTA).

A nivel intrarregional, la creación del Fondo para la Convergencia Estructural del Mercosur (FOCEM), operativo a partir de 2006, se ha convertido en el primer mecanismo solidario destinado a reducir las asimetrías del bloque, a semejanza del Fondo Europeo de Desarrollo Regional (FEDER). En junio de 2006, mientras tanto, Venezuela firmó su Protocolo de Adhesión, aunque el proceso de ingreso como socio pleno del Mercosur recién se concretaría en julio de 2012 durante el período de suspensión de Paraguay como miembro activo, cuyo Senado recién daría el visto bueno a esa incorporación en diciembre de 2013. Ahora bien, como señaló en su momento Lula, “más

Mercosur significa necesariamente más institucionalidad”. Y, más allá la firma del Protocolo de Olivos para la solución de controversias, en diciembre de 2003, y de la constitución del Parlamento del Mercosur, en diciembre de 2006, todavía sigue primando la denominada “diplomacia presidencial” y cuesta avanzar en mecanismos vinculantes de toma de decisión. Con la frontalidad que lo caracteriza, el exmandatario uruguayo José “Pepe” Mujica afirmó, poco antes de dejar el poder en enero de 2014: “El Mercosur tiene un problema interno y tiene que revisarse a sí mismo para ver qué es lo que sigue vigente y lo que no sigue vigente. Tenemos sistemas establecidos jurídicamente para dirimir nuestras diferencias y conflictos, que en realidad no funcionan y no podemos aplicar. Sería mejor que nos sincerásemos, y si esos mecanismos no sirven tratásemos de construir otros que sean flexibles, que respondan más a la época actual. Lo que no podemos hacer es seguir en una especie de mentira institucional, donde tenemos una letra, pero vamos por

otro camino”. Hacia allí debería transitar el bloque en esta nueva etapa, según la visión pragmática que ha expuesto el nuevo gobierno argentino y que tiene por delante una mayor liberalización del flujo comercial intrarregional y una compleja negociación con la Unión Europea a la vuelta de la esquina.

### UNA SALIDA HACIA EL PACÍFICO

Por su parte, en abril de 2011, durante la Cumbre que celebraron en Lima, los presidentes de Perú, Chile, Colombia y México acordaron la creación de la Alianza del Pacífico, autodefinida como “un área de integración profunda para avanzar progresivamente hacia la libre circulación de bienes, servicios, capitales y personas”, con el objetivo de “convertirse en una plataforma de articulación política, integración económica y comercial, y proyección al mundo, con énfasis en la región Asia-Pacífico”.

En el trabajo *Las relaciones intralatinoamericanas, las nuevas realidades de la integración regional y el surgimiento de la Alianza*

*del Pacífico*, el catedrático e investigador argentino Andrés Malamud destaca: “La Alianza no olvida la política, pero rescata la economía y el comercio como esenciales para la integración, como muestra su apuesta por los TLC y por vincularse a otras zonas con regímenes similares”. El autor se permite enumerar ese conjunto de tratados suscriptos por los cuatro socios del grupo: “Chile tiene firmados TLC y acuerdos de asociación económica con 51 países; Colombia, 15 TLC que implican a una cincuentena de países; México, 12 TLC con 44 países; y Perú 17, TLC”.

“Todos los países miembros de la Alianza, al igual que los observadores candidatos (Costa Rica y Panamá), tienen firmados TLC con EE. UU. y, en lo que atañe a la relación birregional entre la Unión Europea y América Latina, han cerrado con la primera tratados de asociación o tratados multipartes”, añade Malamud, quien recuerda que el Mercosur tiene firmados solamente tres TLC con Israel, Palestina y Egipto. “A diferencia de lo que ocurre con otros procesos de integración regional o subregional, la Alianza se

enfrenta abiertamente con la globalización”, subraya este analista, al tiempo que pone de relieve cómo este nuevo bloque “ha permitido revalorizar el papel de las empresas, especialmente las llamadas multilaterales, en la integración regional”.

“La Alianza del Pacífico se basa en una economía de libre mercado, creando sinergias efectivas e incentivando intercambio comercial, junto con el derribo de las barreras arancelarias”, indica, por su parte, el expresidente de la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC) de Chile, Andrés Santa Cruz. Para él, este proceso constituye “una posibilidad para establecer un mecanismo eficaz que permita beneficiar a los socios, y es un camino para mirar en bloque hacia el horizonte asiático”. “La AP –sentencia– es una buena plataforma para seguir mirando en forma más positiva y con mayores posibilidades hacia ese lado del mundo”.

### LA OPORTUNIDAD DE UNA CONVERGENCIA

Al analizar las posibilidades de una con-




> Libre comercio. Chile, Perú, Colombia y México presentan una mayor apertura económica que el resto de los países de la región

vergencia entre el Mercosur y la Alianza del Pacífico, la CEPAL observa que, sumados, ambos bloques “cuentan entre sus miembros a las siete mayores economías de América Latina y el Caribe”, que representan “más del 80 por ciento de la población regional, así como de su comercio exterior, y más del 90 por ciento de su PIB y de sus flujos de entrada y salida de inversión extranjera directa (IED)”. En 2013, observaba el informe, “el comercio total entre ambas agrupaciones alcanzó los 47.400 millones de dólares”. En un entorno global en el que privilegia la construcción de espacios amplios de cooperación regional y la gestación de masas críticas en

materia de financiamiento tecnologías y recursos humanos —advierte la CEPAL— “la convergencia entre la Alianza del Pacífico y el Mercosur podría constituirse en catalizador decisivo de dicho proceso, evitando que se constituya artificialmente un eje de división Atlántico-Pacífico en la región”.

En noviembre de 2014, tuvo lugar en Santiago de Chile la primera reunión entre ambos bloques. Si bien, tal como reconoció la anfitriona Michelle Bachelet, “no es realista postular hoy una integración en materia arancelaria, podemos avanzar en otras áreas”. “El Mercosur y la Alianza del Pacífico —

observó, por su parte, el canciller trasandino Heraldito Muñoz— responden a modelos económicos y formas distintas de inserción en la economía; constituyen dos componentes esenciales, cuya convergencia gradual y pragmática otorgaría importantes beneficios a los países integrantes de cada uno de estos bloques”. En ese sentido, Muñoz se mostró partidario de una “agenda corta” y se preguntó: “¿Por qué no miramos aquello que es factible?, ¿por qué no hacemos una lista de aquellos aspectos en los que es posible avanzar y que sean menos controvertidos?”.

En las conclusiones de un reciente artículo, los investigadores chilenos Gilberto Aranda Bustamante y Jorge Riquelme Rivera afirman: “Pese a las diferencias que evidencian la Alianza del Pacífico y el Mercosur, el carácter marcadamente económico de la primera y el asumido perfil político que ha adquirido el segundo no constituyen un óbice insalvable para alcanzar una complementariedad que apunte la inserción global de la región”. Más aún si tomamos en cuenta, como enuncian los autores, que “el poder depende cada vez más de la capacidad de los países de actuar de manera coordinada y con una voz común en la economía global y la política multilateral”. 

### Proporción del total de empresas que exportan a los destinos seleccionados

Bloque	País	Mercosur	Alianza del Pacífico	EE. UU.	Unión Europea	China
Mercosur	BRASIL	45,7 %	33,1 %	29,6 %	39,4 %	10,1 %
	ARGENTINA	62,8 %	43,6 %	20,2 %	28,5 %	4,8 %
	PARAGUAY	67,1 %	16,8 %	12,3 %	21,2 %	7,4 %
	URUGUAY	49,9 %	21,3 %	19,3 %	23,9 %	10,8 %
	VENEZUELA	9,3 %	30,2 %	25,6 %	19,8 %	2,1 %
Alianza del Pacífico	CHILE	36,9 %	39,1 %	29,0 %	29,2 %	12,3 %
	COLOMBIA	20,0 %	31,5 %	30,8 %	15,4 %	1,5 %
Pacífico	PERÚ	22,4 %	29,3 %	33,9 %	25,9 %	5,6 %
	MÉXICO	8,6 %	8,4 %	73,8 %	15,4 %	4,4 %

Fuente: CEPAL, sobre datos de las aduanas de los países (alrededor de 2011)

## CRONOLOGÍA DE LA INTEGRACIÓN

**1991:** Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay firman el Tratado de Asunción, que da origen al Mercosur.

**1995:** El Protocolo de Ouro Preto establece la estructura organizacional del Mercosur.

**1998:** El Protocolo de Ushuaia, firmado por los socios del Mercosur, así como también por Bolivia y Chile, establece en su artículo 5 la denominada “cláusula democrática”, posteriormente ampliada en 2011 con el llamado Protocolo de Montevideo (Ushuaia II).

**2002:** El Protocolo de Olivos establece los mecanismos para la solución de controversias dentro del Mercosur.

**2006:** Se firma el Protocolo de Adhesión de Venezuela al Mercosur.


**2011:** Con la Declaración de Lima, Chile, Colombia, Perú y México establece la creación de la Alianza del Pacífico.

**2012:** Aplicación, por primera vez en la historia del bloque, de la “cláusula

democrática”. Paraguay es suspendido del Mercosur tras la destitución por parte del Congreso del entonces presidente Fernando Lugo en un polémico juicio político. Paralelamente, Argentina, Brasil y Uruguay concretan el ingreso de Venezuela al Mercosur, sorteando el escollo de la ratificación del Protocolo de Adhesión por parte del Senado paraguayo.

**2013:** Reingreso de Paraguay al Mercosur, tras la asunción del presidente Horacio Cartes. Aprobación por parte del Senado de ese país del Protocolo de Adhesión de Venezuela.

Los socios de la Alianza del Pacífico acuerdan en Cali la desgravación de aranceles para el 100 por ciento de su comercio. Del universo total del comercio, el 90 por ciento pasa a tener “arancel cero” desde la entrada en vigencia del acuerdo.

**2015:** Se firma el Protocolo de Adhesión de Bolivia al Mercosur, sujeto a la aprobación de los Parlamentos de los países socios. 

El vínculo con Pekín

# Un dragón en pleno ascenso

La República Popular China se ha convertido en el segundo socio comercial de la Argentina y, aunque todavía juega un papel menor como inversor, su presencia ha ido creciendo a lo largo de la última década, particularmente en los subsectores de la energía y la minería. ¿Qué puede esperarse de la relación con el gigante asiático en el mediano plazo? De la Redacción / Fotos: AFP y F.C.

**D**urante la última década (2004-2014), el comercio bilateral entre Argentina y China se multiplicó por 16, con una tasa de crecimiento anual del 15 por ciento. De representar tan solo 2,5 por ciento de nuestro comercio exterior, el intercambio con Pekín pasó al 11,5 por ciento. La balanza comercial fue mayoritariamente favorable a nuestro país hasta 2007; en tanto que, a partir del año siguiente, el saldo ha sido crecientemente deficitario para nuestro país. En este informe brindamos algunas claves para entender el devenir de esta estratégica relación bilateral, que ha

crecido de manera exponencial, y las perspectivas que se abren con la llegada de Mauricio Macri al poder.

## INTERCAMBIO COMERCIAL: PRESENTE Y FUTURO

“El incremento del intercambio bilateral tiene que ver con el acelerado crecimiento de China, que comenzó a demandar *commodities*”, explicó a DEF Juan Manuel Pippia, investigador de la Universidad Argentina de la Empresa (UADE), quien destacó que el mercado chino fue “la variable principal a la hora de explicar la suba de

los precios de dichas *commodities*”. Recordó que el 75 por ciento de las exportaciones a China se concentran en dos ítems: porotos y aceite de soja; en tanto que cerca de un 15 por ciento está conformado por un conjunto de productos primarios entre los que destacan el tabaco, el cuero y la leche, y el restante 10 por ciento está integrado por aceites de petróleo.

“Aunque parezca mentira –aclaró Pippia–, Argentina todavía le vende poco a China. Si miramos países con estructura económica similar a la del nuestro, tales como Australia, Nueva Zelanda e incluso el pro-



> Barrio chino. El festejo del Año Nuevo chino en el mes de febrero en Buenos Aires fue el evento más visitado de su tipo en América Latina

pio Brasil, podemos ver que todavía existen enormes nichos para productos argentinos, como las carnes, que por motivos de política doméstica no han sido explotados". En ese sentido, señaló: "Muy probablemente, la paulatina eliminación de las retenciones al agro, la desarticulación del cepo cambiario y distintas medidas que tiendan a la estabilidad macroeconómica incidirán en mayores exportaciones hacia el resto del mundo y, en particular, hacia China".

En un simposio organizado por la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires (UBA) donde se proyectaron aspectos de la relación bilateral de cara a 2030, el exsecretario de Agricultura y actual profesor de la Maestría en Agronegocios y Alimentos de esa institución, Marcelo Regúnaga, señá-

ló que hoy: "China tiene muy concentradas sus importaciones de alimentos en pocos productos, pero la magnitud del mercado brinda oportunidades en otros bienes del sector". Un rubro sensible es el del aceite de soja, donde Argentina perdió en los últimos años el liderazgo a manos de Brasil. A su juicio, nuestro país podría cubrir el total de las futuras importaciones chinas de ese producto, a lo cual se podrían añadir otros con mayor valor agregado, como carnes y lácteos.

#### **MUCHAS OPORTUNIDADES Y ALGUNAS AMENAZAS**

El doctor Jorge Malena, director de la carrera de Estudios sobre China Contemporánea en la Universidad del

Salvador, señaló que la relación con China presenta diversas aristas. "Por un lado, es un mercado de exportación, una fuente de capitales de inversión, un prestamista de última instancia, proveedor de tecnología y un contrapeso a la relación entre EE. UU. y la Unión Europea. Pero, por otra parte, también es un competidor en productos manufacturados, un actor comercial desleal y un agente primarizador de nuestra economía", advirtió. Para este experto, que en 2013 recibió el Special Book Award of China, "en el análisis del lazo bilateral debemos adoptar una perspectiva integradora que reconozca las oportunidades y las amenazas, de manera de comprender la naturaleza de nuestra interacción con China y definir acertadamente las políticas conducentes a la defensa de nuestro

interés nacional”.

El aspecto menos favorable de este vínculo es el que ocupan los productos manufacturados, ya que —como indica Pippia, citando distintos estudios de complementariedad económica que han sido realizados— “cuando se incluye al sector industrial, no hay complementariedad sino competencia”. En el caso de la Argentina, la producción china amenaza al 73 por ciento de nuestras exportaciones industriales. “Esto se debe a que las industrias con capacidad exportadora de la Argentina —y, en gran medida, de Latinoamérica— son prácticamente las mismas que en China. Y para peor, en muchos casos, también coinciden en que su principal mercado de exportación es EE. UU”. Las industrias más afectadas son los tubos y tuberías sin costura, el acero, el aluminio en bruto, los motores de autos y los vehículos para el transporte de personas.

“A diferencia de lo que habitualmente se piensa, China no se apoya en mano de obra barata y condiciones laborales draconianas —desmitifica Pippia—, sino que su competitividad tiene que ver con un enorme incremento de las inversiones, que en los últimos 30 años multiplicaron por mil la inversión extranjera directa (IED) que recibe, y también en una mejora en la productividad de los trabajadores chinos”. Un factor adicional, indica este especialista, es la amplia batería de políticas industriales y sectoriales que el gobierno central y los estados provinciales promovieron, violando en muchos casos la normativa de la Organización Mundial del Comercio (OMC). Por ese motivo, desde 2001 China fue demandada en 33 oportunidades, mayoritariamente por motivos que tienen que ver con políticas, subsidios y otras ventajas desleales ofrecidos a sus exportadores.

**LAS INVERSIONES Y UNA TENDENCIA ASCENDENTE**

“La inversión china en nuestro país no se ha desarrollado tanto como el intercambio comercial”, asegura Jorge Malena, quien destaca, de todos modos, que Pekín es actualmente el tercer inversor en Argentina detrás de EE. UU. y España. “Las cifras han sido marginales por dos motivos”, aporta

**El intercambio comercial con China** (en millones de dólares)

Año	Exportaciones argentinas	Importaciones desde China	Saldo comercial
2004	2630	1401	+1229
2005	3193	2238	+955
2006	3508	3122	+386
2007	5166	5092	+74
2008	6354	7103	-748
2009	3666	4822	-1156
2010	5798	7649	-1850
2011	6232	10.572	-4340
2012	5021	9951	-4930
2013	5510	11.312	-5801
2014	4461	10.703	-6241

Fuente: *Elaboración propia en base a Indec, SIGCI Plus y CEPAL. Gentileza: Juan Pippia*

**DIEGO GUELAR**

**Un embajador con un alto perfil político**



Diego Ramiro Guelar no es un desconocido en el ámbito internacional. Durante el gobierno de Carlos Saúl Menem, este histórico dirigente peronista fue representante permanente de la Argentina ante la Unión Europea entre 1989 y 1996, luego embajador en Brasil entre 1996 y 1997 y, finalmente, embajador en EE. UU. entre 1997 y 1999, cargo al que regresó en 2002 durante la gestión de Eduardo Duhalde. Asesor de Mauricio Macri en temas de política exterior,

fue hasta hace poco secretario de Relaciones Internacionales del PRO.

Acaba de hacerse cargo de la Embajada de Argentina en China, un vínculo bilateral en el que venía trabajando en el último tiempo. Su más reciente libro se titula *La invasión silenciosa. El desembarco chino en América del Sur* (Debate, 2015). En declaraciones a Infobae, había dicho en septiembre pasado que nuestro país está teniendo “una suerte de chinodependencia, pero no por imposición, sino por una decisión unilateral, que tiene que ver con el nivel de aislamiento frente a otros centros de poder”. Allí consideró que había “mucho por hacer en relación con China, pero en otro marco” y anticipó que la relación debería darse “en un marco de equilibrio, ya que no hay motivo para recorrer un exclusivo con China”. ▣

Pippia, quien se muestra confiado en un crecimiento de la llegada de capitales chinos tras la apertura del “cepo cambiario” anunciada al cierre de esta edición por el nuevo ministro de Hacienda, Alfonso Prat Gay. “Es muy probable que continúe el patrón de inversiones concentradas en la explotación de recursos naturales (energía, minerales y, en menor medida, alimentos) y en

infraestructura asociada a dichos recursos”, añade el docente de la UADE.

Un capítulo a considerar, en este marco, es el condicionamiento que impone Pekín el caso de los financiamientos ofrecidos a países como el nuestro, que —como indica Pippia— tienen tasas más ventajosas y menores que las de mercado. “Esto se debe a que, en la mayoría de los casos, el dinero

prestado vuelve, de una forma u otra, a las empresas chinas”, agrega. Cita el ejemplo de la adquisición por parte del Estado argentino de ferrocarriles, por los cuales el China Development Bank cobró 600 puntos básicos por sobre la tasa Libor (tasa de referencia), una cifra que se ubicaba por debajo de los 838 puntos básicos que marcaba entonces la deuda soberana de nuestro país.

En este contexto, por su parte, Malena especifica que los acuerdos firmados en 2014 para la construcción de las dos represas hidroeléctricas en Santa Cruz y la operación vinculada a los ferrocarriles “contemplan en algunos puntos la incorporación de material de origen chino”. Si bien admite que “lo ideal hubiera sido que esas obras se desarrollaran con mayor cantidad de insumos locales, la construcción de las represas y los ferrocarriles con tecnología de avanzada constituye, en definitiva, una transferencia de know how. Al respecto, Pippia considera que la Argentina “debería comenzar a instrumentar políticas tendientes a incentivar la transferencia de know how por parte de las empresas chinas”. Un modelo a seguir podría ser, a su juicio, el de Lenovo en el estado brasileño de San Pablo, donde esa empresa tecnológica invirtió 130 millones de dólares en investigación y desarrollo.

### EL SOFT POWER Y EL ESTABLECIMIENTO DE LAZOS CULTURALES

En lo que se refiere a los vínculos culturales, Pippia subrayó que Beijing reconoce la relevancia del “poder blando” y se ha encargado de “generar lazos culturales con nuestro país”, principalmente a través del otorgamiento de becas de estudio, envío de profesores de idioma a la Argentina y el establecimiento de instituciones culturales como el Instituto Confucio. “Si bien estas iniciativas contribuyen a que accedamos a cierto grado de conocimiento sobre China, la verdad es que se brinda una imagen edulcorada de la actualidad de ese país”, matiza este investigador, quien lamenta que de nuestra parte no hayamos asumido con similar magnitud la reciprocidad que brindan tales acuerdos de intercambio educativo y cultural.



> Soja. Argentina perdió en los últimos años el liderazgo en el rubro a manos de Brasil

En ese “mar de indiferencia”, Jorge Malena rescata tres noticias alentadoras que se conocieron en 2015 y que permitirán profundizar esos lazos. Por un lado, la apertura por parte del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires del primer jardín de infantes bilingüe mandarín-castellano en el barrio de Parque Patricios. En segundo lugar, la inauguración de la primera Casa de la Cultura China en la Argentina, ubicada en la sede porteña de la Universidad del Congreso. Finalmente, el festejo del Año Nuevo Chino en el mes de febrero en Buenos Aires, ya que se trató del evento más visitado de su tipo en América Latina. “Por ahora son señales aisladas, pero dan la pauta de que podrían darse lazos más institucionalizados y duraderos”.

### LAS PRIMERAS SEÑALES DEL NUEVO GOBIERNO

Durante la reciente campaña, el entonces precandidato y actual presidente Mauricio Macri había mostrado su descontento con una serie de acuerdos firmados por la administración de Cristina Fernández de Kirchner con China en ocasión de la última reunión del G-20 en Turquía, que incluían la construcción de una quinta y sexta central nuclear con tecnología

Candu. “Consideramos que las actuales conductas del gobierno argentino podrían ser violatorias de la Constitución Nacional y contrarias al más elemental principio de transparencia en el manejo de la cosa pública”, decía el ahora jefe de Estado en una carta dirigida al embajador Yan Wanming. Allí expresó: “Este tipo de convenios comprometen al Estado argentino hacia las próximas décadas y requieren amplios consensos, así como una profusa información sobre los compromisos que en ellos se establecen y una clara fundamentación de su conveniencia y alcances; y lamentablemente ello no ha ocurrido”.

De todos modos, el designado embajador argentino en Beijing, Diego Guelar, buscó aquietar las aguas tras la llegada al poder del líder del PRO, al señalar que Macri “habló de revisar, pero eso no significa alterar, modificar o anular, sino poder ver juntos lo que no pudimos ver porque no se cursaba información al Congreso”. Además valoró la existencia de “una asociación estratégica” entre los dos países. “Argentina está en el mapa de las inversiones y los créditos chinos en forma muy activa; todo el clima es enormemente positivo y nuestro proyecto es profundizar esta línea”, sentenció Guelar. **DFE**

La relación bilateral con Rusia

# Argentina y el gigante euroasiático

Durante la última década, el intercambio comercial entre Argentina y Rusia se incrementó notablemente, con un proceso que se vio acompañado por encuentros del más alto nivel entre jefes de Estado y por la firma de numerosos acuerdos de cooperación en distintas áreas. ¿Cuáles son los puntos salientes de esta “asociación estratégica” con Moscú y cómo continuará el vínculo en el gobierno de Mauricio Macri? Por Mariano Roca / Fotos: AFP y Archivo.

El regreso de la Federación Rusa al tablero del poder mundial, luego de superar las graves consecuencias del descalabro financiero que desembocó en el default de 1998, se dio en paralelo con un período de bonanza económica a nivel sudamericano a partir de los altos precios de las *commodities*. Argentina, en particular, venía de superar la gravísima crisis de 2001-2002 y buscaba repositionarse en el escenario internacional, dejando a un lado el vínculo privilegiado con los EE. UU. que había primado durante la década del 90. Así fue como los lazos de vieja data de nuestro país con Moscú retomaron su vigor y se expandieron a un ritmo sostenido en los últimos diez años. “Argentina es hoy uno de los socios principales de Rusia en América Latina”, no dudó en afirmar Vladimir Putin durante su última visita a

nuestro país en julio de 2014.

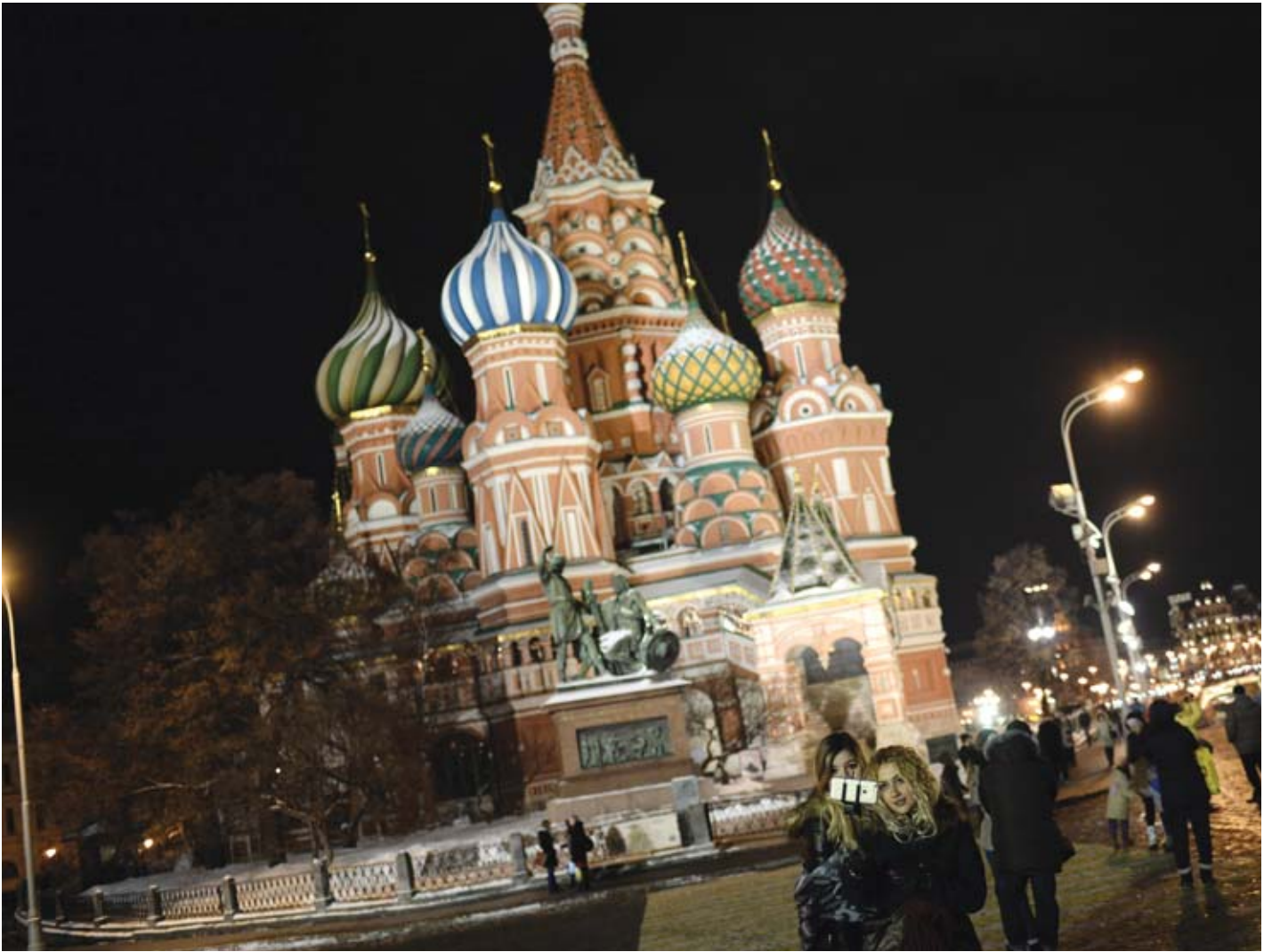
## UNA VISIÓN POLÍTICA COMÚN

En diálogo con DEF, el director del Observatorio de Rusia del Centro Argentino de Estudios Internacionales (CAEI), Guillermo José Galea, señaló: “La política exterior rusa siempre se ha basado en cuestiones geopolíticas. En la década del 90, el país atravesó una situación económica muy similar a la que vivió Argentina, al tener que insertarse en un mundo globalizado capitalista. También fueron similares muchos de los procesos políticos y sociales. Las herramientas para salir adelante en ese nuevo mundo fueron las mismas: forjar lazos con nuevos países y aumentar las exportaciones. Allí fue donde apareció la alianza con Argentina desde el punto de vista político, pero también econó-

mico”. El acercamiento entre el Kremlin y la Casa Rosada, recordó este especialista, coincidió con el relegamiento de nuestra región en la agenda externa de EE. UU., que pasó a concentrarse en Medio Oriente.

Desde una perspectiva histórica, en un trabajo de reciente publicación sobre la evolución de las relaciones exteriores entre Argentina y Rusia, Galea hacía el siguiente análisis: “La evolución de las relaciones bilaterales alcanzó un pico máximo en este último período debido principalmente al afianzamiento político y diplomático en áreas de interés mutuo, acompañado de un crecimiento económico sostenido. Si bien el contexto internacional resultó favorable, tanto para el salto cualitativo como para el cuantitativo que ambas naciones necesitaban a fin de afianzar su lazo bilateral, la situación de crecimiento en lo interno se tradujo en una política exterior





> **Coincidencias.** En los últimos años Argentina y Rusia mostraron visiones geopolíticas afines en distintos foros internacionales

más efectiva. El enfoque multipolar y geopolítico adoptado por los gobiernos de ambas naciones ha sido la base de los acuerdos que se han registrado”.

La coincidencia de visiones en materia de política internacional ha quedado plasmada en la abstención argentina en ocasión de la votación de la Asamblea General de Naciones Unidas sobre la integridad territorial de Ucrania en marzo de 2014. Lo mismo hicieron nuestros socios del Mercosur, Brasil, Uruguay y Paraguay; mientras que los países ligados al eje bolivariano –Venezuela, Bolivia, Cuba y Nicaragua– votaron en contra y los miembros de la Alianza del Pacífico –Chile, Perú, Colombia y México– se expresaron a favor de la Resolución 68/626, que declaraba la ilegalidad de la anexión rusa de la península de Crimea. Por su parte, el Kremlin ha

expresado en reiteradas oportunidades su respaldo al reclamo argentino por Malvinas y acompañó la posición de nuestro país en el contencioso con los denominados “fondos buitres”, al votar a favor de la resolución impulsada por Argentina en la ONU sobre reestructuración de las deudas soberanas.

### **EL RENOVADO IMPULSO COMERCIAL**

Santiago Villar, investigador del Centro de Información y Documentación Internacionales en Barcelona (CIDOB), recordó que los históricos vínculos entre Rusia y Argentina han tenido “sus altos y bajos y sus fluctuaciones”. Haciendo un repaso de la historia reciente, apuntó, la década del 80 fue un período de gran impulso, pues la entonces Unión Soviética llegó a convertir-

se en el destino del 40 por ciento de las exportaciones argentinas centradas en la venta de cereales. En la última década el volumen del intercambio comercial se ha expandido notablemente. Argentina es, de hecho, uno de los seis países latinoamericanos que superaron la barrera de los 1000 millones de dólares de intercambios comerciales mutuos con Rusia –los restantes son Brasil, Venezuela, México, Ecuador y Paraguay–, lo que muestra también, a juicio de Villar, “una marcada diversificación” de la cartera de socios de Moscú. “El patrón de intercambio entre Argentina y la Federación Rusa –indicó, por su parte, Guillermo Galea– se concentra en determinados sectores. En primer lugar, el sector agroalimentario prevalece en las exportaciones argentinas, con el 89 por ciento del total, mientras que los sectores químicos (abonos),



> **Acuerdos.** Macri firmó en 2010 convenios con la entonces gobernadora de San Petersburgo



> **Aliados.** Cristina estrechó los vínculos de Argentina con el gobierno de Putin

metalúrgico y de combustibles predominan en los suministros rusos”.

“Si bien en los últimos diez años el comercio entre ambas naciones creció 3,5 veces, en 2013 descendió un 10,8 por ciento”, matizó Galea. En rigor, el récord había sido alcanzado en 2011, con 1845 millones de dólares de intercambio comercial; mientras que en los siguientes dos años fue descendiendo hasta cerrar en 2013 en 1500 millones. En 2014, disminuyó a 1338 millones. Una de las medidas para potenciar la integración a nivel regional sería, según este investigador, “la concertación de acuerdos entre Mercosur y la Unión Económica Euroasiática”. Este último bloque, liderado por Moscú, entró en funcionamiento en 2014 y tiene también como socios fundadores a Bielorrusia y Kazajstán, a los que luego se sumaron Armenia y la pequeña república centroasiática de Kirguistán.

En su artículo “Después de Crimea: ¿una oportunidad rusa para América Latina?”, publicado por CIDOB en noviembre de 2014, Santiago Villar aclaraba que “si bien las economías latinoamericanas y la rusa presentan claras complementariedades y poseen un alto potencial de desarrollos, el nivel de intercambios acorde a este potencial aún no ha sido alcanzado”. Señalaba, en ese sentido, la “oportunidad económica estratégica” que representaba para nuestra región “la posibilidad de proveer al mercado ruso de productos primarios, en especial alimentos”, afectados por la conflictiva relación que el gobierno de Putin mantiene con EE. UU. y la Unión Europea. “Rusia se encuentra en la necesidad de buscar nuevos proveedores y establecer nuevos canales de distribución y abastecimiento”, especificaba, aunque advertía al

## 1885-2015

### 130 años de vínculos diplomáticos

El pasado 22 de octubre, se conmemoró el 130º aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre el entonces Imperio de Rusia y la República Argentina. Suspendidos tras la Revolución de Octubre de 1917 y restablecidos en junio de 1946, estos lazos no se vieron alterados por la pertenencia a bandos ideológicamente enfrentados durante la Guerra Fría. De hecho, el período de esplendor en materia comercial se dio durante el último gobierno de facto argentino. Por ejemplo, en 1981 la Unión Soviética

recibió el 32 por ciento de las ventas externas argentinas, superando el 87 por ciento en el caso del maíz y alcanzando prácticamente el 80 por ciento en el caso del sorgo. Muy mermado durante la década del 90, el intercambio comercial bilateral recobró su impulso a partir de 2004 y alcanzó en 2011 el récord de 1845 millones de dólares. El pico de exportaciones argentinas a Rusia se registró en 2012, con un valor total de 1264 millones de dólares. 🇷🇺

## INTERCAMBIO COMERCIAL (2004-2014) en millones de dólares

Año	Importaciones desde Rusia	Exportaciones argentinas	INTERCAMBIO COMERCIAL
2004	37	355	392
2005	71	620	692
2006	152	958	1111
2007	259	1124	1383
2008	740	1235	1976
2009	203	1156	1359
2010	209	913	1123
2011	779	1066	1845
2012	307	1264	1571
2013	400	1100	1500
2014	221	1116	1338

Fuente: UN Comtrade Database

mismo tiempo la incidencia del factor precio debido al impacto de los altos costos de transporte.

### LA DÉCADA KIRCHNERISTA Y UNA “ASOCIACIÓN ESTRATÉGICA”

La muy buena sintonía política de los gobiernos de Néstor y Cristina Kirchner y sus pares rusos Vladimir Putin y Dimitri Medvedev llevó a la firma, en diciembre de 2008, de la Declaración Conjunta de Establecimiento de Relaciones de Asociación Estratégica. La entonces mandataria argentina explicaba en Moscú los objetivos de esa declaración: “La profundización de la relación con Rusia debe darse en el marco de un nuevo concepto de relaciones internacionales tanto en lo político como en lo económico, respondiendo a la concepción de un mundo multipolar y multilateral”. Por su parte, el entonces jefe de Estado y actual primer ministro ruso, Dimitri Medvedev, apuntaba: “Además del intercambio comercial propiamente dicho, debemos impulsar la cooperación entre nuestras compañías y crear empresas conjuntas”.

En 2008 se firmaron ocho acuerdos de cooperación en el sector energético, el uso pacífico de la energía nuclear, el desarrollo de infraestructuras, la prospección geológica y el establecimiento de relaciones interbancarias. En septiembre de 2009, se aprobó un “plan de acción” y posteriormente, en abril de 2010, con motivo de la primera visita oficial de un jefe de Estado de Rusia a Argentina, Dimitri Medvedev y Cristina Fernández de Kirchner suscribieron una declaración en la

que, entre otros puntos, se establecían las bases para la realización de proyectos conjuntos en áreas como la alta tecnología, la energía nuclear, las actividades espaciales, la energía y el transporte. Además, se incluía el compromiso de trabajar en forma mancomunada para “concluir un acuerdo climático jurídicamente vinculante” en el marco de Naciones Unidas.

En abril de 2015, en ocasión de la última visita de Cristina Fernández de Kirchner a Rusia, se avanzó en una serie de compromisos concretos en el campo energético. Se firmó, por un lado, un acuerdo preliminar entre Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NA-SA) y la corporación estatal rusa Rosatom para la construcción de la sexta central nuclear, con un reactor de uranio enriquecido y agua liviana, en la zona de Atucha. Además se selló un convenio para el financiamiento por parte del Banco de Desarrollo y Asuntos Económicos Exteriores de Rusia (Vnesheconombank) de la construcción del aprovechamiento hidroeléctrico Chihuido I en Neuquén. Y, finalmente, se suscribió un memorándum de cooperación entre YPF y Gazprom para el desarrollo de proyectos gasíferos en nuestro país, así como para el mantenimiento y modernización de la infraestructura asociada al transporte de gas y petróleo en Argentina.


### MACRI Y EL VÍNCULO CON RUSIA: UN GRAN INTERROGANTE

Durante la campaña electoral que lo llevó a la Casa Rosada, el entonces candidato de la coalición Cambiemos, Mauricio Macri, habló de

revisar algunos de los acuerdos firmados por el gobierno saliente con China y con Rusia. Uno de los principales asesores del nuevo presidente en materia de política exterior, Fulvio Pompeo, aseguró que se desconocían sus “detalles técnicos” y añadió que se comprometía “financieramente al país en los próximos 18 años”. Un poco más elíptica y sin hacer referencia al caso específico de Rusia, la flamante canciller, Susana Malcorra, manifestó: “El objetivo es que Argentina pueda trabajar conectada con el mundo”.

“Posiblemente se realicen revisiones porque los acuerdos con China y Rusia tal vez hayan sido hechos a las apuradas”, admitió Santiago Villar, en conversación con DEF. Sin embargo, su sensación es que el nuevo enfoque de la política exterior argentina y un posible acercamiento con EE. UU. y la Unión Europea “no van a ir en detrimento de la relación con Rusia”. Recordó que, durante su gestión como jefe de Gobierno porteño, Macri tuvo ocasión de compartir encuentros con autoridades rusas, ya que recibió en 2010 la visita de la entonces gobernadora de San Petersburgo, Valentina Matvienko, al tiempo que en 2013 se firmaron convenios de cooperación con su sucesor en el cargo, Georgy Poltavchenko.

Por su parte, Guillermo Galea se preocupó por diferenciar los acuerdos energéticos con Rusia, en los que ha existido una “palanca política”, de las exportaciones de productos alimenticios argentinos, que “se deberían mantener más allá del cambio de gobierno”. En el caso de las obras de infraestructura y las contrataciones de empresas rusas, aclaró: “La forma de hacer negocios con Rusia favorece mucho más a Argentina que la modalidad de China, que busca realizar las obras y llevarse las ganancias durante un cierto período de tiempo; en el caso de Rusia, en cambio, Argentina paga una sola vez y se le transfiere la tecnología y el *know-how*”.

“No creo que Macri descarte de plano la opción de Rusia”, coincidió Villar, quien añadió que actualmente “la balanza comercial es totalmente superavitaria para Argentina y no sería lógico perder un mercado importante, que está en crecimiento, por una cuestión ideológica”. 

Carlos Sersale

# “Me llama la atención que nadie hable de África”

El exembajador argentino en Sudáfrica analizó junto a DEF su gestión en el país de Mandela y trazó algunas posibles líneas de acción para profundizar el trabajo en un país y una región muy favorables al intercambio con Argentina. De la Redacción / Fotos: F.C.

**C**orría el año 2000 y, tras 11 años de misión en Nueva York, el diplomático de carrera Carlos Sersale di Cerisano volvía a la Argentina. Había sido representante argentino ante temas económicos y sociales; luego trabajó con una categoría alta en la Secretaría de Naciones Unidas, en temas de reforma del sistema económico y social. Más tarde, también en Nueva York, fue director general para la parte de relaciones exteriores de ONUDI, la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial. Una carrera multilateral, como se dice en el ámbito de Cancillería. Luego de su llegada al país, estuvo cinco años cubriendo diferentes puestos en Argentina. Como a todo buen diplomático le sucede, sintió la necesidad de volver a salir del país. “Mirando los lugares libres estaba Sudáfrica”, recuerda Sersale. “Yo

quería una experiencia bilateral. Era un lugar donde se había hecho prácticamente nada. Está cerca y era interesante. Además no es un país en la agenda de la Cancillería”, remarca el embajador.

**-¿No había mucha relación con Sudáfrica?**

-Inicié el mandato y puse a África en la agenda de la Cancillería. Ahora no solo está en la agenda de la Cancillería, sino también en la de instituciones como INTA, INTI, Ministerio de Economía, universidades, organismos de derechos humanos, de deportes, entre otros. Se cubrió todo un amplio aspecto. Hoy Sudáfrica está entre los 16 países elegidos por Argentina dentro del programa de desarrollo de exportaciones e inversiones.

**-¿Cómo se arma una relación de esas características?**

-Se busca la complementariedad como enfoque. Se hace un análisis de las estructuras económicas, sociales, se estudia cómo se mueven políticamente y cuáles son los nichos para entrar, como el deporte, la danza o la música. Esto sirve para facilitar relaciones de otro tipo. Entonces, a partir de ahí, se ve cómo se articula y se refleja en lo institucional. En nuestro caso, en 2006 comenzamos a trabajar en un marco institucional que juntara a los dos cancilleres con grupos temáticos, para generar actividades. Entre ellos, se contaba: ciencia y tecnología; cooperación nuclear; cooperación espacial; deporte; arte; cultura; consultas políticas; desarrollo agrícola; desarrollo industrial; y pymes. Todos ítems donde nosotros podíamos serles útiles y ellos a nosotros. Se produjo así la primera reunión de los dos cancilleres en el año 2007. Después, eso se fue complementando con



tratados e instrumentos para su implementación.

**-¿Podría darnos un ejemplo de esta operatoria?**

-El primer acuerdo que firmamos fue en ciencia y tecnología, en mayo de 2006. A partir de ahí se hizo un comité conjunto para identificar proyectos de investigación con científicos de ambos lados, pero con un objetivo concreto: desarrollar actividades financiadas 50 por ciento por cada uno de los países, con el objetivo de generar patentes. En ese marco, hoy hay más de 50 proyectos conjuntos. Otro ejemplo concreto, en 2007 interpretamos que la caída de la producción agrícola en Sudáfrica era resultado de las tecnologías que utilizaban. Armamos una misión del INTA y lo incluimos en el paquete que discutieron los ministros. Se vio cómo funcionan nuestras

tecnologías de siembra y cosecha directa en determinadas áreas. Eso es un trabajo de distintas áreas, no solo de organismos de cooperación técnica, combinado con incentivar que medianas empresas argentinas productoras de maquinarias participaran de ferias. Fue un proceso que empezó de cero. Hoy nuestro país tiene en Sudáfrica dos campos demostrativos donde se hacen dos cultivos por rotación (soja y maíz) con tecnología argentina y se ha demostrado que, en las mejores zonas de ellos, la producción aumenta un 30 por ciento, con mayor conservación del suelo. En las zonas más áridas, el incremento de la productividad es del 100 por ciento.

**-O sea que el intercambio en tecnología agropecuaria fue muy fuerte.**

-Sí. Hoy el 16,9 por ciento de las exportaciones de tecnología agrícola argentina va a

Sudáfrica. Es verdad que eso se puede explicar por la caída de ventas en la región, pero hace dos años, cuando las ventas en la región estaban bien, ya teníamos el 10 por ciento. Hay empresas de Argentina que se han instalado allá. Por ejemplo, hay dos empresas que ensamblan sus productos en Sudáfrica; también está una empresa de inoculantes —originaria de Pergamino—. Además, existen otros modelos como la empresa citrícola San Miguel, que se instaló allá y desde ahí exporta hacia otros lados.

### **EL JUEGO DE LA INTEGRACIÓN**

**-Mencionó el deporte entre la agenda diplomática. ¿Qué se ha hecho en este campo?**

-Es otro punto de entrada. Desde 2007, fomentamos la participación de Argentina en los campeonatos del hemisferio sur.

Entonces, cuando nuestro país empezó a desarrollar el programa de alto rendimiento en 2010, fue invitado a jugar un campeonato interno de Sudáfrica. Esa semilla de jugadores profesionales ganó un campeonato en 2011. Si se mira a los Pumas de hoy, el entrenador, el estilo de juego y casi el 50 por ciento de los jugadores viene de ese equipo. Sudáfrica fue el primero en invitarnos para que Argentina pudiera competir en ese nivel. Esto muestra que hay que identificar los temas que le interesan al otro país, y en Sudáfrica el deporte es religión.

**-El deporte es religión y sirvió como pacificador. ¿Verdad?**

-En la copa del año 95, sí, por supuesto. Sudáfrica venía de no competir en campeonatos internacionales y le ganó a un equipo que en teoría era superior. La actitud de Mandela fue la que hizo que el público blanco —que era la que jugaba al rugby— aceptara ese gobierno que había ganado las elecciones. Hay toda una historia que está relatada en el libro *Invictus*, y en la película también, cuando Mandela va y convence al comité del Consejo Nacional de Provincias de no boicotear la copa. Los negros veían al rugby como símbolo de la opresión y con eso subestimaron al deporte como factor de integración. Ridículo, porque el gobierno ya lo tenían ellos. En todo caso debían apoyar el desarrollo del rugby en las bases para ir integrándolos. El mérito de Mandela fue juntar las dos cosas.

**-Sudáfrica también fue anfitriona de un mundial de fútbol. Usted estaba allí, ¿qué pudo observar en aquella oportunidad?**

-Para mí se trató de una copa extraordinaria, porque en Sudáfrica el fútbol es bastante aburrido, la gente sigue mucho a los equipos europeos. Entonces, si Sudáfrica perdía —como sucedió—, ellos continuarían la fiesta siguiendo a los equipos que les gustaban. En este caso fue al revés: los blancos se integraron al fútbol, que es el deporte de los negros.

**-¿Está pacificado el país?**

-Sudáfrica empieza la transición democrática con negociaciones a partir del 86. Son secretas y en el 90 viene la liberación de Mandela. Ya hay una actitud de los empre-



sarios y de los gobiernos del Apartheid de una salida negociada. El mejor ejemplo es que el propio partido nacional del Apartheid se disuelve a partir del 94 y forma parte del nuevo gobierno de Mandela. El otro ejemplo es el himno nacional de ellos; tiene cuatro estrofas: una en zulú, otra en xhosa, otra en afrikaans y otra en inglés, que es el idioma integrador. Tal vez todavía no hay un equilibrio en cuanto a quiénes tienen la mayor parte de las empresas, pero se van integrando. Hay una ley que manda a que parte del directorio esté integrado por negros. Lo mismo en los empleos públicos: los puestos directivos de la administración pública o empresas paraestatales son ocupados por negros. También hay una ley de apoyo a las empresas, la ley de “poder económico empresarial”, que exige que para ser contratista del Estado, hay que ser una empresa miembro del Black Economic Empowerment and Entrepreneurship. Entonces, hay mecanismos que no son muy eficientes en principio, pero que a mediano plazo van a funcionar. Otro buen ejemplo es que la Universidad de Pretoria en el 91 tenía el uno por ciento de matrícula negra, y hoy tiene el 42 por ciento.

**-En una entrevista publicada en DEF n.º 101 (febrero de 2015), usted marcaba una tensión social en relación con el componente económico...**

-Eso tiene que ver con la distribución del ingreso, pero no es racial. Hay gente que espera salir de los niveles de pobreza con trabajo, y eso es un tema que tienen que resolver. Sudáfrica es un país industrial, pero reducido a no muchos sectores, sobre todo minería, agroquímica, industrias forestales. Son industrias con un alto componente tecnológico, no tienen una red de pequeñas y medianas como acá, que te permitiría tener una integración más horizontal del sector. También hay un alto nivel de criminalidad, porque la pobreza no justifica el crimen, pero genera las bases para que las cosas funcionen de esa manera. Son tensiones sociales, pero no raciales.

#### POSIBILIDADES PARA EL CRECIMIENTO

**-¿Se puede contar a Sudáfrica entre los BRICS?**

-Sí. Es el país más importante de la región. Si bien tiene un mercado interno de 53 millones de habitantes y no tiene las dimensiones de China, Brasil y Rusia, el

## Un modelo particular El complejo militar-industrial sudafricano



El embajador Carlos Sersale ilustra que durante el régimen del Apartheid que gobernó Sudáfrica hasta mediados de la década del 90, la industria de la defensa era estatal. A partir de 1994 muchas empresas fueron privatizadas, pero quedaron algunas, como las de la aviación, en manos del Estado. El fuerte de la industria de este país son los vehículos blindados, que

actualmente son utilizados por las Naciones Unidas en las operaciones de mantenimiento de la paz, como así también por EE. UU. en Irak y Afganistán. “Hay sectores de gran tecnología”, explica el diplomático argentino, quien recuerda que “en su momento existían acuerdos con Israel”. “Ahora están integrando el material aéreo en una especie de gran *hub* que está ubicado cerca de Pretoria, con una visión comercial”, añade. Menciona, en ese contexto, los acuerdos de asociación con la empresa europea Boeing. “En los 60 y 70 primaba el concepto de autosuficiencia; hoy el concepto es la integración horizontal para la producción de cualquier bien”, señala Sersale, quien destaca que los sudafricanos aprovecharon esta nueva tendencia y hoy tienen “estrategias comerciales” para utilizar la industria de la defensa con fines comerciales, con empresas líderes en determinados sectores. ▣

punto de entrada al resto de África es Sudáfrica. De hecho, el 35 por ciento del producto de África subsahariana es Sudáfrica. Entonces, al BRICS le conviene tomar a Sudáfrica como socio. Es un país clave porque, además, ya está con sus empresas y bancos en el resto del África negra. Tiene un rol hegemónico en su región: Sudáfrica es el modelo de cómo deberán ser el resto de los países en el continente. Allí funciona un sistema democrático, con Parlamento, con elecciones municipales, provinciales, se respetan los términos, no hay golpes de estado, es un país estable, aun con su problemática social no resuelta.

**-¿Cómo cree que debería encarar el nuevo gobierno argentino las relaciones con Sudáfrica y su región?**

-Me llama la atención que nadie hable de África. Si mirás el mundo de hoy, hay regiones que tienen países que van desarrollando sectores de ingresos medios con capacidad adquisitiva. Argentina

tendría capacidad de exportar y de favorecer un proceso de internalización de empresas medianas, de insertarse en terceras regiones, como India y los países africanos (Sudáfrica es la puerta al resto de ellos). Tenemos capacidad de entrar con productos de alto valor agregado en esos espacios. Este es el caso de la empresa San Miguel o el de las maquinarias agrícolas, que entran con productos manufacturados con alto valor agregado y se venden solos.

El caso de Sudáfrica es especial, porque es un país que, por más que tiene un PBI similar al argentino, tiene empresas y bancos con activos que son diez veces el producto del país. Tiene empresas como Miller, que maneja el 40 por ciento del mercado global de cerveza; o grandes empresas mineras. Además del comercio bilateral, se pueden promover inversiones de Sudáfrica en Argentina, sobre todo en el sector minero y pesca, en los que ellos tienen empresas globales de mayor dimensión que las nuestras.

**-Durante su misión, se firmó un acuerdo de cooperación nuclear. ¿Cómo fue ese proceso?**

-Sí, en 2008. Sudáfrica está pensando en reemplazar en algún momento su reactor de investigación para producción de isótopos, el Safari, que es de los años 60. Hicimos el acuerdo, identificamos las empresas y elaboramos la propuesta conceptual para reemplazar el reactor. La compañía mejor ubicada fue INVAP en asociación con algunas compañías sudafricanas. Como los precios de los isótopos bajaron, todavía no se llevó a la práctica, pero en algún momento lo van a hacer. Sería vender un paquete de transferencia de tecnología, algo parecido a lo que se hizo en Australia. Este es el tipo de cosas y desafíos para Argentina, porque las *commodities* se venden solas.

Uno tiene que pensar la política exterior en función del desarrollo interno. Muchas veces se mira la política exterior con variables abstractas. Hay una agenda global impuesta, como el cambio climático, espacio y seguridad, proliferación, etc., y eso está muy bien. Pero en las relaciones bilaterales y a nivel regional hay que pensar en cómo se utiliza todo eso en función de los problemas que tiene uno.

**-¿Qué camino propone?**

-En Argentina tenemos nuestras pymes; si pueden trabajar o no depende de un sistema fiscal que las oprime. Le dedican más tiempo al contador que a pensar cómo desarrollar tecnología para aumentar su capacidad productiva. ¿Cómo podemos, entonces, desarrollar las economías regionales? ¿Cómo se puede levantar y desarrollar el sector minero en economías donde está planchado? Uno de los mayores desafíos es pensar en una inserción argentina, en una agenda bilateral, regional y global en función de tus propios intereses y problemas estructurales. Ahora, yo no voy a ser una pyme competitiva solamente generando un nicho y haciendo los contactos y perfiles de mercado. Tiene que haber una cosa conjunta. ▣

# CAMPIDIANO S.A.

- SISTEMAS DE **DESCONTAMINACIÓN**
- SISTEMAS DE **CAMPAMENTO**
- TRATAMIENTO DE **AGUAS/POTABILIZADORAS**
- HOSPITALES DE **CAMPAÑA**
- SISTEMAS DE **MOVILIDAD Y ACCESORIOS**



hispano vema

Representación en Argentina

25 de Mayo 477 / Of 205 / Montevideo, Uruguay / CP 11000  
(598) 2915-0480 (En Argentina) / campidiano@gmail.com



# TAEDA

## PRÓXIMO LANZAMIENTO



En el momento político más crítico para la presidenta del Brasil,  
TAEDA edita la versión en castellano de la biografía de Dilma Rousseff

Decisiones cruciales para el Estado

# Nuevo mundo, viejos hábitos

El gobierno de Macri asume en un contexto mundial en el cual la caída del petróleo y de las materias primas coincide con vertiginosos movimientos geopolíticos. Fotos: AFP.

> EL AUTOR

Jorge Elías



Especial para DEF desde Riad, Arabia Saudita

En la IV Cumbre América del Sur-Países Árabes (ASPA), celebrada en este oasis en el desierto en noviembre de 2015, confluyeron dos realidades distantes y diferentes, aunque rigurosamente emparentadas: el parón económico sudamericano, con materias primas a precios en picada y escasas perspectivas de crecimiento, y el enfriamiento de las economías petroleras, desalentadas por la depreciación de su principal fuente de recursos. La caída del precio del barril, de más de 100 dólares en 2014 a menos de 40 en 2015, provoca grandes movimientos en el tablero geopolítico del planeta y supone, a su vez, una fenomenal transición en el modelo económico. El precio no se recuperará hasta 2020, según la Agencia Internacional de la Energía (AIE). Entre 2005 y 2014, con el

crudo en alza, la riqueza se trasladó a Estados poco democráticos como los de Medio Oriente, donde no por casualidad estalló la Primavera Árabe en 2011. Las revueltas, con excepción de las iniciales en Túnez, derivaron en dilemas irresueltos, como las guerras en Siria y en Yemen; la partición del poder de Libia en dos gobiernos; y el retorno al autoritarismo en Egipto. En América Latina, más allá de la bonanza de la última década, empeoró la calidad democrática y la aprobación de los gobiernos cayó al ritmo de las materias primas: del 60 por ciento en 2009 al 47 por ciento en 2015, observa Latinobarómetro. Quizá se trate de una profecía cumplida. En 2007, cuando por primera vez en la historia comenzó a vivir más gente en la ciudad que en el campo, el gobierno británico avisó que la clase media iba a sustituir al

proletariado en la visión clásica de Marx e iba a promover una revolución. Al año siguiente, tras el colapso de la burbuja inmobiliaria de los Estados Unidos, estalló la crisis global. En Islandia, nació el 11 de octubre de 2008 el movimiento Voces del Pueblo, imitado por los indignados españoles el 15 de mayo de 2011 y por los norteamericanos poco después. En unos meses, el Parlamento islandés debió ser disuelto. Hubo elecciones generales. En un referéndum, los islandeses resolvieron no pagar su deuda externa.

En un país remoto de 330.000 habitantes, menos impactante que España, había comenzado la revolución de la clase media, replicada con fortuna esquiva durante la Primavera Árabe. Primó el rechazo a la inequidad y la corrupción. A finales de 2015, el uno por ciento de la población mundial



> **Refugiados.** La Comisión Europea estima que serán 1,5 millones en 2016 y tres millones en 2017

posee tanto dinero líquido o invertido como el 99 por ciento restante. La brecha, lejos de suturarse, ha crecido. ¿Por qué preferimos la desigualdad, aunque digamos lo contrario?, se pregunta en el libro homónimo el sociólogo francés François Dubet. “En varios países de Europa, entre ellos Francia, la desconfianza se convierte en la regla –dice–. Se vota poco, y se vota en contra. Apenas se cree en la política y en las instituciones”.

En la política y en las instituciones no se cree mucho en América Latina, donde también se vota en contra y, acaso por eso, entusiasman más los epílogos que los prólogos. El epílogo de la dictadura de los Castro en Cuba. El epílogo del chavismo en Venezuela. El epílogo de la corrupción en Brasil, así como en Guatemala. El epílogo de la preeminencia del Partido

Colorado en Asunción y en otras ciudades de Paraguay. Fuera de la región, en Canadá, un cambio de otro signo selló los 12 años de la hegemonía conservadora del primer ministro Stephen Harper. Doce años, también, duró el gobierno conyugal de los Kirchner en Argentina, cuyo epílogo marca el prólogo de la presidencia de Mauricio Macri.

En un mundo cambiante en el cual China se empeña en fijar el rumbo del comercio, dominado hasta ahora por las economías industrializadas, un país periférico como Argentina puede optar entre aislarse, privilegiando el consumo interno, o integrarse, abriéndose al abanico de oportunidades que ofrecen las alianzas de complementación. La pertenencia a bloques como el Mercosur, la Celac y la Unasur, entre otros, da crédito, pero no fomenta por sí

misma la combinación con otras expresiones, como la Alianza del Pacífico. Los más dinámicos en acuerdos de libre comercio son los países asiáticos, no atados a las negociaciones de la Organización Mundial de Comercio (OMC) ni a los reparos ideológicos.

La caída del precio de las materias primas se debe, en parte, al frenazo del crecimiento económico de China. Lo señala el Fondo Monetario Internacional (FMI) en sus previsiones para 2016. Desde abril de 2011, los precios bajaron más de un 40 por ciento. Esta situación beneficia a los países importadores, pero debilita las perspectivas de crecimiento de los exportadores, como Argentina y Brasil. Los países son como las personas: necesitan una visión pragmática. Desde 2001, la clase media latinoamericana se ha duplicado, según el Banco

Mundial. Ese nuevo estrato de 200 millones de personas, que salió de la pobreza, demanda gobiernos menos dogmáticos y más eficientes.

### GANADORES Y PERDEDORES

En los países productores de crudo, la baja del precio conculca con el aumento de la tensión social. Venezuela depende de las exportaciones para comprar alimentos, medicinas y productos básicos. En Ecuador, las utilidades se han desplomado a casi la mitad en un año. En Rusia, el valor de la moneda tambalea. En Irak, bajo el yugo del grupo radical Estado Islámico (EI), la economía lejos está de recomponerse. Nigeria, también productor de petróleo y también en apuros, lidia con una filial del EI, Boko Haram. Hasta los países ricos del golfo Pérsico acusan el golpe: las cuentas de Kuwait, Omán y Bahreín están en rojo por primera vez en dos décadas. El primer productor mundial de crudo, Arabia Saudita, recurre a sus reservas para paliar pérdidas del orden del 20 por ciento del producto bruto interno. La redistribución de los beneficios entre los países productores e importadores de petróleo implica una fenomenal volatilidad geopolítica por la cual pierden los vendedores, con presupuestos atados a mayores ingresos, y ganan los compradores, bendecidos por la depreciación. Las grandes compañías del sector han recortado en 2015 cerca de 100.000 puestos de trabajo, sobre todo en las áreas de exploración, servicios y administración. Se trata de un traslado de poder de los países productores a los consumidores, acaso una crisis de magnitud como la de 1973.

Ese año, la Organización de Países Árabes Exportadores de Petróleo, integrada por la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP), Egipto, Siria, Túnez e Irán, dejó de venderles crudo a los países que habían apoyado a Israel durante la guerra contra Egipto y Siria, llamada de Yom Kipur. La guerra fue declarada por esos países para recuperar el Sinaí y los Altos del Golán. Entre los aliados de Israel, los Estados Unidos y Europa occidental se vieron afectados por el aumento

del precio del barril.

Esta vez, con el efecto inverso del abarataamiento, la primera víctima ha sido la OPEP, entre la espada y la pared en la guerra que libran los Estados Unidos y Arabia Saudita, de un lado, y Rusia e Irán, del otro. En vísperas de las presidenciales de 2016 en los Estados Unidos, el presidente a plazo fijo Barack Obama ha declarado la independencia energética de su país. Está en vías de alcanzarla: obtiene con el *fracking* (fractura hidráulica), denostado por su huella en el ambiente, algo así como 15 trenes de 100 vagones cada uno llenos de petróleo por día. Eso le permite regular la producción según los precios. Era el papel que desempeñaban antes los sauditas Arabia Saudita, con las mayores reservas de petróleo convencional y las terceras de divisas del mundo, sabe que el tiempo juega a su favor, al igual que sus vecinos Kuwait, Qatar y los Emiratos Árabes Unidos. En el ínterin, procura esmerilar a Irán y al EI, cuyos recursos provienen de los pozos en su poder en los países que ocupa. Liberado en 2015 de las sanciones por el programa nuclear, Irán no puede desarrollar de inmediato sus recursos. Ese país, con las segundas reservas de petróleo convencional del planeta, al igual que Argelia, Venezuela y Nigeria, apenas se sostiene con un barril a menos de 40 dólares. Necesita que el precio se triplique para mantener la estabilidad interna y equilibrar sus cuentas.

El correlato político es inevitable. Venezuela, cuyo petróleo pesado ha sido desplazado por el liviano de los Estados Unidos, busca aire en la demanda de Asia y en el intercambio con China. Petrocaribe, la liga política creada por Hugo Chávez para venderles crudo a precio preferencial a los países del Caribe a cambio de su lealtad en los foros internacionales, ha perdido peso. La República Dominicana compró a mitad de precio su deuda con Venezuela. Eso da una pauta del desgaste del gobierno de Nicolás Maduro, cuyo puntal, Cuba, recompuso las relaciones bilaterales con su principal adversario, los Estados Unidos, sin pedirle opinión ni temer represalias.

En Irak y en Libia, los gobiernos no controlan los recursos. En Nigeria, la violencia

desplegada por Boko Haram cerca toda posibilidad de progreso. Fuera de la OPEP, Rusia, amonestada por su incursión en Ucrania, involucrada en los bombardeos contra el EI en Siria y zigzagueante en su tensa relación con Turquía, cree que Europa y China, a veces socio, a veces rival, se aprovechan de sus dificultades económicas. En una guerra dentro de la guerra no hay códigos, sino intereses. Los mismos que priman entre los países, más allá de las coincidencias ideológicas o de los afectos personales. Ninguna bonanza es eterna.

### LA RULETA RUSA

Tarde o temprano, Rusia iba a intervenir en la guerra de Siria. No por amor, sino por temor. El temor de perder el puerto de Tartus, su único acceso al mar Mediterráneo. Con el aumento de su dotación en esa base naval y de la participación militar, el presidente Vladimir Putin exhibe su músculo frente a Occidente, horrorizado por la expansión del EI en Siria y en Irak y por la crisis de los refugiados. También procura apaciguar las iras contra su par sirio, Bashar al Assad, impasible frente a la muerte de 250.000 personas y la propagación de millones de refugiados y de desplazados desde 2011.

En Siria, tanto Rusia y el régimen de Assad como la alianza liderada por los Estados Unidos luchan contra el EI, pero no actúan como aliados ni en forma coordinada. Rusia, a diferencia de la coalición occidental, incluye en sus ataques al Frente Al Nusra, afiliado a Al-Qaeda y divorciado del EI. Es una *proxy war* (guerra por delegación). Siria recibe ayuda de Irán y de los milicianos chiitas de Hezbollah, del Líbano, lo cual complica la estrategia de salida, sobre todo en momentos en que Israel, socio de los Estados Unidos más allá de los roces entre Obama y el primer ministro Benjamin Netanyahu, está al borde de una nueva intifada (sublevación palestina).

¿Es Assad parte del problema, como señala Obama, o de la solución, como señala Putin? Después de los Estados Unidos, Gran Bretaña, Canadá, Francia, Australia, Turquía, Israel, los Emiratos Árabes

Unidos y Jordania, Rusia ha sido el décimo país en bombardear Siria en 2015. La relación de Putin con Occidente dista de ser buena desde que estalló la crisis de Ucrania. Si bien cree que puede mejorarla con la intervención militar en Siria, no comulga con la caída de Assad y una virtual transición política. Eso alimentaría el anhelo occidental de apropiarse del petróleo y podría contagiar a otros países, incluidas las repúblicas rusas del Cáucaso.

Arabia Saudita y las petromonarquías del Golfo están comprometidas con los Estados Unidos en Yemen en la guerra contra las milicias hutíes, respaldadas por Irán. En Siria, Assad intenta recuperar con el apoyo aéreo de Rusia las provincias ocupadas por los insurgentes, entre los cuales se encuentra el Ejército Libre Sirio, afín a los Estados Unidos. De ese tenor son las líneas que se cruzan en el polvorín en el que, con rémoras de la Guerra Fría, se ha convertido la región más explosiva e inestable del planeta, Medio Oriente, también afectado por otra caída que tiene más valor que precio: la del grado de afección política de la sociedad.

En 2015, entre 700.000 y un millón de personas arribaron a Europa a un ritmo frenético de 10.000 por día. Varios perecieron en el

camino. Entre ellos, niños. Entre refugiados (los que emigran) y desplazados (los que permanecen en sus países), 60 millones de personas han abandonado sus hogares. Es una cifra pavorosa e histórica. No solo huyen de Siria, sino también de Afganistán, Irak, Gaza, Eritrea, Yemen e incluso Haití. La Comisión Europea estima que serán 1,5 millones en 2016 y tres millones en 2017. En Turquía, con 2,2 millones de refugiados, 400.000 de los 708.000 niños sirios no van al colegio por la escasez de recursos.

Brasil, Argentina y Uruguay disponen de legislación para acoger refugiados. Otros países de la región, como Ecuador, Costa Rica, Chile y Perú, también les han abierto sus puertas. Uruguay resultó ser el pionero en albergar a familias sirias, luego disconformes con el trato, y prisioneros de Guantánamo. En principio, los refugiados prefieren quedarse cerca, en el Líbano, Jordania y Turquía (todos agobiados por la falta de dinero), o probar suerte en Europa a pesar de los peligros de la travesía y de la hostilidad en algunos países.

En las primeras elecciones regionales después de los atentados del 13 de noviembre de 2015 en París, Marine Le Pen llevó al ultraderechista Frente Nacional a las cotas más

altas de su historia. En Europa, políticos como Le Pen y su padre, Geert Wilders en Holanda, Matteo Salvini de Italia y Milos Zeman en la República Checa, así como el partido UKIP en Gran Bretaña, aprovechan la crisis de los refugiados para sembrar miedos. ¿Por qué los países petroleros de la península arábiga donan fondos en lugar de abrir sus fronteras a los refugiados, aunque digan que han recibido miles? Ninguno ha firmado la Convención sobre el Estatuto de los Refugiados de 1951.

Casi cinco años después de la Primavera Árabe, otro rasgo une a los países árabes con los sudamericanos: apenas un 38 por ciento de los jóvenes de 18 a 24 años de Arabia Saudita, los Emiratos Árabes Unidos, Kuwait, Qatar, Omán, Bahrein, Egipto, Irak, Jordania, el Líbano, Libia, Palestina, Túnez, Marruecos, Argelia y Yemen confía en la democracia como sistema de gobierno, según la consultora ASDA'A Burson-Marsteller. Eran casi el doble en 2012. Tres de cada cuatro se sienten amenazados por el EI. Algunos más, el 81 por ciento, procuran zafar de otra odisea contemporánea: el desempleo, traducido en desaliento y abonado por la violencia y la corrupción. Un drama que tampoco respeta fronteras. ■■■



> Cumbre ASPA. El desaceleramiento económico es la preocupación que comparten países árabes y sudamericanos



**FUNDACION TAEDA**

para la integración,  
el desarrollo y la equidad

[WWW.FUNDACIONTAEDA.ORG.AR](http://WWW.FUNDACIONTAEDA.ORG.AR)



BajaLibros.com > El sitio de venta de eBooks líder en la región.

Leé donde y cuando quieras.

**¡RÁPIDO, FÁCIL Y SEGURO!**

Los eBooks son más baratos que los libros en papel y nunca se agotan.

En tu PC, Mac,  
iPad, iPhone,  
eReaders, Tablets  
y celulares con  
Android.



DESCARGÁ LA APLICACIÓN  
¡CON 5 EBOOKS GRATIS!



Polo Sur Geográfico

# El mayor reto de los grandes exploradores

Inalcanzable, lejano y misterioso, el extremo austral de la Tierra fue uno de los últimos rincones alcanzados por el hombre. A más de un siglo de haber sido conquistado, continúa siendo el sueño de los expedicionarios antárticos





A 50 años de la primera expedición argentina al Polo Sur

# “Fue la emoción más grande de mi vida”

El día 10 de diciembre de 1965, una expedición compuesta por diez hombres cumplió un sueño acunado por más de una década: llegar al Polo Sur por vía terrestre. Sobre los pormenores de esta hazaña, conversamos con el jefe de la expedición, general Jorge Edgard Leal. Por Susana Rigoz / Fotos: Fernando Calzada y gentileza J.E.L.

**D**enominada “Operación 90”, latitud donde se unen todos los meridianos y se encuentra ubicado el Polo Sur geográfico, esta expedición partió de la Base Belgrano I el día 26 de octubre de 1965, con el objetivo de alcanzar el extremo más austral de la Tierra cumpliendo el objetivo político de reafirmar los derechos de nuestro país sobre el Sector Antártico y su capacidad de operar en cualquier geografía. Fue el 10 de diciembre de 1965, después de 45 días de marcha por la región más hostil del Planeta, cuando por primera vez una expedición terrestre llegaba al Polo Sur desde el mar de Weddell, e izaba nuestra bandera nacional. Fueron los protagonistas de esta hazaña el entonces coronel Jorge E. Leal, el capitán Adolfo Giró Tapper, el suboficial principal Ricardo

Ceppi, los sargentos ayudantes Alfredo Pérez y Julio C. Ortiz y el cabo Ramón O. Alonzo.

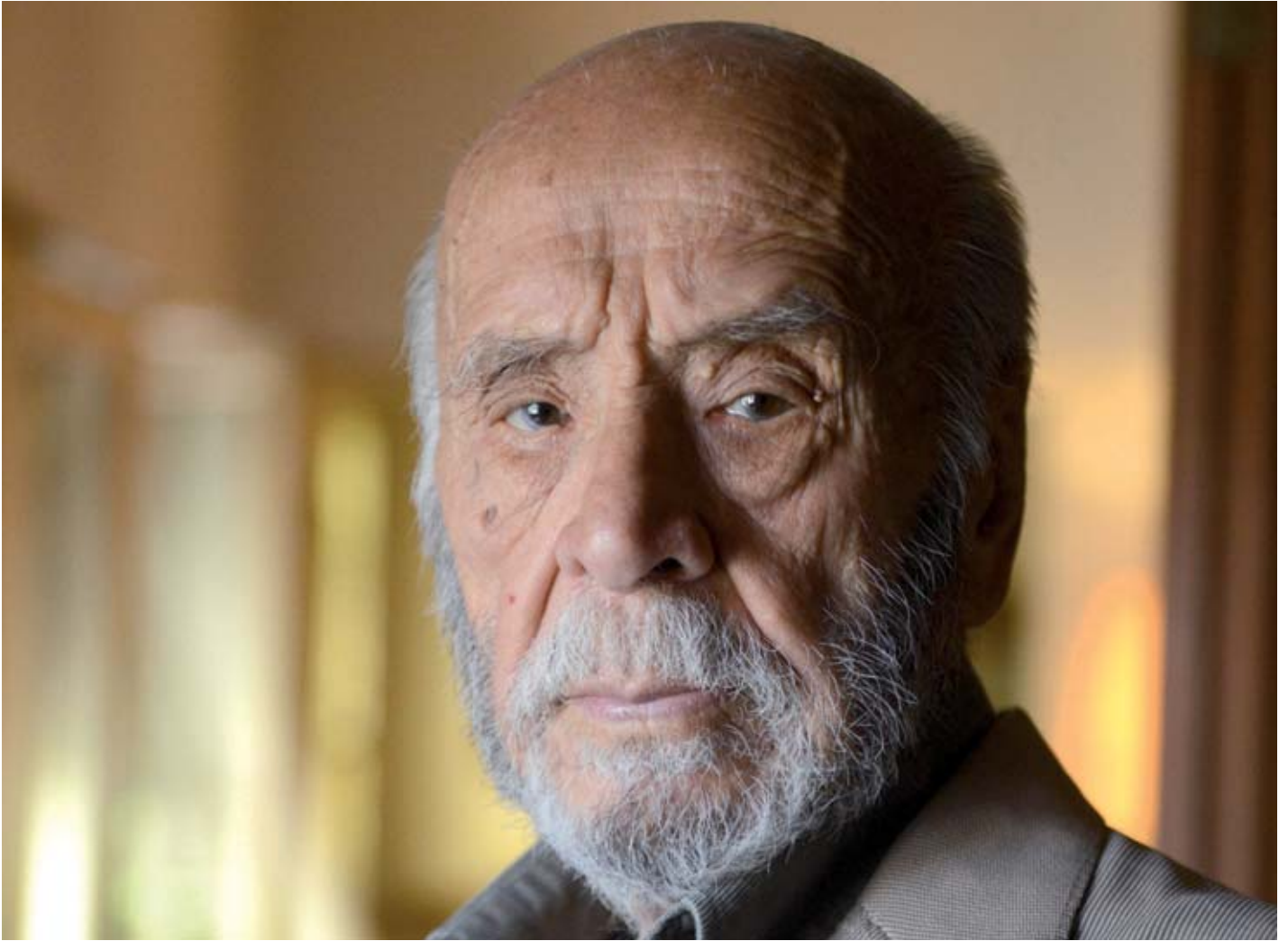
**-¿Cuándo empezó el sueño argentino de alcanzar el Polo Sur por tierra?**

-El pionero antártico más representativo, fundador de las bases San Martín y Belgrano en la década del 50, fue el general Hernán Pujato, primer compatriota que comprendió el valor de la presencia de nuestro país en el sexto continente. Gracias a su gestión ante el entonces presidente de la Nación, general Juan D. Perón, la Argentina comenzó su camino antártico. Pujato siempre repetía que para afirmar que ese territorio era nuestro, “debíamos estar presentes”. Uno de sus objetivos era alcanzar el Polo Sur, meta que no pudo lograr porque después de la

revolución de 1955 lo pasaron a retiro. Él en ese momento estaba en la Base General Belgrano y solicitó que yo fuera a relevarlo, oportunidad en la que afirmó ante la dotación que yo presidía: “Ustedes tienen que llegar al Polo”. A partir de entonces, no dejé de pensar en ello.

**-Sin embargo, fue una expedición que recién pudo concretarse diez años después.**

-Sí. Mire, yo tengo una larga experiencia antártica. En 1953 tuve la suerte de que Pujato me eligiera para fundar Base Esperanza, al año siguiente fui designado jefe de la Base San Martín. Es una etapa que recuerdo con mucho cariño porque más allá de las duras condiciones en las que vivimos, me brindó una experiencia que fue fundamental en mi marcha al Polo. Al regresar a Buenos Aires, fui desti-



> Jorge Edgar Leal. Salteño, 94 años, comandante de la Primera Expedición Terrestre Argentina al Polo Sur

nado al Instituto Antártico Argentino y en 1957 volví como jefe de la Base General Belgrano, que en ese momento era la más austral del mundo. Si bien siempre tuve en mente lo encomendado por el general Pujato, fue en el año 1962 cuando consideré que ya era el momento de llevarlo adelante y, aprobado el proyecto, empezamos a trabajar en ese objetivo: alcanzar por tierra el límite austral de la Patria, el Polo Sur.

**-¿Cuánto tiempo les llevó la preparación de esta expedición?**

-La planeamos durante tres años. Como era una actividad inédita, no sabíamos cuánto tiempo podía llevarnos la expedición. Gran parte del material –trineos, esquís, tractores, entre otros– fueron realizados en los talleres del Ejército y tanto los equipos como el personal y los víveres fueron trasladados a la Antártida en el

rompehielos General San Martín. Finalmente, cuando estuvo todo listo el día 26 de octubre, los diez hombres que conformábamos la patrulla que yo comandaba –integrada además por Gustavo Adolfo Giró, Ricardo Ceppi, Julio Ortiz, Jorge Rodríguez, Guido Bulacio, Roberto Carrión, Adolfo Moreno, Domingo Zacarías y Ramón Alfonzo– con los vehículos, trineos y un total de 18 perros comenzamos la marcha.

**-¿Qué función cumplían los perros?**

-Los perros antárticos tienen características muy particulares y útiles en esa geografía. Por ejemplo, pese a ser grandes y robustos son muy ágiles y tienen una gran capacidad de arrastre; pueden trabajar con temperaturas inferiores a los 50 grados bajo cero y, quizás lo más importante, no pierden la orientación y detectan las grietas con mucha mayor facilidad que los

humanos. Cómo lo lograban fue siempre un misterio, pero la realidad es que llegaban a ver adonde los hombres no lográbamos hacerlo.

**-¿Cómo fue la marcha?**

-Fue difícil porque contábamos con medios elementales como brújulas y teodolitos para atravesar un terreno inexplorado del que no había ni mapas ni cartas. Lo que sabíamos era que debíamos atravesar zonas de montaña porque nuestra base estaba ubicada al nivel del mar y el Polo a 3000 metros de altura. Recorrimos 2400 kilómetros en 45 días, muchas veces con temperaturas inferiores a los 50 grados bajo cero y vientos que superaban los 140 kilómetros por hora. Generalmente nos desplazábamos con una avanzada de gente con esquís, encordada, para descubrir las posibles grietas que suelen quedar ocultas por el hielo. La marcha fue lenta porque

varias veces tuvimos que permanecer días enteros adentro de las carpas a causa de algún temporal de viento y nieve. Imagínese que, a veces, si notábamos que el terreno estaba en buenas condiciones, avanzábamos para ganar tiempo durante más de 24 horas seguidas.

**-¿Cuáles fueron los momentos más difíciles que vivieron?**

-Tuvimos un accidente en el que solo perdimos dos trineos, digo solo porque no sufrimos la pérdida de ningún hombre, perro ni vehículo. Fuera de ese episodio, creo que fuimos afortunados porque esperábamos condiciones más extremas en cuanto a la temperatura —que nunca fue inferior a los 41 grados bajo cero—, la cantidad de grietas y de temporales que debimos soportar. Por supuesto que los hubo y fueron los momentos más difíciles que debimos afrontar: quedarnos encerrados en carpas donde solo cabían dos bolsas de dormir y un cajón de patrulla, con los elementos para cocinar.

**-¿Cómo se vive dentro de una carpa?**

-Lo único que se puede hacer es quedarse dentro de la bolsa-cama y, en lo posible, dormir. Como le dije, son carpas chicas pero eso sí, autosuficientes. Cada una

tenía un calentador Primus, que servía para cocinar, derretir el hielo para tener agua y calefaccionar el ambiente.

**- En un terreno tan hostil, ¿cuáles son los principales peligros?**

-Las grietas, sin dudas, porque caerse en una de ellas significa casi con seguridad la muerte. En la Antártida hay una zona llamada la Gran Grieta, que ya conocíamos, pero nuestro principal problema era que

**“Nos desplazábamos con una avanzada de gente con esquíes, encordada, para descubrir las posibles grietas que suelen quedar ocultas por el hielo”**

íbamos por un terreno virgen y aunque todos los expedicionarios teníamos mucha experiencia había que andar en un territorio totalmente blanco, con un sol permanente y tormentas que no permitían ver a un metro de distancia.

**-El 10 de diciembre llegaron al Polo, ¿qué sintieron en ese momento?**

-La base norteamericana Amundsen-Scott está enterrada en el hielo, así que a medida que nos íbamos acercando empezamos a ver las antenas que sobresalían. La alegría era inmensa. Al llegar, saltamos y nos abrazamos entre todos, conscientes de que estábamos concretando un sueño. Es imposible de describir lo que sentí, pero colocar la bandera argentina en el extremo más austral de la Tierra fue la emoción más grande de mi vida porque yo estaba convencido de que había hecho algo importante por mi patria. Al rato, apareció un hombre vestido de azul que nos preguntó en inglés quiénes éramos y qué hacíamos. Nosotros teníamos ropa color anaranjado y parece que, al ver en medio del desierto helado los vehículos, había pensado que estaba teniendo alucinaciones. Yo le expliqué que éramos del Ejército Argentino, pregunté quién era él y quién era su jefe. Se trataba del encargado del radar y me dijo que todos dormían. A mí me asombró, porque no había tenido en cuenta la diferencia horaria —en el Polo durante la primavera y el verano hay 24 horas de luz— y mientras para nosotros era el mediodía, para ellos —que se manejan según la hora de Nueva Zelanda— eran las



>Pionero. Desembarco en el norte de la península Antártica para fundar Base Esperanza en 1952

dos de la madrugada. En síntesis, despertó al jefe de la base, nos invitaron a pasar y nos brindaron un gran desayuno, la primera comida sustanciosa en tanto tiempo. Después de cinco días en los que recuperamos fuerzas, conocimos a fondo las instalaciones de la base y reparamos nuestros vehículos, emprendimos el regreso.

**-La Nochebuena los encontró en pleno regreso a la Base General Belgrano. ¿Cómo vivieron ese momento tan especial?**

-Efectivamente, el 24 de diciembre nos encontró marchando con lentitud, acordonados y en medio de una gran nevada. Al acercarse la medianoche, frenamos los vehículos e hicimos un alto, al llegar las 24 recordé en unas pocas palabras el momento que estábamos viviendo, teniendo en cuenta en que en el mundo cristiano ente-

ro se estaba festejando la Nochebuena, y rezamos un Padre Nuestro. Aún hoy sigo pensando que elevar una plegaria en medio de esa inmensidad blanca fue una de las cosas más hermosas que se me pudo ocurrir.

**-¿Fue más sencillo el regreso?**

-Sí, mucho más sencillo porque transitábamos caminos ya conocidos, llevábamos poca carga y en muchos trayectos íbamos sobre las huellas que habían permanecido de nuestro paso de ida. Imagínese la diferencia, demoramos 45 días en llegar y tan solo 16 en volver. En total, recorrimos alrededor de 3000 kilómetros y estuvimos 66 días desde nuestra partida hasta el 31 de diciembre de 1965, cuando regresamos a la Base Belgrano.

**-¿Pudieron llevar adelante actividades**

**científicas durante la expedición?**

-Durante los dos meses de marcha, se efectuaron observaciones científicas y técnicas de geología, gravimetría, meteorología, etc., que representaron para el personal una carga difícil por las hostiles condiciones en que se cumplieron los estudios.


**-¿Cómo describe la geografía que debieron atravesar?**

-Es una extensa llanura blanca escalonada por plataformas de barreras de hielo, en la que aparecen de tanto en tanto algunos cordones montañosos, y que están sembradas de traicioneras, torvas, peligrosas grietas, capaces de tragarse a una columna expedicionaria completa. La Antártida es el lugar más inhóspito del planeta, un continente que por sus características hace difícil cualquier actividad. Me refiero, entre otras, a sus condiciones geoglaceológicas, a la hostilidad de su clima y a su carencia de recursos. Allí hay que luchar contra las tormentas polares y también contra las interferencias magnéticas que afectan los instrumentos y las comunicaciones, los lubricantes se vuelven sebo y los metales se cristalizan.

**-¿Cómo impacta este escenario en el hombre?**

-Lo afecta y mucho, ya que la rigurosidad del clima y el verse permanentemente expuesto a situaciones de riesgo generan un deterioro que se manifiesta, entre otras cosas, en la pérdida de peso y en un estado general de debilidad. A esa tensión propia del ambiente, hay que sumarle en estas expediciones las intensas jornadas de marcha, el escaso descanso y una alimentación incompleta.

**-¿Qué es lo más importante que le dejó esta experiencia?**

-El especial espíritu de cuerpo y la solidaridad que se manifiesta como un código no escrito en situaciones extremas. En mi expedición, todos los integrantes dieron lo mejor de sí dentro de sus capacidades personales y, lo más importante, fue el nivel de entrega de cada uno y del conjunto, que permitió el éxito de la operación. 



> **Recuerdo.** Una imagen de Jorge Leal en la meseta polar. Según el militar, fue una marcha "hacia el sur de la República resuelta a ocupar, dominar y administrar hasta los últimos reductos de su territorio"

# Un deseo histórico

A 50 años de la llegada de Argentina al punto más austral de la superficie terrestre, recordamos las primeras expediciones que lograron la hazaña. Por Susana Rigoz / Fotos: AFP

**D**urante el siglo XIX, se llevaron a cabo importantes descubrimientos geográficos. Mucho se avanzó en el conocimiento del mundo, al punto de que quedaron pocos lugares por develar. Uno de ellos fue la Antártida, continente que tomó especial relevancia a partir del momento en que, durante el VI Congreso Internacional de Geografía celebrado en 1835 en Londres, se lanzó el desafío de su conquista.

Pero no fue sino hasta principios del siglo XX cuando comenzó una verdadera carrera polar, encabezada por los más prestigiosos exploradores. El noruego Roald Amundsen y los británicos Robert Scott y Ernest Shackleton son los personajes clave de una historia heroica y dramática.

Amundsen, en 1903, realizó una expedición rumbo al Polo Norte buscando el paso noroeste que comunica los océanos Atlántico y Pacífico, empresa que debió suspenderse debido a que su buque quedó atrapado en el hielo durante dos años. Esta tremenda experiencia tuvo como contraparte positiva el hecho de que le permitió entrar en contacto con las tribus de esquimales, de quienes aprendió, entre otras habilidades, a construir iglús, confec-

cionar ropa con pieles de animales o trasladarse en trineos tirados por perros. Cuando regresó a su país, comenzó a preparar una nueva expedición al Polo Norte, que aún no había sido conquistado. En 1909, dos exploradores estadounidenses, Robert Peary y Frederick Cook anunciaron haberlo alcanzado, al tiempo que se conoció que Shackleton había llegado a menos de 100 kilómetros del Polo Sur y que Scott preparaba una nueva expedición.

La posibilidad de perder la primacía del descubrimiento cambió el rumbo de los acontecimientos. En agosto de 1910, Amundsen partió de Oslo rumbo al norte, pero cerca de un mes después anunció a la tripulación de su barco, el Fram, al gobierno noruego que lo financiaba y a Scott que había cambiado el destino de su viaje. El telegrama decía: “Me permito informarle que el Fram se dirige a la Antártida”. El hecho generó un escándalo internacional.

Robert Scott, por su parte, como miembro de la Marina Real Británica ya había participado en una expedición entre 1901 y 1904 que llegó a 850 kilómetros del Polo Sur. Se encontraba en el medio de una segunda travesía hacia el destino más austral cuando se enteró de que tenía un competidor.

Con intereses y estrategias distintas, ambos experimentados exploradores rivalizaban en el objetivo prioritario: ser los primeros en plantar la bandera de su país en el Polo Sur. La expedición británica –que tenía además una meta científica– llevaba trineos motorizados, 17 ponis y 30 perros, ropa pesada y comida abundante. Los noruegos, comandados por Amundsen, por su parte, priorizaron la falta de peso a través de provisiones indispensables, trineos livianos y 116 perros siberianos.

## UNA MORTÍFERA CARRERA

En enero de 1911, las expediciones llegaron a la Antártida, armando campamento en lugares distantes, y en octubre partieron hacia el sur. Sin dudas y como fue confirmado por los resultados, la experiencia adquirida por Amundsen en el Ártico le sirvió para tomar las precauciones y medidas adecuadas. Mientras tanto, Scott debió detener la marcha a principios de diciembre porque los vehículos y los animales se vieron afectados por el frío y la nieve, al punto de imposibilitar el avance. El jefe de la expedición británica entonces seleccionó a sus cinco mejores hombres para continuar adelante.



>Expedición trágica. El inglés Robert Scott y algunos de sus compañeros, retratados durante la travesía en la que perdieron sus vidas

El día 14 de diciembre de 1911, la expedición comandada por Roald Amundsen llegó a la ansiada meta, donde levantó una tienda e izó la bandera de su país.

Treinta y cuatro días después, el 17 de enero de 1912, la expedición comandada por Scott tuvo una terrible decepción al divisar en medio de la llanura blanca, la bandera noruega y la carpa dejada por su vencedor. Dentro de ella encontraron dos cartas: una para el rey de Noruega y otra para el propio Scott, deseándole un buen regreso.

Los británicos comenzaron entonces la trágica ruta de un retorno que terminaría en la muerte, presos dentro de una carpa en medio de una tormenta de nieve, sin combustible ni alimentos, a solo 17 kilómetros de un depósito con víveres. Esta última etapa quedó registrada en el diario que el jefe de la expedición llevó hasta el último momento. “Ha sucedido lo peor. Se han desvanecido todos los sueños”, escribió el día 19 de marzo de 1912. “Es una lástima, pero no creo que pueda escribir más”, fue el último registro.

En noviembre de 1912, un equipo de bús-

queda logró encontrar la pequeña tienda de campaña con los restos de Scott, Edward Wilson y Henry Bowers. Los otros dos expedicionarios –Lawrence Oates y Edward Evans– habían muerto poco antes. Junto a los cuerpos, encontraron el diario de Scott, 16 kilos de restos fósiles que nunca abandonaron y rollos de películas.

Roald Amundsen regresó a Hobart, el 7 de marzo de 1912, rodeado de gloria; sin embargo, su conquista siempre quedó opacada por la sombra del trágico destino de los expedicionarios ingleses.

Por último, el tercer gran explorador fue sir Ernest Shackleton. En agosto de 1914, en su tercera incursión en territorio antártico, como comandante de la Expedición Imperial Transcontinental, auspiciada por el gobierno británico, se propuso cruzar el continente desde el mar de Weddell hasta el mar de Ross pasando por el Polo Sur. Su barco, el *Endurance*, quedó atrapado en los hielos hasta que diez meses después la presión lo destrozó. Los 28 hombres debieron armar campamento en un témpano que con el paso del

tiempo fue disminuyendo su tamaño de 1600 metros de diámetro hasta llegar a tan solo 45 metros, momento en que, a bordo de tres botes decidieron intentar alcanzar una isla, hecho que lograron en abril de 1916. Conscientes de que era necesario un paso más, porque nadie sabía de su suerte, Shackleton junto a cinco de sus hombres volvió a partir en un bote con el incierto destino de alcanzar las islas Georgias del Sur, mientras el resto de la tripulación permanecía en la isla Elefante. Durante 17 días recorrieron 1300 kilómetros en mar abierto, hasta que alcanzaron una estación ballenera. Por último, después de varias operaciones, Shackleton logró rescatar con vida a todos sus hombres.

Quizás basta este anuncio de Shackleton publicado en *The Times* en 1907, al que respondieron alrededor de 5000 personas, para comprender el espíritu de una época: “Se buscan hombres para viaje peligroso. Sueldo escaso. Frío extremo. Largos meses de completa oscuridad. Peligro constante. No se asegura el regreso. Honor y reconocimiento en caso de éxito”. **DEE**

# “En la Antártida, cualquier instancia es un riesgo”

Después de 39 días de marcha, el 5 de enero de 2000 alcanzó el Polo Sur geográfico la Expedición Científico-Técnica compuesta por siete exploradores polares, que sumó a su proeza el haber realizado la travesía en motos para nieve, hecho inédito a nivel mundial. Entrevistamos a su jefe, el general Víctor Figueroa.

Con 14 trineos y siete motos de nieve, los exploradores, integrantes del Ejército, partieron el 28 de noviembre de 1999 de la Base Belgrano II con el objetivo de recorrer los 1500 kilómetros que los separaban del Polo Sur y recibir allí el nuevo año y el cambio de milenio. Aunque fueron demorados por las inclemencias climáticas y el campo de grietas, el día 5 de enero izaron la bandera argentina en el vértice del planeta. Compuesta por experimentados antárticos – el médico Nicolás Bernardi; los técnicos mecánicos Julio Dobarganes y Daniel Paz; el técnico topógrafo Ramón Celayes; el técnico polar Luis Cataldo; y Juan Brusasca, operador de radio–, la expedición estuvo al mando del entonces teniente coronel Víctor Figueroa, avezado andinista que hizo cumbre, entre otros picos, en los volcanes Tupungato y Lanín, y veterano antártico, que cuenta en su haber con cuatro internadas y más de 15 campañas de verano. Además de jefe de la expedición que en el año 2000 alcanzó el Polo Sur en motos de nieve, sin ningún tipo de apoyo aéreo, fue también res-

ponsable de las más complejas patrullas de rescate de las que participó la Argentina. Ejemplo de ello es la recuperación en septiembre de 2005 de los cuerpos de Teófilo González y Augusto Thibaud, integrantes de la dotación de la base Carlini que habían caído a una grieta, y de los miembros de una patrulla de la base chilena O’Higgins –compuesta por siete personas, tres de las cuales murieron– que a los pocos días tuvo un accidente similar. El general Víctor Figueroa es en la actualidad el mayor referente antártico de la Argentina.

**-Durante el verano de 1999, el rompehielos Almirante Irizar no pudo acercarse a menos de 150 metros de la base y debió realizar la descarga de material y combustible sobre la barrera de hielos Filchner. ¿Cuánto los afectó este problema?**

-Para nosotros, representó un esfuerzo descomunal porque implicó realizar el doble trabajo de mantener activa la base y buscar la logística. Nos llevó cuatro meses el traslado de todo el material (hay que tener presente que en la Antártida para hacer 150 kilómetros tar-

dábamos un día, otro lo utilizábamos para preparar la carga y el tercero para regresar a la base). Fue muy complicado, pero no teníamos opción ya que de no hacerlo, la Base Belgrano se quedaba sin reservas. La mayor parte del traslado lo logramos hacer entre febrero y mayo, cuando comenzó la noche polar y ya no podíamos realizar patrullas.

**-¿Influyó este hecho imprevisto en la preparación de la expedición?**

-Sí, porque en la etapa previa a la marcha teníamos previsto ir desplegando depósitos de combustible para nuestro abastecimiento, pero al tener que llevar la logística debimos suspender esta actividad hasta el mes de octubre. En ese momento, iniciamos el traslado utilizando las motos con las que íbamos a hacer la travesía, hecho que generó un gran desgaste y obligó a usar en su reparación gran parte de los repuestos destinados a la expedición: bujías, correas tractoras, orugas, etc. Para que tenga una noción, calculo que en toda esta etapa previa recorrimos más de 10.000 kilómetros con las motos y los vehículos.





> **Figeroa.** Esquiador, andinista, antártico, jefe de patrullas de rescate y explorador polar, es un referente de la actividad antártica

-¿Cómo instalaron esos depósitos de almacenamiento de combustibles?

-En un ir y venir con la capacidad de carga del trineo colmada. El combustible se lleva en tambores que quedan enterrados hasta la mitad, con dos cañas que permiten que sigan visibles aún en el caso de que la nieve tape todo el resto. Formamos equipos y nos turnábamos en este ir y venir. Trasladamos alrededor de 12.000 litros de combustible. Fue un buen cálculo porque, aunque tuvimos el problema de que los tambores se pinchaban por efecto del terreno e iban perdiendo un poco, pudimos manejarnos de forma autónoma y regresamos con 200 litros.

### GRIETA Y OTROS DESAFÍOS

-El principal peligro de la Antártida son las grietas, ¿cómo se reconocen?

-Hay algunas grandes, que se ven a simple vista porque no llega a formarse el denominado "puente" y no quedan tapadas por la nieve; otras, se tapan pero quedan los bordes que permiten reconocerlas y pasar directa-

mente. El problema más difícil y que exige tener más precauciones es la acumulación de nieve porque tapa o disfraza las grietas. En esos casos, se encuerda una moto a otra y se va sondeando.

-¿Siempre se va encordado en un campo de grietas?

-No siempre. Cuando uno sabe que están pero se encuentran mimetizadas por las nevadas, se siente, el viento vuela la nieve y deja la hondonada, y uno con tantos años de experiencia las reconoce. Por supuesto que, de considerarlo necesario nos encordábamos con una cuerda de 40 metros para sondear y determinar la mejor ruta. Eso lo hicimos sobre todo en la marcha de ida porque al regreso ya hacía más calor y las grietas estaban bien marcadas.

-¿Tuvieron algún accidente?

-En la etapa previa, se nos cayó en una grieta un vehículo con cinco hombres. Cuando uno nota que algunos puentes de grieta ceden porque están flojos, se decide pasar por el cos-

tado. Bueno, para recordarnos que nunca hay que confiarse fue precisamente al costado donde se cayó el vehículo. Es cuando pasan estas cosas que uno comprende que cualquier instancia puede ser un riesgo. En ese momento, yo iba detrás y tenía los elementos de rescate. De golpe, desaparecieron.

-¿Qué se siente en ese momento?

-Desesperación. Es casi imposible describir lo que se siente desde que desaparecen hasta que uno baja a la grieta, grita, va nombrando a las personas para saber si están bien...

-¿Cuántos metros habían caído?

-Fueron segundos en los que calculo que cayeron 20 o 25 metros abajo. Era una grieta que terminaba en cono al revés, hecho que hizo que se fuera frenando el vehículo. Por suerte pudimos rescatar a todos los hombres y del vehículo sacamos las piezas que podían servir pero tuvimos que dejar la estructura. Después pasamos un campo de grietas de casi 15 kilómetros sin problemas. Fue el momento más duro de toda la expedición, una expe-

riencia que después de vivirla hace pensar que no era el momento de quedar allí.

**-Además de las grietas, un gran enemigo son las tormentas de nieve.**

-Sí, tuvimos un gran temporal cuando estábamos a unos 500 kilómetros de Belgrano que nos obligó a permanecer en las carpas siete días porque se produjo el conocido “banqueo”, que provoca la pérdida de visibilidad y de la noción de espacio. Todas las carpas eran de dos personas, pero yo quedé solo en la mía porque a último momento mi compañero de carpa no pudo viajar. Fue terrible, los siete días más largos de mi vida. Mientras el resto tomaba mate, charlaba o jugaba al truco, yo lo único que pude hacer fue leer el libro que por suerte había llevado. La parte positiva fue que nos ayudó a recuperarnos porque veníamos haciendo un gran esfuerzo, durmiendo muy poco y andando entre 20 y 22 horas de moto diarias en un terreno muy complicado.

**-¿Cuál fue la razón de semejante exigencia?**

-Queríamos recuperar tiempo porque nos habíamos desviado para sortear un campo de grietas.

**-¿Cómo se hace para andar 20 horas?**

-Difícil, pero no había alternativa. A veces uno se dormía y la moto se desviaba hasta que el conductor se daba cuenta o se caía. Eso pasa. Incluso después del temporal que nos detuvo siete días, estuvimos andando 36 horas sin parar para escapar de la tormenta. Solo parábamos unos minutos cada tanto para tomar algo caliente y comer algún alimento energizante.

**-¿Se ven unos a otros cuando van en marcha con las motos?**

-Sí. Una sola vez nos agarró un temporal de imprevisto, perdimos la visión y paramos. Uno de nosotros quedó separado del grupo porque el viento le había dado vuelta el trineo; entonces nos comunicamos por radio y lo fuimos a buscar. Cuando no hay visibilidad entre las motos, se para y se hace campamento hasta que pase el temporal. Nunca se arriesga.



> Expedición argentina al Polo Sur, año 2000. De fondo, la base norteamericana Amundsen-Scott, ubicada a los 90 grados de latitud sur

**LA META**

**-Después de tantos días de marchas, ¿qué se siente al saber que están llegando a la meta?**

-Cuando faltaban 100 kilómetros, empezaron la ansiedad y las dudas. ¿Estaremos yendo bien? Al tratarse de una geografía totalmente blanca y uniforme, uno empieza a tratar de vislumbrar algo distinto en el horizonte porque en semejante inmensidad cualquier puntito sobresale. La cuestión es que pasaban los kilómetros y no aparecía nada. Yo había leído en otros libros de expediciones que a los 50 kilómetros se veía algo oscuro que era la estación polar norteamericana Amundsen-Scott, sin embargo nos íbamos acercando según indicaba el GPS y todo permanecía igual. Varias veces nos detuvimos, nos paramos arriba de las motos para mirar y nada.... Recién cuando faltaban apenas 18 kilómetros se empezaron a ver unos puntitos. Ahí respiramos porque sabíamos que aunque se rom-

piaran las motos ya lo habíamos logrado. Llevábamos ropa de presentación así que nos cambiamos y seguimos adelante. Al llegar, plantamos nuestra bandera, nos abrazamos y lloramos. Sin embargo, la emoción más grande fue cuando vimos esos puntitos después de tantos días de blancura absoluta.

**-¿Los esperaban en la base norteamericana?**

-Llegamos a eso de las seis de la tarde, según nuestra hora. Para ellos eran las seis de la mañana y se estaban levantando. En un primer momento, nos quedamos afuera porque los norteamericanos no apoyan expediciones de aventura o turismo, al punto de que no las reciben en la base. Después de entrevistarnos con el encargado y el jefe científico de la base y explicarles que éramos expedición oficial, gubernamental, que venía desde la Base Belgrano II, nos recibieron, nos invitaron a desayunar y nos ofrecieron alojamiento, ofrecimiento que declinamos porque preferimos

seguir usando las carpas para no malacostumbrarnos. No podían creer que hubiéramos hecho la expedición en moto, y su asombro fue mayor cuando supieron que volvíamos de la misma manera. “Sabíamos que los argentinos eran locos, pero no tanto”, nos decían.

**-¿Cómo vivieron los momentos posteriores a la llegada?**

-Nos prestaron los radios y hablamos con el jefe del Ejército, general Ricardo Brinzoni, con el entonces comandante antártico, el coronel Miguel Perandones, con el ministro de Defensa, Ricardo López Murphy, y con el presidente de la Nación, Fernando de la Rúa. Esa fue la llave que nos abrió todas las puertas de la base para lo que necesitáramos: comimos, nos bañamos después de 39 días, usamos la enfermería, reparamos las motos y los trineos en su carpintería, entre otras cosas. Estuvimos cuatro días y antes de partir nos hicieron una despedida y nos entregaron un diploma.

## EL REGRESO

**-¿Fue muy diferente el viaje de regreso?**

-En tiempo, fueron 39 días contra 12. Veníamos cuesta abajo por un terreno conocido, en el cual permanecían muchas veces las

huellas de las motos, no tuvimos que estar parados por ningún temporal ni buscando el combustible. Fue muy rápido, pero incluso apuramos más la marcha porque habíamos empezado a tener problemas con los calentadores –un día llegamos a tener que usar velas para calentar la comida– y costaba prenderlos. Además, estábamos ansiosos por llegar a la base, así que en lugar de 100 kilómetros diarios decidimos hacer 200.

**-¿Cómo fue la llegada a la base?**

-Fantástica. Diría que fue dos veces maravillosa porque nos estaban esperando con un cartel inmenso que decía “Bienvenidos” y con un asado. La dotación de la base también estaba ansiosa porque había vivido con nosotros toda la preparación y la expedición a través de las comunicaciones. Comimos el asado, vinieron las charlas, las anécdotas. Todos felices.

## EL HOMBRE

**-¿Qué lo impulsa a enfrentar este tipo de desafíos?**

-Creo que se relaciona con cierto espíritu aventurero que uno tiene de joven y que, a medida que pasa el tiempo, se va poten-

ciando. La primera vez que fui a la Antártida tenía alrededor de 30 años y era teniente primero. Junto a dos suboficiales nos gustaba trabajar con los perros, ir de expedición, hacer el mantenimiento de refugios y no volver por 10 o 15 días a la base. No era lo común, pero nosotros lo preferíamos. A mí en particular, me encanta disfrutar de esas cosas, ser solo uno y la naturaleza. Es una inigualable sensación de libertad. Por otra parte, existe el deseo de ver hasta dónde uno puede llegar. Eso sí, siempre midiendo los riesgos. Nunca hice nada que no estuviera controlado por mí y por los hombres que estaban conmigo.

**-Se dice que el principal enemigo del hombre en la Antártida es la confianza. ¿No teme arriesgarse en demasía?**

-Miedo siempre tenemos y es lo que nos da confianza para superar las dificultades. Cuando uno lo pierde, es mejor no hacer nada. Yo incluso al regreso de la expedición pensaba: “Otra vez tenemos que pasar por el campo de grietas”. Creo que es ese temor el que permite tomar todas las precauciones para evitar cualquier accidente. El día que pierda el miedo, que es el que ayuda a controlar todas las variantes, no hago nada más. ■■■



> Travesía. Campamento sobre la llanura polar, rumbo al extremo sur del planeta

# Entre la montaña y el hielo

La Argentina prepara para el año que se inicia una expedición comandada por el veterano antártico, general de Brigada Víctor Hugo Figueroa, cuyo destino es alcanzar el extremo norte de la Tierra en esquíes. Por S.R. / Foto: AFP.

Con el aval del Ministerio de Defensa de la Nación y bajo la supervisión de la Dirección Antártica del Ejército, el equipo integrado por el coronel Gustavo Curti, el teniente coronel Ignacio Carro, los tenientes Juan Pablo de la Rúa y Emiliano Curti, el subteniente de reserva Santiago Tito y el suboficial mayor Luis Cataldo, al mando del general de Brigada Víctor H. Figueroa, intentará la proeza de convertir a la República Argentina en uno de los pocos países en enviar una expedición oficial al Polo Norte del Planeta.

El proyecto, nacido de la intención de unir dos especialidades de marcada influencia mutua como son el montañismo y la antártica, evoca la historia misma de los pioneros locales en la conquista del sexto continente quienes, en la década del 50, fueron seleccionados entre los más experimentados montañeses. El motivo es claro porque pese a tratarse de ambientes aparentemente muy distintos tienen una característica común que los hermana: la rigurosidad de una naturaleza impiadosa. Según explica Figueroa, quien de concretarse esta hazaña se transformará en uno de los pocos exploradores que alcanzaron

ambos polos terrestres, esta peculiaridad determina la idiosincrasia misma del desempeño de los hombres ya que “exige el trabajo en equipo, la coordinación de las acciones, la solidaridad y la ayuda mutua frente a cualquier circunstancia, ya que la mayoría de los accidentes fatales que se produjeron fueron a causa de realizar este tipo de actividades de forma solitaria”.

## LA PREPARACIÓN

Aprovechando la nieve de septiembre, los expedicionarios realizaron actividades de esquí durante diez días en la localidad de Caviahue, provincia de Neuquén. Posteriormente, cada uno en su lugar de destino continúa con un entrenamiento personal hasta enero, mes en el que viajarán a la Base Esperanza de la Antártida. De regreso, ya en Buenos Aires, proseguirán con el adiestramiento hasta el momento de la partida. La idea es salir a fines de marzo y llegar el día 30 al archipiélago Svalbard que forma parte del Reino de Noruega y está situado al norte del continente europeo. Allí los expedicionarios se reunirán con la logística, ya que sería extremadamente oneroso trasladarla desde

Argentina y, entre otras actividades, realizarán pruebas de equipo y acondicionamiento de la carga. El itinerario planificado continúa en la base rusa Borneo, estación derivante que se instala sobre el mar congelado, a los 89 grados de latitud norte aproximadamente, con el objetivo de dar apoyo a las actividades científicas llevadas a cabo por integrantes del Instituto Polar Ártico. El tema científico también puede formar parte de los objetivos de la “Expedición Polo Norte 2016” para lo cual se consultó a la Dirección Nacional del Antártico y al Instituto Antártico Argentino, organismos que se encuentran analizando potenciales estudios de interés para nuestro país.

En Borneo, permanecerán hasta que se den las condiciones adecuadas para iniciar la travesía de recorrer en esquí alrededor de 110 kilómetros hasta alcanzar el Polo Norte. “Estimamos, relata el jefe de la expedición, avanzar 15 kilómetros diarios, aunque es un cálculo bastante impredecible dado que varía según factores diversos, como las condiciones meteorológicas y el estado del hielo”.

La dinámica de la marcha –que se estima puede durar entre siete y diez días– será similar a la de las expediciones australes: un desa-



> **Oso polar.** Mamífero habitante de la zona circumpolar del hemisferio norte, especialmente afectado por el calentamiento global, se encuentra en un preocupante estado de conservación

yuno fuerte, breves paradas para tomar algo caliente y una comida completa a la noche, armar campamento y descansar. Toda la logística va en trineos de arrastre individuales que pesan alrededor de 50 kilos cada uno.

### MARCHAR SOBRE EL OCÉANO


Mientras la expedición al Polo Sur se realizó sobre tierras continentales antárticas, para alcanzar el extremo opuesto del Planeta deberán trasladarse sobre las aguas heladas del Océano Glacial Ártico. “Por esta razón es necesario ir midiendo el espesor del pack de hielo para determinar si es transitable”, expresa Figueroa. Y advierte que entre los peligros se encuentran los “ríos de agua abiertos que deben navegarse utilizando los trineos como si fueran un kayak y la presencia de bloques de hielo que pueden alcanzar una altura que oscila entre los 15 centímetros y el metro de altura, producto del choque de las corrientes

marinas”. Agrega además que cuando el hielo no está bien consolidado, el pack suele moverse, razón por la cual puede ocurrir que al levantarse por la mañana tengan la sorpresa de estar “veinte kilómetros más adelante o atrás de donde nos encontrábamos al irnos a dormir, según haya ido la deriva”.

Sobre las precauciones a tomar ante la presencia de mamíferos terrestres, ausentes en la Antártida, Figueroa cuenta que llevan sistemas de protección compuestos por sensores que se ponen alrededor de las carpas y, ante el hipotético caso de que aparezcan osos polares, algo fuera de lo común porque en esas latitudes no se ha observado ninguna especie de mamífero, tienen un armamento especial para ahuyentarlos. “Lo llevamos por seguridad, aunque hasta ahora no hubo accidentes de este tipo”, aclara.

Los exploradores australes plantan bandera al llegar a la meta. Los boreales, con menos espectacularidad aunque similar proeza,

deben fijar posición por medio de un sistema de posicionamiento satelital, GPS. La expedición argentina al extremo norte de la Tierra – programada entre fines de marzo y el 22 de abril aproximadamente, si las condiciones climáticas lo permiten– planea emprender el regreso después de dormir una noche en ese punto geográfico.

“Esta expedición es un desafío muy importante para el Ejército Argentino y una oportunidad de demostrar una vez más la capacidad que tenemos de movernos en distintos ambientes geográficos sin inconvenientes”, finaliza Víctor Figueroa. “Va a ser una gran experiencia y espero que logremos tener éxito. En lo personal, me entusiasma sentir que puedo transferir mi larga experiencia en los hielos antárticos, al tiempo que le damos una oportunidad única a los más jóvenes y, quizás, contribuyamos a despertar interés en estos temas tan específicos e importantes para nuestro país”. 

# Primer acuerdo universal

Se reunió en París la vigésimo primera Conferencia de las Partes de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático de 2015 (COP21), cuyo objetivo fue establecer un acuerdo internacional que permita mantener la temperatura media del planeta por debajo de los dos grados centígrados respecto a los niveles preindustriales. El acuerdo, caracterizado de histórico, fue suscripto por 195 naciones.





Dany Schmit

# “Israel es uno de los países que más invierte en ciencia”

El Instituto Weizmann de Ciencias es una prestigiosa institución académica y centro de investigación israelí con más de siete décadas de trayectoria. De visita en Buenos Aires, Dany Schmit, CEO de Asuntos Externos para Latinoamérica, dialogó con DEF y brindó detalles acerca de las líneas de investigación del Weizmann y de su desembarco en la región. Por M.R / Fotos: F.C.

¿C

uál fue el proyecto original del Instituto Weizmann y cómo ha ido evolucionando en el tiempo?

-El Instituto Weizmann de Ciencias fue creado en 1934 por Chaim Weizmann, un investigador muy famoso en el campo de la química, con más de cien patentes registradas, que fue también el primer presidente del Estado de Israel (gobernó entre 1949 y 1952). Comenzó siendo un pequeño instituto de química y se fue desarrollando a lo largo de los años. Hoy en día, contamos con cinco facultades: Matemática y Ciencias de la Computación; Física; Química; Biología; y Bioquímica. Se trata de un instituto de investigación de ciencia básica; por eso, cuando los investigadores comienzan a trabajar en el Instituto, se les pide que se dediquen a investigar la base de la base, el porqué del universo. Tenemos

también una pequeña universidad, muy exitosa, con alrededor de 1400 estudiantes de posgrado. Actualmente, el Instituto Weizmann produce un tercio de los posdoctorados en ciencias en Israel. Hoy, tenemos la mejor tasa de transferencia tecnológica de todas las universidades del mundo.

-¿Cuáles son sus fuentes de financiamiento?

-Un 30 por ciento es financiamiento del Estado; otro 30 por ciento proviene de los *royalties* recibidos por las tecnologías desarrolladas; y alrededor de un 30 por ciento deriva de los *grants* competitivos que los científicos consiguen de diferentes fundaciones europeas y de otros países del mundo. El resto de los fondos procede de la filantropía y de donaciones.

-¿Cuáles son las principales líneas de investigación?

-Tenemos cerca del 30 por ciento de la investigación enfocada al cáncer. También

hay un equipo muy importante de neurociencias en diferentes campos, como por ejemplo el que lidera el profesor Alon Chen. Asimismo, desarrollamos investigaciones en matemática pura y en ciencias de la computación en todo el campo del desciframiento de códigos. Por otra parte, estamos presentes en el famoso proyecto del bosón de Higgs del Centro del CERN (Organización Europea para la Investigación Nuclear), ubicado en la frontera entre Francia y Suiza. Creamos además el Centro Nacional de Medicina Personalizado. Para dar un dato, hace 15 años fue descifrado el primer genoma humano, para lo cual fue necesario destinar cerca de 3000 millones de dólares, en un esfuerzo del que participaron científicos de todo el mundo, y que demoró varios años. En la actualidad, una persona puede conocer en tres horas su propio genoma. Se ha abierto una puerta enorme al entendimiento de lo que es el cuerpo humano y su





biología. Eso repercute, por ejemplo, en la lucha contra el cáncer, donde hay líneas de investigación que no existían hace 15 años.

-¿Cuál es el proceso para llegar a los grandes descubrimientos en el campo de la investigación científica?

-Es muy interesante entender que durante la historia de la humanidad ha habido una generación de conocimiento enorme a partir del trabajo de científicos, genios e inventores. Ahora bien, la gran pregunta es qué porcentaje de todo ese conocimiento pudo ser aplicado y llegó a ser utilizado por la humanidad. De hecho, a muchas drogas se les puede encontrar un uso muchos años después de su descubrimiento.

-En una conferencia reciente, usted señalaba que siete de las 25 medicinas más vendidas del mundo fueron desarrolladas por el Instituto Weizmann, lo que nos da una idea de la dimensión del trabajo de investigación que allí se desarrolla.

-Por ejemplo, una de las medicinas que fue desarrollada en el Instituto Weizmann es el copaxón, primer remedio para el tratamiento de la esclerosis múltiple y uno de los medicamentos más vendidos. La segunda medicina para la esclerosis múltiple es el interferón, que también fue creado en el Instituto Weizmann. Lo mismo ha ocurrido con otras drogas para la atención de diferentes tipos de cáncer.

-¿Cómo se comercializan?

-El Instituto Weizmann creó una compañía: Yeda Research and Development. En hebreo, yeda significa "conocimiento". Esta empresa es la encargada de identificar tecnologías desarrolladas en el Instituto, patentarlas y luego transferirlas al mercado. Por ejemplo, en el caso del mencionado copaxón, pasaron 29 años desde el momento en que se descubrió la droga y aquel en que el primer paciente pudo consumir ese remedio. Nuestra gran ventaja diferencial es que tenemos muy buena investigación, pero también nos encargamos del acompañamiento necesario para desarrollar tales descubrimientos. El Instituto Weizmann es el número uno en el mundo en transferencia tecnológica. Tiene un éxito que es el doble del que presenta la mejor universidad de EE. UU., si lo medimos en *royalties* recibidos por las tecnologías desarrolladas.

## EL DESEMBARCO EN AMÉRICA LATINA Y LA ARGENTINA

-¿Cómo se ha dado la llegada del Instituto a Latinoamérica?

-De eso se trata mi trabajo, que podría definir como de tono más protocolar. Debo destacar que el trabajo real lo hacen los científicos, pues son ellos los que tienen que crear los lazos con los científicos argentinos, latinoamericanos y de otras partes del mundo. Nuestra experiencia nos indica que, cuando se firman acuerdos vacíos de contenido o burocráticos, la posibilidad de avanzar es limitada. En cambio, este tipo de acercamiento funciona cuando existe un interés real de los científicos y ellos encuentran la forma de complementarse. Hay muchos argentinos, tanto profesores como estudiantes, que desarrollan sus estudios e investigaciones en el Instituto Weizmann. A través de los años se han creado diferentes colaboraciones científicas que tienen un impacto verdadero, mucho más allá de las firmas de documentos protocolares.

-¿Qué presencia tiene el Instituto en la región?

-Hoy el Instituto Weizmann está presente en toda América Latina. En Brasil hemos firmado un acuerdo de colaboración en el campo del cáncer con el Fondo de Ciencias


del Estado de San Pablo (FAPESP). En el caso de Uruguay, un dato interesante es que el actual presidente Tabaré Vázquez estudió en el Instituto Weizmann.

-¿Qué expectativas tienen en Argentina en materia de ciencia? ¿Cómo ve la situación actual del país en materia de política científica?

-Sin ponerme en una posición de juzgar, es evidente que se le ha dado una fuerza importante al desarrollo de la ciencia y la tecnología en los últimos años. Con solo visitar el Polo Científico-Tecnológico (en el predio de la ex Bodega Giol, del barrio de Palermo), uno puede darse cuenta de que ha habido un esfuerzo importante. En esta visita, hemos organizado algunos eventos científicos y con la comunidad general aquí en Argentina, junto al profesor Alon Chen. También hemos trabajado muchísimo con Facundo Manes, que nos abrió las puertas del Instituto de Tecnología Cognitiva (INECO), con el que existe obviamente un interés común en el área de la neurología. También hemos tomado contacto, en lo que se refiere a ciencia pura, con el Instituto Max Planck/Conicet. Hemos organizado otros eventos, uno de ellos en la residencia de la embajadora Dorit Shavit, y una serie de reuniones con diferentes personalidades del ámbito científico aquí en Argentina.

### Ada Yonath Un orgullo para el Weizmann



En 2009 el Instituto Weizmann recibió con gran orgullo la noticia del otorgamiento del premio Nobel de Química a la investigadora israelí Ada Yonath, quien había obtenido en 1968 el Doctorado en el Instituto Weizmann por sus estudios cristalográficos de rayos X en la estructura de colágeno. En 1970 estableció el único laboratorio de cristalografía de proteínas en Israel. Sus investigaciones han permitido desentrañar la estructura de los ribosomas (moléculas que atraen información del ADN), sus proteínas y el modo de acción de los antibióticos, lo que ha abierto el camino para el tratamiento de distintas enfermedades. Desde 1988 dirige el Centro Helen & Milton Kimmelman de Estructura Biomolecular del Instituto Weizmann. 

Nuestra idea es desarrollar una relación científica de largo plazo. Nos interesa mucho invitar a estudiantes argentinos para que vengan a estudiar al Instituto Weizmann y luego vuelvan a la Argentina para aportar a la ciencia aquí en su país.

### ¿CIENCIA BÁSICA O CIENCIA APLICADA?

-Un debate permanente es el que se da entre ciencia básica y ciencia aplicada. ¿Qué diferencia hay entre ambas y por qué el Instituto Weizmann apunta a la ciencia básica?

-La ciencia básica no busca mejorar lo ya existente, sino que se dedica a investigar desde cero los misterios del universo, sin tener necesariamente un objetivo al que llegar. Así es como se producen los grandes descubrimientos, que no se generan porque uno esté enfocado en descubrir algo, sino que en la mayoría de los casos se logran en forma sorpresiva luego de un trabajo extendido durante muchos años, con una inversión muy importante e investigadores extremadamente capaces. Cuando se les da la libertad y las herramientas a personas capaces, se generan descubrimientos muy importantes. Hoy mucha gente está enfocada en la próxima aplicación para el celular, lo que puede ser muy positivo pero no cambia el mundo. Si nos detenemos en los satélites de telecomunicaciones, vemos que los desarrollos provienen de las ciencias básicas: son trabajos hechos a muy largo plazo por una gran cantidad de personas que han ido sumando conocimientos, ladrillo a ladrillo.

-¿Cuál debería ser el rol del Estado y cómo puede un país como la Argentina apuntalar este tipo de investigaciones?

-Israel es uno de los países que más invierte en ciencia e investigación, y eso se refleja en los resultados. Por el hecho de tratarse de inversiones a muy largo plazo, es fundamental la presencia del Estado. El Estado debe ser no solo un ejecutor inmediato de proyectos, sino un visionario, ya que tiene que pensar el país a corto, mediano y largo plazo. Cuando se observan los resultados de un proyecto a muy largo plazo, está claro que hace falta una visión que vaya más allá de un gobierno o de una generación. 🇮🇱

## Buenos Aires

### Convenio con la CCAI



En el marco de una recepción que tuvo lugar en la residencia de la embajadora de Israel en nuestro país, Dorit Shavit, tuvo lugar la firma de una carta de intención entre la Cámara de Comercio Argentino Israeli (CCAI) y esa prestigiosa institución académica. Allí se establecieron las bases para "promover la cooperación entre científicos, instituciones científicas, equipos de investigación, universidades y empresarios de ambos países en todos los ámbitos de la ciencia". El titular de la CCAI, Mario Montoto, destacó que "la República Argentina y el Estado de Israel presentan perfiles altamente complementarios y sus economías constituyen un buen ejemplo a la hora de pensar estrategias para una relación comercial de largo aliento". Destacó, asimismo, en el caso israelí, que se trata de "un país donde se conjugan la vocación emprendedora, la formación especializada, el talento individual, la persistencia, la creatividad interdisciplinaria, la discusión permanente y el trabajo de equipo con una enorme cuota de audacia, siempre importante a la hora de asumir nuevos retos". Participaron del encuentro, en representación del Instituto Weizmann, su CEO para América Latina, Dany Schmit, y el reconocido neurobiólogo Alon Chen, quien brindó posteriormente una conferencia sobre los avances en la línea de investigación en la que está trabajando actualmente, la del cerebro y el estrés. 🇮🇱

Reciclaje y Elaboración de materiales no ferrosos



ishi  
aluminio

reciclaje | diseño | objetos

Coronel Díaz 668 Avellaneda (B1868DSB) Buenos Aires  
Tel 4201-8124 / 4222-6444  
[www.ishi.com.ar](http://www.ishi.com.ar) / [comercial@ishi.com.ar](mailto:comercial@ishi.com.ar)

# PUNTO IGUAZÚ SHOPPING



CONTÁCTENOS  
A TRAVÉS DE  
NUESTRA WEB  
[www.puntoiguazu.com](http://www.puntoiguazu.com)

AV. VICTORIA AGUIRRE Y AV. REPÚBLICA DE ITALIA,  
"ACCESO PUERTO IGUAZÚ", MISIONES, ARGENTINA.



PUNTO IGUAZÚ  
SHOPPING



# **Cámara de industria y Comercio** **Heleno | Argentina**

*Avda Pte. Gral. Julio A. Roca 610, Piso 4o "C", CABA*  
*Tel.: (+54 11) 5254.1200 Líneas Rotativas, Fax.: (+54 11) 5254.1203*  
*camarahelenoargentina@gmail.com | [www.camarahelenoargentina.org](http://www.camarahelenoargentina.org)*

# DEJANOS SER TU HÉROE



## DEJÁ QUE TE AYUDEMOS.

SI TENÉS UN BAR, RESTAURANT  
O EVENTO, OFRECELE A TUS CLIENTES  
EL SERVICIO DE CARGA DE CELULARES  
GRATUITO.

Atraé, captá y fidelizá a clientes  
cercanos a tu establecimiento.

**DIFERENCIATE,  
COMUNICATE CON NOSOTROS**

[www.wi-batt.com](http://www.wi-batt.com) [info@wi-batt.com](mailto:info@wi-batt.com)



wibatt



# Los últimos gritos de soberanía

En un encuentro entre veteranos argentinos e ingleses, organizado en el Centro de Salud de las Fuerzas Armadas, los antiguos combatientes recordaron una de las batallas más feroces de la guerra: Monte Tumbledown. El combate se dio hacia el fin de la contienda, durante el avance británico hacia Puerto Argentino. Por Patricia Fernández Mainardi / Fotos: Archivo.

El monte Tumbledown fue testigo de una intensa pelea entre las tropas británicas y las argentinas. Sucedió entre el 13 y el 14 de junio de 1982, en esa elevación de 258 metros sobre el nivel del mar al este de la isla Soledad, cercana a Puerto Argentino.

En la zona, se encontraban los infantes de marina del Batallón 5 (BIM 5). A ellos se sumarían integrantes de los Regimientos de Infantería 4, 6 y 12, algunos de los cuales sufrían el cansancio tras haber luchado por los montes Harriet y Dos Hermanas. Pese a ello, los efectivos del Ejército jugaron un papel preponderante en el combate. No sólo estaban allí para cubrir el repliegue del BIM 5, en caso de que esta unidad no pudiera sostener la misión principal, sino que sus heroicas acciones fueron determinantes en distintas instancias del enfrentamiento. Tal es el caso del subteniente Oscar Augusto Silva, cuyo comportamiento es recordado por el jefe del BIM 5, capitán de fragata de infantería de marina Carlos Robacio, en la publi-

cación titulada *Desde el frente. Batallón de Infantería de Marina 5*: “Entre los ejemplos de conducta que conmueven, está el del subteniente Oscar Augusto Silva, quien con aproximadamente 15 hombres se incorporó y solicitó se lo ubicara en el lugar en que se preveía que lucharía más enconadamente; sin dudas, ese lugar era el monte Tumbledown”.

La mañana del 13 de junio, pleno invierno en el archipiélago, las compañías de la Guardia Escocesa fueron trasladadas al oeste de monte Tumbledown. El plan británico consistía en un ataque de distracción al sur del monte, mientras que el ataque principal sería un avance de tres fases provenientes del oeste de la elevación. En su libro *Malvinas en primera línea*, el hoy coronel mayor VGM Lautaro Jiménez Corbalán describe que, contrariamente a lo que venían realizando – atacar por la noche para ocultar sus desplazamientos –, los británicos iniciaron el ataque a las cinco de la tarde, junto con las luces del atardecer, que delataban los movimientos.

Sin embargo, aquello que estaba planificado para concretarse en pocas horas, se topó con la defensa argentina y su importante resistencia en las posiciones adelantadas.

Fieles a la máxima de Napoleón Bonaparte, quien siempre insistió en el rol de la artillería como columna vertebral de la fuerza que lideraba, durante aquella noche los ingleses no dejaron de hostigar a las tropas argentinas. De hecho, los veteranos que hoy se encuentran entre nosotros no dudan en afirmar que el fuego de la artillería enemiga en las noches de Malvinas representó uno de los principales y más angustiosos recuerdos, a raíz de su protagonismo.

Finalmente, los británicos pasaron al asalto de la posición. A las dos de la mañana, los enfrentamientos continuaban, y soldados cuyas misiones se habían cruzado se enfrentaban cara a cara. Los protagonistas de aquel sangriento encuentro recuerdan que, antes de caer muerto, el subteniente Silva gritaba, dando ánimo a las tropas de manera permanente.





> **Hostilidad.** Los soldados argentinos eran constantemente asediados por el fuego enemigo

El combate continuó. Cerca de las cuatro de la mañana, la ametralladora de la derecha se quedó sin munición. La sección perdía el control y la presión enemiga aumentaba. Alrededor de las siete de la mañana, con las primeras luces, la realidad se develaba con total crudeza: el enemigo había ganado terreno y los argentinos continuaban a la espera de los refuerzos que nunca llegaron.

En referencia a esa noche, el coronel VGM Esteban La Madrid, quien integró las filas del Regimiento de Infantería 6, describe en *Malvinas en primera línea*: “La sección se hizo fuerte en el cerro y combatió con fiereza durante toda la noche. Cada ráfaga británica era respondida por otra igual. Con el transcurso del tiempo, el enemigo comenzó a ganar la espalda y la situación se hizo complicada. No obstante, cada vez que creían haber silenciado las ametralladoras, los soldados Horisberger y Poltronieri disparaban nuevamente con sus cañones al rojo. [...] Sin apoyo de morteros, sin radios, sin viso-

res, sin cohetes y casi sin munición, los infantes venderíamos cara la posición”.

En Tumbledown, la pelea fue sangrienta e intensa. El saldo de aquella jornada fue de 29 muertos. Entre ellos, se encontraba el subteniente Silva, del Regimiento de Infantería 4. Durante aquella noche, Tumbledown fue testigo del comportamiento heroico de nuestros veteranos. Sus actores constituyen un fiel ejemplo de la máxima sanmartiniana: “Las derrotas peleadas valen más que las victorias fáciles”.

Con posterioridad, los protagonistas del combate fueron distinguidos por las autoridades, tal es el caso del teniente de corbeta Carlos Daniel Vázquez, ejemplo de la bravura del BIM 5, quien fue condecorado con la Medalla Honor al Combate por “dar prueba de poseer un excepcional valor en combate, dando ejemplos a los efectivos bajo sus órdenes al permanecer en sus puestos luego de haber contribuido a rechazar, en por lo menos tres oportunidades, el ataque enemi-

go, infringiéndole numerosas bajas”.

Otros cuya sangre regó el suelo malvinense perduran a través de sus historias de valentía. Como el soldado Juan Horisberger, quien dio su vida en nombre de la defensa de la Patria en el monte Tumbledown. El coronel La Madrid, que era su jefe, destaca una anécdota que lo tiene como protagonista: “Horisberger murió en Malvinas y yo me enteré después de la historia. El papá había conseguido ir a visitarlo; si bien su hijo, que se había presentado voluntariamente, le pidió que no fuera porque iba a distraerlo, el padre fue igual. En la guardia, el jefe lo mandó llamar. Horisberger, que estaba armando su equipo, llegó la guardia y se percató de que su padre estaba ahí, lo que lo fastidió un poco. Tenía 19 años, y a esa edad uno no mide el peligro y mucho menos las emociones de los padres, ni sus dolores y temores. Finalmente, se saludaron, el padre le comenzó a hablar, le comentó que iba a intentar hablar con la jefatura para ver si



> Jovenes y héroes. Los argentinos en Malvinas fueron ejemplos de valentía y patriotismo

podía quedarse cuidando el cuartel en lugar de ir a combatir. El padre siempre cuenta cómo su hijo se mantuvo firme y de ninguna manera quiso aceptar algo así. Juan abrazó a su padre, y al despedirse le dijo: 'Bueno, viejo, no te preocupes, que soy soldado y estoy preparado para esto'. Le dio la espalda y volvió apurado a continuar con el armado de su equipo para ir a Malvinas. Y es así como el padre, al ver la espalda de su hijo vestido con el uniforme de combate, se dio cuenta de que no despedía al joven hijo que fue a buscar y a ver, sino que despedía al hombre y al soldado. Su hijo le había dado el ejemplo. A mí, particularmente, siempre me emociona mucho esta historia; es la historia de todos los soldados que fueron a Malvinas. Todos tuvieron esa misma actitud, y todos subimos a un camión cantando la canción de Malvinas, o la del infante, todos fuimos emocionados; y yo vi un montón de soldados en la guardia del regimiento tratando de subirse al camión para poder ir a la guerra, y no podían ir todos, tenían que quedarse a cuidar el cuartel y no querían; así que hubo muchos 'Horisberger', es por ello que esta historia es conmovedora porque pinta de cuerpo entero a nuestros soldados".

#### EL LUGAR DE LOS GURKHAS

Estas tropas de origen nepalés, cuyo emblema más conocido es el cuchillo que llevan consigo —denominado "kukri"—, son los

## "Mike y yo formamos parte de la hermandad de la guerra"

Durante la charla, el director del Centro de Salud de las Fuerzas Armadas "Veteranos de Malvinas", coronel Esteban La Madrid, se dirigió al público presente y destacó la importancia de la presencia del exmayor Mike Seear en la institución: "Los soldados de todo el mundo nos manejamos con un código de honor, un código de conducta. Nos preparamos duramente para defender nuestros derechos, nuestras naciones y el estilo de vida de nuestros conciudadanos. Cuando vamos a una guerra, lo hacemos después de un duro entrenamiento, de un duro trabajo y dispuestos a dar la vida por nuestra nación. Eso hacemos todos los soldados alrededor del mundo. Cuando vamos a la guerra, nuestro enemigo se comporta de la misma manera, como siente y vive un soldado. Con los valores que defiende y con los sentimientos que tiene, lo valoramos más. Esa es la razón por la que estamos acá. Porque Mike y yo formamos parte de la hermandad de la guerra, tam-

bién formamos parte de la hermandad de los soldados que lucharon valientemente en el Atlántico sur.

Durante la guerra hubo muchísimas muestras de hermandad entre los soldados de ambos bandos. Hubo muchísimos ejemplos de soldados argentinos y británicos auxiliándose mutuamente, sin distinguir el color del uniforme cuando se trataba de heridos. Esa es la razón por la cual yo respeto a Mike y respeto a quien representa. Y es la razón por la cual yo respeto a los soldados argentinos, a los que defienden con la misma energía con la que Mike respeta a sus soldados gurkhas. Porque ese es el sentimiento que debe tener un soldado pero también es el mismo sentimiento que debe tener un militar. El amor a su gente a veces es más fuerte que el amor a la familia. Esa es una de las cosas que nos unen con Mike. Por eso le agradezco a Mike y me siento honrado de recibirlo en nuestra casa", expresó La Madrid al darle la bienvenida al veterano inglés. ▣

## La trilogía de la guerra de Falklands-Malvinas

Mike Seear es autor de tres libros sobre el conflicto en el Atlántico Sur. El primero de ellos se titula *Con los gurkhas en las Malvinas: Un diario de guerra (With the Gurkhas in the Falklands: A War Journal)*. En él se encuentran descritos los entrenamientos y las operaciones del Primer Batallón de gurkhas y su despliegue en el Atlántico Sur. Además, Seear relata la relación con su esposa y su familia durante la guerra. Fue publicado por primera vez en 2003.

*Fuera de combate: el conflicto de las Malvinas-Falkland en retrospectiva (Hors de Combat: The Falklands-Malvinas Conflict in Retrospect)* fue su segundo texto. Se trata de una antología de las presentaciones hechas por los veteranos de guerra británicos y argentinos durante un coloquio internacional celebrado en la Universidad

de Nottingham en noviembre de 2006. En esta publicación, Seear fue coeditor junto al veterano argentino Diego García Quiroga, quien fue baleado y malherido durante la recuperación argentina del 2 de abril de 1982. Fue publicado por primera vez en 2007 y tuvo una segunda edición ampliada en 2009.

*Regreso a Tumbledown: la revisión de la guerra de las Malvinas-Falkland (Return to Tumbledown: The Falklands-Malvinas War Revisited)* es una obra de 584 páginas que incluye más de 150 fotografías de la guerra de Malvinas. En ella, Seear analiza el combate de Tumbledown desde la perspectiva de sus protagonistas. “En mi opinión, es el mejor libro de Tumbledown que leí. En el futuro, cuando un escritor quiera investigar esa noche, debe leerlo en primer lugar”, opinó el coronel argentino Esteban La Madrid. ➤

feroces combatientes que sirven en las unidades especiales de los Ejércitos de Reino Unido y de la India. En 1982, estos soldados también combatieron en Malvinas junto a las tropas inglesas.

En octubre de 2015, el exmayor Mike Seear, un oficial inglés que estuvo a cargo del Primer Batallón de los Fusileros Gurkhas en la guerra de Malvinas, visitó el Centro de Salud de las Fuerzas Armadas “Veteranos de Malvinas”. Allí, presentó su último libro, titulado *Return to Tumbledown: The Falklands-Malvinas War Revisited*, y brindó una charla en la que, además de revisar las distintas versiones sobre el combate (narraciones tanto argentinas como británicas y escocesas), ahondó en el rol de los gurkhas durante la noche del 13 de junio en el monte Tumbledown y, finalmente, llevó a cabo una lectura sobre el liderazgo de ambos

bandos, durante la cual expuso cerca de 32 pautas sobre esta premisa.

“Yo no era un oficial gurkha, yo era de un regimiento de infantería. Pero en septiembre de 1981 decidí hacer algo diferente y me postulé para ir a la brigada de gurkhas, dentro del ejército británico. Fui aceptado en el Primer Batallón del séptimo Regimiento de gurkhas, cuya base está en el Reino Unido, al oeste del Londres. Me casé con una noruega y tengo dos hijas. Nos casamos y mudamos al comienzo de marzo de 1982. Cuatro semanas después, se produjo la explosión del conflicto. Todos sabemos lo que pasó. Yo estaba fascinado con los gurkhas, quienes tenían una magnífica reputación en el campo de batalla”, expuso Seear durante la charla.

A su vez, y con relación a las tropas nepalesas, subrayó: “Si los gurkhas tienen un buen liderazgo, pueden atravesar una

pared. Ellos utilizan los cuchillos kukri, forman parte de su uniforme y los llevan cuando van al combate. Hay una medalla, la Cruz Victoria, con la que los gurkhas sueñan. Es una condecoración muy particular que da la reina. Para obtener la medalla, tiene que haber una posibilidad del 90 por ciento de que puedan ser muertos en combate. A través de los años, los gurkhas han ganado 26 de ellas. Cuando supieron que iban a Malvinas, comenzaron a soñar con ella, soñaban con traer valijas llenas de estas medallas. Los argentinos se enfrentaron con una fuerza que creía en sí misma. Puedo asegurarles que los gurkhas son grandes soldados de infantería, no crean ninguna historia de las que se han escrito y difundido en los medios respecto de que estos soldados hayan cometido algún crimen de guerra. Créanme porque lo vi con mis propios ojos”.

“Es una parte central de mi vida. Las imágenes siguen siendo muy claras con relación a aquello que pasó en 1982. Estoy muy feliz de haber sobrevivido y de poder continuar con mi familia. Tan simple como eso”, explicó Seear a DEF tras la charla sobre el conflicto. Con respecto a su visión del enemigo durante sus días en el Atlántico Sur, Mike Seear expresó: “Eran simplemente otro ejército haciendo su trabajo: ganar la guerra. Hay que destacar su nivel profesional. Al momento de caer heridos, teníamos que tratarlos bien, cuidarlos de acuerdo a las reglas de la guerra. Una vez terminada la guerra, tenían que ser repatriados para que la paz retornara a la isla y los políticos pudieran seguir su trabajo a través de las vías diplomáticas. Creo que es una paradoja: peleas, hay soldados muertos, pero al final del día, si se rendían y mostraban la bandera blanca, había que tratarlos bien y cuidarlos. Es una paradoja completa, es muy difícil de describir. Tenías que poner tu mente en modo neutral, ser profesional y hacer el trabajo para el que te había llamado el gobierno de tu país. Una vez que terminaba ese trabajo, volvías a ser un ser humano. La transición, para algunos, puede ser muy complicada, yo lo puedo entender, el estrés postraumático es muy difícil”. DEF

Despedida del Mirage

# Un ícono de nuestra aviación de caza

Un repaso por la historia de uno de los aviones insignia de la Fuerza Aérea Argentina, recientemente pasado a desprogramación. Probado en los feroces combates aéreos de Malvinas, el Mirage será siempre recordado y admirado por sus pilotos, mecánicos y la familia militar en general.

> Por Horacio Mir González

Brigadier (R) de la Fuerza Aérea Argentina. Veterano de la Guerra de Malvinas, expiloto de Mirage

A comienzos de la década del 60, la Fuerza Aérea Argentina se vio en la necesidad de adquirir una aeronave interceptora que reemplazara al Gloster Meteor Mk4 y complementara al F-86 Sabre. Se requería un interceptor supersónico, equipado con radar de búsqueda y tiro, con capacidad de utilizar misiles aire-aire. De los análisis efectuados, la aeronave seleccionada fue el Mirage IIIE, que nacería cuando Avions Marcel Dassault decidiera, sobre la base de los éxitos obtenidos por los Mirages IIIC durante sus combates en Medio Oriente, desarrollar una nueva variante.

El 14 de octubre de 1970, Avions Marcel Dassault y la Fuerza Aérea Argentina firmaron el contrato MII/70, en el cual se acordó la entrega de diez Mirage IIIE monoplazas y dos Mirages IIID biplazas de entrenamiento. El primer avión llegó al país en agosto de 1972. El ensamblado se efectuó en el seno de la recientemente creada VIII Brigada Aérea de Mariano Moreno, de la provincia de Buenos Aires, con el apoyo de una comisión francesa de técnicos e ingenieros pertenecientes a la Dassault, SNECMA y Thompson.

El Mirage III fue el primer avión supersónico de la Fuerza Aérea Argentina con capacidad de portar misiles aire-aire y de realizar interceptaciones todo tiempo bajo el control de un radar de tierra. Su techo de operación era de 20.000 metros de altura y su velocidad máxima de hasta 2400 kilómetros por hora, o dos veces la velocidad del sonido (Mach 2).

Tras cinco años de exitosas operaciones, la Fuerza Aérea Argentina decidió incorporar un nuevo lote de siete Mirages III monoplazas a partir de 1977, que fueron recibidos entre diciembre de 1979 y julio de 1980.

A mediados de 1978, se presentó la necesidad de adquirir material aéreo de tipo caza bombardero. En ese entonces, embargos internacionales impedían la adquisición de material bélico de procedencia estadounidense o europea, por lo cual se debió optar por otros mercados, entre los cuales se encontraba el israelí. Así se fueron dando los primeros pasos que llevaron al acuerdo entre la Fuerza Aérea Argentina y la Israel Aerospace Industries (IAI), acordándose la compra de 24 monoplazas Mirage 5 “Nesher” (águila en hebreo) y dos biplazas rebautizados en Argentina como “Dagger” (daga). El 28 de agosto de 1978,

nació el Escuadrón “Dagger”, con personal proveniente de la IV, V y VIII Brigada Aérea y la Escuela de Aviación Militar.

Debido al rendimiento satisfactorio que se obtuvo en la operación de estas aeronaves, la Fuerza Aérea decidió adquirir un lote adicional de 13 aviones (11 monoplazas y dos biplazas) junto a un stock de repuestos.

Por último, el 4 de junio de 1982, durante el conflicto del Atlántico Sur, llegaron a la VI Brigada Aérea diez aeronaves Mirage 5P procedentes de La Joya (Arequipa, Perú).

El Mirage fue uno de esos jets legendarios que cualquier piloto de caza deseaba volar, como el F-86 o el F-104 Starfighter. Ha sido la inspiración y la motivación de muchos jóvenes aviadores, que lo consideran aún hoy como el desafío más grande.

Durante años pusieron a prueba las destrezas, como el coraje de sus pilotos formándose, con el correr de los vuelos, un vínculo único máquina-hombre, mezcla de respeto y confianza mutua. Aun sin tener el equipamiento más moderno, moldeó a los pilotos de caza de la Fuerza Aérea Argentina, que lo operaron de una manera muy especial, forzándolos a pensar siempre por delante de él,



> **Héroes de Malvinas.** Los Mirage tuvieron una activa y destacada participación durante la guerra

a estar atentos hasta el más mínimo detalle y ser capaces de interpretar un sinnúmero de variables.

En los últimos años, su misión principal fue la defensa aérea, destacándose por su capacidad de aceleración y de ascenso, que le conferiría excelentes performances para tareas de alerta en tierra, ya que era capaz de estar en tres minutos en el aire y de ascender a 30.000 pies en otros tres minutos o alcanzar un blanco supersónico volando a gran altitud. El desafío del Grupo 6 de Caza de la VI Brigada Aérea de Tandil fue adaptar sus tácticas de empleo a las nuevas características del combate moderno.

Por todo lo dicho, el 29 de noviembre de 2015 no fue un día más, fue un día que quedó marcado a fuego en los hombres y mujeres de la Fuerza Aérea presente en la gloriosa VI Brigada Aérea y en cada uno de los ciudadanos que acudieron masivamente a presenciar un hecho histórico: la república toda despedía a sus Mirage.

Con un marco magnífico e inmejorable, ese día se escribió el último capítulo de una extraordinaria y riquísima historia de 43 años, 130.000 horas, infinidad de anécdotas, ale-

grías y sacrificios, que tuvo su mayor desafío en el Atlántico Sur, donde con profesionalismo, gallardía, coraje y amor a la Patria se defendieron valores como soberanía, independencia y libertad.

En todo este tiempo, este sistema de armas, conformado por hombres caracterizados por su pasión por lo que hacían, su compromiso, profesionalismo y entrega total, que les permitió superar los mayores desafíos, constituyó la punta de lanza del sistema de defensa aeroespacial argentino.


Participó en diversos ejercicios operativos dentro y fuera del país y en todas las misiones para las cuales fue convocado, poniendo en evidencia el temple y el espíritu indomable de su personal, fueran estos pilotos, mecánicos o especialistas, a la vez que se generaba el inicio de una relación con el pueblo de admiración y cariño, que se acrecentaría con el paso de los años.

En la oportunidad de su despedida, las aeronaves recibieron “palmas de laureles” como símbolo que expresa el reconocimiento por los servicios prestados a la nación, especialmente por su destacada participación durante la guerra de Malvinas, donde obtuvieron su “bautis-

mo de fuego” y ofrendaron su vida por la Patria seis pilotos. Esas palmas representan un símbolo de victoria y triunfo, y así fue como se retiró el sistema de armas Mirage, victorioso y triunfal.

En el cierre de la ceremonia, a modo de despedida, se pudo ver y oír por última vez a este caza aproximarse como siempre lo ha hecho, a alta velocidad, luciendo esa silueta esbelta y aguerriada para ascender y perderse allá, bien alto, demostrando claramente cómo este ícono de la aviación mundial daba cabal cumplimiento a las premisas de cada vez más rápido, cada vez más lejos y cada vez más alto.

Con la desprogramación del Mirage, se fue parte de la Fuerza Aérea; se fue una nave emblemática que será muy difícil de reemplazar y que llenó de gloria a la aviación militar argentina por lo que significó para el país y por sus logros, quedando un hueco abierto que será difícil de rellenar.

Así, el sistema de armas Mirage entró en la historia grande de nuestra aviación y bien merecido lo tiene después de haber cumplido con innumerables misiones, en sus más de 130.000 horas de vuelo. Se convirtió en leyenda... y las leyendas nunca mueren. 





# Por la patria

Presentamos, a modo de adelanto, una selección de fotografías tomadas por los reporteros gráficos Fernando Calzada y Martín Gallino para el libro *Por la patria*, una obra que refleja en imágenes la esencia del Ejército Argentino. El proyecto fue dirigido por la Secretaría General del Ejército y la producción editorial estuvo a cargo de Taeda Editora.

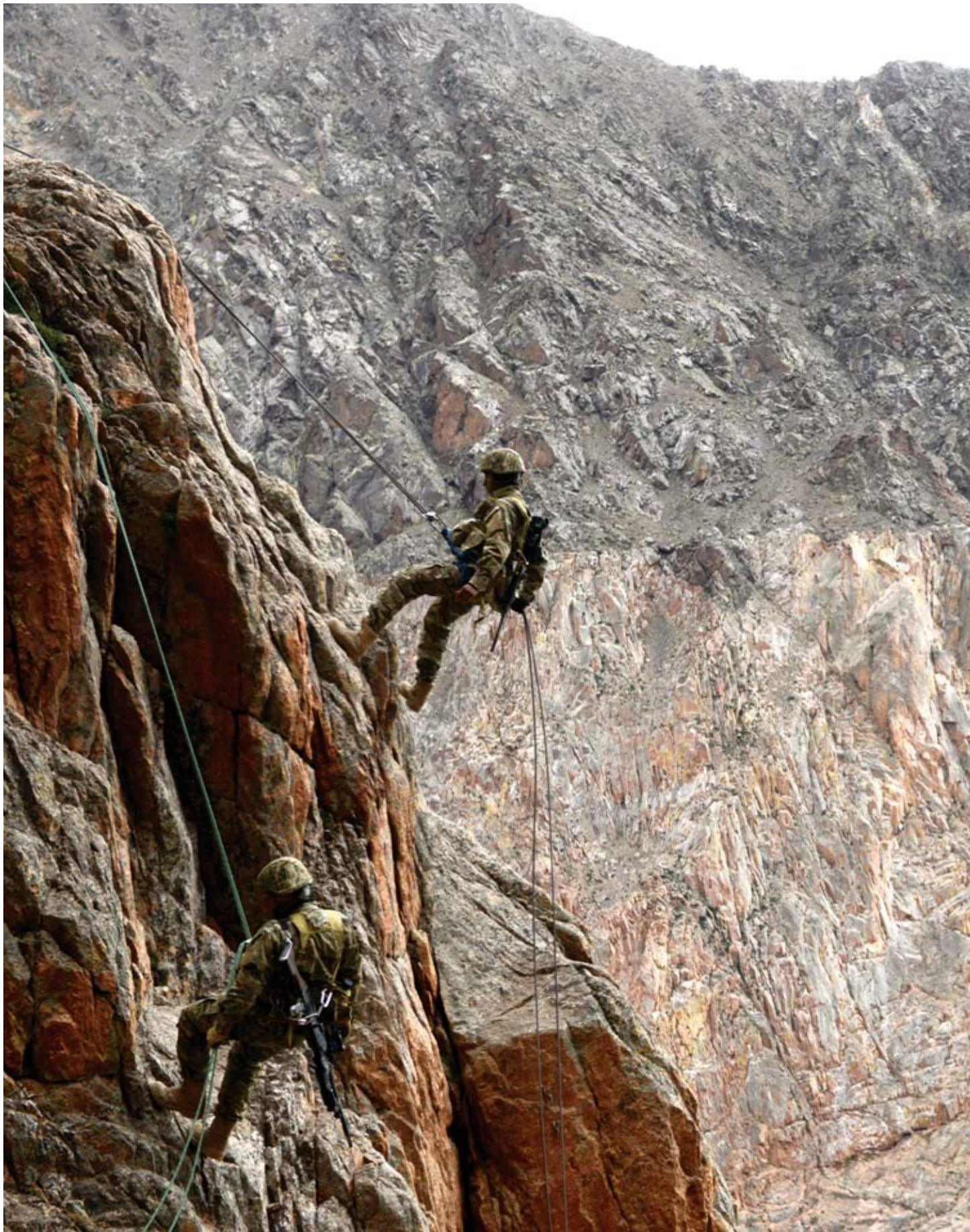
























# CREAMOS LA FUERZA DE SEGURIDAD MAS GRANDE DEL PAÍS



3000 NUEVOS AGENTES



280 NUEVOS MÓVILES



HELICÓPTEROS PROPIOS



ESCUELA DE POLICÍA PROPIA





*GRAFICA  
SÃO PAULO*

Preimpresión  
Producción Gráfica  
Gigantografía

[info@graficasaopaulo.com.ar](mailto:info@graficasaopaulo.com.ar)

CÓMO MEJORAR LA RENTABILIDAD Y EL  
FLUJO DE CAJA VÍA EL FORTALECIMIENTO DEL

# MODELO DE NEGOCIO

FECHA: 12 de noviembre de 2015   DURACIÓN: 8 Horas   LUGAR: Hotel Dann Carlton  
Quito, Ecuador

Hoy en día, ser competitivo no es suficiente. Se necesita también ser más creativos, generar nueva demanda y captar nuevos mercados. Ante este dilema, CEO ADVISORS, firma líder de Consultoría Empresarial y de Banca de Inversión, con el auspicio de PRODUBANCO, ofrece un seminario/workshop en el cual expone a los Presidentes, Gerentes Generales y Gerentes de Áreas, cómo se fortalece el modelo de negocio de sus empresas y el impacto que esto tiene en la rentabilidad y flujos de caja.

## PROGRAMA:

- ¿Cómo se crea demanda?
- Definición y tipos de modelos de negocio.
- ¿Cómo se fortalece el modelo de negocio?
- ¿Qué es una innovación disruptiva y cómo se compete contra ésta?
- ¿Cómo identificar segmentos no atendidos?
- Tipos de segmentación de clientes y mercados.
- ¿En qué consiste un análisis de canales para atraer, servir y mantener a clientes?
- ¿Cómo se desarrolla una propuesta de valor sostenible sobre el tiempo y qué incluye?
- ¿Qué es una estrategia no diferenciada <commodity> y cómo se le vence?
- ¿Qué es una estrategia de solución integral?
- ¿Cómo lograr un lock-in del cliente y un lock-out de la competencia?
- ¿Qué es un complementador y cómo éste ayuda a vencer a empresas disruptivas?
- ¿Cómo se define el núcleo de una empresa y sus respectivas adyacencias?
- ¿Qué es la tasa sostenible de crecimiento?
- ¿Qué es una estrategia de fuerzas de no mercado y cómo vencer obstáculos?
- Tres tipos de venta: Transaccional, Consultativa y Enterprise.
- ¿Cómo desarrollar una venta Transaccional y una venta Enterprise?

## Informes e Inscripciones:

ENDARA ARGUELLO ASESORES & ASOCIADOS

TELS.: 593 22520671   593 983720446

E-mail: mdlecuadorluis@gmail.com

**Beneficios para el Participante:**

- Habrá desarrollado una mayor concepción del modelo de negocio de una empresa y de los elementos críticos para fortalecerlo.
- Contará con el conocimiento de las mejores prácticas del mundo empresarial en concepto de estrategia.
- Tratará la innovación de forma sistemática; generará ideas innovadoras y buscará nuevos segmentos.
- Alineará la estrategia y su respectiva ejecución para alcanzar excelencia operacional, y mejoras en la rentabilidad y el flujo de caja.

**Expositores:**



**Roberto J. Argüello**

Presidente  
CEO ADVISORS

Economista y MBA de la University of Notre Dame, quien por 35 años ha sido banquero y asesor de empresas Fortune 500 y multinacionales en los Estados Unidos, Europa, Asia y Latinoamérica.



**Carlos I. Aizpurúa**

Vicepresidente Ejecutivo  
CEO ADVISORS

Ingeniero Industrial con MBA de INCAE y Maestría en Gerencia de Rensselaer Polytechnic Institute, quien por 20 años ha sido consultor en estrategia e innovación de empresas multinacionales.

# La biografía de Dilma

En el momento político más crítico de la presidenta del Brasil, Editorial Taeda trabaja en la primera edición en español de *La vida pide coraje*, la biografía de Dilma Rousseff, escrita por Ricardo Batista Amaral. A lo largo de sus páginas, la trayectoria de esta política formada en la izquierda y la historia del Brasil moderno se entrelazan de manera electrizante. Presentamos aquí el prólogo, escrito por Luiz Inácio "Lula" Da Silva especialmente para esta edición. Foto: AFP.

> Luiz Inácio Lula da Silva

Expresidente de Brasil

## *La vida pide coraje*



Autor: Ricardo Batista Amaral

Editorial: Taeda

Año: 2016. Págs.: 360

Desde la segunda mitad del siglo XX, la historia de Brasil, como la de tantas naciones de América Latina, ha sido la historia de las luchas populares y de los sectores progresistas de la sociedad por un proyecto de desarrollo nacional independiente y socialmente justo, capaz de superar el histórico atraso del país, la desigualdad social y la pobreza de la mayoría de la población.

Se trata de un período caracterizado por grandes movilizaciones y por la violenta reacción de los sectores comprometidos con un orden injusto y con el despojo de los recursos nacionales. El ascenso de las fuerzas populares y democráticas que luchaban por reformas —agraria, urbana, educacional y otras— fue brutalmente interrumpido en 1964 por el golpe que sumergió a Brasil en la dictadura militar.

Fueron 21 años de arbitrariedad y represión, particularmente contra los trabajadores y sus

organizaciones, pero también fueron 21 años de resistencia y de acumulación de fuerzas en las más duras condiciones. Muchos cayeron en las cárceles, en las huelgas, en las manifestaciones, y millones fueron a las calles a luchar por la amnistía, la libertad sindical, por mejores salarios, por elecciones directas para presidente.

La sociedad brasileña fue capaz de reconstruir el estado democrático y adoptó, en 1988, una Constitución que garantiza la libertad de expresión y organización, además de incorporar nuevos y más amplios derechos sociales. Fue por el camino de la democracia que el país eligió, en octubre de 2002, un gobierno comprometido con el desarrollo y la inclusión social. Un gobierno de transformación, que tuvo el honor de presidir a lo largo de dos mandatos, hasta el 2010.

Mucho antes de ser electa como primera mujer presidenta de Brasil, Dilma Rousseff

participó activamente de la lucha contra la pobreza y la desigualdad, que conoció aún adolescente, haciendo trabajos comunitarios en las favelas de Belo Horizonte, su ciudad natal. A lo largo de su vida, ella se empeñaría en transformar esa realidad.

Muy joven, Dilma militó en las organizaciones revolucionarias que combatían la dictadura militar y por eso fue perseguida, detenida, torturada y condenada. Cumplida la pena, se involucró en la resistencia democrática, luchó por la Amnistía, ayudó a crear el Partido Democrático Trabalhista (PDT), liderado por Leonel Brizola, participó del primer gobierno estadual del Partido de los Trabajadores (PT), en Rio Grande do Sul, y del grupo que preparó el programa de gobierno ganador en 2002, cuando la invité a ser ministra.

Al contar la trayectoria política y personal de la presidenta Dilma Rousseff, este libro traza, en verdad, una perspectiva de las luchas sociales en Brasil desde los años 1950 hasta la elección presidencial de 2010, que fue la tercera victoria consecutiva del PT y de nuestros aliados, algo sin precedentes en el país.

Se trata de una contribución importante para que nuestros amigos en Argentina y en todos los países de América Latina comprendan mejor los desafíos, las contradicciones y los logros democráticos de los brasileños. El lector ciertamente va a identificarse —e identificar algo de su propio país— con muchos aspectos de este libro, que no cuenta solo la trayectoria de una mujer admirable, sino que narra un período significativo de la historia del pueblo brasileño.

Espero que esta lectura contribuya para acercar aún más a Brasil y Argentina, y felicito a los editores por la traducción al idioma español. La amistad entre nuestros pueblos y países se fortalece cuando unos y otros nos conocemos mejor; y conocemos nuestra historia, nuestra gente y nuestras luchas.

Creo, sinceramente, que, de la misma manera en que recuperamos la democracia, superamos el neoliberalismo y estamos reduciendo las desigualdades en nuestros países, aún veremos hacerse realidad el gran sueño de la integración latinoamericana. 🇧🇷



> Aliados. Dilma y Lula compartieron una lucha, aquella en contra de la pobreza y la desigualdad

La obra póstuma de Bulat

# Estamos como somos

El libro del economista y periodista fallecido a principios de 2015 fue lanzado por la editorial Sudamericana en el espacio de Margen del Mundo. Del evento, participaron su esposa, Carina Onorato, y su hijo Santiago Bulat, actual coconductor de "El inversor", programa que con Tomás fue reconocido con tres premios Martín Fierro. De la Redacción / Fotos: Gentileza Margen del Mundo/Sudamericana.

*Estamos como somos. Por qué los argentinos no tenemos el país que queremos*



Autor: Tomás Bulat  
Editorial: Sudamericana  
Año: 2015 / Páginas: 128

**N**uestro querido Tomás Bulat sigue enseñándonos. El periodista y economista, que escribió para DEF y fue columnista y conductor en DEF TV, supo entender la clave para explicar de manera sencilla y accesible para el público general los temas más complicados de la teoría económica. Sus publicaciones, artículos y comentarios revelaban el manejo de los saberes en la materia; una cualidad que no suele abundar pero que él supo capitalizar en beneficio de todos.

*Estamos como somos* es el título de su libro inédito, que fue publicado por editorial Sudamericana y presentado recientemente en el espacio de Margen del Mundo. El anfitrión del evento, el periodista Luis Majul, y Claudio Zuchovicki, gerente de desarrollo de mercado de capitales de la Bolsa de Comercio, recordaron a Bulat y

se refirieron a su legado profesional.

“Te pueden recordar, pero trascender como economista no es fácil. Tomás logró eso”, afirmó Zuchovicki, quien conduce hoy, junto a Santiago Bulat el ciclo televisivo “El inversor”.

En aquella oportunidad, un auditorio colmado también escuchó a la esposa de Bulat, Carina Onorato, quien no dudó en definir a la publicación como “el proyecto más querido” de su marido. “Fue el primer libro que Tomás imaginó. La génesis, una lectura de cómo somos como sociedad para entender cómo estamos como país”, explicó Onorato.

## SOBRE EL LIBRO

*Estamos como somos. Por qué los argentinos no tenemos el país que queremos* se define como un llamado a la reflexión de los argentinos para que de una vez podamos






> Homenaje. Luis Majul y Carina Onorato recordaron al periodista, docente y economista

asumir nuestros compromisos. Una revisión de los mitos que nos hacen vernos como algo diferente de lo que somos y sentir que siempre estamos por debajo de lo que nos merecemos. Desde Sudamericana, plantean que en sus páginas, el lector puede reencontrarse con un Tomás Bulat en estado químicamente puro en su proyecto más caro y, lamentablemente, su último libro.

Esta obra inédita reunió al economista, al periodista y al docente que convivían en Bulat para decir bien claro que, si no tenemos el país que queremos, los responsables somos nosotros, no el vecino. Y para proponer la salida a través de algo más poderoso y noble que el sacrificio: el esfuerzo.

Como sostienen desde la editorial, Tomás trabajó en estas páginas con un mensaje simple y revelador: si los argentinos no asumimos que somos dueños de nuestro destino, y si no nos hacemos cargo de él, seguiremos quejándonos y esperando lo imposible. Seguiremos estando como somos. 



> Colegas. Santiago Bulat y Carina Onorato junto a un grupo de periodistas amigos de Tomás



> Esposa. Carina Onorato posa junto a la portada de la última obra de Bulat

# “El Papa está haciendo cosas muy importantes en geoestrategia”

La reedición en castellano del libro de Daniel Olivera y Luis Rosales fue la excusa para repasar con uno de sus autores el papado de Francisco. ¿Por qué asegura que es el “argentino que puede cambiar el mundo” —como reza el subtítulo de la obra— y qué desafíos le depara el año que comienza? Por Juan Ignacio Cánepa / Fotos: Fernando Calzada y L.R.

La primera edición del libro de Luis Rosales y Daniel Olivera fue escrita y publicada en inglés hace un año y medio. Fue concebida fundamentalmente para explicarle al gran público lector norteamericano quién era Bergoglio y por qué se eligió al arzobispo de Buenos Aires para gobernar la Iglesia católica. La obra está dividida en dos partes, cada una corresponde a uno de los autores. La primera, a cargo de Olivera, se adentra en la biografía de Bergoglio; la segunda, de Rosales, desgana el pensamiento de este hijo de inmigrantes italianos que llegó al papado tras la salida anticipada de Benedicto XVI. El libro fue recibido con gran éxito de críticas y ventas.

Ahora, la Fundación Naumann decidió publicar una versión actualizada y en castellano de aquel libro bajo el título *Francisco, el argentino que puede cambiar el*

*mundo* (la edición en inglés se titulaba *Francis, a Pope for our Time*). “Le dimos una impronta un poco más actual, pero además le agregamos un apéndice sobre lo que ha sido hasta el momento el papado de Francisco”, explica a DEF Luis Rosales. El autor señala que es una “rareza” que una fundación como Naumann publique un libro de estas características: “La fundación Naumann es de carácter liberal y normalmente los liberales son laicos —dice Rosales—. Que estén publicando algo sobre el Papa es realmente extraño”. Pero a su vez explica que desde la fundación “creen que hay muchos principios y doctrinas del Papa que tienen que ver con los de ellos”.

**-¿Eso cómo se explica? Muchos señalan una raigambre peronista en Bergoglio...**

-Por su función y condición, Francisco nunca va a decir “yo soy esto”. Todas las ideologías o formas de analizar la realidad

que existen en la actualidad tratan de reflejarse en alguna cara de ese diamante complejo que es el papado de Francisco. Si eso es ser peronista, bueno, entonces el Papa es peronista.

**-¿Ese jalonamiento entre ideologías debilita la figura papal o la favorece?**

-Me parece que la pone en un lugar muy interesante. Ahora la humanidad está en una situación compleja en cuanto a definiciones ideológicas. Toda la carrera electoral de 2015 en Argentina terminó confluyendo en opciones de centro. Eso que se experimentó acá pasa en todos lados. Por ejemplo, llega un partido con una plataforma muy progresista de izquierda en Grecia y se vuelve ultraconservador. Entonces, frente a eso, es muy difícil encajillarlo al Papa en las categorías preexistentes, se escapa. Responde un poco a las exigencias de la época.



> República Centroafricana. Francisco da su bendición en el campamento de refugiados internos en la parroquia San Salvador en Bangui, el punto más peligroso de su gira africana

## LA DEPURACIÓN DE LA IGLESIA

-A dos años y medio de papado, ¿podemos hablar de una doctrina de Francisco?  
-Sí, es una cuestión casi de posicionamiento. Es volver a las fuentes originarias de la Iglesia católica. Que no es poco, porque la reforma protestante fue eso: una reacción de la austeridad noreuropea frente a los abusos del clero sureuropeo, para simplificarlo. En la historia de la Iglesia católica, es significativo el hecho de que la máxima autoridad exija telas más sencillas, una cruz de plata y unos zapatos distintos de los de cuero rojo.

-¿Cómo explicaría la foto de tapa de esta edición en español?

-Tiene que ver con dos facetas de Bergoglio. Al poner esa foto donde están Mahmud Abbas y Shimon Peres, se marca su contribución para intentar resolver el

conflicto de Medio Oriente. Pero en realidad, también puede leerse como un musulmán y un judío junto al patriarca ecuménico de Constantinopla (el otro personaje importante en la foto). Esto sintetiza varias cosas que viene haciendo Francisco. En el libro, comentamos que hay como cinco tableros en los que está trabajando Francisco en forma simultánea y va consiguiendo éxitos prácticamente en todos ellos. En esa foto hay dos o tres tableros en juego: el ecumenismo, el diálogo interreligioso y su contribución a la geoestrategia.

-O sea que existen más cosas en juego que la transparencia de la Iglesia.

-El primer tablero es ese. Si él no logra ser eficiente en la tarea para la que ha sido designado, todo lo demás se desmorona porque no tendría autoridad para encarar otros desafíos. Pero me parece que la figu-

ra de Francisco trasciende la reforma y la transparencia de la iglesia.

-¿Qué evaluación hace de las internas que afronta el Papa?

-Son demoledoras desde lo moral. Que hayan grabado al Papa o sacado algún documento no es tan grave. Lo peligroso es la desilusión. Es algo parecido, dicen, a lo que motivó a Benedicto a renunciar. ¿Son entendibles esas internas? Desde un punto de vista, sí. La Iglesia católica es la organización religiosa más importante del mundo, como estructura y como organización.

## FIGURA GLOBAL

-¿Qué significó el viaje a EE. UU. para el Papa?

-Fue impresionante, yo estuve allá. No se esperaba que generara tanto revuelo. Los

norteamericanos son un pueblo muy espiritual. Hay un 60 o 70 por ciento de la población que cree que atrás de cada uno de nosotros hay un ángel cuidándonos. Nosotros quizá lo creemos también, pero no estamos convencidos de que está atrás justo. Bergoglio nunca en su vida había viajado a Estados Unidos. Entonces, me parece que el Papa y el país se conocieron mutuamente. Estados Unidos descubrió a Bergoglio, la masa se enamoró perdidamente de sus actitudes y de su forma de ser. Pero también Bergoglio descubrió que Estados Unidos no es solo lo que tal vez prejuiciosamente la gente entiende: el capitalismo malvado. Hay gente muy sencilla, creyente, ilusionada. La masa son personas que cumplen bastante a rajatabla los decálogos impuestos por la moralidad y las religiones. Me parece que eso lo debe haber sorprendido: tanta religiosidad. Fue impresionante, no lo conocían, pero lloraban, se arrodillaban. Una mezcla de los Beatles con el Dalai Lama. Para colmo, la católica es la religión individual más grande de los EE. UU., con 70 u 80 millones de fieles. Tenés a los irlandeses e italianos originales, a los que se les sumaron los latinos. Y crecen... entonces son muy influyentes.

**-¿Se puede trazar algún paralelismo con la tradición que inauguró Juan Pablo II en sus contactos con EE. UU.?**

-Hay coincidencias, porque en aquel momento la concordancia total fue del Papa con el presidente de Estados Unidos. Y esta vez también. Es verdad que no tenemos un actor californiano de presidente, al republicano que quiere derrotar al comunismo, ni un Papa polaco anticomunista, sino a un Papa latinoamericano más abierto al progresismo con un presidente que está en el extremo del arco ideológico que tolera la democracia norteamericana. Pero si hay un acuerdo de fondo entre el emperador y el representante de Dios, hay que prestar atención, es una conjunción muy poderosa. Por un lado, están el dólar y los ejércitos más poderosos; y por otro, la espiritualidad. Hay una muy buena onda impresionante entre los dos. Se verá si eso



>Saludo. El autor en un encuentro reciente con el Papa

continúa y si los representantes también lo hacen. Obama se está yendo y el Papa tiene 78 años. Juan Pablo II tenía 58 años cuando conoció a Reagan, quien recién comenzaba su mandato. Se podían dar el lujo de pensar cómo derrotar al comunismo, porque tenían tiempo.

**-¿Cómo evalúa la posterior gira africana?**

-Una gira muy valiente, contra viento y marea, mantenida a pesar de las recomendaciones de todos los servicios de inteligencia del mundo. Una peregrinación al centro del "continente de la esperanza", donde ya viven más de mil millones de seres humanos. Tierra de futuro y enormes posibilidades de crecimiento para la religión católica. Los tres países que visitó Francisco están precisamente en la "falla tectónica" en donde chocan dos de las grandes civilizaciones en las que se divide la humanidad: el mundo musulmán y el África negra cristiana. Con este gesto, el Papa argentino quiere evitar que se hagan realidad aquellos pronósticos pesimistas de hace algunos años, respecto de que el enfrentamiento entre estos bloques era inminente e ineludible.

## EL ESTILO FRANCISCO

**-¿Hay algo que no fuera previsible en el accionar del Papa?**

-Lo previsible es que es bastante imprevisible. Fue imprevisible para los que creyeron que el *modus operandi* desempeñado en una determinada circunstancia política de la Argentina iba a ser reproducible en otro contexto. El Papa no lo va a hacer, es un político muy hábil, es jesuita, tiene otras formas de pensar la realidad. A los 50 años aproximadamente, cuando estaba casi retirado, castigado en Córdoba, un avatar del destino lo salvó y lo llevó de nuevo al centro de la escena. En esa imprevisibilidad se mueve. Se dice que se venía a jubilar después del conclave, y nunca volvió...

**-¿Quién maneja la comunicación del Papa? ¿Surge de él?**

-Hay un aparato de comunicación que ya viene desde Juan Pablo II. Son muy eficientes desde lo técnico. En cuanto a la estrategia, me parece que hay muchísimo de improvisación rioplatense, de habilidad sobre la marcha. Debe provocarle un dolor de cabeza a varios, porque no responde a

una estrategia estudiada. No debe haber ni siquiera encuestas, o muy pocas. Hay pálpito, intuición. Ellos saben que tienen un monopolio, tienen una preeminencia sobre un área donde solo ellos operan, que es un pedazo del alma o de las creencias de la sociedad donde el mensaje espiritual puede llegar y apaciguar la angustia existencial del ser humano. Por eso siempre ocupan un lugar influyente.

**-¿Hay algo que lo haya sorprendido en la investigación?**

-Me interesó encontrar un hilo conductor de algo que habría que explorar más profundamente. Francisco (Bergoglio) es de origen piomontés y seguramente va a ser santo de la Iglesia católica. Cuando te ponés a pensar en los principales actores de la Iglesia católica que estuvieron relacionados con los temas de la pobreza, los que consiguieron encontrar un sentido al rol solidario de la Iglesia de ayudar al que se cae, al que pierde, al que queda marginado, la mayoría de ellos son piomonteses: Don Bosco, Don Orión y Don Cafaso. Los tres son santos y tienen que ver con la Argentina o Sudamérica. A mí me pareció que hay algo ahí. Tratan de reformar el sistema vigente, no revolucionarlo y cambiarlo. Esa fue la respuesta de la Iglesia en el siglo XIX, cuando el mundo iba hacia un capitalismo salvaje y habían aparecido las opciones, al principio utópicas, de marxismo y socialismo que proponían un “plan b”, pero que excluía y condenaba a la religión. Entonces, la religión intentó corregir el sistema desde dentro. La acción concreta la tienen estos curas que armaron los institutos, las escuelas de oficio, los cotolengos. Son piomonteses y muchas de sus acciones se desempeñan en Argentina. Allí hay un apunte interesante.

**LAS DISTINTAS JUGADAS**

**-¿Puede dar un pronóstico con respecto a 2016 en los diferentes tableros que presentan en el libro?**

-Primer tablero: gobierno de la Iglesia. Este está muy adelantado y tiene gente muy preparada trabajando en el área.

El segundo tablero es el del ecumenismo y diálogo interreligioso. Ahí puede haber un avance importante con los ortodoxos y anglicanos. Los anglicanos han aceptado el tema gay y el sacerdocio de las mujeres, lo cual complica un poco el panorama, pero las sacerdotisas ya recorrieron el Vaticano y tuvieron encuentros con respecto a la trata de personas. En cuanto al diálogo con otras religiones, se le complicó un poco. El Papa pensó que las tensiones entre musulmanes, cristianos y judíos se podían resolver de la misma forma que se resolvían en Buenos Aires, donde son problemas vecinales. En cambio, allá son conflictos armados más complejos y complicados.

El tercer tablero tiene que ver con la contribución del Papa a la cuestión ecológica. Ahí se ha hecho bastante. Se trata de reeditar las encíclicas sociales de la Iglesia, lo que no es poco. Al modelo predominante vigente en el mundo no se le contraponen casi ninguna opción. Entonces, las encíclicas sociales del Papa son interesantes en ese sentido, llenan un vacío.

El cuarto tablero es el de ciertas acciones concretas que el Papa se ha propuesto, como la trata de personas, la educación (Scholas Occurrentes). Él quiere transformar algunos aspectos de la realidad.

El quinto puede ser la contribución a la geoestrategia mundial. Aquí está haciendo cosas muy importantes. No se entendía bien su jugada, pero en el último apéndice que agregamos al libro sugerimos que tal vez el gran tema sea China.

**-¿Por qué China?**

-Porque es un porcentaje de la humanidad gigante que siempre estuvo amurallado y no permitió la entrada de ninguna religión monoteísta. O puede significar el riesgo de que China se haga cargo de la conducción planetaria y trate de imponer su modelo, en el que hay que secar de religiosidad el alma de los pueblos.

**-¿Cuál sería la estrategia entonces?**

-Tratar de revitalizar nuestra civilización con nuevas improntas para la decadente Europa y el estancado Estados Unidos. Tal

vez la incorporación de la sangre nueva de América Latina pueda revitalizar y oxigenar a Occidente, por eso el Papa latinoamericano. En ese sentido, Cuba era crucial. Fue un paso para remover un escollo central en la mala relación entre el norte y el sur del hemisferio. Si se logran remover las divisiones, tal vez se logre que el norte invite al sur a sentarse a la cena, de la misma forma en que Estados Unidos invitó a Europa después de la segunda guerra mundial. La podría haber dejado caer pero por el peligro comunista la invitó a desarrollarse y a crecer de forma paralela a EE. UU. Si algún día pasa eso, y si el Papa lo puede hacer, eso alejaría la posibilidad de entregarle el poder a una civilización oriental.

**-¿Tanto preocupa el crecimiento chino?**

-Para una organización que hace dos mil años sobrevive a los traspasos de poder, no significa poca cosa que el planeta caiga bajo el control chino. No le es indiferente, seguramente en algún lugar le debe preocupar. Por eso me parece que abrieron el juego a América Latina. Si se abre el juego con alguien tan carismático, es probable que después se le abra el juego en otros esquemas de poder a América Latina. La impronta que puede aportar nuestra región a la civilización es casi la única frontera que queda. 📖

**Francisco, el argentino que puede cambiar el mundo**



Autor: Luis Rosales y Daniel Olivera  
 Editorial: Friedrich Naumann Stiftung  
 Año: 2015 / Páginas: 270



## CAZABACTERIAS EN LA COCINA

**Autor:** Mariana Koppmann, María Claudia de Grossi y Roxana Furman  
**Editorial:** Siglo XXI  
**Año:** 2015 // **Págs.:** 224

### El autor

Koppmann es bioquímica, Degrossi es doctora en Química y Furman es licenciada en Tecnología de los Alimentos. Las tres se dedican al área de manufactura y manipulación de alimentos.

### La temática

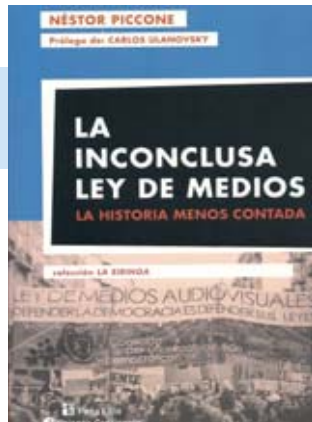
Las enfermedades transmitidas por alimentos, causadas por su mala manipulación, o por elementos contaminantes que se entrometen en el proceso de producción, son el eje de este libro, en el cual, en forma precisa, se desarrollan distintos aspectos relativos al manejo de los alimentos, pasando por toda la cadena productiva, con el fin de informar y prevenir.

### Por qué leerlo

Algo tan cercano y cotidiano como la preparación de alimentos, que puede tener consecuencias insospechadas. Habría que preguntarle a "Typhoid" Mary, si no, la cocinera estadounidense a la que se le atribuyen numerosas muertes por no haber cumplido con la higiene adecuada al cocinar. Con consejos simples y claros, las autoras logran generar conciencia en los lectores, sin llegar a sembrar el pánico.

### Textual:

"¿Cuándo se considera que un alimento es inocuo, saludable y sano? Un alimento es 'inocuo' cuando su ingesta no enferma a una persona sana. Es decir que puede contener microorganismos y otros contaminantes en cantidades que, por la naturaleza del contaminante, no afectarán a quien lo consuma".



## LA INCONCLUSA LEY DE MEDIOS

**Autor:** Néstor Piccone  
**Editorial:** Peña Lillo  
**Año:** 2015 // **Págs:** 96

### El autor

Periodista, se define como un militante de la comunicación. Trabajó en Radio Nacional y Telesur. *La inconclusa ley de medios* es su primer libro.

### La temática

Como su título indica, la obra analiza la ley de medios, la que el autor considera "algo más que una ley", no solo por su objetivos de garantizar el derecho a la información y desmonopolizar los medios, sino también por haber actuado como aglutinante para los jóvenes que se iniciaban en la política. El "inconclusa" hace referencia a las trabas —que continúan hasta hoy— para lograr la aplicación de esta norma.

### Por qué leerlo

Con nombres y apellidos, Piccone recorre los derroteros de la Ley de Servicios de Comunicación Audiovisual, sus creadores y detractores, desde su gestación, para finalizar demostrando que se encuentra más vigente que nunca, no solo por su contenido sino también porque implica una construcción cultural del día a día, que plantea el desafío de garantizar la igualdad de oportunidades para todos.

### Textual:

"Para conocer la construcción de esta ley hay que recorrer los intersticios de los tres poderes del Estado y reconocer el maridaje de corporaciones y funcionarios de los gobiernos que impulsan un proyecto nacional, popular y latinoamericano. La historia, ya se ha dicho, no avanza nunca en línea recta".



## EPISODIOS DE LA CULTURA HISTÓRICA ARGENTINA

**Autor:** Alejandro Eujanian, Ricardo Pasolini, M. Estela Spinelli (coord.)  
**Editorial:** Biblos  
**Año:** 2015 // **Págs:** 209

### El autor

Eujanian es doctor en Historia y trabaja en la Universidad de Rosario. Pasolini es doctor en Historia e investigador del CONICET. Spinelli también es doctora en Historia y docente universitaria.

### La temática

A través de diferentes estudios, en la obra se plasma cómo se representaron los acontecimientos de la historia en nuestro país, conforme fueron cambiando los tiempos, lo que también implicó variaciones en las perspectivas de análisis y, al mismo tiempo, en los soportes, pasando de obras arquitectónicas a contenidos multimedia e interactivos.

### Por qué leerlo

Suerte de mensaje para propios y ajenos, el rescate de la batalla de Vuelta de Obligado por parte de la expresidenta Cristina Fernández es una clara muestra de que ninguna conmemoración ni fecha patria está exenta de mensajes. Justamente porque toda recreación del pasado esconde una ideología, resulta interesante el contenido de este libro, que muestra cómo se construyó nuestra cultura histórica.

### Textual:

"Como señaló Marc Bloch, la memoria es resultado de un acto de comunicación de recuerdos que se transmiten de generación en generación, que aquí se representaba en el vínculo entre jóvenes y ancianos venerables; pero a la vez es una construcción discursiva, que en este caso buscaba reparar una continuidad interrumpida por el paréntesis rosista".



## EL GRAN DESAFÍO. ROMPER LA TRAMPA DE LA DESIGUALDAD DESDE LA INFANCIA

**Autor:** Bernardo Kliksberg e Irene Novacovsky  
**Editorial:** Biblos  
**Año:** 2015 // **Págs:** 344

### El autor

Kliksberg es un ícono de la gerencia social, autor de numerosos libros. Novacovsky es socióloga, especialista en temas de pobreza y programas sociales.

### La temática

Este libro evalúa el impacto de la política de Asignación Universal por Hijo, a partir de un relevamiento muestral realizado a nivel nacional en 3058 hogares. Estudiando cómo influyó en distintas áreas, como la salud, los ingresos, la igualdad de género, se logra mostrar sus beneficios, por un lado, y plantear los nuevos desafíos que deberá enfrentar de cara al futuro, por otro.

### Por qué leerlo

Emblema del sistema de protección social originado en la última década, la Asignación Universal por Hijo se constituyó en la política de mayor alcance en los últimos años. De ahí que resulte enriquecedor un estudio sobre su impacto, a fin de verificar sus beneficios y poder anticipar los nuevos retos y alternativas para cubrir las necesidades que surgen.

### Textual:

"Paralelamente a los significativos avances logrados en la región en los indicadores que hacen a la protección social en el último decenio... durante la última década se constata también un incremento sustantivo del interés de los Estados por evaluar las políticas públicas con la intención de lograr una mayor eficiencia en la aplicación de recursos que se les destinan".



## LA PEREZA Y LA CELEBRACIÓN DE LO HUMANO

**Autor:** Pablo Rieznik  
**Editorial:** Biblos  
**Año:** 2015 // **Págs:** 228

### El autor

Profesor de Economía, desarrolló su trabajo en Argentina y en Brasil. Actualmente, es docente e investigador en la Universidad de Buenos Aires.

### La temática

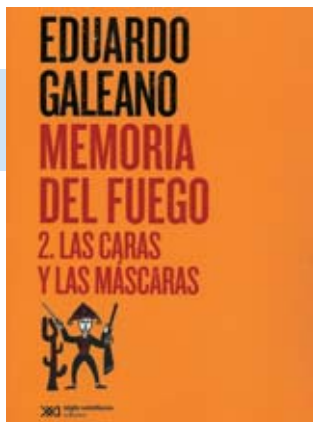
Esta obra se propone, a partir de una serie de escritos reunidos, estudiar las consecuencias de la crisis del capitalismo en este siglo. Tomando como base el pensamiento de filósofos como Paul Lafargue, entre otros, se estudia la situación actual del país y de la región, así como los antecedentes históricos, para plantear interrogantes sobre el tiempo que nos toca vivir.

### Por qué leerlo

El trabajo alienado es trabajo que termina volviéndose esclavitud, no solo por sus condiciones de precariedad, sino también por ser enemigo de la pereza, esa característica de lo humano. No es casual, de hecho, que en este siglo muchos países se estén replanteando el tema de las jornadas laborales extensas, y se esté tomando conciencia de que el ocio es inherente al ser humano.

### Textual:

“La automatización creciente de la producción como resultado de la competencia entre los diversos capitales, que deriva en la expulsión del trabajo de la producción directa, es una contradicción que estalla en las crisis recurrentes de la producción y en la necesidad de llevar la explotación del trabajador colectivo a niveles cada vez más extremos”.



## MEMORIA DEL FUEGO

**Autor:** Eduardo Galeano  
**Editorial:** Siglo XXI  
**Año:** 2015 // **Págs:** 376

### El autor

Escritor uruguayo, autor de numerosos libros, en todos ellos viola las barreras entre los géneros literarios, haciendo confluir en un mismo texto narración, ensayo y poesía.

### La temática

En este volumen, que comprende los dos siglos de luchas independentistas de América –XVIII y XIX–, Galeano se propone rescatar la historia auténtica de nuestra patria grande, y no aquella que le quisieron imponer sus conquistadores. Para ello, se vale de herramientas que le permitan transmitir una historia viva, plena de colores, dinamis-mo y cotidianidad.

### Por qué leerlo

“Que el lector sienta que la historia está ocurriendo mientras las palabras la cuentan. Que la historia huya de los museos y respire a pleno pulmón”, así expresó Galeano su deseo y así tal cual ocurre con la presente obra, en la que mediante breves fragmentos podemos recorrer cientos de ciudades y de años, sintiendo que somos un participante más de la historia de nuestro continente, esa que no nos contaron tantas veces.

### Textual:

“El camino de la felicidad ya no conduce solamente a las praderas del Oeste. Ahora también es el tiempo de las grandes ciudades. El silbato del tren, flauta mágica, despierta a los jóvenes que duermen la siesta pueblerina y los invita a incorporarse a los nuevos paraísos de cemento y acero. Cada huérfano andrajoso, prometen las voces de sirena, se convertirá en próspero empresario”.



## EL FETICHE DE LA TECNOLOGÍA

**Autor:** Henrique T. Novaes  
**Editorial:** Continente  
**Año:** 2015 // **Págs:** 224

### El autor

Docente de la Universidad Estadual Paulista, ha escrito numerosos libros sobre economía solidaria y autogestión.

### La temática

Reflexión teórica sobre el fenómeno de las empresas gestionadas por los trabajadores, la obra de Novaes se centra en el elemento tecnológico en este tipo de empresas, y cuestiona su origen, capitalista, que nunca es neutral y que, asimismo, no se adecua a la tendencia de autonomización propia de este tipo de empresas, lo que puede llevar a un mal uso de esta herramienta.

### Por qué leerlo

Fruto de la crisis que azotó al país a comienzos del siglo XX, las empresas recuperadas por trabajadores tuvieron su auge en la década pasada, en nuestro país pero también en el vecino, Brasil. Foco de la obra de Novaes, estas empresas pueden servir para ofrecer modelos y alternativas al paradigma económico imperante, y de ahí la actualidad e importancia del análisis que aquí se desarrolla.

### Textual:

“La cooperativa Los Constituyentes surgió en el año 2001, teniendo como principales motivos la preservación de la fuente de trabajo y el nuevo contexto social que emergió en América Latina al final del siglo XX. En la década del noventa, la empresa Wassermann entró en crisis... El día de la fundación de la cooperativa... solamente 70 trabajadores iniciaron la constitución de la empresa”.



## DE MALVINAS A HONG KONG

**Autor:** Manuel A. Paz  
**Editorial:** EUDE  
**Año:** 2015 // **Págs:** 215

### El autor

Es magíster en Estrategia y Geopolítica y licenciado en Ciencia Política, con especialización en Relaciones Internacionales. Se desempeña en el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto.

### La temática

Relato sobre los sucesos que llevaron a China a recuperar la región de Hong Kong durante el conflicto del Atlántico Sur. El libro refleja el oportunismo estratégico del gigante asiático al inicio de la guerra de Malvinas y las negociaciones paralelas que pusieron fin a los Tratados Desiguales.

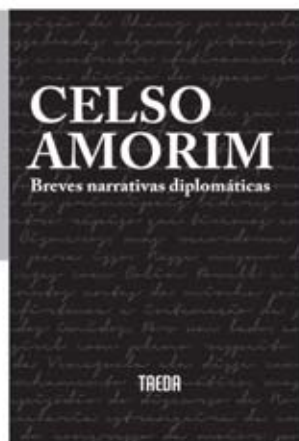
### Por qué leerlo

El autor hace uso de la Teoría de las Relaciones Internacionales, la historia y un acceso a documentos claves para entender la relación triangular entre China, Argentina y Gran Bretaña, en relación con Taiwán y las Malvinas. Paz introduce nuevos factores a tener en cuenta en la política exterior argentina del presente.

### Textual:

“Si la República Argentina, en el marco de la opción Hong Kong, desarrollara una opción de negociación con Gran Bretaña por la soberanía sobre las islas Malvinas existe la posibilidad de que esta pudiese estar focalizada en la creación de las condiciones que llevaron a que en 1898 China firmara un contrato de arrendamiento por 99 años”.

# LA LIBRERÍA DE TAEDA



BREVES NARRATIVAS  
DIPLOMÁTICAS

*Celso Amorim*

Memorias del ministro Celso Amorim sobre los hechos más relevantes de la política exterior del presidente Lula, de los que participó activamente.

Páginas: 128//Año: 2014



MALVINAS, HISTORIAS  
ILUSTRADAS

*Guionista: Armando Fernández  
Ilustradores: Sergio Ibáñez,  
Ricardo López Llanos, Adrián Ruano, y otros.*

Obra sobre Malvinas que integra, con una estética original, el cómic, la historieta clásica y el libro-objeto.

Páginas: 205//Año: 2012



1806-1807: 200 AÑOS DE  
LAS INVASIONES INGLÉSAS

*Beatriz Dávila, Josefina Delgado, Gabriel Di Meglio, Félix Luna y otros.*

Obra de dos tomos que aborda las invasiones inglesas al Río de la Plata desde un enfoque multidisciplinario.

Páginas: 340//Año: 2007



OTRA OPORTUNIDAD.  
LA ARGENTINA EN UN  
MUNDO MULTIPOLAR

*Luis Rosales*

Un análisis de la nueva realidad global que contempla la declinación unipolar de los EE. UU.

Páginas: 200//Año: 2011



COLUMNATAS  
EN FUGA

*Andrea Estrada*

La imparcialidad periodística y la subjetividad del discurso conviven para referir los hechos de la realidad

Páginas: 239//Año: 2015



LA VIDA PIDE CORAJE

*Ricardo Batista Amaral*

La trayectoria de la presidenta Dilma Rousseff y la historia del Brasil moderno se entrelazan en una obra apasionante

Páginas: 358//Año: 2015



LA CASA ESTÁ EN ORDEN

*Horacio Jaunarena*

Memorias políticas de un actor clave de la política argentina durante más de veinte años.

Páginas: 386//Año: 2011



Encuéntrelos en las mejores librerías o adquiéralos directamente en condiciones preferenciales, **contactándonos al (5411) 4300-1186 de 10 a 17 hs.**

**TAEDA LIBROS**



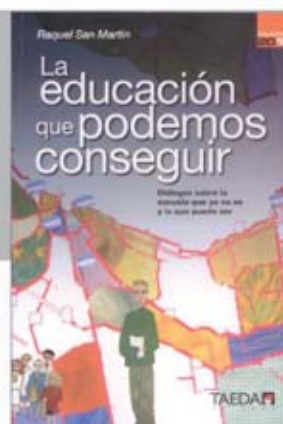
**MOSCONI, PETRÓLEO PARA LOS ARGENTINOS**  
*Alonso-Speroni*  
Historia novelada que recorre la vida y pensamiento de Mosconi.

Páginas: 266//Año: 2006



**SAVIO, ACERO PARA LA INDUSTRIA**  
*Selva Echagüe*  
Biografía del gran impulsor de la industria siderúrgica en la Argentina.

Páginas: 248//Año: 2006



**LA EDUCACIÓN QUE PODEMOS CONSEGUIR**  
*Raquel San Martín*  
Compilación de entrevistas sobre la educación en la Argentina entre septiembre de 2008 y agosto de 2009.

Páginas: 176//Año: 2009



**2010, UNA AGENDA PARA LA REGIÓN**  
*Compilado por Fabián Bosoer y Fabián Calle.*  
Una obra que reúne el análisis de intelectuales sobre la realidad sudamericana.

Páginas: 620//Año: 2007



**MALVINAS, REPORTAJE VISUAL**

*Fotos de Rafael Wollmann, Eduardo Farré, Román von Eckstein y Juan Sandoval.*  
Reedición de *Malvinas, un reportaje visual*, obra objeto que reúne las fotografías de los reporteros gráficos argentinos que cubrieron la guerra.

Páginas: 142//Año: 2012



**SAMURAI**

*Ilustraciones de Sebastián Dufour*  
Una obra visual que recorre el fascinante mundo de los antiguos guerreros japoneses.

Páginas: 216//Año: 2008



# FINAJOVE

SERVICIOS E INSUMOS

BRINDAMOS SERVICIOS, APOYO Y ASESORÍA QUE SE ADAPTA A LAS NECESIDADES DE CADA CLIENTE

+ EFICIENCIA

+ DISEÑO

+ AHORRO

CABILDO 632 8ªA | CABA CP 1426

COMERCIAL@FINAJOVE.COM

(011) 47763846 | 51993011 | 51993010

[WWW.FINAJOVE.COM](http://WWW.FINAJOVE.COM)

# Cámara de comercio



## Argentino Sudafricana

*Fundado en 1972*

La Cámara de comercio Argentino Sudafricana felicita a los directores, editores, redactores y staff de trabajo de la Revista DEF (Editorial TAEDA) por sus 10 años de ininterrumpida comunicación y difusión de temas de la actualidad nacional e internacional vinculados a la Defensa.

***LES DESEAMOS LOS MEJORES AUGURIOS Y  
LA MISMA SENDA DE CRECIMIENTO QUE  
HAN VENIDO SOSTENIENDO AL PRESENTE.***

**CAMARA DE COMERCIO ARGENTINO SUDAFRICANA  
ARGENTINE SOUTH AFRICAN CHAMBER OF COMMERCE  
[www.camara-sudafricana.com.ar](http://www.camara-sudafricana.com.ar)**



# CAMBIARPE

CÁMARA DE COMERCIO ARGENTINO PERUANA



Somos el medio más efectivo para concretar nuevas oportunidades de Negocios e insertar su empresa en el Perú y en el mundo.

Representatividad institucional ante las autoridades de Argentina y Perú.

Asistencia proactiva para exportar, importar e invertir tanto en el mercado peruano como en el argentino

Organización y participación en misiones comerciales, rondas y agendas de Negocios.

Confección de "Cartas de Presentación" exclusivas para Socios.

Apoyo logístico y sinérgico con los sectores públicos de Argentina y Perú para favorecer la participación en ferias y exposiciones en ambos países.

Información acerca de oportunidades comerciales y de inversión. (A través del Boletín informativo mensual)

Generar y establecer contactos con empresarios, exportadores, importadores; por regiones, provincias, sectores, etc., en ambas naciones.

Apoyo técnico-legal, contable e impositivo para operar en Argentina y Perú.

Acceso al banco de datos de CAMBIARPE, con información de ambos países: estadísticas comerciales, niveles arancelarios, nómina de exportadores e importadores, oferta y demanda de productos y servicios, representantes comerciales, indicadores macroeconómicos.

Organización de seminarios, jornadas, conferencias y eventos especiales acerca de la legislación vigente, logística, técnicas de comercio exterior, etc.

Perfiles e investigaciones de mercado.

[www.cambiarpe.com](http://www.cambiarpe.com)

Reconquista 1088 | Piso 9 ° | C1003ABV - Ciudad Autónoma de Buenos Aires  
República Argentina | Tel: (54-11) 4515-5201 | Email: [info@cambiarpe.com](mailto:info@cambiarpe.com)

# TAEDA

## NUEVO LANZAMIENTO



El objetivo de publicar las columnas periodísticas que aparecieron en la revista DEF y en Infobae.com entre los años 2011 y 2015 es mostrar el modo en que la imparcialidad del relato periodístico y la subjetividad del discurso conviven amigablemente para referir hechos concretos de la realidad.

# AUGURI E BUON ANNO A TUTTI!!!!

**Soy Nicanor, dicen que soy picante,  
pero solo tengo pocas pulgas**



@PicanteNicanor



nicanor@taeda.com.ar

Soy Nicanor, dicen que soy picante, pero solo tengo pocas pulgas.

Le adelanto unas cuantas líneas, señora... porque parto para Nápoles a aflojar las tensiones. No sé qué bicho le picó a mi jefe, pero ni una queja a mi pedido de irme de vacaciones. No sé si lo agarré contento por las elecciones, porque nunca me dice a quién vota. O si será porque bajaron las retenciones a la soja y sé que el pícaro tiene algunas hectáreas escondidas... O, tal vez, es amigo de Luis Ventura y festeja que lo hayan elegido presidente de APTRA (¡¡¡qué mal estamos los argentinos, señora!!!). A mí, de solo pensar que entregará los Martín Fierro me da dolor de estómago. Pero uno nunca sabe con mi jefe, bastante pirucho, por cierto. Lo único cierto es que me abrieron la jaula, y a jaula abierta: el pájaro vuela.

Soy Nicanor, las más de las veces picante, siempre pocas pulgas.



Aprovecharé la distancia que a veces acerca y que permite ver las cosas con pasión pero sin locura, para mirar un poco este tiempo de locos. La política argentina casi me manda al hospital, ¡¡¡y para qué hablar de

las noticias que vienen de afuera!!! Porque estos trastornados que andan volando gente en nombre de Mahoma sí que me mandaron al diván del psicólogo. Y no es que haga diferencia de muertos, porque muertos son todos, los de Siria, Irak o Somalia, pero, ¿qué quiere que le diga, señora? ¡¡¡Los franceses del Bataclán me pegaron remal!!! Pasan las semanas y es peor todavía, porque me sale el espíritu metaletero. Aunque no lo crea, por más que sea yo un veterano y tome Hesperidina, escucho a diario a los Eagles of Death Metal, los muchachos que tocaban en París y ahora pongo su cinta Peace Love y quedo hecho una ruina.

Soy Nicanor, dicen que soy pican-

te pero solo tengo pocas pulgas.

De la Patria mejor no hablemos, no sé si usted señora entiende algo. Porque yo, naranjas. Las peleas fueron feroces y no agarro una para entender esto. ¿Es que hay diferentes religiones? ¿Razas diferentes? ¿Extremismos? ¿Qué diablos hay? Sí le puedo decir casi sin pensarlo lo que seguro hay: montañas, vacas, energía nuclear, hortalizas,

de mí, la bestia salvaje, acodada en un bar de Recoleta, que ruge. Porque además de todo, somos muy pocos y tenemos muchos pobres en el granero del mundo. Se debe notar que no puedo ocultar mi ira y debe ser por eso que mi jefe me manda a "las Europas".

Soy Nicanor, recontrapicante y con ninguna pulga.



selva, creativos, chanchos, maestros, nieve, gas, minerales, gallinas, mesopotamia, científicos, hielos continentales, frutas, empresarios, cabritos, médicos, huevos, pampa, ingenieros, mares, constructores, ovejas, esteros, petróleo, educadores, agua, soja, carbón, ríos, leche, expertos... y no sigo para no aburrirlos. Será por eso que me pongo loco y sale lo peor

Esperemos que el caliente verano nos relaje a todos, que la frase "la Patria es el otro" es divina, pero lo bueno es ponerla en práctica y entender que si la Argentina se jode, nos jodemos todos (lo digo explícito para que nos entendamos). ¡¡¡Mil perdones!!!

Salutte y grandes cosas para todos de parte de Nicanor, esperando para la Patria un gran 2016.

Nicanor.

P/D: Critíquenme en [nicanor@taeda.com](mailto:nicanor@taeda.com) que hay wifi en Nápoles. Arrivederci!!!  
Ci vediamo l'anno próximo!!!

# Suscribábase

**DEF**

Contáctenos vía mail a [defcomercial@gmail.com](mailto:defcomercial@gmail.com)  
o telefónicamente al (5411) 4-300-1186 de lunes a  
viernes de 10 a 17.



Con la suscripción  
anual  
**LE REGALAMOS  
UN LIBRO**

Formas de suscripción: Seis ediciones en Argentina \$330 en el exterior u\$s 80.  
Formas de pago: efectivo, tarjetas de crédito, cheque y transferencia bancaria.





PERO, PAPA' NOEL...  
IVOS ME HABÍAS  
PROMETIDO LA  
PLAY 5!

BUENO, CHE...  
ESTA'BAMOS  
EN CAMPAÑA

Pzhi

# Futuro imperfecto

> Andrea Estrada

Creo que por estos días la mayoría de los argentinos estamos preocupados por el futuro del país, pero me parece que esa preocupación no es igual en todos los casos, porque la bandera política cubre inexorablemente dicha preocupación con un manto de pesimismo o de optimismo.

Para correr la reflexión de esa dicotomía inevitable, se me ocurren dos ejemplos, el primero de los cuales tiene que ver con la película *Puente de espías*, que cuenta la historia verídica de un abogado especialista en seguros llamado James Donovan, a quien en plena Guerra Fría, la CIA le encomienda la defensa de un supuesto espía ruso. La estrategia es sencilla: la falta de especialización del abogado en temas de espionaje hace suponer a la CIA que este no interferirá en el simulacro de juicio, cuyo previsible y ejemplificador final será la condena a muerte del espía. Pero resulta que el abogado, dedicado como ya dije a los seguros y a las proyecciones numéricas, logra convencer al juez de la causa de que no es conveniente condenar a muerte a su defendido, sino que es mejor mantenerlo con vida para la eventualidad de tener que intercambiarlo por algún espía americano.

El otro ejemplo es más bien anecdótico, y se refiere al modo tenso y brusco en que manejaba un taxista, cuya obsesión consistía en predecir las infracciones de tránsito de los otros conductores para, una vez confirmadas, esgrimir la ley trasgredida. Pero sucede que la manía predictiva de este taxista le servía de muy poco, porque ocupado en demostrar que los demás no cumplían con las normas de tránsito, incurría en maniobras altamente peligrosas que ponían en riesgo a todos. Por el contrario, el abogado del primer ejemplo, gracias a la deformación profesional de aplicar la probabilística a una situación presente que nada tenía que ver con los seguros, logra salvar vidas al anticiparse a un hecho futuro del que nadie se había percatado.

En conclusión, creo que no sirve de nada pensar el futuro político o personal de una manera pesimista u optimista, sino que más bien nos conviene, al menos por el momento, concentrarnos en nosotros mismos para tomar el control de nuestras propias capacidades. Quizás logremos de ese modo evitar la estúpida y peligrosa tentación de sostener todo el tiempo conjeturas sobre lo que los otros, sean o no políticos, harán o dejarán de hacer. ▼

## SERVICIOS **A MEDIDA** SIN LÍMITES



### LOGÍSTICA SALUD

Brindamos el más cuidadoso y especializado servicio de Logística en Salud que incluye exportación, importación, distribución, almacenamiento y acondicionamiento de especímenes de diagnóstico, medicamentos y vacunas, drogas experimentales, productos controlados, sustancias peligrosas, insumos médicos, entre otros.

Todas nuestras operaciones cumplen con las normas internacionales de transporte y se desarrollan siempre bajo el control de nuestra Dirección Técnica Global.



### LOGÍSTICA POSTAL

Brindamos servicios de distribución de correspondencia para el segmento corporativo con distintos esquemas de prestación y tiempos de entrega, dentro del ámbito nacional e internacional. Nuestras soluciones de Fulfillment (o finishing) cuentan además con provisión de insumos, impresión de datos variables y provisión de packaging.

Basados en nuestra plataforma informática brindamos visibilidad y trazabilidad de los envíos, a partir de nuestro sitio web.



### LOGÍSTICA GENERAL

Brindamos un completo servicio de envío, distribución y almacenamiento de documentos, muestras y paquetes de manera segura.

Ofrecemos variadas modalidades de entrega: Estándar, Prioritaria, Urgente y con Acuse de Recibo, con Firma de Planilla, según la necesidad de cada Cliente.

# Somos los momentos que vivimos



#VeranoEnArgentina

¡Seguinos! /viajaportupais



argentina.tur.ar

**ARGENTINA**  
Es tu mundo. Date una vuelta.

desarrollo

Ministerio de Turismo

www.turismo.gov.ar



tenemos patria



Presidencia de la Nación